

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Клочков Юрий Сергеевич  
Должность: и.о. ректора  
Дата подписания: 17.07.2025 09:36:11  
Уникальный программный ключ:  
4e7c4ea90328ec8e65c5d8058549a2538d7400d1

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования

**«ТЮМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

УТВЕРЖДАЮ

\_\_\_\_\_

« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

дисциплины: Внутрифирменное планирование на отраслевых  
предприятиях

направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент

направленность (профиль): Отраслевой и корпоративный  
менеджмент

форма обучения: очная

Рабочая программа разработана в соответствии с утвержденным учебным планом от 22.04.2025 г. и требованиями ОПОП 38.03.02 Менеджмент Отраслевой и корпоративный менеджмент к результатам освоения дисциплины/модуля

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры  
Менеджмента в отраслях ТЭК  
20.01.2025, протокол № 6

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_ Пленкина Вера Владимировна

Рабочую программу разработал:  
доцент , кандидат экономических наук \_\_\_\_\_ Якунина  
Ольга Геннадьевна

## **1. Цели и задачи освоения дисциплины**

Цель дисциплины: формирование у обучающихся необходимых теоретических знаний по основам внутрифирменного планирования и получение практических навыков разработки планов деятельности предприятия, а также развитие способностей оптимального выбора средств решения поставленных задач.

Задачи дисциплины:

- ознакомление с современным состоянием научных исследований и производственной проблематики в плановой деятельности отраслевых предприятий;
- формирование у обучающихся навыков по оценке уровня планирования на предприятиях;
- выработка навыков самостоятельного формирования различных видов планов и последовательности их реализации с учетом уровней иерархии;
- выявление внутрипроизводственных резервов организации производства, ведущие к снижению себестоимости производства продукции для учета их в процессе планирования деятельности предприятия;
- ознакомление и систематизация нормативно-методической базы при проведении плановой работы на предприятиях различных организационно-правовых форм и отраслевой принадлежности;
- формирование у обучающихся профессиональных навыков в области самостоятельной научно-исследовательской работы.

## **2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО**

Дисциплина относится к дисциплинам части учебного плана формируемого участниками образовательных отношений образовательной программы.

Необходимыми условиями для освоения дисциплины/модуля являются:

- Необходимыми условиями для освоения дисциплины являются:
- знание основ рыночной экономики, теории принятия решений, особенностей функционирования отраслевых субъектов;
  - умение анализировать информацию;
  - владение приемами выполнения расчетно-аналитических работ.

Содержание дисциплины/модуля является логическим продолжением содержания дисциплин:

- Управление ресурсами предприятия
  - Отраслевой менеджмент
  - Производственный менеджмент
  - Стратегический менеджмент
  - Разработка управленческих решений
  - Управление бизнес-процессами
- и служит основой для освоения дисциплин/ модулей:
- Регулирование деятельности отраслевых предприятий
  - Основы управления проектами

## **3. Результаты обучения по дисциплине**

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:



1. Методология внутрифирменного планирования в рыночной экономике.							
1.1 Организация внутрифирменного планирования на предприятии.	2	2		14	18	ПКС-2.1-31, ПКС-2.1-У1, ПКС-2.1-В1	Устный опрос, тест, задачи.
1.2 Организация бизнес-планирования на предприятии.	2	4		15	21	ПКС-2.1-31, ПКС-2.1-У1, ПКС-2.1-В1	Устный опрос, тест, задачи.
Итого по разделу	4	6		29	39		
2. Текущее планирование.							
2.1 Планирование производственной программы предприятия.	2	4		15	21	ПКС-2.1-32, ПКС-2.1-У1, ПКС-2.1-У2, ПКС-2.1-В1	Устный опрос, тест, задачи.
2.2 Планирование объемов работ по техническому обслуживанию.	2	6		15	23	ПКС-2.1-32, ПКС-2.1-У1, ПКС-2.1-У2, ПКС-2.1-В1, ПКС-2.1-В2	Устный опрос, тест, задачи.
2.3 Планирование потребности в персонале предприятия.	2	4		15	21	ПКС-2.1-32, ПКС-2.1-У1, ПКС-2.1-У2, ПКС-2.1-В1, ПКС-2.1-В2	Устный опрос, тест, задачи.
2.4 Планирование материально-технического обеспечения предприятия.	1,5	2		15	18,5	ПКС-2.1-32, ПКС-2.1-У1, ПКС-2.1-У2, ПКС-2.1-В1, ПКС-2.1-В2	Устный опрос, тест, задачи.
2.5 Планирование издержек производства.	2	2		20	24	ПКС-2.1-32, ПКС-2.1-У1, ПКС-2.1-У2, ПКС-2.1-В1, ПКС-2.1-В2	Устный опрос, тест, задачи.
2.6 Планирование повышения эффективности производства.	1,5	3		15	19,5	ПКС-2.1-32, ПКС-2.1-У1, ПКС-2.1-У2, ПКС-2.1-В1, ПКС-2.1-В2	Устный опрос, тест, задачи.
2.7 Планирование прибыли предприятия.	1	3		10	14	ПКС-2.1-32, ПКС-2.1-У1, ПКС-2.1-У2, ПКС-2.1-В1, ПКС-2.1-В2	Устный опрос, тест, задачи.
Итого по разделу	12	24		105	141		
3. Экзамен							
3.1 Экзамен.					36	ПКС-2.1-31, ПКС-2.1-32, ПКС-2.1-У1, ПКС-2.1-У2, ПКС-2.1-В1, ПКС-2.1-В2	Вопросы к экзамену.
Итого по разделу					36		
Экзамен				36			
Итого по дисциплине	16	30		170	216		

## 5.2. Содержание дисциплины.

### 1. Методология внутрифирменного планирования в рыночной экономике.

## 1.1 Организация внутрифирменного планирования на предприятии.

Сущность и функции рыночного планирования. Предмет и методы внутрифирменного планирования. Виды и содержание планов предприятия, особенности их составления по уровням управления. Организация планирования на предприятии: функции и структура плановых служб. Информационно-нормативная база для планирования деятельности предприятия и его структурных подразделений в разрезе направлений деятельности и реализуемых программ и проектов.

## 1.2 Организация бизнес-планирования на предприятии.

Назначение и структура бизнес-плана. Содержание типовых разделов бизнес-плана. Последовательность формирования и основные этапы реализации бизнес-плана.

## 2. Текущее планирование.

### 2.1 Планирование производственной программы предприятия.

Основы планирования объемов производства. Информационная база для разработки проекта плана. Особенности разработки плана производства и реализации продукции на предприятиях нефтегазового сектора экономики, в том числе добывающие, буровые, геологоразведочные.

### 2.2 Планирование объемов работ по техническому обслуживанию.

Основные задачи планирования деятельности вспомогательного производства. Взаимосвязь производственной программы и объемов работ по техническому обслуживанию. Планирование объемов ремонтных работ. Составление графика плано-предупредительных ремонтов. Обоснование объемов работ по энергообеспечению, транспортному обслуживанию.

### 2.3 Планирование потребности в персонале предприятия.

Планирование потребности основных производственных рабочих: последовательность расчетов, исходные данные для обоснования баланса рабочего времени, методы расчета численного состава рабочих. Планирование потребности в специалистах в разрезе необходимых квалификационных требований. Планирование фонда заработной платы: информационная база, порядок расчета.

### 2.4 Планирование материально-технического обеспечения предприятия.

Задачи, содержание и порядок разработки плана материально-технического обеспечения предприятия. Обоснование потребности в материально-технических ресурсах. Основные направления и организация работы по обеспечению рационального использования материальных ресурсов.

### 2.5 Планирование издержек производства.

Назначение и задачи плана себестоимости продукции. Классификация и структура затрат, используемых для целей планирования. Особенности планирования издержек на нефтедобывающих предприятиях: составление смет затрат по плано-учетным подразделениям, обоснование свода и сметы затрат на производство по предприятию. Обоснование снижения издержек производства по технико-экономическим факторам.

## 2.6 Планирование повышения эффективности производства.

Цель и задачи планирования повышения эффективности производства.

Содержание, состав показателей плана повышения эффективности производства.

