

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о документе
ФИО: Клочков Юрий Сергеевич
Должность: и.о. ректора
Дата подписания: 20.05.2024 11:34:57
Уникальный программный ключ:
4e7c4ea90328ec8e65c5d8058549a2538d7400d1

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«ТЮМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ

Председатель КСН

 М.Л. Белоношко
« 30 » _____ 2021 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины: **Управление производственными ресурсами**

отраслевого предприятия

направление подготовки: **27.03.03 Системный анализ и управление**

направленность (профиль): **Управление экономикой предприятий**

топливно-энергетического комплекса

форма обучения: **заочная**

Рабочая программа разработана в соответствии с утвержденным учебным планом от 30. 08.2021 г. и требованиями ОПОП 27.03.03 Системный анализ и управление, направленность (профиль) «Управление экономикой предприятий топливно-энергетического комплекса» к результатам освоения дисциплины «Управление производственными ресурсами отраслевого предприятия»

Рабочая программа рассмотрена
на заседании кафедры МТЭК

Протокол № 1 от « 30 » 08 2021 г.

Заведующий кафедрой  В. В. Пленкина

Рабочую программу разработал:

С.Н.Басуева, доцент кафедры МТЭК,
канд. экон. наук , доцент



1. Цели и задачи освоения дисциплины

Целью изучения дисциплины формирование у обучающихся профессиональных знаний в области теории и практики хозяйственной деятельности отраслевого предприятия, поведения фирм в различных рыночных структурах, их взаимодействия с другими участниками экономического процесса.

Задачи дисциплины:

- изучение функций и целей предприятия как первичного звена национальной экономики;
- изучение современных методов хозяйствования предприятий;
- процессов функционирования отраслевых предприятий;
- изучение производственных ресурсов и факторов производства, методов оценки эффективности их использования;
- изучение формирования и оценки результатов деятельности отраслевых предприятий;
- изучение факторов развития отраслевых предприятий.

2. Место дисциплины/модуля в структуре ОПОП ВО

Дисциплина «Управление производственными ресурсами отраслевого предприятия» относится к элективным дисциплинам (модулям) 1 (ДВ.1) части учебного плана, формируемой участниками образовательного процесса.

Необходимыми условиями для освоения дисциплины являются:

- знания основ профильных разделов математических и естественнонаучных дисциплин (модулей), составляющих теоретическую основу профессиональной сферы;
- умения решать задачи профессиональной деятельности на основе знаний, профильных разделов математических и естественнонаучных дисциплин;
- владение способностью реализовать намеченные цели деятельности с учетом условий, средств, личностных возможностей, этапов карьерного роста, временной перспективы развития деятельности и требований рынка труда

Содержание дисциплины является логическим продолжением содержания дисциплин «Общая теория систем», «Теория управления», «Основы системного анализа», «Диагностика и планирование деятельности отраслевого предприятия», «Диагностика и планирование деятельности отраслевого предприятия», «Методы и модели в управлении» и служит основой для дальнейшей профессиональной деятельности.

3. Результаты обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций: ПКС-1; ПКС-6.

Таблица 3.1

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции (ИДК)	Код и наименование результата обучения по дисциплине
ПКС-1 Способен применять современные теоретические и экспериментальные методы разработки математических моделей исследуемых объектов и процессов, относящихся к профессиональной деятельности	ПКС-1.2 Использует при решении профессиональных задач современные теоретические и экспериментальные методы разработки математических моделей исследуемых объектов и бизнес-процессов	3I Имеет представление о современных теоретических и экспериментальных методах разработки математических моделей исследуемых объектов и бизнес-процессов
		УI Умеет применять современные теоретические и экспериментальные методы разработки математических моделей исследуемых объектов и бизнес-процессов при решении профессиональных задач
		ВI Владеет методами разработки математических моделей исследуемых объектов и бизнес-

ПКС-6 Способен к анализу и определению порядка управления изменениями	ПКС-6.2 Разрабатывает порядок управления изменениями	процессов
		32 Знает порядок управления изменениями
		У2 Умеет разрабатывать порядок управления изменениями
		В2 Владеет навыками разработки порядка управления изменениями

4. Объем дисциплины

Общий объем дисциплины/модуля составляет 5 зачетных единиц, 180 часов

Таблица 4.1.

