

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Ключков Юрий Олегович
Должность: и.о. ректора
Дата подписания: 07.08.2024 11:33:51
Уникальный программный ключ:
4e7c4ea90328ec8e65c5d8058549a2538d7400d1

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ТОМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

ИНСТИТУТ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО И ДИСТАНЦИОННОГО ОБРАЗОВАНИЯ

УТВЕРЖДЕНО

решением Ученого совета
протокол № 05
от " 27 " января 2022 г.

ПРОГРАММА

профессиональной переподготовки

**«Экономика и управление на предприятии нефтяной и газовой
промышленности»**

1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОГРАММЫ

1.1. Цель реализации программы: освоение нового вида деятельности в области экономики и управления на предприятии нефтяной и газовой промышленности

Характеристика нового вида профессиональной деятельности:

а) область профессиональной деятельности:

07. Административно-управленческая и офисная деятельность

б) объектами профессиональной деятельности выпускников, освоивших программу профессиональной переподготовки, являются: процессы реализации управленческих решений в организациях различных организационно-правовых форм;

в) виды профессиональной деятельности:

финансы и экономика

г) выпускник, освоивший программу профессиональной переподготовки, готов решать следующие профессиональные задачи в соответствии с видами деятельности, на которые ориентирована программа:

организационно-управленческая

✓ участие в разработке и реализации корпоративной и конкурентной стратегии организации, а также функциональных стратегий (маркетинговой, финансовой, кадровой);

✓ участие в разработке и реализации комплекса мероприятий в соответствии со стратегией организации; планирование деятельности организации и подразделений; формирование организационной и управленческой структуры организаций;

✓ организация работы исполнителей (команды исполнителей) для осуществления конкретных проектов, видов деятельности, работ; разработка и реализация проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления);

✓ контроль деятельности подразделений, команд (групп) работников; мотивирование и стимулирование персонала организации, направленное на достижение стратегических и оперативных целей; участие в урегулировании организационных конфликтов на уровне подразделения и рабочей команды (группы);

информационно-аналитическая

✓ сбор, обработка и анализ информации о факторах внешней и внутренней среды организации для принятия управленческих решений; построение и поддержка функционирования внутренней информационной системы организации для сбора информации с целью принятия решений, планирования деятельности и контроля;

✓ создание и ведение баз данных по различным показателям функционирования организаций;

✓ разработка и поддержка функционирования системы внутреннего документооборота организации, ведение баз данных по различным показателям функционирования организаций; разработка системы внутреннего документооборота организации;

✓ оценка эффективности проектов; подготовка отчетов по результатам информационно-аналитической деятельности; оценка эффективности управленческих решений;

предпринимательская

✓ разработка и реализация бизнес-планов создания нового бизнеса; организация и ведение предпринимательской деятельности

1.3 Программа разработана на основе:

- Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утв. приказом Министерства науки и высшего РФ от 12.08.2020г. № 970. Приказ зарегистрирован Минюстом РФ 25.08.2020г., рег. № 59449.

- на основе Квалификационного справочника должностей руководителей, специалистов и других служащих (утв. Постановлением Минтруда России от 21.08.1998 (ред. от 15.05.2013 N37) (должность выпускников – Менеджер).

Программа ориентирована на 6, 7 уровни квалификации.

1.4 Планируемые результаты обучения

Выпускник должен обладать профессиональными компетенциями, соответствующими виду деятельности

Код	Наименование видов деятельности и профессиональных компетенций
	ВД- организационно-управленческая
ПК-1	Владение навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умение проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры
ПК-2	Владение навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности
	ВД- информационно-аналитическая
ПК-3	Владение навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления
ПК-4	Умение проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании
	ВД- предпринимательская
ПК-5	Способность оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели

1.5 Содержание характеристик квалификации образовательной программы

Индекс компетенции	Содержание компетенции или ее части	В результате изучения дисциплины слушатели должны		
		знать	уметь	владеть
ПК-1	Владение навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умение проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры	Типовые организационные формы и методы управления производством, методы ведения плановой работы в организации; применяемые формы учета и отчетности; методы технико-экономического анализа показателей работы организации и её подразделений; порядок разработки перспективных и годовых планов производственной, хозяйственной и социальной деятельности организации; порядок определения экономической эффективности внедрения новой техники и технологии	Использовать типовые методы и способы выполнения профессиональных задач в области планировании производства, оценивать их эффективность и качество; обосновывать количественные и качественные требования к производственным ресурсам, оценивать рациональность их использования; работать в коллективе, выстраивать эффективные коммуникации с коллегами руководством; формировать базу данных и разрабатывать организационно-управленческую документацию с использованием современных технологий документооборота; выполнять оценку производственно-технологического потенциала инновационной организации; осуществлять текущий и итоговый контроль, оценку и коррекцию планов производственно-хозяйственной деятельности	Организацией работы по тактическому планированию деятельности структурных подразделений организации, направленному на определение пропорций развития производства, исходя из условий и потребностей рынка; выполнением типовых расчетов, необходимых для составления проектов перспективных планов производственной деятельности организации, разработки технико-экономических нормативов материальных и трудовых затрат; разработкой производственных программ и календарных графиков выпуска продукции, их корректировкой, разработкой и внедрением нормативов для производственного планирования; анализом показателей деятельности структурных подразделений организации, выявлением возможностей повышения эффективности управления; руководством работой по экономическому планированию деятельности организации; созданием качественной нормативно-технической базы планирования и проведения