Основные факторы и пути повышения эффективности производства на отраслевых предприятиях. Организация и порядок разработки плана: состав исполнителей, сроки и этапы реализации, оценка ресурсоемкости и целесообразности осуществления.

## 2.7 Планирование прибыли предприятия.

Концептуальные подходы к определению прибыли (дохода) предприятия.

Возможные методы определения прибыли, их сущность и применение. Взаимосвязь издержек производства и прибыли. Влияние технико-экономических и финансовых факторов на величину прибыли (дохода). Порядок формирования прибыли (дохода) предприятия. Планирование использования (распределения) прибыли предприятием.

## 3. Экзамен

### 3.1 Экзамен.

## 5.2.2. Содержание дисциплины по видам учебных занятий.

### Лекционные занятия

Номер раздела дисциплины	Объем, час.	Тема лекционного занятия
1. Методология внутрифирменного планирования в рыночной экономике.	2	Организация внутрифирменного планирования на предприятии.
1. Методология внутрифирменного планирования в рыночной экономике.	2	Организация бизнес-планирования.
2. Текущее планирование.	2	Планирование производственной программы предприятия.
2. Текущее планирование.	2	Планирование объемов работ по техническому обслуживанию.
2. Текущее планирование.	2	Планирование потребности в персонале предприятия.
2. Текущее планирование.	1,5	Планирование материально-технического обеспечения предприятия.
2. Текущее планирование.	2	Планирование издержек производства.
2. Текущее планирование.	1,5	Планирование повышения эффективности производства.
2. Текущее планирование.	1	Планирование прибыли предприятия.
Итого	16	

### Практические занятия

Номер раздела дисциплины	Объем, час.	Тема практического занятия
1. Методология внутрифирменного планирования в рыночной экономике.	2	Состав и структура планов предприятия, особенности обоснования показателей.
1. Методология внутрифирменного планирования в рыночной экономике.	4	Формирование разделов бизнес-плана, обоснование показателей.
2. Текущее планирование.	4	Обоснование планового объема работ и производственных мощностей основного производства на отраслевых предприятиях
2. Текущее планирование.	6	Обоснование плановых показателей по ремонтному, транспортному обслуживанию. Определение потребности в энергообеспечении.

2. Текущее планирование.	4	Определение численного состава работников на основе нормативной трудоемкости и норм обслуживания. Формирование фонда заработной платы в зависимости от принятой системы оплаты труда на предприятии.
2. Текущее планирование.	2	Расчет потребности в материально-технических ресурсах по их видам. Формирование баланса материально-технических ресурсов.
2. Текущее планирование.	2	Определение затрат на выполнение работ на отраслевых предприятиях.
2. Текущее планирование.	3	Обоснование программы повышения эффективности производства.
2. Текущее планирование.	3	Определение прибыли предприятия.
Итого	30	

### Самостоятельная работа студента

Номер раздела дисциплины	Объем, час.	Тема	Вид СРС
1. Методология внутрифирменного планирования в рыночной экономике.	14	Особенности составления планов по уровням управления (на примере конкретного предприятия).	Подготовка к устному опросу, практическим занятиям.
1. Методология внутрифирменного планирования в рыночной экономике.	15	Особенности разработки бизнес-плана на отраслевых предприятиях.	Подготовка к устному опросу, практическим занятиям.
2. Текущее планирование.	15	Основы планирования объемов производства. Информационная база для разработки проекта плана.	Подготовка к устному опросу, практическим занятиям.
2. Текущее планирование.	15	Взаимосвязь производственной программы предприятия и объемов работ подразделений технического обслуживания.	Подготовка к устному опросу, практическим занятиям.
2. Текущее планирование.	15	Особенности планирования потребности в персонале в условиях внешних преобразований.	
2. Текущее планирование.	15	Особенности планирования материально-технического обеспечения на предприятиях отрасли.	Подготовка к устному опросу, практическим занятиям.

