

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Клочков Юрий Сергеевич  
Должность: и.о. ректора  
Дата подписания: 22.04.2024 16:06:40  
Уникальный программный ключ:  
4e7c4ea90328ec8e65c5d8058549a2538d7400d1

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
**«ТОМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**  
Институт сервиса и отраслевого управления  
Кафедра менеджмента в отраслях ТЭК

**УТВЕРЖДАЮ**

\_\_\_\_\_

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2023г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

дисциплины: Стратегическое и оперативное планирование

направление подготовки: 21.04.01 Нефтегазовое дело

направленность (профиль): Управление развитием предприятий  
нефтегазового комплекса

форма обучения: очная

Рабочая программа рассмотрена  
на заседании кафедры менеджмента в отраслях ТЭК

Протокол № \_\_\_\_\_ от «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2023 г.

## 1. Цели и задачи освоения дисциплины

**Цель дисциплины:** состоит в освоении необходимых теоретических знаний по принципам стратегического и оперативного планирования и получении практических навыков разработки планов деятельности предприятия, а также развитие способностей оптимального выбора средств решения поставленных задач.

### **Задачи дисциплины:**

- обоснование актуальности и необходимости реализации стратегического подхода в планировании посредством рассмотрения эволюции развития концепции стратегического планирования;
- изучение особенностей разработки и принятия стратегических решений в условиях динамической внешней среды
- изучение категориального аппарата теории стратегического анализа и планирования;
- привитие навыков стратегического анализа внешней и внутренней среды организации;
- ознакомление с практическими примерами реализации различных типов стратегических решений на разных уровнях управленческой иерархии;
- изучение особенностей реализации стратегических решений и стратегического контроля.
- усвоение основных понятий оперативного планирования;
- изучение методов разработки различных видов оперативных планов;
- развитие навыков разработки оперативных и стратегических планов.

## 2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплина относится к дисциплинам части, формируемой участниками образовательных отношений учебного плана.

Необходимыми условиями для освоения дисциплины являются:

знание основ рыночной экономики, теории принятия решений, особенностей функционирования отраслевых субъектов;

умение анализировать информацию;

владение приемами выполнения расчетно-аналитических работ.

Содержание дисциплины является логическим продолжением содержания дисциплин «Разработка управленческих решений», «Организация и управление нефтегазовым производством» и служит основой для подготовки выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации).

## 3. Результаты обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

Таблица 3.1

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции (ИДК)	Код и наименование результата обучения по дисциплине
УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК-1.2 Находит и критически анализирует информацию, необходимую для решения поставленной задачи	Знать: 31 методы системного и критического анализа; методики разработки стратегии действий для выявления и решения проблемной ситуации
		Уметь: У1 применять методы системного подхода и критического анализа проблемных ситуаций; разрабатывать стратегию действий,

		принимать конкретные решения для ее реализации. Владеть: В1 методологией системного и критического анализа проблемных ситуаций; методиками постановки цели, определения способов ее достижения, разработки стратегий действий.
ПКС-10 Способен применять полученные знания для разработки и реализации проектов, различных процессов производственной деятельности, применять методику проектирования	ПКС-10.3 Разрабатывает проектные решения по оптимизации деятельности предприятия нефтегазовой отрасли в долгосрочном и краткосрочном периоде	Знать: З2 методику проектирования в нефтегазовой отрасли, теоретико-методические основы целеполагания и выработки стратегических и оперативных решений на кратко- и долгосрочную перспективы
		Уметь: У2 обосновывать стратегические и оперативные управленческие решения с использованием соответствующих теоретико-методических основ
		Владеть: В2 навыками разработки стратегических и оперативных решений
ПКС-11. Способен разрабатывать планы организации и обеспечения технологических процессов	ПКС-11.1 Планирует проведение отдельных мероприятий по оптимизации технологических операций предприятия нефтегазового профиля	Знать: З3 основы стратегического и оперативного планирования, в том числе планирования проведения отдельных мероприятий по оптимизации технологических операций предприятия нефтегазового профиля
	ПКС-11.3 Применяет навыки согласования планов оптимизации процессов производства в нефтегазовой отрасли со структурными подразделениями на различных уровнях управления предприятием	Владеть: В3 навыками согласования стратегических и оперативных планов (в том числе по оптимизации процессов производства в нефтегазовой отрасли) со структурными подразделениями на различных уровнях управления предприятием

#### 4. Объем дисциплины

Общий объем дисциплины составляет 6 зачетных единиц, 216 часов. Дисциплина реализуется в двух семестрах

Таблица 4.1.

	Аудиторные занятия/контактная работа, час.	Самостоятельная работа, час.	Контроль, час.	
--	--	------------------------------	----------------	--

Форма обучения	Курс/семестр	Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия			Форма промежуточной аттестации
Очная	2 / 3	16	16	0	40	-	Зачет
	2 / 4	12	24	0	72	36	Экзамен, курсовой проект

## 5. Структура и содержание дисциплины

### 5.1. Структура дисциплины.

#### очная форма обучения (ОФО) – 2 курс, 3 семестр (2 зет)

Таблица 5.1.1

№ п/п	Структура дисциплины		Аудиторные занятия, час.			СРС, час.	Всего, час.	Код ИДК	Оценочные средства
	Номер раздела	Наименование раздела	Л.	Пр.	Лаб.				
1	1	1. Сущность стратегического планирования	2	2	0	8	12	УК-1.2 ПКС-10.3	Кейс, тест
2		2. Стратегический анализ среды предприятия (организации)	4	4	0	8	16	УК-1.2, ПКС-10.3, ПКС-11.1, ПКС-11.3	Кейс, тест
3		3. Разработка корпоративной и конкурентной стратегии предприятия	4	4	0	8	16	УК-1.2, ПКС-10.3, ПКС-11.1, ПКС-11.3	Кейс, тест
4		4. Функциональные стратегии	4	4	0	8	16	УК-1.2, ПКС-11.1, ПКС-10.3	Кейс, тест
5		5. Реализация стратегии и стратегический контроль	2	2	0	8	12	УК-1.2, ПКС-10.3, ПКС-11.1, ПКС-11.3	Кейс, тест
	Зачет		-	-	-	-	-	УК-1.2, ПКС-10.3, ПКС-11.1, ПКС-11.3	Вопросы к зачету
Итого:			16	16	0	40	72		