				комплексного экономического анализа производственно-хозяйственной деятельности организации
ПК-2	Владение навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности	Экономику и организацию производства, технологические процессы и режимы производства; порядок разработки календарных планов пересмотра норм и организационно-технических мероприятий по повышению производительности труда, планов организации труда, планов организации труда; методы анализа состояния нормирования труда, качества норм, показателей по труду, изучения трудовых процессов	Разрабатывать организационно-техническую и организационно-экономическую документацию и составлять управленческую отчетность; распределять и контролировать использование производственно-технологических ресурсов, выполнять работы по проекту в соответствии с требованиями по качеству нового продукта; выполнять технические расчеты, графические вычислительные работы при формировании организационно-экономических разделов технической документации для освоения технологических процессов	Разработкой предложений по рационализации структуры управления производством в соответствии с целями и стратегией организации, по совершенствованию организационно-распорядительной документации; проведением экономических исследований производственно —хозяйственной деятельности организации в целях обоснования внедрения новых технологий разработкой предложений по совершенствованию управления организацией, выявлению и использованию имеющихся ресурсов для обеспечения конкурентоспособности организации; анализом выполнения производственной программы по объемам производства и качеству продукции, производительности труда, эффективности использования средств; подготовкой предложений по конкретным направлениям изучения рынка
ПК-3	Владение навыками количественного и качественного анализа информации при принятии	Методологические основы проведения логистикоориентированного анализа системы и среды ее	Проводить комплексное изучение отраслевого рынка промышленной продукции, потребителей товаров, поставщиков сырья, материалов и	Разработкой основных положений продуктовой и технологической стратегии развития организации,

	управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления	функционирования; базовые идеи, подходы, методы и результаты прикладной статистики, экспертных оценок, теории принятия решений и экономико-математического моделирования; методы моделирования технологий обеспечения качества, методы классификации, методы принятия решений в условиях неопределенности и риска; основные понятия налогообложения, содержание системы налогов и сборов, их закрепление за уровнями управления и власти, распределение налоговых ставок между уровнями управления	комплектующих, конкурирующих организаций-производителей продуктов-заменителей, оценивать уровень конкурентной борьбы, составлять обзоры конъюнктуры рынка; разрабатывать методы и модели создания системы управления процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей промышленной организации; рассчитывать налоги и сборы, определять налогооблагаемые базы и льготы (вычеты), планировать уменьшение налоговых платежей для предприятия	определение основных параметров производственно-технологической и инновационной политики организации с целью минимизации издержек производства; стратегическим управлением длительными и ресурсоемкими комплексами работ на основе проектно- и программно- ориентированного планирования деятельности организации; обеспечением организации квалифицированными кадрами, рациональное использование и развитие их профессиональных знаний и опыта, создание безопасных и благоприятных для жизни и здоровья условий труда, соблюдение требований законодательства об охране окружающей среды; Владеть методами минимизации налоговых платежей, технологией расчетов налогооблагаемых баз
ПК-4	Умение проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании	Принципы и методы построения системы и инструменты управления производством с помощью современной логистики; основы планирования жизненного цикла инновационной машиностроительной продукции; основы современного	Разрабатывать и применять на практике модели управления производственными ресурсами и логистическими цепочками; разрабатывать экономико-математические и компьютерные модели производственно-коммерческих процессов жизненного цикла	Проведением на уровне промышленной организации стратегических мероприятий, направленных на обеспечение технологичности конструкции изделий, эффективное освоение технологических процессов и средств