Форма обучения	Курс/ семестр	Аудиторные занятия/контактная работа, час.			Самостоятельная работа, час.	Форма промежуточной аттестации
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия		
заочная	4/7	10	16	-	154	экзамен

**Очная (ОФО) и очно-заочная формы обучения (ОЗФО) не реализуются ООП ВО по данному направлению*

5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Структура дисциплины.

заочная форма обучения (ЗФО)

Таблица 5.1.1

№ п/п	Структура дисциплины/модуля		Аудиторные занятия, час.			СРС, час.	Всего, час.	Код ИДК	Оценочные средства
	Номер раздела	Наименование раздела	Л.	Пр.	Лаб.				
1	1	Предприятие в условиях рыночной экономики	2	2	-	25	29	ПКС-1.2	Выполнение практических заданий
2	2	Производственные ресурсы отраслевого предприятия	5	10	-	30	45	ПКС-1.2 ПКС-6.2	Выполнение практических заданий
3	3	Финансовые ресурсы отраслевого предприятия	2	2	-	28	32	ПКС-1.2 ПКС-6.2	Выполнение практических заданий
4	4	Экономический механизм управления предприятием	1	2	-	27	30	ПКС-1.2 ПКС-6.2	Выполнение практических заданий
5	1-4	Выполнение, подготовка к защите курсовой работы	-	-	-	35	35	ПКС-1.2 ПКС-6.2	Защита курсовой работы
6	1-4	Экзамен	-	-	-	9	9	ПКС-1.2 ПКС-6.2	тестирование
Итого:			10	16	-	154	180		

5.2. Содержание дисциплины.

5.2.1. Содержание разделов дисциплины (дидактические единицы).

Раздел 1. Предприятие в условиях рыночной экономики

Тема 1.1 Предприятие как субъект и объект рыночной экономики. Цель создания и функционирования предприятия. Производственные и рыночные связи предприятия. Конкуренция и предприятие. Признаки предприятия.

Тема 1.2 Организационно-правовые формы предприятий. Классификация предприятий. Внутренняя и внешняя среда предприятия и ее состав. Конкурентоспособность продукции. Факторы конкурентоспособности.

Раздел 2. Производственные ресурсы отраслевого предприятия.

Тема 2.1. Основные фонды предприятия. Экономическая сущность и значение основных производственных фондов. Состав, структура и оценка фондов. Износ и амортизация основных

фондов. Показатели использования основных производственных фондов. Улучшение использования основных производственных фондов.

Тема 2.2. Оборотные фонды (материальные ресурсы) предприятия. Оборотные фонды и оборотные средства: состав и структура. Рациональное использование оборотных фондов. Показатели использования оборотных фондов. Экономия материальных ресурсов. Нормирование оборотных средств. Ускорение оборачиваемости.

Тема 2.3. Трудовые ресурсы предприятия. Понятия «трудовые ресурсы» и «трудовой потенциал». Основные характеристики персонала предприятия. Распределение трудовых ресурсов на предприятии.

Раздел 3. Финансовые ресурсы отраслевого предприятия.

Тема 3.1. Собственные и заемные средства предприятий. Собственный капитал предприятия. Заемные (внешние) средства предприятия. Расходы и доходы предприятия. Классификация расходов. Планирование расходов. Классификация доходов предприятия. Планирование доходов от реализации. Использование выручки от реализации. Прибыль предприятия. Издержки производства, валовой доход, прибыль, себестоимость. Классификация затрат, включаемых в себестоимость продукции. Планирование себестоимости. Зарубежный опыт определения издержек производства.

Раздел 4. Экономический механизм управления предприятием.

Тема 4.1. Механизм управления предприятием. Организационная структура. Современные подходы к управлению. Реструктуризация предприятий в условиях рыночной экономики. Планирование на предприятии: стратегическое, текущее, оперативное. Факторы развития предприятия. Экстенсивные и интенсивные факторы экономического развития предприятия.

5.2.2. Содержание дисциплины по видам учебных занятий.