#### очная форма обучения (ОФО) – 2 курс, 4 семестр (4 зет)

Таблица 5.1.2

№ п/п	Структура дисциплины		Аудиторные занятия, час.			СРС, час.	Всего, час.	Код ИДК	Оценочные средства
	Номер раздела	Наименование раздела	Л.	Пр.	Лаб.				
1	2	Планирование производственной программы предприятия	2	4	0	12	18	УК-1.2, ПКС-10.3, ПКС-11.1, ПКС-11.3	Задачи, тест
2		Планирование объемов работ по техническому обслуживанию	2	4	0	12	18	УК-1.2, ПКС-10.3, ПКС-11.1, ПКС-11.3	Задачи, тест
3		Планирование потребности в персонале предприятия	2	4	0	12	18	УК-1.2, ПКС-10.3, ПКС-11.1, ПКС-11.3	Задачи, тест

4		Планирование материально-технического обеспечения предприятия	2	4	0	12	18	УК-1.2, ПКС-10.3, ПКС-11.1, ПКС-11.3	Задачи, тест
5		Планирование издержек производства	2	4	0	12	18	УК-1.2, ПКС-10.3, ПКС-11.1, ПКС-11.3	Задачи, тест
6		Планирование повышения эффективности производства	2	4	0	12	18	УК-1.2, ПКС-10.3, ПКС-11.1, ПКС-11.3	Задачи, тест
7	1-2	Курсовой проект	-	-	-	-	-	УК-1.2, ПКС-10.3, ПКС-11.1, ПКС-11.3	Защита курсового проекта
8	Экзамен		-	-	-	36	36	УК-1.2, ПКС-10.3, ПКС-11.1, ПКС-11.3	Вопросы к экзамену
Итого:			12	24	0	108	144	-	-

## 5.2. Содержание дисциплины.

### 5.2.1. Содержание разделов дисциплины (дидактические единицы).

#### Раздел 1. «Стратегическое планирование»

Тема 1.1. «Сущность стратегического планирования». Стратегия как объект управления. Стратегия как обобщающая модель действий, необходимых для достижения целей предприятия. Стратегия как набор правил для принятия решений. Стратегия как план управления организацией. Элементы процесса разработки стратегии предприятия: определение миссии фирмы; конкретизация видения фирмы и постановки целей; формулировка и реализация стратегии, направленной на достижение целей в области инноваций. Уровни стратегических решений на предприятиях. Иерархия управления и соответствующие уровни стратегии. Корпоративные, конкурентные и функциональные стратегии. Понятие миссии и целей предприятия. Построение «дерева целей». Особенности стратегических решений на предприятиях нефтегазодобычи.

Тема 1.2. «Стратегический анализ среды предприятия (организации)». Внутренняя и внешняя среда фирмы. Анализ внешнего окружения фирмы. Позиционирование фирмы в отрасли. Позиционирование фирмы на рынке. Анализ внутренней среды фирмы. Видимые и скрытые элементы стратегии фирмы. SWOT- анализ среды фирмы. Конкурентный анализ. Факторы, определяющие стратегическое поведение организации.

Тема 1.3. «Разработка корпоративной и конкурентной стратегии предприятия». Формулирование базовых и альтернативных стратегий. Базовые стратегии развития бизнеса. Формирование портфельной (продуктовой) стратегии организации. Содержание и типология корпоративных стратегий. Портфель инновационных стратегий. Модели стратегий: модель Ансоффа; модель GE/McKinsey; матрица Томпсона и Стрикленда; матрица ADL/LC. Конкурентные стратегии организации. Конкурентное преимущество и конкурентный статус. Позиция фирмы в отрасли. Два вида конкурентного преимущества коммерческой организации: низкие цены и дифференциация. Цепочка ценностей. Составление профиля конкурента. Позиция фирмы на рынке.

Тема 1.4. «Функциональные стратегии». Содержание функциональных стратегий предприятия: стратегии развития отдельных объектов, стратегии отдельных направлений бизнеса, стратегии развития функциональных сфер деятельности: сбыта, производства, материально-технического снабжения, НИОКР, стратегические планы комплексных сфер деятельности: финансы, маркетинг, персонал, планы совершенствования организационной структуры и системы управления.

Тема 1.5. «Реализация стратегии и стратегический контроль». Реализация стратегических планов и их контроль: планирование изменений в организации, разработка программ, проектов и тактических планов, распределение стратегических ресурсов и разработка бюджетов, системы стратегического контроля в монопродуктовых и диверсифицированных организациях, отбор

контрольных показателей в зависимости от типа стратегии. Управление изменениями в организации. Типы организационных структур. Оценка приемлемости организационных структур для реализации стратегии. Корпоративная культура и ее воздействие на реализацию стратегии. Ресурсы для стратегического развития. Менеджмент стратегий. Реализация стратегии. Эффективность стратегического менеджмента и лидеры стратегических изменений. Система стратегического контроля внешней среды, непредвиденных ситуаций, хода выполнения стратегических планов, наиболее важных событий реализации стратегии. Система текущего контроля бюджета и объемов продаж, затрат и денежных потоков. Количественные и качественные цели при реализации стратегии. Резерв времени.