		материального производства; методы оценки конкурентоспособности продукции	научоемкой продукции; организовывать проектную работу в организации, разрабатывать и контролировать ресурсно- временные проектные показатели	технологического оснащения; руководством комплексом работ по конструкторской, технологической и организационной подготовке производства на уровне промышленной организации, координация и направление совместной деятельности работников; методами контроля выполнения перспективных и текущих планов конструкторской, технологической и организационной подготовки производства, обеспечение строгого соблюдения установленных технологических процессов
ПК-5	Способность оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели	Сущность и содержание междисциплинарного подхода к решению инновационных задач и экономические рациональные границы применения основных методов организационно- экономического моделирования; методы построения концептуальных, математических и имитационных моделей; методы прогнозирования, технико- экономических исследований; научно- технических решений и нормативного проектирования инновационных видов продукции и процессов; основы	Выполнять технико-экономический анализ проектных, конструкторских и технологических решений для выбора оптимального варианта реализации инноваций, разрабатывать компьютерные модели исследуемых процессов и систем; выявлять и оценивать тенденции технологического развития в наукоемких сферах на основе анализа, обобщения и систематизации передового опыта в сфере инноватики по материалам ведущих научных журналов и изданий, с использованием электронных библиотек и интернет-ресурсов; применять на практике знания по	Разработкой основных положений стратегии развития организации, обоснование стратегических решений по совершенствованию процессов стратегического и тактического планирования и организации производства; формированием и обоснование целей и задач исследований и проектных разработок, изыскательских работ, определение значения и необходимости их проведения, путей и методов их решения; организацией работы исследовательских коллективов по изучению проблем повышения эффективности

		законодательной базы в области налогообложения предприятий	налоговому законодательству для планирования и расчетов налоговых платежей	процессов стратегического и тактического планирования и организации производства; обладать навыками заполнения налоговых форм отчетности предприятия
--	--	--	--	--

1.6 Требования к уровню подготовки поступающего на обучение

Лица, имеющие диплом о среднем профессиональном или высшем образовании.

1.7 Трудоемкость обучения

Нормативная трудоемкость обучения по данной программе 584 часа, включая все виды аудиторной и внеаудиторной (самостоятельной) работы слушателя.

1.8 Форма обучения:

- заочная;
- заочная с применением дистанционных образовательных технологий.

1.9 Выдаваемый документ

Диплом о профессиональной переподготовке установленного образца, о профессиональной переподготовке дающий право на ведение деятельности в области экономики и управления на предприятии нефтяной и газовой промышленности.

2. СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ

2.1. Учебно-тематический план

№ п/п	Наименование дисциплины	Всего часов	В том числе:		Самостоятельная работа	Текущий контроль	Промежуточная аттестация	Формируемые компетенции (индексы)
			лекции	практические занятия				
Модуль 1: Менеджмент для руководителя		128	48	30	50			
1.1	Основы менеджмента	44	20	10	14		зачет	ПК-1, ПК-3
1.1.1	Концептуальные подходы к науке менеджмент: теория, предмет, методология	6	4	2	-	v		
1.1.2	Актуальные проблемы и перспективы развития управленческой мысли в XXI веке	6	4	2	-	v		
1.1.3	Основы организационного поведения	6	4	2	-	v		
1.1.4	Формирование группового поведения в организации.	6	4	2	-	v		
1.1.5	Организационные структуры управления	6	4	2	-	v		
1.1.6	Формирование и развитие менеджмента	14	-	-	14	v		
1.2	Разработка управленческих решений	42	14	10	18		экзамен	ПК-4, ПК-5
1.2.1	Понятие и сущность управленческих решений	3	2	1	-	v		
1.2.2	Целевая ориентация управленческих решений	3	2	1	-	v		
1.2.3	Диагностика и интерпретация проблемных ситуаций	4	2	2	-	v		
1.2.4	Принятие решений в условиях риска и неопределенности	4	2	2	-	v		

1.2.5	Экспертные методы в теории принятия управленческих решений	4	2	2	-	v		
1.2.6	Количественные методы обоснования управленческих решений	6	4	2	-	v		
1.2.7	Особенности разработки управленческих решений в российских нефтегазовых компаниях	10	-	-	10	v		
1.2.8	Информационное обеспечение процесса разработки управленческих решений в сложных производственных системах	8	-	-	8	v		
1.3	<i>Управление трудом и персоналом</i>	42	14	10	18		зачет	ПК-1, ПК-5
1.3.1	Наем, отбор и расстановка персонала	4	4	-	-			
1.3.2	Организация труда и рабочего места персонала	4	4	-	-			
1.3.3	Аттестация персонала	6	4	2	-	v		
1.3.4	Мотивация и стимулирование трудовой деятельности персонала	4	2	2	-	v		
1.3.5	«Оценка кандидата при найме»	2	-	2	-	v		
1.3.6	«Составление программы адаптации персонала» на предприятии ТЭК. Составление профориентационной листовки для предприятия ТЭК	2	-	2	-	v		
1.3.7	Управление адаптацией молодых специалистов	6	-	-	6	v		
1.3.8	Специфика отбора персонала в предприятиях ТЭК	4	-	-	4	v		
1.3.9	Практические примеры управления карьерой в отечественных и зарубежных организациях.	4	-	-	4	v		
1.3.10	Система организации обучения (на примере конкретной организации)	4	-	-	4	v		