Лекционные занятия

Таблица 5.2.1

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема лекции
		ОФО	ЗФО	ОЗФО	
1	1	-	2	-	Тема 1.1. Предприятие в условиях рыночной экономики.
2	2	-	2	-	Тема 2.1. Основные фонды отраслевого предприятия
3	2	-	2	-	Тема 2.2. Оборотные фонды отраслевого предприятия
4	2	-	1	-	Тема 2.3. Трудовые ресурсы предприятия
5	3	-	2	-	Тема 3.1. Финансовые ресурсы отраслевого предприятия
6	4	-	1	-	Тема 4.1. Экономический механизм управления предприятием
Итого:		-	10	-	

Практические занятия

Таблица 5.2.3

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема практического занятия
		ОФО	ЗФО	ОЗФО	
1	1		2	-	Предприятие как субъект и объект предпринимательской деятельности
2	2		3	-	Капитал и основные средства
3	2		4	-	Оборотные средства предприятия
4	2		3	-	Трудовые ресурсы предприятия
5	3		2	-	Финансовые ресурсы предприятия
6	4		1	-	Продукция, работы, услуги. Затраты на производство и реализацию продукции
7	4		1	-	Экстенсивные и интенсивные факторы экономического развития предприятия. Инновационная и инвестиционная деятельность
Итого:		-	16	-	

Лабораторные работы

Лабораторные работы учебным планом не предусмотрены

Самостоятельная работа студента

Таблица 5.2.3

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема лекции	Вид СРС
		ОФО	ЗФО	ОЗФО		
1	1	-	25	-	Тема 1.1. Предприятие в условиях рыночной экономики.	Изучение теоретического материала по разделу, подготовка к практическим работам, подготовка к текущему и промежуточному контролю
2	2	-	10	-	Тема 2.1. Основные фонды отраслевого предприятия	
3	2	-	10	-	Тема 2.2. Оборотные фонды отраслевого предприятия	
4	2	-	10	-	Тема 2.3. Трудовые ресурсы предприятия	
5	3	-	28	-	Тема 3.1. Финансовые ресурсы отраслевого предприятия	
6	4	-	27	-	Тема 4.1. Экономический механизм управления предприятием	
7	1-4		35		Выполнение, подготовка к защите курсовой работы	Защита курсовой работы
8		-	9	-	Контроль	Подготовка к экзамену
Итого:		-	154	-		

5.2.3. Преподавание дисциплины/модуля ведется с применением следующих видов образовательных технологий:

лекционные занятия:

- лекция - визуализация в диалоговом режиме диалоговом режиме;
- работа индивидуально и в малых группах по формированию способности применять современные теоретические и экспериментальные методы разработки математических моделей исследуемых объектов и процессов, относящихся к профессиональной деятельности.

6. Тематика курсовых работ/проектов

Тема1. Управление использованием основных средств на отраслевом предприятии

Введение

1. Система показателей состава, структуры, движения основных фондов предприятия.
2. Определение эффективности использования основных средств на предприятии
 - 2.1. Характеристика системы показателей эффективности использования основных средств с учетом целевых задач
 - 2.2. Использование структурных индексов при анализе динамики средней фондоотдачи
 - 2.3. Количественная оценка влияния показателей использования основных фондов на объем производства
3. Управление эффективностью использования основных фондов предприятия.

Заключение

Список литературы

Тема2. Управление оборачиваемостью оборотных средств на предприятии

Введение

1. Характеристика состава и структуры оборотных средств предприятия
2. Определение эффективности использования оборотных средств на предприятии
 - 2.1. Характеристика системы показателей эффективности использования оборотных средств с учетом целевых задач
 - 2.2. Использование структурных индексов для анализа динамики показателей эффективности использования оборотных средств

2.3. Количественная оценка влияния показателей оборачиваемости оборотных средств на объемы реализации продукции (работ, услуг)

3. Управление эффективностью оборачиваемости оборотных средств.

Заключение

Список литературы

Тема 3. Управление эффективностью использования персонала предприятия

Введение

1. Изучение численного состава кадров предприятия

2. Определение эффективности использования персонала предприятия

2.1. Характеристика системы показателей эффективности использования кадров предприятия с учетом целевых задач

2.2. Использование структурных индексов при анализе динамики средней производительности труда

2.3. Количественная оценка влияния показателей использования персонала на объем производства и реализацию продукции

3. Управление эффективностью использования персонала предприятия.