## Раздел 2. «Оперативное планирование».

Тема 2.1. «Планирование производственной программы предприятия». Основы планирования объемов производства. Информационная база для разработки проекта плана. Особенности плана производства и реализации продукции добывающего предприятия. Система показателей, их сущность, обоснование последовательности расчетов. План строительства скважин: расчетные показатели, процедура составления плана. Взаимоувязка планов основного и вспомогательного производства (вышкомонтажных работ, работ по креплению и испытанию скважин). Планирование объемов работ и продукции геологоразведочных предприятий. Состав показателей, последовательность их расчета.

Тема 2.2. «Планирование объемов работ по техническому обслуживанию». Основные задачи планирования деятельности вспомогательного производства. Взаимосвязь производственной программы предприятия и объемов работ подразделений технического обслуживания. Планирование объемов ремонтных работ: показатели плана, методика их расчета. Составление графика планово-предупредительных ремонтов. Обоснование объемов работ по энергообеспечению, транспортному обслуживанию.

Тема 2.3. «Планирование потребности в персонале предприятия». Планирование потребности основных производственных рабочих: последовательность расчетов, исходные данные для обоснования баланса рабочего времени, методы расчета численного состава рабочих. Планирование потребности в специалистах в разрезе необходимых квалификационных требований. Планирование фонда заработной платы: информационная база, порядок расчета.

Тема 2.4. «Планирование материально-технического обеспечения предприятия». Задачи, содержание и порядок разработки плана материально-технического обеспечения предприятия. Обоснование потребности в материально-технических ресурсах. Основные направления и организация работы по обеспечению рационального использования материальных ресурсов.

Тема 2.5. «Планирование издержек производства». Назначение и задачи плана себестоимости продукции. Классификация и структура затрат, используемых для целей планирования. Особенности планирования издержек на нефтедобывающих предприятиях: составление смет затрат по планово-учетным подразделениям, обоснование свода и сметы затрат на производство по предприятию. Обоснование снижения издержек производства по технико-экономическим факторам.

Тема 2.6. «Планирование повышения эффективности производства». Цель и задачи планирования повышения эффективности производства. Содержание, состав показателей плана повышения эффективности производства. Основные факторы и пути повышения эффективности производства на отраслевых предприятиях. Организация и порядок разработки плана: состав исполнителей, сроки и этапы реализации, оценка ресурсоемкости и целесообразности осуществления.

### 5.2.2. Содержание дисциплины по видам учебных занятий.

#### Лекционные занятия

Таблица 5.2.1

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.	Тема лекции
-------	--------------------------	-------------	-------------

		ОФО	
1	1	2	Сущность стратегического планирования
2		4	Стратегический анализ среды предприятия (организации)
3		4	Разработка корпоративной и конкурентной стратегии предприятия
4		4	Функциональные стратегии
5		2	Реализация стратегии и стратегический контроль
6	2	2	Планирование производственной программы предприятия
7		2	Планирование объемов работ по техническому обслуживанию
8		2	Планирование потребности в персонале предприятия
9		2	Планирование материально-технического обеспечения предприятия
10		2	Планирование издержек производства
11		2	Планирование повышения эффективности производства
Итого:		28	-

### Практические занятия

Таблица 5.2.2

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.	Тема практического занятия
		ОФО	
1.	1	1	Анализ миссий нефтегазовых компаний. Выявление ключевых элементов миссии(по материалам кейса).
2.		1	Структурирование проблем. Формулирование целей организации. Построение «дерева целей» организации (по материалам кейса)
3.		2	Анализ внутренней среды организации (по материалам кейса)
4.		2	Анализ внешней микро- и макросреды организации. Проведение ПЭСТ-анализа среды (по материалам кейса).
5.		2	Обоснование базовой стратегии организации с использованием матрицы SWOT, SPASE-метода (по материалам кейса)
6.		2	Идентификация базовой стратегии. Разработка портфельной стратегии организации (по материалам кейса)
7.		2	Выбор конкурентной стратегии организации (по материалам кейса)
8.		2	Формирование рекомендаций по функциональным сферам деятельности компании (по материалам кейса)
9.		2	Разработка рекомендаций по корректировке организационной структуры компании (по материалам кейса)
10.	2	4	Обоснование планового объема работ и производственных мощностей основного производства на отраслевых предприятиях
11.		4	Обоснование объемов ремонтного обслуживания. Построение графика планово-предупредительных ремонтов.
12.		4	Определение суточной и среднегодовой потребности в транспортных средствах. Выбор оптимального варианта перевозок. Расчет потребности предприятия в топливе и энергии.
13.		4	Определение численного состава работников на основе нормативной трудоемкости и норм обслуживания. Формирование фонда заработной платы в зависимости от принятой системы оплаты труда на предприятии.
14.		4	Расчет потребности в материально-технических ресурсах по их видам. Формирование баланса материально-технических ресурсов.
15.		4	Определение затрат на выполнение работ на отраслевых предприятиях. Специфика расчета снижения себестоимости за счет влияния технико-экономических факторов.
Итого:		40	-



