

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Клочков Юрий Сергеевич  
Должность: и.о. ректора  
Дата подписания: 22.04.2024 16:06:40  
Уникальный программный ключ:  
4e7c4ea90328ec8e65c5d8058549a2538d7400d1

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
**«ТОМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**УТВЕРЖДАЮ**

\_\_\_\_\_

« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2023г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

дисциплины: Разработка управленческих решений

направление подготовки: 21.04.01 Нефтегазовое дело

направленность (профиль): Управление развитием предприятий  
нефтегазового комплекса

форма обучения: очная

Рабочая программа рассмотрена  
на заседании кафедры менеджмента в отраслях ТЭК

Протокол № \_\_\_\_\_ от «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2023 г.

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_ В.В. Пленкина

Рабочую программу разработал:

И.В.Осиновская, доцент кафедры менеджмента в отраслях ТЭК,  
канд. экон. наук, доцент \_\_\_\_\_

## 1. Цели и задачи освоения дисциплины

Цель дисциплины: формирование у обучающихся необходимых теоретических знаний и практических навыков по разработке и принятию управленческих решений с учетом специфики деятельности отраслевых предприятий.

Задачи дисциплины:

- раскрытие роли процесса принятия решений в системе менеджмента в нефтегазовом деле;
- изучение организации и технологии разработки и оптимизации решений с учетом специфики предприятий нефтегазодобывающей отрасли;
- изучение причинно-следственных моделей в теории принятия управленческих решений в нефтегазодобывающей отрасли;
- изучение рисков, составляющей управленческих решений по выбору направлений и объектов освоения углеводородных ресурсов;
- изучение методов анализа, прогнозирования, оптимизации и экономического обоснования управленческого решения, в том числе реализуемых в компьютерных системах поддержки принятия управленческих решений в нефтегазовой отрасли;
- освоение технологии принятия проектных управленческих решений в нефтегазовой отрасли.

## 2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплина относится к части учебного плана, формируемой участниками образовательных отношений.

Необходимыми условиями для освоения дисциплины являются:

знание:

- методы системного и критического анализа;
- основные теории лидерства и стили руководства;
- фундаментальные знания профессиональной деятельности для решения конкретных задач нефтегазового производства;

умения:

- применять методы системного подхода и критического анализа проблемных ситуаций
- разрабатывать план групповых и организационных коммуникаций при подготовке и выполнении проекта;
- сформулировать задачи членам команды для достижения поставленной цели;
- владение:
- методологией системного и критического анализа проблемных ситуаций;
- методиками постановки цели, определения способов ее достижения, разработки стратегий действий;
- умением анализировать, проектировать и организовывать межличностные, групповые и организационные коммуникации в команде для достижения поставленной цели.

Содержание дисциплины является логическим продолжением содержания дисциплин: «Системный анализ и моделирование», «Педагогика и психология», «Управление проектами и проектный менеджмент», «Управление персоналом», «Эффективное лидерство и командообразование» и служит основой для освоения дисциплин: «Стратегическое и оперативное планирование», «Управление организационными изменениями», «Управление инновационной деятельностью», а также выполнения научно-исследовательской работы.

