


Документ подписан простой электронной подписью  
Информационный идентификатор:  
ФИО: Клочков Юрий Сергеевич  
Должность: и.о. ректора  
Дата подписания: 27.06.2024 14:25:21  
Уникальный программный ключ:  
4e7c4ea90328ec8e65c5d8058549a2538d7400d1

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
**«ТОМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**УТВЕРЖДАЮ**

Председатель КСН

 Хмара Г.А.

«30» мая 2019 г.

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

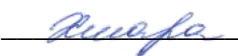
дисциплина: Управление инновационными проектами и их  
коммерциализация  
направление подготовки: 13.03.02 «Электроэнергетика и электротехника»  
направленность: Электроснабжение  
форма обучения: очная/заочная

Рабочая программа разработана в соответствии с утвержденным учебным планом от 22.04.2019г. и требованиями ОПОП ВО по направлению подготовки 13.03.02 «Электроэнергетика и электротехника», направленность Электроснабжение к результатам освоения дисциплины «Управление инновационными проектами и их коммерциализация».

Рабочая программа рассмотрена  
на заседании кафедры Менеджмента в отраслях ТЭК  
Протокол № 10 от «23» мая 2019 г.

Заведующий кафедрой  В.В. Пленкина

СОГЛАСОВАНО:

И.о. заведующего выпускающей кафедры  Г.А. Хмара  
«30» мая 2019 г.

Рабочую программу разработал:

А.А. Сильванский, доцент кафедры менеджмента в отраслях ТЭК, к.э.н. 

## 1. Цели и задачи освоения дисциплины

Цель дисциплины: формирование знаний, умений и навыков у магистров, позволяющих квалифицированно и компетентно предлагать и оценивать управленческие решения в области управления инновационными проектами и их коммерциализации.

Задачи дисциплины включают:

- ознакомление с сущностью и содержанием понятийного аппарата в области управления наукоемкими проектами в электроэнергетике;
- изучение теоретических положений в сфере методов организации и управления инновационной деятельностью предприятий электроэнергетике;
- формирование умений и привитие навыков применения теоретических знаний для решения практических задач, связанных с инновационной деятельностью предприятий электроэнергетики.

## 2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплина относится к дисциплинам части, формируемой участниками образовательных отношений учебного плана.

Необходимыми условиями для освоения дисциплины являются:

знание:

- методы, технологии обмена деловой информацией в устной и письменной формах на государственном языке;
- основные информационно-коммуникативные средства для коммуникации.

умения:

- вести обмен деловой информацией в устной и письменной формах на государственном языке;
- использовать современные информационно-коммуникативные средства для коммуникации.

владение:

- навыками вести обмен деловой информацией в устной и письменной формах на государственном языке;
- современными информационно-коммуникативными средствами для коммуникации.

Содержание дисциплины является логическим продолжением содержания дисциплин: «Экономика электроэнергетики», «Основы экономики».

## 3. Результаты обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

Таблица 3.1

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции (ИДК)	Код и наименование результата обучения по дисциплине
1	2	3
УК-4. Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и	УК-4.1. Демонстрирует умение вести обмен деловой информацией в устной и письменной формах на государственном языке	Знать: методы, технологии обмена деловой информацией в устной и письменной формах на государственном языке Уметь: вести обмен деловой информацией в устной и письменной формах на

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции (ИДК)	Код и наименование результата обучения по дисциплине
1	2	3
письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)		государственном языке; Владеть: Демонстрирует умение вести обмен деловой информацией в устной и письменной формах на государственном языке
	УК-4.3. Использует современные информационно-коммуникативные средства для коммуникации.	Знать: основные информационно-коммуникативные средства для коммуникации. Уметь: Использовать современные информационно-коммуникативные средства для коммуникации. Владеть: Современными информационно-коммуникативными средствами для коммуникации.

#### 4. Объем дисциплины

Общий объем дисциплины составляет 1 зачетных единиц, 36 часов.

Таблица 4.1.