Модуль 2: Основы управления предприятиями нефтегазового комплекса		84	38	16	30			
2.1	<i>Экономика предприятия нефтегазового комплекса</i>	48	24	12	12		экзамен	ПК-2, ПК-4
2.1.1	Предприятие в условиях рыночной экономики. Внешняя среда предприятия. Ресурсы предприятия и эффективность их использования	2	2	-	-			
2.1.2	Обоснование состава и содержания технико-экономического решения по созданию нового производства. Расчет потребности в материальных ресурсах. Расчет потребности в основных средствах и сумм амортизационных отчислений. Расчет потребности в трудовых ресурсах и средствах на оплату труда.	6	6	-	-			
2.1.3	Расчет текущих издержек на производство и реализацию продукции, выполнение работ. Определение выручки от реализации и критического объема производства. Расчет потребности в оборотных средствах. Прогнозирование денежных потоков и оценка эффективности инвестиций. Определение основных технико-экономических показателей работы предприятия. Расчет срока окупаемости	4	4	-	-			
2.1.4	Производственная программа нефтегазодобывающих предприятий. Планирование вспомогательного производства в нефтедобыче	4	4	-	-			
2.1.5	Дифференциация продукции в отрасли и конкуренция Эффективность функционирования	4	4	-	-			

	ТЭК							
2.1.6	Предприятие в условиях рыночной экономики. Внешняя среда предприятия. Ресурсы предприятия и эффективность их использования.	2	-	2	-	v		
2.1.7	Структура отрасли, исследование отраслевого рынка и его регулирование. Концентрация производства в отрасли и ее измерение. Структура ТЭК и топливного баланса страны	2	-	2	-	v		
2.1.8	Интеграция предприятий, монополии: особенности их возникновения и регулирования	2	-	2	-	v		
2.1.9	Производственная программа нефтегазодобывающих предприятий. Планирование вспомогательного производства в нефтедобыче	2	-	2	-	v		
2.1.10	Дифференциация продукции в отрасли и конкуренция Эффективность функционирования ТЭК	2	-	2	-	v		
2.1.11	Углубленное изучение нормативно-правовой базы в области защиты конкуренции и регулирования отраслевых комплексов	10	-	-	10	v		
2.2	<i>Основы маркетинга в нефтегазовом комплексе</i>	48	18	6	20		зачет	ПК-1, ПК-4
2.2.1	Маркетинг как целенаправленная деятельность.	1	1	-	-			
2.2.2	Маркетинговые исследования как исходная функция маркетинга	1	1		-			
2.2.3	Комплексное исследование рынка.	6	4	2	-	v		
2.2.4	Маркетинг нового продукта.	7	4	3	-	v		

2.2.5	Планирование цены, объема выпуска и продвижение нового продукта	4	4	-	-	v		
2.2.6	Маркетинг новых технологий	2	2	-	-			
2.2.7	Система распределения товара	1	1	-	-	v		
2.2.8	Система маркетинговых коммуникаций	1	1	-	-			
2.2.9	Современная концепция маркетинга. Десять шагов к рынку	1	-	1	-	v		
2.2.10	Проработка учебного материала (по конспектам, учебной и научной литературе)	4	-	-	4	v		
2.2.11	Изучение тем теоретического курса, запланированных для самостоятельного освоения	4	-	-	4	v		
2.2.12	Индивидуальные консультации по курсу	4	-	-	4	v		
2.2.13	Групповая консультация по курсу	4	-	-	4	v	экзамен	ПК-4, ПК-5
2.2.14	Подготовка к практическим занятиям и оформление решений расчетно-аналитических заданий	4	-	-	4	v		
Модуль 3: Проектное управление и инновации в нефтегазовом комплексе		116	40	28	48			
3.1	<i>Управление проектами</i>	<i>40</i>	<i>16</i>	<i>10</i>	<i>14</i>			
3.1.1	Сущность и основные задачи в управлении проектами	3	2	1	-	v		
3.1.2	Жизненный цикл проекта	4	2	2	-	v		
3.1.3	Управление сроками и ресурсами проекта	6	4	2	-	v		
3.1.4	Управление командой проекта	3	2	1	-	v		
3.1.5	Управление стоимостью проекта	4	2	2	-	v		
3.1.6	Экономическая оценка проекта	4	2	2	-	v		