2. Текущее планирование.	20	Специфика расчета снижения себестоимости за счет влияния технико-экономических факторов.	Подготовка к устному опросу, практическим занятиям.
2. Текущее планирование.	15	Особенности формирования программ повышения эффективности на предприятиях отрасли. Система показателей эффективности.	Подготовка к устному опросу, практическим занятиям.
2. Текущее планирование.	10	Особенности формирования и распределения прибыли на отраслевых предприятиях	Подготовка к устному опросу, практическим занятиям.
Итого	134		

5.2.3. Преподавание дисциплины/модуля ведется с применением следующих видов образовательных технологий:

Лекция-визуализация.

### 6. Тематика курсовых работ

1. Планирование производственной программы предприятия (подразделения).
2. Планирование потребности в основных и вспомогательных материалах на производство продукции (работ, услуг).
3. Планирование потребности в оборотных средствах предприятия.
4. Формирование плана технического обслуживания на предприятии.
5. Планирование численности персонала предприятия и эффективности его использования.
6. Планирование затрат на производство продукции (работ, услуг).
7. Планирование затрат на оплату труда.
8. Планирование прибыли и рентабельности.

### 7. Контрольные работы

Контрольные работы учебным планом не предусмотрены.

### 8. Оценка результатов освоения дисциплины

8.1. Критерии оценивания степени полноты и качества освоения компетенций в соответствии с планируемыми результатами обучения приведены в Приложении 1.

8.2. Рейтинговая система оценивания степени полноты и качества освоения компетенций обучающихся представлена ниже.

Таблица 8.1

№ п/п	Виды мероприятий в рамках текущего контроля	Количество баллов
I текущая аттестация		
1	Устный опрос	5
	тестирование.	15

	решение задач	10
Итого:		30
2 текущая аттестация		
1	Устный опрос,	5
	тестирование.	20
	решение задач,	10
Итого:		35
3 текущая аттестация		
1	Устный опрос,	5
	решение задач,	10
	тестирование.	20
Итого:		35
ВСЕГО:		100

### Номер семестра 7. Курсовое проектирование

Таблица 8.2

№ п/п	Виды мероприятий в рамках текущего контроля	Количество баллов
1 текущая аттестация		
1	Обоснование актуальности, целей и задач курсовой работы. Информационное обеспечение курсовой работы.	30
Итого:		30
2 текущая аттестация		
1	Обзор теоретических положений по теме. Методическое обеспечение курсовой работы.	30
Итого:		30
3 текущая аттестация		
1	Оформление в соответствии с ГОСТ. Своевременность представления курсовой работы к защите. Обоснованность обобщений, выводов и резюме по курсовой работе. Защита курсовой работы.	40
Итого:		40
ВСЕГО:		100

### 9. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

9.1. Перечень рекомендуемой литературы представлен в Приложении 2.

9.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Электронный каталог/Электронная библиотека ТИУ <http://webirbis.tsogu.ru/>

Цифровой образовательный ресурс – библиотечная система IPR SMART —

<https://www.iprbookshop.ru/>

Электронно-библиотечная система «Консультант студента» [www.studentlibrary.ru](http://www.studentlibrary.ru)

Электронно-библиотечная система «Лань» <https://e.lanbook.com>

Научная электронная библиотека ELIBRARY.RU <http://www.elibrary.ru>

Национальная электронная библиотека (НЭБ)

Библиотеки нефтяных вузов России :

Электронная нефтегазовая библиотека РГУ нефти и газа им. Губкина

<http://elib.gubkin.ru/>

Электронная библиотека Уфимского государственного нефтяного технического университета <http://bibl.rusoil.net/>

Библиотечно-информационный комплекс Ухтинского государственного технического университета УГТУ <http://lib.ugtu.net/books>.

9.3. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в т.ч. отечественного производства

Microsoft Windows  
Microsoft Office Professional Plus

### 10. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Помещения для проведения всех видов работы, предусмотренных учебным планом, укомплектованы необходимым оборудованием и техническими средствами обучения.