Заключение

Список литературы

Тема 4. Управление затратами на предприятии

Введение

1. Характеристика затрат на производство продукции (оказания услуг)

2. Анализ показателей эффективности затрат

2.1. Характеристика системы показателей эффективности затрат с учетом целевых задач

2.2. Применение индексного факторного анализа для изучения динамики затрат на рубль продукции

2.3. Количественная оценка влияния факторов на изменение себестоимости товарной продукции

3. Управление эффективностью затратами на производство продукции.

Заключение

Список литературы

Тема 5. Финансовые результаты деятельности предприятия и пути их улучшения

Введение

1. Характеристика основных финансовых результатов деятельности предприятия с учетом его специфики.

2. Анализ финансовых результатов деятельности предприятия.

2.1. Факторный анализ прибыли.

2.2. Индексный анализ рентабельности.

2.3. Количественное влияние факторов на показатели общей рентабельности.

3. Направления улучшения основных финансовых результатов.

Заключение

Список литературы

Тема 6. Система оплаты труда работников предприятия и направления ее совершенствования

Введение

1. Характеристика системы оплаты труда работников предприятия

2. Определение динамики оплаты и производительности труда

2.1. Характеристика системы показателей эффективности использования кадров предприятия с учетом целевых задач

2.2. Использование структурных индексов при изучении динамики оплаты труда работников предприятия

2.3. Количественная оценка влияния факторов на изменение уровня оплаты труда

3. Направления совершенствования системы оплаты труда работников на предприятии.

Заключение

Список литературы

Тема 7. Управление затратами на отраслевом предприятии

Введение

1. Характеристика затрат на производство продукции
2. Анализ показателей эффективности затрат
- 2.1. Характеристика системы показателей эффективности затрат с учетом целевых задач
- 2.2. Применение индексного факторного анализа для изучения динамики затрат на один рубль товарной продукции
- 2.3. Постатейный анализ затрат предприятия.
3. Управление эффективностью затрат на производство продукции.

Заключение

Список литературы

Тема 8. Финансовые результаты деятельности предприятия и пути их улучшения

Введение

1. Характеристика основных финансовых результатов деятельности предприятия с учетом его специфики
2. Анализ финансовых результатов деятельности предприятия.
 - 2.1. Факторный анализ прибыли.
 - 2.2. Индексный анализ рентабельности.
 - 2.3. Количественное влияние факторов на показатели общей рентабельности.
3. Направления улучшения основных финансовых результатов.

Заключение

Список литературы

7. Контрольные работы

Контрольные работы учебным планом не предусмотрены.

8. Оценка результатов освоения дисциплины/модуля

8.1. Критерии оценивания степени полноты и качества освоения компетенций в соответствии с планируемыми результатами обучения приведены в Приложении 1.

8.2. Рейтинговая система оценивания степени полноты и качества освоения компетенций обучающихся заочной формы обучения представлена в таблице 8.1.

Таблица 8.1

№ п/п	Виды мероприятий в рамках текущего контроля	Количество баллов
1	Выполнение заданий на практических занятиях (решение Case-study)	50
3	Тестирование по темам курса (итоговое)	50
	ВСЕГО	100

9. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

9.1. Перечень рекомендуемой литературы представлен в Приложении 2.

9.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

1. ТИУ «Полнотекстовая БД» на платформе ЭБС ООО «Издательство ЛАНЬ»
2. Ресурсы научно-технической библиотеки ФГБОУ ВО РГУ Нефти и газа (НИУ) им. И.М. Губкина.
3. Ресурсы научно-технической библиотеки ФГБОУ ВО УГНТУ.
4. Ресурсы научно-технической библиотеки ФГБОУ ВО «Ухтинский государственный технический университет».
5. Предоставление доступа к ЭБС от ООО «Электронное издательство ЮРАЙТ».
6. Предоставление доступа к ЭБС от ООО «ЭБС ЛАНЬ».
7. Электронно-библиотечная система IPRbooks с ООО «Ай Пи Эр Медиа».

