

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Клочков Юрий Сергеевич
Должность: и.о. ректора
Дата подписания: 20.05.2024 11:04:37
Уникальный программный ключ:
4e7c4ea90328ec8e65c5d8058549a2538d7400d1


МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования

«ТЮМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ

Председатель КСН

 О.Н. Кузяков

« 10 » 06 2019 г.


РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины: Управление инновационными проектами и их
коммерциализация
направление подготовки: 09.03.02 Информационные системы и технологии
направленность: «Информационные системы и технологии»
форма обучения: очная

Рабочая программа разработана в соответствии с утвержденным учебным планом от 12.04.2019 г. и требованиями ОПОП по направлению подготовки 09.03.02 Информационные системы и технологии, направленность «Информационные системы и технологии».

Рабочая программа рассмотрена
на заседании кафедры УСиЖКХ

Протокол № 11 от «04» 06 2019 г.

Заведующий кафедрой  Е.Г. Матыс

СОГЛАСОВАНО:

Заведующий выпускающей кафедрой АТСиДМ  О.Ф. Данилов

«04» 06 2019 г.

Рабочую программу разработал:

Т.В. Беженцева, к.э.н., доцент



1. Цели и задачи освоения дисциплины

Цель – формирование у обучающихся по направлению 09.03.02 Информационные системы и технологии необходимых теоретических знаний и практических навыков в области управления, оценки и коммерциализации инновационных проектов.

Задачи:

- изучить теоретические основы проектного управления инновационным развитием организации;
- освоить приемы поиска, сбора, обработки, анализа и систематизации информации в процессе оценки вариантов эффективных инноваций, инновационных проектов для организации;
- обучить обосновывать инновационные решения в условиях неопределенности и риска.

2. Место дисциплины/модуля в структуре ОПОП ВО

Дисциплина «Управление инновационными проектами и их коммерциализация» относится к части дисциплин формируемой участниками образовательных отношений.

Необходимыми условиями для освоения дисциплины являются:

знание современных методов и схем управления организацией;

умения самостоятельной работы со специальной литературой по управленческим вопросам;

владение навыками выполнения основных экономических расчетов.

Содержание дисциплины является логическим продолжением содержания дисциплины «Креативное мышление и командная креативность».

Содержание дисциплины служит основой для освоения дисциплины «Управление предпринимательской деятельностью и бизнес-планирование».

3. Результаты обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины/модуля направлен на формирование следующих компетенций:

Таблица 3.1

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции (ИДК)	Код и наименование результата обучения по дисциплине (модулю)
УК-2. Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.33. Знать виды ресурсов и ограничений для решения профессиональных задач;	Знать: виды ресурсов, необходимых для организации инновационного проектирования
	УК-2.34. Знать основные методы оценки разных способов решения задач;	Знать методы оценки альтернативных вариантов инновационных проектов
	УК-2.35. Знать действующее законодательство и правовые нормы, регулирующие профессиональную деятельность.	Знать действующие законодательные и нормативно-правовые нормы, регулирующие инновационную деятельность
	УК-2.У4. Уметь проводить анализ поставленной цели и формулировать задачи, которые необходимо решить для ее достижения;	Уметь: формулировать цели и задачи, необходимые для управления инновационными проектами
	УК-2.У5. Уметь анализировать альтернативные варианты для достижения намеченных результатов;	Уметь: анализировать альтернативные варианты инновационных проектов
	УК-2.У6. Уметь использовать нормативно-правовую документацию в сфере профессиональной деятельности.	Уметь: использовать нормативно-правовую документацию в сфере управления инновационными проектами
	УК-2.В3. Владеть методиками разработки цели и задач проекта;	Владеть: методиками разработки решений, направленных на реализацию инновационного проекта
	УК-2.В4. Владеть методами оценки потребности в ресурсах, продолжительности и стоимости проекта;	Владеть: методами оценки потребности в ресурсах, продолжительности и стоимости инновационного проекта;
	УК-2.В5. Владеть навыками работы с нормативно-правовой документацией.	Владеть: навыками работы с нормативно-правовой документацией в сфере управления инновационным проектом
ПКС 11 – Способность следить за выполнением проектов в области информационных технологий на основе планов проектов	ПКС-11.339. Знать основы конфигурационного управления;	Знать: Основы конфигурационного управления инновационными проектами
	ПКС-11.340. Знать методику и технологии выполнения проектов в области информационных технологий на основе планов проектов.	Знать: методику реализации проектов в области информационных технологий
	ПКС-1.У32. Уметь осуществлять контроль за выполнением проектов в области информационных технологий на основе планов проектов.	Уметь: организовывать контроль за выполнением инновационных проектов в области информационных технологий
	ПКС-11.В30. Владеть навыками слежения за выполнением проектов в области информационных технологий на основе планов проектов.	Владеть: навыками мониторинга процесса выполнения инновационного проекта в области информационных проектов