### 3. Результаты обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

Таблица 3.1

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции (ИДК)	Код и наименование результата обучения по дисциплине
1	2	3
ПКС-3. Способен проводить анализ и обобщение научно-технической информации по теме исследования, осуществлять выбор методик и средств решения задачи, проводить патентные исследования с целью обеспечения патентной чистоты новых разработок	ПКС-3.2 Осуществляет выбор методик и средств решения поставленной задачи	Знать: 31 теоретико-методические основы обоснования и принятия управленческих решений в рамках поставленной задачи с учетом отраслевой специфики объекта исследования
		Уметь: У1 осуществлять выбор метода обоснования и принятия управленческого решения исходя из доступной информации и сложности решаемой задачи
		Владеть: В1 практическими навыками анализа, экономического обоснования и выбора управленческих решений, используя оптимальные методы для решаемой задачи исходя из ее сложности и специфики объекта исследования
ПКС-4. Способен планировать и проводить аналитические, имитационные и экспериментальные исследования, критически оценивать данные и делать выводы	ПКС-4.2 Осуществляет сбор, обработку, анализ и систематизацию научно-технической информации по теме исследования, выбор методик и средств решения поставленной задачи	Знать: 32 источники информационного обеспечения процесса разработки, обоснования и выбора управленческого решения, а также требования, предъявляемые к информации, способы ее систематизации и анализа
		Уметь: У2 осуществлять отбор приоритетных источников информации, формировать систему требований к ней, систематизировать и анализировать исходя из специфики решаемой задачи
		Владеть: В2 практическими навыками формирования информационного поля, пригодного для анализа решаемой задачи, обоснования и принятия эффективных управленческих решений.

### 4. Объем дисциплины

Общий объем дисциплины составляет 5 зачетных единиц, 180 часов.

Таблица 4.1.

Форма обучения	Курс/семестр	Аудиторные занятия/контактная работа, час.			Самостоятельная работа, час.	Контроль, час.	Форма промежуточной аттестации
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия			
Очная	2/3	30	30	-	84	36	Экзамен, курсовой проект

## 5. Структура и содержание дисциплины

### 5.1. Структура дисциплины

#### очная форма обучения (ОФО)

Таблица 5.1.1

№ п/п	Структура дисциплины		Аудиторные занятия, час.			СРС, час.	Всего, час.	Код ИДК	Оценочные средства
	Номер раздела	Наименование раздела	Л.	Пр.	Лаб.				
1	1	Особенности разработки и принятия управленческих решений в нефтегазовой отрасли	2	2	-	5	9	ПКС-3.2	Тест 1, кейс-задание, творческое задание (групповое)
2	2	Роль субъективных оценок в процессе разработки и принятия управленческих решений	4	4	-	5	13	ПКС-3.2	Тест 2, деловая игра
3	3	Причинно - следственные модели в теории принятия управленческих решений в нефтегазовой отрасли	2	4	-	5	11	ПКС-3.2 ПКС-4.2	Тест 3, творческое задание (групповое)
4	4	Методы генерации вариантов управленческих решений	4	4	-	5	13	ПКС-3.2 ПКС-4.2	Кейс-задание, расчетно-аналитическое задание, тест 4
5	5	Методы и алгоритмы ранжирования вариантов управленческих решений	4	4	-	5	13	ПКС-3.2	Кейс-задание, тест 5
6	6	Риски в системе управленческих решений по выбору направлений и объектов освоения углеводородных ресурсов	2	4	-	5	11	ПКС-3.2	Расчетно-аналитическое задание, тест 6
7	7	Математическое обеспечение прогнозирования результатов принимаемых решений	4	4	-	6	14	ПКС-3.2 ПКС-4.2	Расчетно-аналитическое задание, тест 7
8	8	Компьютерные системы поддержки принятия управленческих решений в нефтегазовой отрасли	4	2	-	6	12	ПКС-3.2	Тест 8, творческое задание (групповое)
9	9	Принятие проектных решений в нефтегазовой отрасли	4	2	-	6	12	ПКС-3.2	Расчетно-аналитическое задание, тест 9
10	Экзамен (контроль)		-	-	-	-	36	ПКС-3.2 ПКС-4.2	Тест
11	Подготовка курсового проекта		-	-	-	36	36	ПКС-3.2 ПКС-4.2	Защита курсового проекта
Итого:			30	30	-	84	180	X	X

- заочная форма обучения (ЗФО) Не реализуется.

- очно-заочная форма обучения (ОЗФО) Не реализуется.

5.2. Содержание дисциплины.

5.2.1. Содержание разделов дисциплины (дидактические единицы).