8. Предоставление доступа к ЭБС от ООО «Политехресурс».
9. Предоставление доступа к ЭБС от ООО «ПРОСПЕКТ».
10. Предоставление доступа к ЭБС от ООО «РУНЭБ».

9.3 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в т.ч. отечественного производства

1. Microsoft Windows
2. Microsoft Office Professional Plus
3. Zoom (свободно-распространяемое ПО)
4. Skype (свободно-распространяемое ПО)

10. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Помещения для проведения всех видов работы, предусмотренных учебным планом, укомплектованы необходимым оборудованием и техническими средствами обучения.

Таблица 10.1

№ п/п	Перечень оборудования, необходимого для освоения дисциплины	Перечень технических средств обучения, необходимых для освоения дисциплины (демонстрационное оборудование)
1	Microsoft Windows, Microsoft Office Professional Plus, Zoom	Учебная мебель: столы, стулья. Компьютер в комплекте, проектор. Учебно-наглядные пособия: раздаточный материал

11. Методические указания по организации СРС

11.1. Методические указания по организации самостоятельной работы.

Самостоятельная работа обучающихся заключается в получении заданий (тем) у преподавателя для индивидуального освоения. Преподаватель на занятии дает рекомендации необходимые для освоения материала. В ходе самостоятельной работы обучающиеся изучить теоретический материал по разделам дисциплины и подготовить доклад по указанным темам.

К средствам обеспечения самостоятельной работы относятся учебники, учебные пособия и методические руководства, учебно-программные комплексы, система поддержки учебного процесса EDUCON и т.д.

Контроль самостоятельной работы и оценка ее результатов организуется как единство двух форм: самоконтроль и самооценка обучающегося; контроль и оценка со стороны преподавателя.

Критериями оценки результатов самостоятельной работы являются:

- уровень освоения обучающимися учебного материала;
- умения обучающегося использовать теоретические знания при выполнении творческих заданий;
- сформированность соответствующих компетенций;
- обоснованность и четкость изложения ответов;
- оформление материала в соответствии с требованиями.

Планируемые результаты обучения для формирования компетенции и критерии их оценивания

Дисциплина: **Управление производственными ресурсами отраслевого предприятия**

Код, направление подготовки: **27.03.03 Системный анализ и управление**

Направленность: **Управление экономикой предприятий топливно-энергетического комплекса**

Код компетенции	Код, наименование ИДК	Код и наименование результата обучения по дисциплине (модулю)	Критерии оценивания результатов обучения			
			1-2	3	4	5
ПКС-1	ПКС-1.2. Использует при решении профессиональных задач современные теоретические и экспериментальные методы разработки математических моделей исследуемых объектов и бизнес-процессов	<p><i>3I.</i> Имеет представление о современных теоретических и экспериментальных методах разработки математических моделей исследуемых объектов и бизнес-процессов</p>	<p>Не знает особенности современных теоретических и экспериментальных методов разработки математических моделей исследуемых объектов и бизнес-процессов</p>	<p>Демонстрирует неполные знания о современных теоретических и экспериментальных методах разработки математических моделей исследуемых объектов и бизнес-процессов</p>	<p>Демонстрирует достаточные знания о современных теоретических и экспериментальных методах разработки математических моделей исследуемых объектов и бизнес-процессов</p>	<p>Демонстрирует исчерпывающие знания о современных теоретических и экспериментальных методах разработки математических моделей исследуемых объектов и бизнес-процессов</p>
		<p><i>VI.</i> Умеет применять современные теоретические и экспериментальные методы разработки математических моделей исследуемых объектов и бизнес-процессов при решении профессиональных задач</p>	<p>Обобщенно понимает как применять современные теоретические и экспериментальные методы разработки математических моделей исследуемых объектов и бизнес-процессов при решении профессиональных задач</p>	<p>Допускает значительные неточности в применении современных теоретических и экспериментальных методов разработки математических моделей исследуемых объектов и бизнес-процессов при решении профессиональных задач</p>	<p>Умеет применять современные теоретические и экспериментальные методы разработки математических моделей исследуемых объектов и бизнес-процессов при решении профессиональных задач</p>	<p>Демонстрирует умение эффективно применять современные теоретические и экспериментальные методы разработки математических моделей исследуемых объектов и бизнес-процессов при решении профессиональных задач</p>