Таблица 10.1

№ п/п	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы	Перечень основного оборудования, учебно-наглядных пособий
1	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа; групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации	Учебная мебель: столы, стулья. Моноблок - 1 шт., проектор - 1 шт., проекционный экран - 1 шт. 625039, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Мельникайте, д. 70
2	Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа (практические занятия); групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации	Учебная мебель: столы, стулья. Моноблок - 1 шт., проектор - 1 шт., проекционный экран - 1 шт. 625039, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Мельникайте, д. 70

### 11. Методические указания по организации СРС

Самостоятельная работа обучающихся заключается в получении заданий (тем докладов) у преподавателя для индивидуального освоения. Преподаватель на занятии дает рекомендации необходимые для освоения материала. В ходе самостоятельной работы обучающиеся должны изучить теоретический материал по разделам дисциплины и подготовить доклад по указанным темам. Обучающиеся должны понимать содержание выполненной работы (знать определения понятий, уметь разъяснить значение и смысл любого термина, используемого в работе и т.п.).

**Планируемые результаты обучения для формирования компетенции и критерии их оценивания**

Дисциплина Внутрифирменное планирование на отраслевых предприятиях

Код, направление подготовки 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль) Отраслевой и корпоративный менеджмент

Код компетенции	Код и наименование результата обучения по дисциплине (модулю)	Критерии оценивания результатов обучения			
		1-2	3	4	5
ПКС-2	Знать: ПКС-2.1-31 виды и содержание планов, информационно-нормативная база планирования	не знает виды и содержание планов, информационно-нормативная база планирования	демонстрирует отдельные знания видов и содержания планов, информационно-нормативной базы планирования	демонстрирует достаточные знания видов и содержания планов, информационно-нормативной базы планирования	демонстрирует исчерпывающие знания видов и содержания планов, информационно-нормативной базы планирования
ПКС-2	Знать: ПКС-2.1-32 технологию планирования деятельности основных и вспомогательных подразделений предприятия	не знает технологию планирования деятельности основных и вспомогательных подразделений предприятия	демонстрирует отдельные знания технологии планирования деятельности основных и вспомогательных подразделений предприятия	демонстрирует достаточные знания технологии планирования деятельности основных и вспомогательных подразделений предприятия	демонстрирует исчерпывающие знания технологии планирования деятельности основных и вспомогательных подразделений предприятия
ПКС-2	Уметь: ПКС-2.1-У1 обосновывать показатели разделов текущих планов предприятия	не умеет обосновывать показатели разделов текущих планов предприятия	умеет обосновывать показатели разделов текущих планов предприятия, допуская значительные неточности, погрешности	умеет обосновывать показатели разделов текущих планов предприятия, допуская незначительные неточности	свободно и корректно умеет обосновывать показатели разделов текущих планов предприятия

ПКС-2	Уметь: ПКС-2.1-У2 выявлять внутрипроизводственные резервы в деятельности подразделений отраслевых предприятий	не умеет выявлять внутрипроизводственные резервы в деятельности подразделений отраслевых предприятий	умеет выявлять внутрипроизводственные резервы в деятельности подразделений отраслевых предприятий, допуская значительные неточности, погрешности	умеет выявлять внутрипроизводственные резервы в деятельности подразделений отраслевых предприятий, допуская незначительные неточности	свободно и корректно умеет выявлять внутрипроизводственные резервы в деятельности подразделений отраслевых предприятий
ПКС-2	Владеть: ПКС-2.1-В1 навыками обоснования плановых показателей с учетом современных тенденций реализации процессов на отраслевых предприятиях	не владеет навыками обоснования плановых показателей с учетом современных тенденций реализации процессов на отраслевых предприятиях	владеет навыками обоснования плановых показателей с учетом современных тенденций реализации процессов на отраслевых предприятиях, допуская ряд ошибок	владеет навыками обоснования плановых показателей с учетом современных тенденций реализации процессов на отраслевых предприятиях, допуская незначительные ошибки	свободно владеет навыками обоснования плановых показателей с учетом современных тенденций реализации процессов на отраслевых предприятиях
ПКС-2	Владеть: ПКС-2.1-В2 навыками разработки мероприятий, направленных на повышение эффективности планирования структурных подразделений отраслевых предприятий	не владеет навыками разработки мероприятий, направленных на повышение эффективности планирования структурных подразделений отраслевых предприятий	владеет навыками разработки мероприятий, направленных на повышение эффективности планирования структурных подразделений отраслевых предприятий, допуская ряд ошибок	владеет навыками разработки мероприятий, направленных на повышение эффективности планирования структурных подразделений отраслевых предприятий, допуская незначительные ошибки	свободно владеет навыками разработки мероприятий, направленных на повышение эффективности планирования структурных подразделений отраслевых предприятий