**Раздел 1. «Особенности разработки и принятия управленческих решений в нефтегазовой отрасли».**

Сущность и содержание управленческих решений. Функции управленческих решений. Типология управленческих решений. Системный подход к разработке управленческих решений. Особенности нефтегазовой отрасли как системы. Целевая ориентация управленческих решений. Подходы к принятию управленческих решений в различных школах управления. Алгоритм принятия управленческих решений. Место системы поддержки принятия решений в системе управления, в том числе и в нефтегазовом производстве. Взаимосвязь системы поддержки принятия решений с задачами управления производством.

**Раздел 2. «Роль субъективных оценок в процессе разработки и принятия управленческих решений».** Неопределенность ситуации, субъективность оценок и индивидуальность руководителя. Неопределенность и субъективность в выборе средств достижения цели. Формализация неопределенности и субъективности в математических моделях, используемых при поддержке управленческих решений. Использование многокритериальных функций предпочтения руководителя. Субъективность в выборе и оценке критериев.

**Раздел 3. «Причинно - следственные модели в теории принятия управленческих решений в нефтегазовой отрасли».**

Диаграмма Исикавы. Методы построения причинно – следственных моделей. Факторы, влияющие на целевой объект. Этапы построения причинно – следственной диаграммы.

**Раздел 4. «Методы генерации вариантов управленческих решений».**

Методы генерации решений. Когнитивные карты. Экспертные системы. Генерация сценариев. Деревья решений и таблицы решений.

**Раздел 5. «Методы и алгоритмы ранжирования вариантов управленческих решений».**

Идеология формализации оценок. Формирование критериев оценки вариантов решений. Многокритериальные функции предпочтения руководителя. Парето – оптимальность. Анализ иерархий.

**Раздел 6. «Риски в системе управленческих решений по выбору направлений и объектов освоения углеводородных ресурсов».**

Сущность неопределенности и риска. Факторы риска и неопределенности. Виды рисков, связанные с процессом освоения ресурсов нефти и газа. Геолого – экономические критерии принятия управленческих решений в процессе поисков и разведки месторождений углеводородных ресурсов.

**Раздел 7. «Математическое обеспечение прогнозирования результатов принимаемых решений».**

Классификация методов прогнозирования и их характеристика. Прогнозирование временных рядов. Прогнозирование скачкообразного изменения состояния системы. Экспертные системы прогнозирования.

**Раздел 8. «Компьютерные системы поддержки принятия управленческих решений в нефтегазовой отрасли».**

Структура систем поддержки принятия решений. Типы компьютерных систем поддержки управленческих решений. Требования к компьютерным системам поддержки управленческих решений. Структура компьютерной системы поддержки управленческих решений.

## Раздел 9. «Принятие проектных решений в нефтегазовой отрасли».

Роль проектных решений в нефтегазовой отрасли. Оценка объемов и номенклатуры производства с учетом имеющихся запасов. Компьютерная поддержка анализа состояния производства, выбора поставщиков и оборудования.

### 5.2.2. Содержание дисциплины по видам учебных занятий.

#### Лекционные занятия

Таблица 5.2.1

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема лекции
		ОФО	ЗФО	ОЗФО	
1	1	2	-	-	Особенности разработки и принятия управленческих решений в нефтегазовой отрасли
2	2	4	-	-	Роль субъективных оценок в процессе разработки и принятия управленческих решений
3	3	2	-	-	Причинно - следственные модели в теории принятия управленческих решений в нефтегазовой отрасли
4	4	4	-	-	Методы генерации вариантов управленческих решений
5	5	4	-	-	Методы и алгоритмы ранжирования вариантов управленческих решений
6	6	2	-	-	Риски в системе управленческих решений по выбору направлений и объектов освоения углеводородных ресурсов
7	7	4	-	-	Математическое обеспечение прогнозирования результатов принимаемых решений
8	8	4	-	-	Компьютерные системы поддержки принятия управленческих решений в нефтегазовой отрасли
9	9	4	-	-	Принятие проектных решений в нефтегазовой отрасли
Итого:		30	X	X	