## Лабораторные работы

Лабораторные работы учебным планом не предусмотрены

## Самостоятельная работа студента

Таблица 5.2.4

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.	Тема	Вид СРС
		ОФО		
1.	1	8	Сущность стратегического планирования	Изучение теоретического материала по разделу
2.		8	Стратегический анализ среды предприятия (организации)	Изучение теоретического материала по разделу
3.		8	Разработка корпоративной и конкурентной стратегии предприятия	Изучение теоретического материала по разделу
4.		8	Функциональные стратегии	Изучение теоретического материала по разделу
5.		8	Реализация стратегии и стратегический контроль	Изучение теоретического материала по разделу
6.	2	12	Виды и содержание планов предприятия, особенности их составления по уровням управления	Изучение теоретического материала, подготовка к практическим занятиям
7.		12	Основы планирования объемов производства. Информационная база для разработки проекта плана.	Изучение теоретического материала, подготовка к практическим занятиям
8.		12	Взаимосвязь производственной программы предприятия и объемов работ подразделений технического обслуживания.	Изучение теоретического материала, подготовка к практическим занятиям
9.		12	Концептуальные подходы к определению прибыли (дохода) предприятия. Возможные методы определения прибыли, их сущность и применение.	Изучение теоретического материала, подготовка к практическим занятиям
10.		12	Порядок формирования прибыли (дохода) предприятия. Планирование использования (распределения) прибыли предприятием.	Изучение теоретического материала, подготовка к практическим занятиям
11.		12	Бюджеты - форма планирования финансов предприятия. Виды бюджетов. Методы формирования бюджетов, определяющие направления повышения гибкости планирования.	Изучение теоретического материала, подготовка к практическим занятиям
12.	1-2	-	-	Подготовка к зачету
13.	1-2	-	-	Подготовка к защите курсового проекта
14.	1-2	36	-	Подготовка к экзамену
Итого:		148		

5.2.3. Преподавание дисциплины ведется с применением следующих видов образовательных технологий:

- визуализация учебного материала в PowerPoint в диалоговом режиме (лекционные занятия);
- работа в малых группах (практические занятия);
- разбор практических ситуаций (практические занятия).

## 6. Тематика курсовых проектов

Курсовой проект включает введение, три раздела, список использованной литературы и заключение. Введение должно содержать актуальность темы, ее научную и практическую значимость, цели и задачи курсового проекта, краткую информационную характеристику объекта исследования.

В первом разделе должны быть представлены результаты управленческого анализа и выявлены проблемы объекта исследования. Во втором разделе необходимо разработать стратегические решения с учетом выявленных проблем. Третий раздел включает обоснование результативности функционирования объекта исследования.

Заключение содержит выводы по всем разделам проекта с приведением. Основной цифровой информации.

Список литературы должен включать все источники, на которые есть ссылки в курсовом проекте, а также официальные документы и нормативные материалы.

Приложения обычно включают схемы, таблицы, материалы, подтверждающие результативность работы.

### Тема 1: Формирование стратегии деятельности предприятия (коммерческой организации)

#### Введение

1. Долгосрочные цели и задачи деятельности предприятия
  - 1.1. Оценка состояния и перспектив развития предприятия
  - 1.2. Позиционирование предприятия на товарном рынке
  - 1.3. Установление долгосрочных целей и задач
2. Выдвижение вариантов стратегии деятельности предприятия
  - 2.1. Выбор базовой стратегии деятельности предприятия
  - 2.2. Определение возможных вариантов реализации базовой стратегии
3. Оценка и выбор варианта реализации стратегии деятельности предприятия
  - 3.1. Оценка ресурсоемкости вариантов
  - 3.2. Прогнозирование результатов деятельности предприятия
  - 3.3. Выбор варианта реализации стратегии

Заключение

Список литературы

### Тема 2: Планирование стратегии управления персоналом

#### Введение.

1. Оценка кадрового потенциала организации
2. Разработка стратегии управления персоналом
  - 2.1. Типизация стратегии управления персоналом и ее составляющие.
  - 2.2. Влияние внешних и внутренних факторов при планировании стратегии управления персоналом.
3. Реализация стратегии управления персоналом во взаимосвязи с целями и жизненной фазой организации.

Заключение.

Список литературы.

### Тема 3: Планирование инновационной стратегии организации и ее финансовое обеспечение

#### Введение

1. Оценка инновационного потенциала организации.
2. Выбор вариантов инновационной деятельности как объекта инвестирования.
  - 2.1. Оценка стратегической значимости программы инновационной деятельности.
  - 2.2. Определение возможных вариантов инновационной деятельности
3. Финансовое обеспечение выбранного варианта инновационной деятельности.

Заключение

## Список литературы

### Тема 4: Формирование стратегии обеспечения финансово-экономической устойчивости предприятия (коммерческой организации)