Форма обучения	Курс/ семестр	Аудиторные занятия/контактная работа, час.			Самостоятельная работа, час.	Форма промежуточной аттестации
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия		
очная	7/7	-	30	-	6	зачет

#### 5. Структура и содержание дисциплины

##### 5.1. Структура дисциплины

##### очная форма обучения (ОФО)

Таблица 5.1.1

№ п/п	Структура дисциплины		Аудиторные занятия, час.			СРС, час.	Всего, час.	Код ИДК	Оценочные средства
	Номер раздела	Наименование раздела	Л.	Пр.	Лаб.				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	1	Сущность и основные понятия в управлении проектами. Управление сроками и ресурсами проекта	-	6	-	1	7	УК-4.1, УК-4.3	Вопросы для устного опроса. Вопросы для письменного опроса
2	2	Жизненный цикл проекта. Внешняя и внутренняя среда проекта.	-	6	-	1	19	УК-4.1, УК-4.3	Вопросы для устного опроса. Вопросы для письменного опроса

№ п/п	Структура дисциплины		Аудиторные занятия, час.			СРС, час.	Всего, час.	Код ИДК	Оценочные средства
	Номер раздела	Наименование раздела	Л.	Пр.	Лаб.				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
3	3	Финансирование проекта. Управление стоимостью и издержками	-	6	-	1	7	УК-4.1, УК-4.3	Вопросы для устного опроса. Вопросы для письменного опроса
4	4	Технико-экономическое обоснование инновационных проектных решений.	-	6	-	1	7	УК-4.1, УК-4.3	Вопросы для устного опроса. Вопросы для письменного опроса
5	5	Методология анализа проектных рисков в инвестиционных проектах.	-	6	-	1	7	УК-4.1, УК-4.3	Вопросы для устного опроса. Вопросы для письменного опроса. Темы докладов.
6	Зачет		-	-	-	1	1	УК-4.1, УК-4.3	Вопросы для письменного опроса
Итого:			-	30	-	6	36	X	X

### заочная форма обучения (ЗФО)

№ п/п	Структура дисциплины		Аудиторные занятия, час.			СРС, час.	Всего, час.	Код ИДК	Оценочные средства
	Номер раздела	Наименование раздела	Л.	Пр.	Лаб.				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	1	Сущность и основные понятия в управлении проектами. Управление сроками и ресурсами проекта	-	2	-	5	7	УК-4.1, УК-4.3	Вопросы для устного опроса. Вопросы для письменного опроса
2	2	Жизненный цикл проекта. Внешняя и внутренняя среда проекта.	-	2	-	5	7	УК-4.1, УК-4.3	Вопросы для устного опроса. Вопросы для письменного опроса
3	3	Финансирование проекта. Управление стоимостью и издержками	-	2	-	5	7	УК-4.1, УК-4.3	Вопросы для устного опроса. Вопросы для письменного опроса
4	4	Технико-экономическое обоснование инновационных проектных решений.	-	1	-	5	6	УК-4.1, УК-4.3	Вопросы для устного опроса. Вопросы для письменного опроса

№ п/п	Структура дисциплины		Аудиторные занятия, час.			СРС, час.	Всего, час.	Код ИДК	Оценочные средства
	Номер раздела	Наименование раздела	Л.	Пр.	Лаб.				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
5	5	Методология анализа проектных рисков в инвестиционных проектах.	-	1	-	4	5	УК-4.1, УК-4.3	Вопросы для устного опроса. Вопросы для письменного опроса. Темы докладов.
6	Зачет		-	-	-	4	4	УК-4.1, УК-4.3	Вопросы для письменного опроса
Итого:			-	8	-	28	36	X	X

### **очно-заочная форма обучения (ОЗФО)**

Не реализуется.

### **5.2. Содержание дисциплины.**

#### 5.2.1. Содержание разделов дисциплины (дидактические единицы).

Раздел 1. «Сущность и основные понятия в управлении проектами. Управление сроками и ресурсами проекта».

Понятие и сущность проект и управление проектами. Подходы к пониманию проект. Особенности методологии проектирования в нефтегазовой отрасли. Проект как объект управления. Основные этапы развития методов управления проектами. Классификация проектов. Процессы управления проектами. Структура процесса управления проектами. Организационные формы управления проектами.

Раздел 2. «Жизненный цикл проекта. Внешняя и внутренняя среда проекта».

Сущность календарного планирования. Управление ресурсами и сроками проекта на основе метода сетевого планирования. Этапы исследования проекта на основе сетевого анализа. Сетевая диаграмма (PERT-диаграмма, сетевой граф). Классы ресурсов. Структура распределения ресурсов. Критерии распределения ресурсов проекта. Разработка предложений по повышению эффективности использования ресурсов.