Код компетенции	Код, наименование ИДК	Код и наименование результата обучения по дисциплине (модулю)	Критерии оценивания результатов обучения			
			1-2	3	4	5
		<i>B1.</i> Владеет методами разработки математических моделей исследуемых объектов и бизнес-процессов	Владеет на уровне понимания методами разработки математических моделей исследуемых объектов и бизнес-процессов	Владеет отдельными методами разработки математических моделей исследуемых объектов и бизнес-процессов	Владеет методами разработки математических моделей исследуемых объектов и бизнес-процессов	Владеет уверенно методами разработки математических моделей исследуемых объектов и бизнес-процессов
ПКС-6	ПКС-6.2 Разрабатывает порядок управления изменениями	32. Знает порядок управления изменениями	Не обладает информацией о основах управления изменениями	Демонстрирует неполные знания о основах управления изменениями	Демонстрирует достаточные знания об основах разработки порядка управления изменениями	Демонстрирует исчерпывающие знания о разработке порядка управления изменениями
		У2. Умеет разрабатывать порядок управления изменениями	Не способен разрабатывать порядок управления изменениями	Допускает значительные неточности при разработке порядка управления изменениями	Способен разрабатывать порядок управления изменениями	Демонстрирует достаточные навыки разработки порядка управления изменениями
		<i>B2.</i> Владеет навыками разработки порядка управления изменениями	Имеет представление о инструментах разработки эффективного порядка управления изменениями	Неуверенно демонстрирует способность разработки эффективного порядка управления изменениями	Владеет инструментами разработки порядка управления изменениями	На высоком уровне демонстрирует способность разработки эффективного порядка управления изменениями

КАРТА

обеспеченности дисциплины (модуля) учебной и учебно-методической литературой
 Дисциплина: **Управление производственными ресурсами**
 Код, направление подготовки: **27.03.03 Системный анализ**
 Направленность: **Управление экономикой предприятий топливно-энергетического комплекса**

№ п/п	Название учебного, учебно-методического издания, автор, издательство, вид издания, год издания	Количество экземпляров в БИК	Контингент обучающихся, использующих указанную литературу	Обеспеченность обучающихся литературой, %	Наличие электронного варианта в ЭБС (+/-)
1	Управление ресурсами коммерческого предприятия : учебное пособие / С. Н. Зольникова, Т. В. Малютина, М. Г. Глухова [и др.]. - Тюмень : ТИУ, 2020. - 152 с. : табл. - Электронная библиотека ТИУ.	ЭР	30	100	+
2	Экономика ресурсосбережения на предприятиях нефтегазовой отрасли (в схемах и таблицах) : учебное пособие / Л. Н. Руднева, М. А. Гурьева, М. И. Елисеева, Т. Л. Краснова ; ТИУ. - Тюмень : ТИУ, 2021. - 177 с.	ЭР	30	100	+
3	Руднева, Лариса Николаевна. Системный анализ использования ресурсов предприятия (в схемах и таблицах) : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по направлению 21.04.01 "Нефтегазовое дело" / Л. Н. Руднева, М. А. Гурьева, О. В. Руденок ; ТИУ. - Тюмень : ТИУ, 2020. - 185 с. : табл., рис. - Электронная библиотека ТИУ. - ISBN 978-5-9961-2267-7 : 201.00 р. - Текст : непосредственный.	ЭР	30	100	+
4	Молоткова, Н. В. Управление предприятием в современной экономике : учебное пособие / Н. В. Молоткова, Д. Л. Хазанова. - Тамбов : Тамбовский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2018. - 82 с. - ЭБС "IPR BOOKS"	ЭР	30	100	+

ЭР – электронный ресурс для автор. пользователей доступен через Электронный каталог/Электронную библиотеку ТИУ <http://webirbis.tsogu.ru/>

Заведующий кафедрой менеджмента в отраслях ТЭК  В. В. Пленкина
 « 30 » 08 2024 г.

Директор БИК _____ Д. Х. Каюкова

« 30 » 08 2024 г.

М.П. 