#### Введение

#### 1. Определение целей и задач деятельности предприятия на краткосрочный период

##### 1.1. Оценка состояния и перспектив развития предприятия

##### 1.2. Позиционирование предприятия на товарном рынке

#### 1.3. Определение стратегических целей и задач по обеспечению финансово-экономической устойчивости

#### 2. Выдвижение вариантов стратегии достижения целей

##### 2.1. Выбор базовой стратегии обеспечения финансово-экономической устойчивости

##### 2.2. Определение возможных вариантов реализации базовой стратегии

#### 3. Оценка и выбор варианта реализации стратегии обеспечения финансово-экономической устойчивости

##### 3.1. Оценка ресурсоемкости вариантов

##### 3.2. Прогнозирование результатов деятельности предприятия

##### 3.3. Выбор варианта реализации стратегии

#### Заключение

#### Список литературы

### Тема 5: Разработка бизнес-плана реализации стратегии деятельности коммерческой организации

#### Введение

#### 1. Характеристика стратегии деятельности коммерческой организации

##### 1.1. Условия и факторы, влияющие на выбор стратегии

##### 1.2. Содержание стратегии деятельности

#### 2. Структура бизнес-плана и методические основы его составления

#### 2.1. Бизнес-план и адаптация его структуры к стратегии деятельности коммерческой организации

#### 2.2. Содержание и методика разработки бизнес-плана

#### 3. Разработка бизнес-плана

##### 3.1. Составление маркетинг-плана

##### 3.2. Разработка организационного плана

##### 3.3. Формирование финансового плана

##### 3.4. Обоснование финансового плана

#### Заключение

#### Список литературы

### Тема 7: Финансово-экономическая оценка инвестиционного проекта реализации стратегии деятельности предприятия

#### Введение

#### 1. Проектные предложения по реализации стратегии, их содержание

##### 1.1. Стратегические задачи управления сырьевым потенциалом

##### 1.2. Техничко-технологическая характеристика проектных предложений по реализации принятой стратегии

#### 2. Экономическая оценка инвестиционного проекта

##### 2.1. Методика экономической оценки проекта разработки (доработки) месторождения

##### 2.2. Расчет показателей эффективности проекта доработки месторождения.

#### 3. Обоснование управленческих решений по реализации инвестиционного проекта

##### 3.1. Технология и финансовая оценка реализации проекта

##### 3.2. Оценка риска и принятие решения о реализации проекта

#### Заключение

## Список литературы

### Тема 8. Планирование затрат на производство продукции (работ, услуг)

#### Введение

#### 1. Оценка сложившегося уровня затрат на производство продукции (работ, услуг)

##### 1.1. Динамика состава и структуры затрат

##### 1.2. Анализ эффективности затрат

##### 1.3. Оценка резервов снижения затрат

#### 2. Методические положения планирования затрат на производство продукции (работ, услуг)

##### 2.1. Информационная база для планирования затрат

##### 2.2. Методика расчета затрат

#### 3. Обоснование плановой величины затрат на производство продукции (работ, услуг)

##### 3.1. Направления повышения эффективности затрат

##### 3.2. Определение планового уровня затрат

#### Заключение

#### Список литературы

### Тема 9. Планирование потребности в основных и вспомогательных материалах на производство продукции (работ, услуг)

#### Введение

#### 1. Оценка использования основных и вспомогательных материалов

##### 1.1. Динамики затрат на материалы и создания запасов

##### 1.2. Анализ эффективности использования основных и вспомогательных материалов

##### 1.3. Оценка факторов, определяющих потребность в основных и вспомогательных материалах

#### 2. Методические положения планирования потребности в основных и вспомогательных материалах на производство продукции (работ, услуг)

##### 2.1. Информационная база для планирования потребности в основных и вспомогательных материалах

##### 2.2. Методика расчета потребности в основных и вспомогательных материалах

#### 3. Обоснование плановой потребности в основных и вспомогательных материалах на производство продукции (работ, услуг)

##### 3.1. Направления повышения эффективности использования основных и вспомогательных материалов

##### 3.2. Определение плановой потребности в основных и вспомогательных материалах

#### Заключение

#### Список литературы

### Тема 10. Планирование производственной программы предприятия (подразделения)

#### Введение

#### 1. Анализ использования производственной мощности предприятия (подразделения)

##### 1.1. Динамика объемов выпуска продукции и производственной мощности предприятия (подразделения)

##### 1.2. Анализ использования производственной мощности предприятия (подразделения)

##### 1.3. Оценка резервов улучшения использования производственной мощности предприятия (подразделения)

#### 2. Методические положения планирования показателей производственной программы предприятия (подразделения)

##### 2.1. Информационная база для планирования показателей производственной программы

##### 2.2. Методика расчета показателей производственной программы

#### 3. Обоснование плановых показателей производственной программы предприятия (подразделения)

- 3.2. Направлений улучшения использования производственной мощности
  - 3.3. Определение плановых показателей производственной программы предприятия (подразделения)
- Заключение  
Список литературы

#### Тема 11. Планирование прибыли и рентабельности

- Введение
- 1. Оценка финансовых результатов деятельности предприятия
    - 1.1. Динамика величины и структуры валовой прибыли
    - 1.2. Анализ влияния факторов на величину прибыли и рентабельности
    - 1.3. Оценка резервов роста прибыли
  - 2. Методические положения планирования прибыли и рентабельности
    - 2.1. Информационная база для планирования прибыли и рентабельности
    - 2.2. Методика расчета прибыли и рентабельности
  - 3. Обоснование плановой величины прибыли и рентабельности
    - 3.1. Направления повышения уровня прибыли и рентабельности
    - 3.2. Определение плановой величины прибыли и рентабельности
- Заключение  
Список литературы

#### Тема 12. Планирование затрат на оплату труда

- Введение
- 1. Анализ эффективности использования затрат на оплату труда
    - 1.1. Динамика состава и структуры затрат на оплату труда
    - 1.2. Оценки эффективности использования затрат на оплату труда
    - 1.3. Количественная оценка влияния факторов на изменение уровня оплаты труда
  - 2. Методические положения планирования затрат на оплату труда
    - 2.1. Информационная база для планирования затрат на оплату труда
    - 2.2. Методика расчета затрат на оплату труда
  - 3. Обоснование плановой величины затрат на оплату труда
    - 3.1. Направления повышения эффективности использования затрат на оплату труда
    - 3.2. Определение планового уровня затрат на оплату труда.
- Заключение  
Список литературы

#### Тема 13. Планирование численности персонала предприятия и эффективности его использования

- Введение
- 1. Анализ численного состава персонала предприятия и эффективности его использования
    - 1.1. Динамика показателей состава и структуры персонала
    - 1.2. Анализ эффективности использования персонала в соответствии со спецификой предприятия
    - 1.3. Оценка резервов улучшения использования персонала
  - 2. Методические положения планирования численности и производительности труда персонала предприятия
    - 2.1. Информационная база для планирования численности персонала и его использования
    - 2.2. Методика расчета плановой численности и производительности труда персонала
  - 3. Обоснование плановых показателей по труду
    - 3.1. Направления улучшения использования персонала предприятия
    - 3.2. Определение планового уровня производительности труда и численности персонала
- Заключение  
Список литературы

## Тема 14. Планирование потребности в оборотных средствах предприятия

### Введение

1. Анализ эффективности использования оборотных средств предприятия
  - 1.1. Динамика состава и структуры оборотных средств
  - 1.2. Оценка эффективности использования оборотных средств
  - 1.3. Определение резервов улучшения использования оборотных средств
2. Методические положения планирования потребности в оборотных средствах
  - 2.1. Информационная база для планирования потребности в оборотных средствах
  - 2.2. Методика расчета потребности в оборотных средствах
3. Обоснование плановой потребности в оборотных средствах предприятия
  - 3.1. Направления ускорения оборачиваемости оборотных средств
  - 3.2. Определение потребности в оборотных средствах на плановый период.