Раздел 3. «Финансирование проекта. Управление стоимостью и издержками».

Понятие проектного финансирования. Организация проектного финансирования. Привлечение инвестиций в проект. Управление стоимостью проекта.

Раздел 4. «Технико-экономическое обоснование инновационных проектных решений».

Сущность технико-экономического обоснования (ТЭО) и инновационных проектных решений. Методы обоснование инновационных решений. Система оценочных показателей и принципы ее формирования. Этапы формирования ТЭО.

Раздел 5. «Методология анализа проектных рисков в инвестиционных проектах».

Характеристика проектных рисков. Основные методы оценки проектных рисков. Способы управления проектными рисками.

#### 5.2.2. Содержание дисциплины по видам учебных занятий.

##### **Лекционные занятия**

Лекционные занятия учебным планом не предусмотрены.

## Практические занятия

Таблица 5.2.1

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема лекции
		ОФО	ЗФО	ОЗФО	
1	2	3	4	5	6
1	1	6	2	-	Сущность и основные понятия в управлении проектами. Управление сроками и ресурсами проекта
2	2	6	2	-	Жизненный цикл проекта. Внешняя и внутренняя среда проекта.
3	3	6	2	-	Финансирование проекта. Управление стоимостью и издержками
4	4	6	1	-	Технико-экономическое обоснование инновационных проектных решений.
5	5	6	1	-	Методология анализа проектных рисков в инвестиционных проектах.
Итого:		30	8	X	X

## Лабораторные работы

Лабораторные работы учебным планом не предусмотрены.

## Самостоятельная работа студента

Таблица 5.2.3

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема	Вид СРС
		ОФО	ЗФО	ОФО		
1	2	3	4	5	6	7
1	1	1	5	-	Сущность и основные понятия в управлении проектами. Управление сроками и ресурсами проекта	Подготовка к письменному опросу
2	2	1	5	-	Жизненный цикл проекта. Внешняя и внутренняя среда проекта.	Подготовка к практическим занятиям и письменному опросу
3	3	1	5	-	Финансирование проекта. Управление стоимостью и издержками	Подготовка к практическим занятиям и письменному опросу
4	4	1	5	-	Технико-экономическое обоснование инновационных проектных решений.	Подготовка к практическим занятиям, письменному опросу и к презентации доклада
5	5	1	4	-	Методология анализа проектных рисков в инвестиционных проектах.	Подготовка к практическим занятиям, письменному опросу и к презентации доклада
6	1-5	1	4	-	-	Подготовка к зачету
Итого:		6	28	X	X	X

5.2.3. Преподавание дисциплины ведется с применением следующих видов образовательных технологий:

- работа в малых группах (практические занятия);
- разбор практических ситуаций (практические занятия)

## 5. Тематика курсовых работ/проектов

Курсовые работы/проекты учебным планом не предусмотрены.

## 6. Контрольные работы

Контрольные работы учебным планом не предусмотрены.

## 7. Оценка результатов освоения дисциплины/модуля

8.1. Критерии оценивания степени полноты и качества освоения компетенций в соответствии с планируемыми результатами обучения приведены в Приложении 1.

8.2. Рейтинговая система оценивания степени полноты и качества освоения компетенций обучающихся очной формы обучения представлена в таблице 8.1.

Таблица 8.1

№ п/п	Виды мероприятий в рамках текущего контроля	Количество баллов
1	2	3
1 текущая аттестация		
1.1	Устный опрос.	7
1.2	Письменный опрос по разделам 1-2 дисциплины	15
ИТОГО за первую текущую аттестацию		22
2 текущая аттестация		
2.1	Устный опрос.	18
2.2	Письменный опрос по разделам 3-4 дисциплины	10
ИТОГО за вторую текущую аттестацию		28
3 текущая аттестация		
3.1	Устный опрос.	10
3.2	Презентация доклада	10
3.3	Письменный опрос по разделу 5 дисциплины	30
ИТОГО за третью текущую аттестацию		50
<b>ВСЕГО</b>		<b>100</b>

## 8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

9.1. Перечень рекомендуемой литературы представлен в Приложении 2.