#### Практические занятия

Таблица 5.2.2

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема практического занятия
		ОФО	ЗФО	ОЗФО	
1	1	2	-	-	Особенности разработки и принятия управленческих решений в нефтегазовой отрасли
2	2	4	-	-	Роль субъективных оценок в процессе разработки и принятия управленческих решений
3	3	4	-	-	Причинно - следственные модели в теории принятия управленческих решений в нефтегазовой отрасли
4	4	4	-	-	Методы генерации вариантов управленческих решений
5	5	4	-	-	Методы и алгоритмы ранжирования вариантов управленческих решений
6	6	4	-	-	Риски в системе управленческих решений по выбору направлений и объектов освоения углеводородных ресурсов
7	7	4	-	-	Математическое обеспечение прогнозирования результатов принимаемых решений
8	8	2	-	-	Компьютерные системы поддержки принятия управленческих решений в нефтегазовой отрасли
9	9	2	-	-	Принятие проектных решений в нефтегазовой отрасли
Итого:		30	X	X	

#### Лабораторные занятия

Лабораторные занятия учебным планом не предусмотрены

## Самостоятельная работа студента

Таблица 5.2.3

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема	Вид СРС
		ОФО	ЗФО	ОЗФО		
1	1	5	-	-	Особенности разработки и принятия управленческих решений в нефтегазовой отрасли	Тест
2	2	5	-	-	Роль субъективных оценок в процессе разработки и принятия управленческих решений	Тест
3	3	5	-	-	Причинно - следственные модели в теории принятия управленческих решений в нефтегазовой отрасли	Тест
4	4	5	-	-	Методы генерации вариантов управленческих решений	Тест
5	5	5	-	-	Методы и алгоритмы ранжирования вариантов управленческих решений	Тест
6	6	5	-	-	Риски в системе управленческих решений по выбору направлений и объектов освоения углеводородных ресурсов	Тест
7	7	6	-	-	Математическое обеспечение прогнозирования результатов принимаемых решений	Тест
8	8	6	-	-	Компьютерные системы поддержки принятия управленческих решений в нефтегазовой отрасли	Тест
9	9	6	-	-	Принятие проектных решений в нефтегазовой отрасли	Тест
10	1-9	36	-	-	-	Подготовка и защита курсового проекта
Итого:		120	-	-	-	X

5.2.3. Преподавание дисциплины ведется с применением следующих видов образовательных технологий:

- визуализация учебного материала в PowerPoint в диалоговом режиме (лекционные занятия);
- работа в малых группах (практические занятия);
- обсуждение полученных результатов (практические занятия)

### 5. Тематика курсовых проектов

Тема 1: Разработка управленческих решений по развитию инвестиционного потенциала отраслевого предприятия.

Тема 2: Разработка управленческих решений по развитию инновационного потенциала отраслевого предприятия.

Тема 3: Применение систем поддержки принятия управленческих решений в производственной деятельности отраслевого предприятия.

Тема 4: Использование сценарного подхода при разработке управленческих решений по обеспечению устойчивого развития отраслевого предприятия.

Тема 5: Разработка управленческих решений по повышению инновационной активности персонала нефтегазодобывающей компании на основе экспертных методов.

Тема 6: Проблема многокритериального выбора управленческих альтернатив по повышению эффективности производства на отраслевом предприятии.



Тема 7: Разработка управленческих решений по сбалансированному развитию топливно-энергетического комплекса.

Тема 8. Разработка управленческих решений в оперативном планировании основного производства.

Тема 9. Разработка управленческих решений по развитию системы управления проектами в отраслевой компании.

Тема 10: Разработка управленческих решений при управлении кадровым резервом предприятия нефтегазового сектора.

## 6. Контрольные работы

Контрольные работы учебным планом не предусмотрены.

## 7. Оценка результатов освоения дисциплины

8.1. Критерии оценивания степени полноты и качества освоения компетенций в соответствии с планируемыми результатами обучения приведены в Приложении 1.

8.2. Рейтинговая система оценивания степени полноты и качества освоения компетенций обучающихся очной формы обучения представлена в таблице 8.1.