### Заключение

### Список литературы

## Тема 15. Формирование плана технического обслуживания на предприятии

### Введение

1. Оценка результативности деятельности по техническому обслуживанию с учетом специфики предприятия (подразделения)
  - 1.1. Динамика показателей деятельности по техническому обслуживанию
  - 1.2. Оценка результативности деятельности по техническому обслуживанию
  - 1.3. Определение резервов в области улучшения технического обслуживания
2. Методические положения по обоснованию показателей плана технического обслуживания
  - 2.1 Информационная база для планирования работ по техническому обслуживанию на предприятии (подразделении)
  - 2.2. Методика расчета потребности в техническом обслуживании
3. Обоснование плановой потребности в техническом обслуживании
  - 3.1. Направления повышения результативности работ по техническому обслуживанию
  - 3.2. Определение плановых показателей технического обслуживания на предприятии (подразделении)

### Заключение

### Список литературы

## 7. Контрольные работы

Контрольные работы учебным планом не предусмотрены.

## 8. Оценка результатов освоения дисциплины

8.1. Критерии оценивания степени полноты и качества освоения компетенций в соответствии с планируемыми результатами обучения приведены в Приложении 1.

8.2. Рейтинговая система оценивания степени полноты и качества освоения компетенций обучающихся очной формы обучения представлена в таблице 8.1, 8.2.

Таблица 8.1

Рейтинговая система  
очная форма обучения (ОФО) – 2 курс, 3 семестр

№ п/п	Виды мероприятий в рамках текущего контроля	Количество баллов
1 текущая аттестация		
1	Решение кейс-заданий	15
2	Тестирование	15

3	ИТОГО за первую текущую аттестацию	30
2 текущая аттестация		
4	Решение кейс-заданий	15
5	Тестирование	15
6	ИТОГО за вторую текущую аттестацию	30
3 текущая аттестация		
7	Решение кейс-заданий	25
8	Тестирование	15
9	ИТОГО за третью текущую аттестацию	40
10	<b>ВСЕГО</b>	<b>100</b>

Таблица 8.2

Рейтинговая система  
очная форма обучения (ОФО) – 2 курс, 4 семестр

№ п/п	Виды мероприятий в рамках текущего контроля	Количество баллов
1 текущая аттестация		
1	Решение практических заданий	15
2	Тестирование	15
3	ИТОГО за первую текущую аттестацию	30
2 текущая аттестация		
4	Решение практических заданий	15
5	Тестирование	15
6	ИТОГО за вторую текущую аттестацию	30
3 текущая аттестация		
7	Решение практических заданий	20
8	Тестирование	20
9	ИТОГО за третью текущую аттестацию	40
10	<b>ВСЕГО</b>	<b>100</b>

8.3 Рейтинговая система оценивания степени полноты и качества освоения компетенций обучающихся очной формы обучения при выполнении курсового проекта в 4 семестре представлена в таблице 8.3.

Таблица 8.3

№	Виды контрольных мероприятий текущего контроля	Баллы
1 аттестация		
1	Разработка элементов (разделов) курсового проекта	30
ИТОГО за первую текущую аттестацию		30
2 аттестация		
2	Разработка элементов (разделов) курсового проекта	30
ИТОГО за вторую текущую аттестацию		30
3 аттестация		
3	Защита курсового проекта	40
ИТОГО за третью текущую аттестацию		40
<b>ВСЕГО</b>		<b>100</b>

## 9. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

9.1. Перечень рекомендуемой литературы представлен в Приложении 2.

9.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

- Электронный каталог/Электронная библиотека ТИУ <http://webirbis.tsogu.ru/>

- Цифровой образовательный ресурс – библиотечная система IPR SMART — <https://www.iprbookshop.ru/>
- Электронно-библиотечная система «Консультант студента» [www.studentlibrary.ru](http://www.studentlibrary.ru)
- Электронно-библиотечная система «Лань» <https://e.lanbook.com>
- Образовательная платформа ЮРАЙТ [www.urait.ru](http://www.urait.ru)
- Научная электронная библиотека ELIBRARY.RU <http://www.elibrary.ru>
- Национальная электронная библиотека (НЭБ)
- Библиотеки нефтяных вузов России :
  - Электронная нефтегазовая библиотека РГУ нефти и газа им. Губкина <http://elib.gubkin.ru/>,
  - Электронная библиотека Уфимского государственного нефтяного технического университета <http://bibl.rusoil.net/> ,
  - Библиотечно-информационный комплекс Ухтинского государственного технического университета УГТУ <http://lib.ugtu.net/books>
  - Электронная справочная система нормативно-технической документации «Технорматив»

9.3 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в т.ч. отечественного производства

1. Microsoft Windows
2. Microsoft Office Professional Plus

## 10. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Помещения для проведения всех видов работы, предусмотренных учебным планом, укомплектованы необходимым оборудованием и техническими средствами обучения.

Таблица 10.1

№ п/п	Наименование учебных предметов, курсов, дисциплин (модулей), практики, иных видов учебной деятельности, предусмотренных учебным планом образовательной программы	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
1	Стратегическое и оперативное планирование	<p><i>Аудитория для лекционных занятий:</i>            Учебная мебель: столы, стулья.            Моноблок - 1 шт., проектор - 1 шт., акустическая система (колонки) - 2 шт., проекционный экран - 1 шт., документ-камера - 1 шт.</p> <p><i>Аудитория для практических занятий:</i>            Учебная мебель: столы, стулья.            Моноблок - 1 шт., проектор - 1 шт., проекционный экран - 1 шт., документ-камера - 1 шт., акустическая система (колонки) - 2 шт.</p>	<p>625039, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Мельникайте, д.70</p>

## 11. Методические указания по организации СРС

11.1. Методические указания по подготовке к практическим занятиям.