3.1.7	Управление рисками проекта	4	2	2	-	v		
3.1.8	Выполнение аналитических заданий	4	-	-	4	v		
3.1.9	Индивидуальные консультации слушателей	5	-	-	5	v		
3.1.10	Консультации в группе перед экзаменом.	5	-	-	5	v		
3.2	<i>Инновационный менеджмент</i>	48	12	12	24		зачет	ПК-2
3.2.1	Теоретико-методические основы инновационного менеджмента	1	1	-	-			
3.2.2	Государственное регулирование инновационных процессов	1	1	-	-			
3.2.3	Стратегическое управление инновациями	2	2	-	-			
3.2.4	Организационные формы инновационной деятельности	2	2	-	-			
3.2.5	Финансирование инновационной деятельности	2	2	-	-			
3.2.6	Оценка эффективности и экспертиза инновационных проектов	2	2	-	-			
3.2.7	Управление инновационными проектами	2	2	-	-			
3.2.8	Классификация инноваций	1	-	1	-	v		
3.2.9	Анализ портфеля инновационных проектов	2	-	2	-	v		
3.2.10	Управление содержанием, сроками и ресурсным обеспечением проекта	2	-	2	-	v		
3.2.11	Управление коммерческой эффективностью инновационного проекта	2	-	2	-	v		
3.2.12	Управление реализацией инновационного проекта	3	-	3	-	v		
3.2.13	Выполнение индивидуальных практических заданий	12	-	-	12	v		

3.2.14	Подготовка к выполнению итогового задания	4	-	-	4	v		
3.2.15	Подготовка к тестовому контролю	2	-	-	2	v		
3.2.16	Индивидуальные консультации	2	-	-	2	v		
3.3	<i>Управление рисками</i>	34	12	8	18			
3.3.1	Риск как форма проявления неопределенности	2	2					
3.3.2	Идентификация рисков предприятий нефтяной и газовой промышленности	2	2					
3.3.3	Анализ и оценка рисков предприятий нефтяной и газовой промышленности	4	4					
3.3.4	Стратегии и методы управления рисками	4	4					
3.3.5	Идентификация и систематизация факторов риска	2		2		v		
3.3.6	Качественный анализ рисков предприятия нефтяной и газовой промышленности	2		2		v		
3.3.7	Количественная оценка рисков предприятия нефтяной и газовой промышленности	2		2		v		
3.3.8	Разработка управленческих решений по воздействию на риски предприятия нефтяной и газовой промышленности	2		2		v		
3.3.9	Выполнение индивидуальных практических заданий	8			8	v		
3.3.10	Подготовка к выполнению итогового задания	2			2	v		
3.3.11	Подготовка к тестовому контролю	2			2	v		
3.3.12	Индивидуальные консультации	2			2	v		
3.4	<i>Управление рисками</i>	34	12	8	14		зачет	ПК-3, ПК-4

3.3.1	Риск как форма проявления неопределенности	2	2	-	-			
3.3.2	Идентификация рисков предприятия отраслей ТЭК	2	2	-	-			
3.3.3	Анализ риска предприятия отраслей ТЭК	4	4	-	-			
3.3.4	Стратегии и методы управления рисками	4	4	-	-			
3.3.5	Кейс-задача «Идентификация факторов риска разработки нефтегазового месторождения»	2	-	2	-	v		
3.3.6	Кейс-задача «Качественный анализ риска разработки нефтегазового месторождения»	2	-	2	-	v		
3.3.7	Кейс – задача «Оценка риска разработки нефтегазового месторождения»	2	-	2	-	v		
3.3.8	Кейс –задача «Управление рисками проекта разработки нефтегазового месторождения»	2	-	2	-	v		
3.3.9	Выполнение индивидуальных практических заданий	8	-	-	8	v		
3.3.10	Подготовка к выполнению итогового задания	2	-	-	2	v		
3.3.11	Подготовка к тестовому контролю	2	-	-	2	v		
3.3.12	Индивидуальные консультации	2	-	-	2	v		
Модуль 4: Планирование деятельности предприятий нефтегазового комплекса		134	52	24	58			
4.1	<i>Стратегическое и текущее планирование на предприятиях нефтяной и газовой промышленности</i>	46	20	8	18		зачет	ПК-1, ПК-3
4.1.1	Методология внутрифирменного и стратегического планирования в рыночной экономике. Характеристика	2	2	-	-			

	стратегического планирования							
4.1.2	Стратегический анализ среды предприятия (организации)	2	2	-	-			
4.1.3	Ситуационный анализ и выбор стратегии предприятия (организации)	2	2	-	-			
4.1.4	Содержание стратегических планов предприятия, их реализация и контроль	2	2	-	-	v		
4.1.5	Внутрифирменное планирование производственной программы и потенциала предприятия	4	4	-	-	v		
4.1.6	Внутрифирменное планирование объемов работ по техническому обслуживанию	2	2	-	-	v		
4.1.7	Планирование ресурсного обеспечения деятельности предприятия	2	2	-	-	v		
4.1.8	Планирование прибыли предприятия (организации)	2	2	-	-	v		
4.1.9	Финансовое планирование на предприятии (в организации)	2	2	-	-	v		
4.1.10	Разработка стратегических планов. Формирование миссии и цели предприятия. Построение дерева целей (по материалам учебной ситуации).	2	-	2	-	v		
4.1.11	Проведение PEST анализа, структурного анализа конкурентной среды. Количественная оценка параметров внешней среды (по материалам учебной ситуации). Диагностика деятельности предприятия. Количественная оценка параметров внутренней среды (по материалам учебной ситуации).	2		2	-	v		