**КАРТА  
обеспеченности дисциплины учебной и учебно-методической  
литературой**

Дисциплина Внутрифирменное планирование на отраслевых предприятиях

Код, направление подготовки 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль) Отраслевой и корпоративный менеджмент

№ п/п	Название учебного, учебно-методического издания, автор, издательство, вид издания, год издания	Количество экземпляров в БИК	Контингент обучающихся, использующих указанную литературу	Обеспеченность обучающихся литературой, %	Наличие электронного варианта в ЭБС (+/-)
1	Бурганов, Р. А. Планирование на предприятии / Р. А. Бурганов. — 3-е изд., стер. — Санкт-Петербург : Лань, 2023. — 260 с. — ISBN 978-5-507-46856-0. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/32263">https://e.lanbook.com/book/32263</a>	ЭР*	30	100	+
2	Голубь, Н. Н. Оперативное планирование производства : учебно-методическое пособие / Н. Н. Голубь. — 2-е изд. — Воронеж : Воронежский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2024. — 70 с. — ISBN 978-5-7731-1157-3. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <a href="https://www.iprbookshop.ru/141241.html">https://www.iprbookshop.ru/141241.html</a>	ЭР*	30	100	+
3	Мазилкина, Е. И. Бизнес-планирование : учебное пособие / Е. И. Мазилкина. — Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2024. — 272 с. — ISBN 978-5-4497-1869-3. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <a href="https://www.iprbookshop.ru/134682.html">https://www.iprbookshop.ru/134682.html</a>	ЭР*	30	100	+
4	Савкина, Р. В. Планирование на предприятии : учебник / Р. В. Савкина. — 4-е изд., стер. — Москва : Дашков и К, 2022. — 320 с. — ISBN 978-5-394-03481-7. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/277448">https://e.lanbook.com/book/277448</a>	ЭР*	30	100	+

5	Самогородская, М. И. Организация и планирование предприятия : практикум / М. И. Самогородская. — Воронеж : Воронежский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2020. — 185 с. — ISBN 978-5-7731-0880-1. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <a href="https://www.iprbookshop.ru/111475.html">https://www.iprbookshop.ru/111475.html</a>	ЭР*	30	100	+
6	Молокова, Е. И. Планирование деятельности предприятия : учебное пособие / Е. И. Молокова, Н. П. Коваленко. — 2-е изд. — Саратов : Вузовское образование, 2019. — 194 с. — ISBN 978-5-4487-0418-5. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <a href="https://www.iprbookshop.ru/79780.html">https://www.iprbookshop.ru/79780.html</a>	ЭР*	30	100	+
7	Бекетова, О. Н. Бизнес-планирование : учебное пособие / О. Н. Бекетова, В. И. Найденков. — 2-е изд. — Саратов : Научная книга, 2019. — 159 с. — ISBN 978-5-9758-1885-0. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <a href="https://www.iprbookshop.ru/81001.html">https://www.iprbookshop.ru/81001.html</a>	ЭР*	30	100	+
8	Пугачев, В. П. Планирование персонала организации : учебное пособие / В. П. Пугачев. — Саратов : Вузовское образование, 2018. — 233 с. — ISBN 978-5-4487-0221-1. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <a href="https://www.iprbookshop.ru/74954.html">https://www.iprbookshop.ru/74954.html</a>	ЭР*	30	100	+
9	Стрелкова, Л. В. Внутрифирменное планирование : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям «Экономика труда», «Экономика и управление на предприятии (по отраслям)» / Л. В. Стрелкова, Ю. А. Макушева. — Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 367 с. — ISBN 978-5-238-01939-0. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <a href="https://www.iprbookshop.ru/81752.html">https://www.iprbookshop.ru/81752.html</a>	ЭР*	30	100	+

\*ЭР – электронный ресурс доступный через Электронный каталог/Электронную библиотеку ТИУ <http://webirbis.tsogu.ru/>