На лабораторных занятиях обучающиеся изучают методику и выполняют типовые расчеты и кейс-задачи. Для эффективной работы обучающиеся должны иметь калькуляторы и соответствующие канцелярские принадлежности. В процессе подготовки к лабораторным работам



обучающиеся могут прибегать к консультациям преподавателя. Наличие конспекта лекций на практическом занятии обязательно.

Задания на выполнение типовых расчетов, при решении лабораторных работ обучающиеся получают индивидуально.

#### 11.2. Методические указания по организации самостоятельной работы.

Самостоятельная работа обучающихся заключается в получении заданий (тем) у преподавателя для индивидуального освоения. Преподаватель на занятии дает рекомендации необходимые для освоения материала. В ходе самостоятельной работы обучающиеся изучить теоретический материал по разделам дисциплины и подготовиться к решению лабораторных работ, кейсов, опроса.. Обучающиеся должны понимать содержание выполненной работы (знать определения понятий, уметь разъяснить значение и смысл любого термина, используемого в работе и т.п.).

**Планируемые результаты обучения для формирования компетенции и критерии их оценивания**

Дисциплина: Стратегическое и оперативное планирование

Код, направление подготовки: 21.04.01 Нефтегазовое дело

Направленность (профиль): Управление развитием предприятий нефтегазового комплекса

Код компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции (ИДК)	Код и наименование результата обучения по дисциплине	Критерии оценивания результатов обучения			
			1-2	3	4	5
УК-1.	УК-1.2 Находит и критически анализирует информацию, необходимую для решения поставленной задачи	Знать: З1 методы системного и критического анализа; методики разработки стратегии действий для выявления и решения проблемной ситуации	Не знает методы системного и критического анализа, методики разработки стратегии действий для выявления и решения проблемной ситуации	Демонстрирует фрагментарные знания методов системного и критического анализа, методик разработки стратегии действий для выявления и решения проблемной ситуации	Демонстрирует достаточные знания методов системного и критического анализа, методик разработки стратегии действий для выявления и решения проблемной ситуации	Демонстрирует исчерпывающие знания методов системного и критического анализа, методик разработки стратегии действий для выявления и решения проблемной ситуации
		Уметь: У1 применять методы системного подхода и критического анализа проблемных ситуаций; разрабатывать стратегию действий, принимать конкретные решения для ее реализации.	Не умеет применять методы системного подхода и критического анализа проблемных ситуаций; разрабатывать стратегию действий, принимать конкретные решения для ее реализации.	Умеет применять методы системного подхода и критического анализа проблемных ситуаций; разрабатывать стратегию действий, принимать конкретные решения для ее реализации, но допускает серьезные ошибки	Умеет применять методы системного подхода и критического анализа проблемных ситуаций; разрабатывать стратегию действий, принимать конкретные решения для ее реализации, но допускает незначительные ошибки	В совершенстве умеет применять методы системного подхода и критического анализа проблемных ситуаций; разрабатывать стратегию действий, принимать конкретные решения для ее реализации.
		Владеть: В1 методологией системного и критического анализа проблемных ситуаций; методиками постановки цели, определения способов ее достижения, разработки стратегий действий.	Не владеет методологией системного и критического анализа проблемных ситуаций; методиками постановки цели, определения способов ее достижения, разработки стратегий действий.	Владеет методологией системного и критического анализа проблемных ситуаций; методиками постановки цели, определения способов ее достижения, разработки стратегий действий, допуская ряд ошибок	Владеет методологией системного и критического анализа проблемных ситуаций; методиками постановки цели, определения способов ее достижения, разработки стратегий действий, допуская незначительные ошибки	В совершенстве владеет методологией системного и критического анализа проблемных ситуаций; методиками постановки цели, определения способов ее достижения, разработки стратегий действий

Код компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции (ИДК)	Код и наименование результата обучения по дисциплине	Критерии оценивания результатов обучения			
			1-2	3	4	5
ПКС-10.	ПКС-10.3 Разрабатывает проектные решения по оптимизации деятельности предприятия нефтегазовой отрасли в долгосрочном и краткосрочном периоде	Знать: 32 методику проектирования в нефтегазовой отрасли, теоретико-методические основы целеполагания и выработки стратегических и оперативных решений на кратко- и долгосрочную перспективы	Не знает методику проектирования в нефтегазовой отрасли, теоретико-методические основы целеполагания и выработки стратегических и оперативных решений на кратко- и долгосрочную перспективы	Демонстрирует фрагментарные знания методики проектирования в нефтегазовой отрасли, теоретико-методических основ целеполагания и выработки стратегических и оперативных решений на кратко- и долгосрочную перспективы	Демонстрирует методики проектирования в нефтегазовой отрасли, теоретико-методических основ целеполагания и выработки стратегических и оперативных решений на кратко- и долгосрочную перспективы	Демонстрирует исчерпывающие знания методики проектирования в нефтегазовой отрасли, теоретико-методических основ целеполагания и выработки стратегических и оперативных решений на кратко- и долгосрочную перспективы
		Уметь: У2 обосновывать стратегические и оперативные управленческие решения с использованием соответствующих теоретико-методических основ	Не умеет обосновывать стратегические и оперативные управленческие решения с использованием соответствующих теоретико-методических основ	Умеет обосновывать стратегические и оперативные управленческие решения с использованием соответствующих теоретико-методических основ, но допускает серьезные ошибки	Умеет обосновывать стратегические и оперативные управленческие решения с использованием соответствующих теоретико-методических основ, но допускает незначительные ошибки	В совершенстве умеет обосновывать стратегические и оперативные управленческие решения с использованием соответствующих теоретико-методических основ
		Владеть: В2 навыками разработки стратегических и оперативных решений	Не владеет навыками разработки стратегических и оперативных решений	Владеет навыками разработки стратегических и оперативных решений, допуская ряд ошибок	Владеет навыками разработки стратегических и оперативных решений, допуская незначительные ошибки	В совершенстве владеет навыками разработки стратегических и оперативных решений