4.1.12	Проведение SWOT анализа. Выявление и систематизация стратегических возможностей предприятия (по материалам учебной ситуации). Анализ и планирование товарного портфеля предприятия с использованием инструментов стратегического планирования.	2	-	2	-	v		
4.1.13	Разработка плана-графика выполнения работ предприятия. Разработка производственной программы предприятия.	2	-	2	-	v		
4.1.14	Проработка учебного материала (по конспектам, учебной и научной литературе)	4	-	-	4	v		
4.1.15	Индивидуальные консультации по курсу	6	-	-	6	v		
4.1.16	Аттестация по курсу (подготовка к аттестации)	8	-	-	8	v		
4.2	<i>Основы логистики</i>	44	16	8	20		зачет	ПК-3
4.2.1	Концепция логистик и	6	6	-	-			
4.2.2	Базовые функциональные области коммерческой логистики	4	4	-	-			
4.2.3	Основы управления цепями поставок	4	6	-	-			
4.2.4	Уточненный расчет заявки предприятия на поставку ТМЦ	2	-	2	-	v		
4.2.5	Выбор логистических посредников (ЛП)	2	-	2	-	v		
4.2.6	Решение логистических задач размещения	2	-	2	-	v		
4.2.6	Определение оптимального размера заказа»	2	-	2	-	v		
4.2.7	Индивидуальная подготовка к практическим и лабораторным	4	-	-	4	v		

	занятиям / Решение задач							
4.2.8	Подготовка к проверке остаточных знаний по изученному материалу / Письменный опрос, тест	4	-	-	4	v		
4.2.9	Индивидуальная подготовка к текущей аттестации по курсу / Тест	6	-	-	6	v		
4.2.10	Конспектирование первоисточников и сбор информации по товарным рынкам / Проверка работ	6	-	-	6	v		
4.3	<i>Организация производства на предприятиях нефтяной и газовой промышленности</i>	44	16	8	20		экзамен	ПК-1, ПК-2
4.3.1	Научные основы организации производства	4	4	-	-			
4.3.2	Организация производственных процессов на предприятиях отрасли	4	4	-	-			
4.3.3	Формирование производственной структуры предприятия	2	2	-	-			
4.3.4	Организация подготовки производства	4	4	-	-			
4.3.5	Управление производственным потенциалом нефтегазодобывающего предприятия	2	2	-	-			
4.3.6	Выполнение заданий «Классификация производственных процессов», «Принципы рациональной организации производства»	1	-	1	-			
4.3.7	Выполнение заданий «Формы организации производственного процесса», «Обоснование продолжительности производственных процессов»	2	-	2	-			
4.3.8	Решение кейса «Строительство нефтяной платформы»	1	-	1	-	v		

4.3.9	Решение задания «Оценка эффективности организации производства»	2	-	2	-	v		
4.3.10	Решение задания «Обоснование замены оборудования»	1	-	1	-	v		
4.3.11	Решение комплексного задания	1	-	1	-	v		
4.3.12	Особенности организации производства в разрезе операционных бизнес- сегментов	10	-	-	10	v		
4.3.13	Бережливое производства на предприятиях нефтегазодобывающего профиля	10	-	-	10	v		
Модуль 5: Финансовое управление предприятием		82	28	16	38			
5.1	<i>Управление затратами</i>	40	12	8	20		зачет	ПК-2
5.1.1	Теоретические основы управления затратами	3	3	-	-			
5.1.2	Инструменты и методы управления затратами	3	3	-	-			
5.1.3	Бюджетирование как система управления затратами предприятия	3	3	-	-			
5.1.4	Особенности управления затратами на предприятиях нефтегазового комплекса	3	3	-	-			
5.1.5	Распределение затрат по классификационным признакам. Формирование себестоимости продукции. Расчет величины отдельных видов затрат.	2	-	2	-	v		
5.1.6	Формирование операционных бюджетов затрат	4	-	4	-	v		