Таблица 8.1

№ п/п	Виды мероприятий в рамках текущего контроля	Количество баллов
<b>1 текущая аттестация</b>		
1.1	Выполнение практических заданий по разделам №1-3	15
1.2	Тестирование по разделам 1-3 дисциплины	10
	<b>ИТОГО за первую текущую аттестацию</b>	<b>25</b>
<b>2 текущая аттестация</b>		
2.1	Выполнение практических заданий по разделам №4-6	15
2.2	Тестирование по разделам 4-6 дисциплины	10
	<b>ИТОГО за вторую текущую аттестацию</b>	<b>25</b>
<b>3 текущая аттестация</b>		
3.1	Выполнение практических заданий по разделам №7-9	20
3.3	Тестирование по разделам 7-9 дисциплины	30
	<b>ИТОГО за третью текущую аттестацию</b>	<b>50</b>
	<b>ВСЕГО</b>	<b>100</b>

8.3 Рейтинговая система оценивания степени полноты и качества освоения компетенций обучающихся очной формы обучения при выполнении курсового проекта в 3 семестре представлена в таблице 8.2.

Таблица 8.2

№	Виды контрольных мероприятий текущего контроля	Баллы
<b>1 аттестация</b>		
1	Информационное обеспечение	0 - 10
2	Теоретико-методическое обеспечение	0 - 20
	<b>ИТОГО за первую текущую аттестацию</b>	<b>0 - 30</b>
<b>2 аттестация</b>		
3	Обоснованность обобщений, выводов и резюме по работе	0 - 30
	<b>ИТОГО за вторую текущую аттестацию</b>	<b>0 - 30</b>
<b>3 аттестация</b>		
4	Оформление в соответствии с ГОСТ	0 - 10

5	Защита курсового проекта	0 - 30
	<b>ИТОГО за третью текущую аттестацию</b>	<b>0 - 40</b>
	<b>ВСЕГО</b>	<b>0 -100</b>
	<b>ВСЕГО</b>	<b>0-100</b>

## 9. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

9.1. Перечень рекомендуемой литературы представлен в Приложении 2.

9.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

- Электронный каталог/Электронная библиотека ТИУ <http://webirbis.tsogu.ru/>
- научно-техническая библиотека ФГБОУ ВО РГУ Нефти и газа (НИУ) им. И.М. Губкина <http://elib.gubkin.ru/>
- научно-техническая библиотека ФГБОУ ВПО УГНТУ <http://bibl.rusoil.net>
- научно-техническая библиотека ФГБОУ ВПО «Ухтинский государственный технический университет» <http://lib.ugtu.net/books>
- ООО «ЭБС ЛАНЬ» <http://e.lanbook.com>
- ООО «Электронное издательство ЮРАЙТ [www.biblio-online.ru](http://www.biblio-online.ru)»
- ООО «РУНЭБ» <http://elibrary.ru/>

9.3. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в т.ч. отечественного производства:

1. Microsoft Office;
2. Windows.

## 10. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Помещения для проведения всех видов работы, предусмотренных учебным планом, укомплектованы необходимым оборудованием и техническими средствами обучения.

Таблица 10.1

### Обеспеченность материально-технических условий реализации ОПОП ВО

№ п/п	Наименование учебных предметов, курсов, дисциплин (модулей), практики, иных видов учебной деятельности, предусмотренных учебным планом образовательной программы	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
1	2	3	4
1	Разработка управленческих решений	<p><i>Аудитория для лекционных занятий:</i> Учебная мебель: столы, стулья. Моноблок – 1 шт., проектор – 1 шт., акустическая система (колонки) – 2 шт., проекционный экран – 1 шт., документ-камера – 1 шт.</p> <p><i>Аудитория для практических занятий:</i> Учебная мебель: столы, стулья. Моноблок – 1 шт., проектор – 1 шт., проекционный экран – 1 шт., документ-камера – 1 шт., акустическая система (колонки) – 2 шт.</p>	625039, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Мельникайте, д.70

## **11. Методические указания по организации СРС**

### 11.1. Методические указания к изучению курса.

Разработка управленческих решений: методические указания к изучению курса и самостоятельной работе для обучающихся по направлению подготовки 21.04.01 Нефтегазовое дело всех форм обучения /сост. И.В.Осиновская; Тюменский индустриальный университет. – Тюмень: Издательский центр БИК, ТИУ, 2024. – 32 с.