Код компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции (ИДК)	Код и наименование результата обучения по дисциплине	Критерии оценивания результатов обучения			
			1-2	3	4	5
ПКС-11.	ПКС-11.1 Планирует проведение отдельных мероприятий по оптимизации технологических операций предприятия нефтегазового профиля	Знать: 33 основы стратегического и оперативного планирования, в том числе планирования проведения отдельных мероприятий по оптимизации технологических операций предприятия нефтегазового профиля	Не знает основы стратегического и оперативного планирования, в том числе планирования проведения отдельных мероприятий по оптимизации технологических операций предприятия нефтегазового профиля	Демонстрирует фрагментарные знания основ стратегического и оперативного планирования, в том числе планирования проведения отдельных мероприятий по оптимизации технологических операций предприятия нефтегазового профиля	Демонстрирует достаточные знания основ стратегического и оперативного планирования, в том числе планирования проведения отдельных мероприятий по оптимизации технологических операций предприятия нефтегазового профиля	Демонстрирует исчерпывающие знания основ стратегического и оперативного планирования, в том числе планирования проведения отдельных мероприятий по оптимизации технологических операций предприятия нефтегазового профиля
		Уметь: У3 составлять стратегические и оперативные планы, в том числе по реализации отдельных мероприятий по оптимизации технологических операций предприятия нефтегазового профиля	Не умеет составлять стратегические и оперативные планы, в том числе по реализации отдельных мероприятий по оптимизации технологических операций предприятия нефтегазового профиля	Умеет составлять стратегические и оперативные планы, в том числе по реализации отдельных мероприятий по оптимизации технологических операций предприятия нефтегазового профиля, но допускает серьезные ошибки	Умеет составлять стратегические и оперативные планы, в том числе по реализации отдельных мероприятий по оптимизации технологических операций предприятия нефтегазового профиля, но допускает незначительные ошибки	В совершенстве умеет составлять стратегические и оперативные планы, в том числе по реализации отдельных мероприятий по оптимизации технологических операций предприятия нефтегазового профиля
	ПКС-11.3 Применяет навыки согласования планов оптимизации процессов производства в нефтегазовой отрасли со структурными подразделениями на различных уровнях управления предприятием	Владеть: В3 навыками согласования стратегических и оперативных планов (в том числе по оптимизации процессов производства в нефтегазовой отрасли) со структурными подразделениями на различных уровнях управления предприятием	Не владеет навыками согласования стратегических и оперативных планов (в том числе по оптимизации процессов производства в нефтегазовой отрасли) со структурными подразделениями на различных уровнях управления предприятием	Владеет навыками согласования стратегических и оперативных планов (в том числе по оптимизации процессов производства в нефтегазовой отрасли) со структурными подразделениями на различных уровнях управления предприятием, допуская ряд ошибок	Владеет навыками согласования стратегических и оперативных планов (в том числе по оптимизации процессов производства в нефтегазовой отрасли) со структурными подразделениями на различных уровнях управления предприятием, допуская незначительные ошибки	В совершенстве владеет навыками согласования стратегических и оперативных планов (в том числе по оптимизации процессов производства в нефтегазовой отрасли) со структурными подразделениями на различных уровнях управления предприятием

## КАРТА

## обеспеченности дисциплины учебной и учебно-методической литературой

Дисциплина: Стратегическое и оперативное планирование

Код, направление подготовки: 21.04.01 Нефтегазовое дело

Направленность (профиль): Управление развитием предприятий нефтегазового комплекса

№ п/п	Название учебного, учебно-методического издания, автор, издательство, вид издания, год издания	Количество экземпляров в БИК	Контингент обучающихся, использующих указанную литературу	Обеспеченность обучающихся литературой, %	Наличие электронного варианта в ЭБС (+/-)
1	Тебекин, А. В. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс]: учебник для вузов / А. В. Тебекин. - 2-е изд., пер. и доп. - Москва : Юрайт, 2023. - 333 с. - (Высшее образование). - ЭБС "Юрайт".	ЭР*	30	100	+
2	<a href="#">Соклакова, И. В.</a> Стратегический менеджмент: российский и зарубежный опыт [Электронный ресурс]: монография / И. В. Соклакова, М. С. Санталова, А. В. Борщева. - 2-е изд. - Москва : Дашков и К, 2021. - 246 с. - ЭБС "Лань".	ЭР*	30	100	+
3	Гришина, С. А. Стратегический менеджмент: проектный подход [Электронный ресурс]: учебное пособие / С. А. Гришина, А. Н. Шишкин. - Тула : ТГПУ, 2020. - 185 с. - ЭБС "Лань".	ЭР*	30	100	+
4	<a href="#">Самогородская, М. И.</a> Стратегический менеджмент: практикум / М. И. Самогородская. - Воронеж : Воронежский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2021. - 192 с. - ЭБС "IPR BOOKS".	ЭР*	30	100	+
5	Фомичев, А. Н. Стратегический менеджмент: учебник / А. Н. Фомичев. - Москва : Дашков и К, 2021. - 468 с. - URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/229799">https://e.lanbook.com/book/229799</a> . - Режим доступа: для автор. пользователей. - ЭБС Лань.	ЭР*	30	100	+

ЭР – электронный ресурс для автор. пользователей доступен через Электронный каталог/Электронную библиотеку ТИУ <http://webirbis.tsogu.ru/>