5.1.7	Принятие решений по выбору инструментов управления затратами на предприятиях нефтегазового комплекса. Обоснование затрат на производство продукции предприятий нефтегазового комплекса.	2	-	2	-	v		
5.1.8	Индивидуальные консультации студентов по дисциплине	6	-	-	6	v		
5.1.9	Групповые консультации по дисциплине	2	-	-	2	v		
5.1.10	Подготовка к решению практических ситуаций	4	-	-	4	v		
5.1.11	Углубленное изучение отдельных тем дисциплины	4	-	-	4	v		
5.1.12	Подготовка к промежуточной и итоговой аттестации по дисциплине	4	-	-	4	v		
5.2	<i>Управление капиталом</i>	42	16	8	18		экзамен	ПК-3
5.2.1	Капитал — основа бизнеса. Капитал: сущность и содержание	2	2	-	-			
5.2.2	Оценка бизнеса и цена капитала	2	2	-	-			
5.2.3	Методы оценки бизнеса	4	4	-	-			
5.2.4	Финансово-экономические основы управления капиталом. Финансовый анализ эффективности использования капитала	4	4		-			
5.2.5	Управление использованием капитала	2	2	-	-			
5.2.6	Управление привлечением капитала	2	2	-	-			
5.2.7	Определение цены капитала предприятия (Определение цены	1		1	-			

	собственного и заемного капитала. Расчет средневзвешенной стоимости капитала)							
5.2.8	Оценка стоимости предприятия (Оценка стоимости предприятия по балансу. Выбор и расчет оценочных мультипликаторов для статической оценки стоимости предприятия. Использование дисконтирования накопленного чистого дохода при оценке рыночной стоимости предприятия).	1	-	1	-	v		
5.2.9	Расчет и анализ показателей эффективности использования капитала (Определение показателей эффективности использования капитала. Расчет и выявление резервов доходности капитала).	1	-	1	-	v		
5.2.10	Совершенствование форм и методов расчетов с покупателями (Обоснование скидок для расчетов с покупателями. Формирование и использование вексельных схем реструктуризации дебиторской задолженности. Оценка величины безнадежных долгов).	2	-	2	-	v		
5.2.11	Рационализация движения денежных ресурсов (Прогноз потока наличности предприятия. Составление гибкого и жесткого бюджета. Установление предельного остатка средств на счете).	1	-	1	-	v		
5.2.12	Выбор источников финансирования деятельности предприятия (Обоснование источников и рационализация структуры привлечения финансовых ресурсов. Использование эффекта финансового рычага в выборе источников	1	-	1	-	v		

	финансирования предприятия. Оценка схем финансирования инвестиционных программ с привлечением иностранного капитала).							
5.2.13	Рационализация и управление использованием прибыли предприятия (Расчет и оптимизация прибыли, направляемой на потребление и накопление. Комплексная оценка решений по политике выплаты дивидендов).	1	-	1	-	v		
5.2.14	Проработка учебного материала (по конспектам, учебной и научной литературе)	6	-	-	6	v		
5.2.15	Изучение тем теоретического курса, запланированных для самостоятельного освоения	4	-	-	4	v		
5.2.16	Индивидуальные консультации по курсу	4	-	-	4	v		
5.2.17	Аттестация по курсу	4	-	-	4	v		
Итоговая аттестация		40	-	-	40			
	<i>Итоговая квалификационная работа</i>	<i>40</i>	-	-	<i>40</i>		<i>защита</i>	
ИТОГО:		584	206	114	264			

3. ОЦЕНКА КАЧЕСТВА ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММЫ

3.1 Для оценки качества данной программы применяется текущий контроль, промежуточная и итоговая аттестация.

Текущий контроль проводится преподавателями для оценки компетенций (знаний, умений) в ходе освоения отдельных тем работ программы курса (теоретическая часть) и при проведении практических занятий и самостоятельных работ.

Для оценки освоения дисциплин/модулей проводится промежуточная аттестация. Формой промежуточной аттестации являются экзамен/зачет.

3.2 Для оценки качества освоения обучающимися дополнительной профессиональной программы создан фонд оценочных средств (ФОС), в который входят контрольно-измерительные материалы (КИМ), контрольно-оценочные средства (КОС).