9.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

- ЭБС «Издательства Лань»;
- ЭБС «Электронного издательства ЮРАЙТ»;
- Собственная полнотекстовая база (ПБД) БИК ТИУ;
- Научная электронная библиотека «eLIBRARY.RU»;
- ЭБС «IPRbooks»;
- Научно-техническая библиотека ФГБОУ ВО РГУ нефти и газа имени И.М. Губкина;
- ЭБС «Перспектив»;
- ЭБС «Консультант студент»;

9.3. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в т.ч. отечественного производства:

1. Microsoft Office Professional Plus;
2. Windows 8



### 9. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Помещения для проведения всех видов работы, предусмотренных учебным планом, укомплектованы необходимым оборудованием и техническими средствами обучения.

Таблица 10.1

№ п/п	Перечень оборудования, необходимого для освоения дисциплины	Перечень технических средств обучения, необходимых для освоения дисциплины (демонстрационное оборудование)
1	персональные компьютеры	проектор, экран

### 10. Методические указания по организации СРС

11.1. Методические указания по подготовке к практическим, лабораторным занятиям.

Управление проектами [Текст] : сборник практических и лабораторных работ по дисциплине "Управление проектами" для обучающихся по направлению 27.04.02 "Управление качеством" / ТИУ ; сост.: Д. С. Василега, М. С. Остапенко, А. М. Тверяков. - Тюмень : ТИУ, 2016. - 90 с.

### Планируемые результаты обучения для формирования компетенции и критерии их оценивания

Дисциплина Управление инновационными проектами и их коммерциализация

Код, направление подготовки 13.03.02 «Электроэнергетика и электротехника»

Программа Электропривод и автоматика

Код компетенции	Код и наименование результата обучения по дисциплине	Критерии оценивания результатов обучения			
		1-2	3	4	5
1	2	3	4	5	6
УК-4. Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)	УК-4.1. Демонстрирует умение вести обмен деловой информацией в устной и письменной формах на государственном языке	Не способен вести обмен деловой информацией в устной и письменной формах на государственном языке	Демонстрирует отдельные знания ведению обмена деловой информацией в устной и письменной формах на государственном языке	Демонстрирует достаточные знания по основным этапам ведению обмена деловой информацией в устной и письменной формах на государственном языке	Демонстрирует исчерпывающие знания по ведению обмена деловой информацией в устной и письменной формах на государственном языке
	УК-4.3. Использует современные информационно-коммуникативные средства для коммуникации.	Не умеет применять современные информационно-коммуникативные средства для коммуникации	Умеет применять современные информационно-коммуникативные средства для коммуникации, допуская значительные неточности и погрешности	Умеет применять современные информационно-коммуникативные средства для коммуникации, допуская незначительные неточности	В совершенстве умеет применять современные информационно-коммуникативные средства для коммуникации

**КАРТА**  
**обеспеченности дисциплины (модуля) учебной и учебно-методической литературой**

Дисциплина: Управление инновационными проектами и их коммерциализация

Код, направление подготовки: 13.03.02 «Электроэнергетика и электротехника»

Программа: Электропривод и автоматика

№ п/п	Название учебного, учебно-методического издания, автор, издательство, вид издания, год издания	Количество экземпляров в БИК	Контингент обучающихся, использующих указанную литературу	Обеспеченность обучающихся литературой, %	Наличие электронного варианта в ЭБС (+/-)
1	Ньютон, Ричард Управление проектами от А до Я / Ричард Ньютон ; перевод А. Кириченко. — М. : Альпина Бизнес Букс, 2019. — 192 с. — ISBN 978-5-9614-0539-2. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/82359.html">http://www.iprbookshop.ru/82359.html</a>	ЭР*	20	100	+
2	Клаверов, В. Б. Управление проектами. Кейс практического обучения : учебное пособие / В. Б. Клаверов. — Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2018. — 142 с. — ISBN 978-5-4486-0076-0. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/69295.html">http://www.iprbookshop.ru/69295.html</a>	ЭР*	20	100	+
3	Управление проектами : учебное пособие / Е. И. Куценко, Д. Ю. Вискова, И. Н. Корабейников [и др.]. — Оренбург : Оренбургский государственный университет, ЭБС АСВ, 2016. — 269 с. — ISBN 978-5-7410-1400-4. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/61421.html">http://www.iprbookshop.ru/61421.html</a>	ЭР*	20	100	+

\* Электронный ресурс без ограничения числа одновременных подключений КБС

Заведующий кафедрой МТЭК  В.В. Пленкина

«30» мая 2019 г.

Директор БИК \_\_\_\_\_ Д.Х. Каюкова

«30» мая 2019 г.

М.П. 