### Планируемые результаты обучения для формирования компетенции и критерии их оценивания

дисциплина: **Разработка управленческих решений**

направление подготовки: **21.04.01 Нефтегазовое дело**

направленность (профиль): **Управление развитием предприятий нефтегазового комплекса**

Код компетенции	Код, наименование ИДК	Код и наименование результата обучения по дисциплине)	Критерии оценивания результатов обучения			
			1-2	3	4	5
ПКС-3.	ПКС-3.2 Осуществляет выбор методик и средств решения поставленной задачи	Знать: З1 теоретико-методические основы обоснования и принятия управленческих решений в рамках поставленной задачи с учетом отраслевой специфики объекта исследования	Частично ориентируется в основах теоретико-методического обеспечения процесса разработки, обоснования и выбора управленческих решений при решении поставленной задачи	Понимает основы теоретико-методического обеспечения процесса разработки, обоснования и выбора управленческих решений при решении поставленной задачи, но не способен их соотнести с отраслевой спецификой объекта исследования	Понимает основы теоретико-методического обеспечения процесса разработки, обоснования и выбора управленческих решений при решении поставленной задачи, но в контексте отраслевой принадлежности допускает ошибки	Понимает основы теоретико-методического обеспечения процесса разработки, обоснования и выбора управленческих решений при решении поставленной задачи, в том числе и с учетом отраслевой специфики объекта исследования
		Уметь: У1 осуществлять выбор метода обоснования и принятия управленческого решения исходя из доступной информации и сложности решаемой задачи	Затрудняется при выборе метода обоснования и принятия управленческого решения исходя из доступной информации и сложности решаемой задачи	Осуществляет выбор метода обоснования и принятия управленческого решения исходя из доступной информации и сложности решаемой задачи, но без детальной проработки	Осуществляет выбор метода обоснования и принятия управленческого решения исходя из доступной информации и сложности решаемой задачи, но допускает незначительные ошибки	Умеет осуществлять выбор метода обоснования и принятия управленческого решения исходя из доступной информации и сложности решаемой задачи
		Владеть: В1 практическими навыками анализа, экономического обоснования и выбора управленческих решений, используя оптимальные методы для	Не владеет практическими навыками анализа, экономического обоснования и выбора управленческих	Частично владеет практическими навыками анализа, экономического обоснования и выбора управленческих	Владеет большей частью практических аспектов анализа, экономического обоснования и выбора управленческих	Отлично владеет практическими навыками анализа, экономического обоснования и выбора управленческих