3.3 Паспорт фонда оценочных средств

№ п/п	Контролируемые разделы/дисциплины	Индекс контролируемой компетенции	Наименование оценочного средства
Модуль 1: Менеджмент для руководителя			
1.1	Основы менеджмента	ПК-1, ПК-3	Практическая работа, самоконтроль при выполнении СРС, зачет (в форме тестирования)
1.2	Разработка управленческих решений	ПК-4, ПК-5	Практическая работа, самоконтроль при выполнении СРС, экзамен (в форме тестирования)
1.3	Управление трудом и персоналом	ПК-1, ПК-5	Практическая работа, самоконтроль при выполнении СРС, зачет (в форме тестирования)
Модуль 2: Основы управления предприятиями нефтегазового комплекса			
2.1	Экономика предприятия нефтегазового комплекса	ПК-2, ПК-4	Практическая работа, самоконтроль при выполнении СРС, экзамен (в форме тестирования)
2.3	Основы маркетинга в нефтегазовом комплексе	ПК-1, ПК-4	Практическая работа, самоконтроль при выполнении СРС, зачет (в форме тестирования)
Модуль 3: Проектное управление и инновации в нефтегазовом комплексе			
3.1	Управление проектами	ПК-4, ПК-5	Практическая работа, самоконтроль при выполнении СРС, экзамен (в форме тестирования)
3.2	Инновационный менеджмент	ПК-2	Практическая работа, самоконтроль при выполнении СРС, зачет (в форме тестирования)
3.3	Управление рисками	ПК-4	Практическая работа, самоконтроль при выполнении СРС, зачет (в форме тестирования)
Модуль 4: Планирование деятельности предприятий нефтегазового комплекса			

4.1	Стратегическое и текущее планирование на предприятиях нефтяной и газовой промышленности	ПК-1, ПК-3	Практическая работа, самоконтроль при выполнении СРС, зачет (в форме тестирования)
4.2	Основы логистики	ПК-3	Практическая работа, самоконтроль при выполнении СРС, зачет (в форме тестирования)
4.3	Организация производства на предприятиях нефтяной и газовой промышленности	ПК-1, ПК-2	Практическая работа, самоконтроль при выполнении СРС, экзамен (в форме тестирования)
Модуль 5: Финансовое управление предприятиями			
5.1	Управление затратами	ПК-1	Практическая работа, самоконтроль при выполнении СРС, зачет (в форме тестирования)
5.2	Управление капиталом	ПК-3	Практическая работа, самоконтроль при выполнении СРС, экзамен (в форме тестирования)

3.3 Программа итоговой аттестации (Приложение 1)

4. ОРГАНИЗАЦИОННО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

4.1. Материально-технические условия

Наименование специализированных учебных помещений	Вид занятий	Наименование оборудования, программного обеспечения
1402, 1416	Лекции, практические задания	Персональный компьютер с установленными программными продуктами типа MS Office, операционная среда Windows и выходом в

4.2 Учебно-методическое и информационное обеспечение: карта методического обеспечения учебной и учебно-методической литературой (Приложение 2).

4.3 Кадровые условия (Приложение 3).

4.4 Условия для функционирования электронной информационно-образовательной среды:

1. Определение стиля принятия управленческих решений // On - line тренажер. - <http://www.dekanblog.mMog/dopmat/vroom/index.htm>

2. Свободная энциклопедия // <https://ru.wikipedia.org>

3. Harvard Business Review // <http://hbr-russia.m/liderstvo/prinyatie-resheniy/>

4. БС «Издательства Лань» / Режим доступа: <http://e.lanbook.com>

5. ЭБС «Электронного издательства ЮРАИТ» /Режим доступа: www.biblio-online.ru

6. Собственная полнотекстовая база (ПБД) БИК ТИУ - / Режим доступа: <http://e.lanbook.com>
7. Научная электронная библиотека «eLIBRARY.RU» / Режим доступа: <http://elibrary.ru/>
8. ЭБС «IPRbooks» / Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/>
9. Научно-техническая библиотека ФГБОУ ВО РГУ нефти и газа имени И.М. Губкина / Режим доступа: <http://elib.gubkin.ru/>
10. Научно-техническая библиотека ФГБОУ ВПО УГНТУ (г. Уфа) / Режим доступа: <http://bibl.rusoil.net>
11. Научно-техническая библиотека ФГБОУ ВПО УГТУ (г. Ухта) / Режим доступа: <http://lib.ugtu.net/books>
12. ЭБС «Проспект» / Режим доступа: <http://ebs.prospekt.org>
13. ЭБС «Консультант студент» / Режим доступа: <http://www.studentlibrary.ru>
14. Портал «Бизнес-компас». Организация бизнеса, своего дела, бизнес с нуля. - Режим доступа: <http://www.businesskompas.ru>
15. Портал информационно-аналитического агентства Bishelp. Помощь бизнесу. - Режим доступа: http://www.bishelp.ru/svoe_delo/bp/index.php
16. «MD-Бизнес-план»: информационный портал о бизнес-планах. - Режим доступа: <http://md-bplan.ru/>
17. <http://www.aup.ru> Административно-Управленческий Портал – Электронная библиотека. Бухгалтерский учет.
18. <http://www.buhgalt.ru> Сайт издательства журнала «Бухгалтерский учет».
19. <http://www.cfm.ru> Корпоративный менеджмент. Материалы и публикации по всем отраслям менеджмента, в том числе теоретико-методологического характера.
20. <http://www.profv.ru> Публикации, статьи и методические материалы по менеджменту.