		решаемой задачи исходя из ее сложности и специфики объекта исследования	решений, используя оптимальные методы для решаемой задачи исходя из ее сложности и специфики объекта исследования	решений, используя оптимальные методы для решаемой задачи исходя из ее сложности и специфики объекта исследования	решений, используя оптимальные методы для решаемой задачи исходя из ее сложности и специфики объекта исследования	решений, используя оптимальные методы для решаемой задачи исходя из ее сложности и специфики объекта исследования
ПКС-4.	ПКС-4.2 Осуществляет сбор, обработку, анализ и систематизацию научно-технической информации по теме исследования, выбор методик и средств решения поставленной задачи	Знать: 32 источника информационного обеспечения процесса разработки, обоснования и выбора управленческого решения, а также требования, предъявляемые к информации, способы ее систематизации и анализа	Достаточно плохо ориентируется в основных источниках информационного обеспечения процесса разработки, обоснования и выбора управленческого решения, а также требованиях, предъявляемых к информации, способах ее систематизации и анализа	Хорошо ориентируется в основных источниках информационного обеспечения процесса разработки, обоснования и выбора управленческого решения, но плохо ориентируется в требованиях, предъявляемых к информации, способах ее систематизации и анализа	Понимает основные источники информационного обеспечения процесса разработки, обоснования и выбора управленческого решения, но допускает ошибки при формулировке требований к информации, способах ее систематизации и анализа	Понимает основные источники информационного обеспечения процесса разработки, обоснования и выбора управленческого решения, а также требования, предъявляемые к информации, способах ее систематизации и анализа
		Уметь: У2 осуществлять отбор приоритетных источников информации, формировать систему требований к ней, систематизировать и анализировать исходя из специфики решаемой задачи	Затрудняется осуществлять отбор приоритетных источников информации, формировать систему требований к ней, систематизировать и анализировать исходя из специфики решаемой задачи	Умеет проводить частичный отбор приоритетных источников информации, формировать систему требований к ней, систематизировать и анализировать исходя из специфики решаемой задачи	Осуществляет отбор приоритетных источников информации, формирует систему требований к ней, систематизирует и анализирует исходя из специфики решаемой задачи, но допускает незначительные ошибки	Умеет качественно и эффективно осуществлять отбор приоритетных источников информации, формировать систему требований к ней, систематизировать и анализировать исходя из специфики решаемой задачи
		Владеть: В2 практическими навыками формирования информационного поля, пригодного для анализа решаемой задачи, обоснования и принятия	Не владеет практическими навыками формирования информационного поля, пригодного для анализа решаемой задачи, обоснования и	Частично ориентируется в практическом аспекте формирования информационного поля, пригодного для анализа решаемой задачи, обоснования и	Владеет большей частью практических аспектов формирования информационного поля, пригодного для анализа решаемой задачи, обоснования и принятия эффективных	Хорошо владеет практическими навыками формирования информационного поля, пригодного для анализа решаемой задачи, обоснования и

		эффективных управленческих решений.	принятия эффективных управленческих решений	принятия эффективных управленческих решений	управленческих решений	принятия эффективных управленческих решений
--	--	-------------------------------------	---	---	------------------------	---

**КАРТА**  
**обеспеченности дисциплины учебной и учебно-методической литературой**

дисциплина: **Разработка управленческих решений**

направление подготовки: **21.04.01 Нефтегазовое дело**

направленность (профиль): **Управление развитием предприятий нефтегазового комплекса**

форма обучения: **очная**

№ п/п	Название учебного, учебно-методического издания, автор, издательство, вид издания, год издания	Количество экземпляров в БИК	Контингент обучающихся, использующих указанную литературу	Обеспеченность обучающихся литературой, %	Наличие электронного варианта в ЭБС (+/-)
1	Дроздова, И. В. Разработка управленческих решений : практикум / И. В. Дроздова, А. В. Харитонович. - Санкт-Петербург : Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2017. - 92 с. - URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/74347.html">http://www.iprbookshop.ru/74347.html</a> .	ЭР*	15	100	+
2	Попов, В. П. Разработка управленческих решений (многочисленный подход): Учебник / В. П. Попов, И. В. Крайнюченко. - Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2019. - 136 с. - URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/85750.html">http://www.iprbookshop.ru/85750.html</a>	ЭР*	15	100	+
3	Карданская, Н. Л. Управленческие решения : учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям и направлениям / Н. Л. Карданская. - 3-е изд. - Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 439 с. - URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/71206.html">http://www.iprbookshop.ru/71206.html</a> .	ЭР*	15	100	+
4	Глебова, О. В. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / О. В. Глебова. - Саратов : Вузовское образование, 2017. - 274 с. - URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/62071.html">http://www.iprbookshop.ru/62071.html</a> . -	ЭР*	15	100	+

\*ЭР – электронный ресурс для автор. пользователей доступен через Электронный каталог/Электронную библиотеку ТИУ <http://webirbis.tsogu.ru/>