4. Объем дисциплины/модуля

Общий объем дисциплины составляет 2 зачетных единиц, 72 часов.

Таблица 4.1.

Форма обучения	Курс/ семестр	Аудиторные занятия/контактная работа, час.			Самостоятельная работа, час.	Форма промежуточной аттестации
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия		
Очная	2/4	18	18		38	зачёт

5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Структура дисциплины. очная форма обучения (ОФО)

Таблица
5.1.1

№ п/п	Структура дисциплины		Аудиторные занятия, час.			СРС, час.	Всего, час.	Код ИДК	Оценочные средства ¹
	Номер раздела	Наименование раздела	Л.	Пр.	Лаб.				
1	1	Основные положения инновационного проектирования	2	2		4	8	УК-2.33.; УК-2.35. УК-2.У6. УК-2.В5.	Практические задания, реферат
2	2	Введение в управление проектами	2	2		4	8	УК-2.33.; УК-2.35. УК-2.У6. УК-2.В5.	Практические задания, реферат
3	3	Комплексный анализ инновационного проекта	2	2		5	9	УК-2.У4.; УК-2.У5.; УК-2.В3.; УК-2.В4.; ПКС-11.340.	Практические задания, реферат
4	4	Процессный подход к управлению проектом	2	2		5	9	УК-2.33. УК-2.В3.; ПКС-1.У32. ПКС-11.В30.	Практические задания, реферат
5	5	Оценка рисков инновационного проекта	2	2		5	9	УК-2.33.; УК-2.34. УК-2.У5.	Практические задания, реферат
6	6	Оценка эффективности инновационного проекта	4	4		4	12	УК-2.33.; УК-2.34. УК-2.У5.; УК-2.В4. ПКС-1.У32.	Практические задания, реферат
7	7	Формирование и оценка портфеля инновационных проектов	2	2		4	8	УК-2.33.; УК-2.34. УК-2.У5.; УК-2.В4.; ПКС-11.339. ПКС-1.У32.	Практические задания, реферат
8	8	Организация проектного финансирования	2	2		5	9	УК-2.В4. ПКС-1.У32. ПКС-11.В30.	Практические задания, реферат
	Зачёт								
	Итого:		18	18		36	72		

5.2. Содержание дисциплины.

5.2.1. Содержание разделов дисциплины (дидактические единицы).

Раздел 1. «Основные положения инновационного проектирования Основные положения инновационного проектирования».

¹ Эссе, реферат, тест, типовой расчет, опрос (устный или письменный), собеседование, РГР, контрольная работа, творческое задание, кейс-задача, деловая игра, презентация доклада, отчет и т.д.

Сущность и классификация инноваций, инновационная деятельность организаций, определение источников инновационных идей, понятие и виды инновационных проектов, жизненный цикл инновационного проекта

Раздел 2. «Введение в управление проектами».

Понятие «проект», результат проекта. Классификация проектов по различным признакам. Цель инновационного проекта, примеры проектов. Жизненный цикл проекта. Окружение и участники проекта. Организационная структура проекта. Схемы взаимоотношений между участниками проекта. Типы схем организационных структур. Подходы к управлению проектами.

Раздел 3. «Комплексный анализ инновационного проекта в строительстве».

Институциональный анализ инновационного проекта, технический анализ ИП, социальный анализ ИП, экологический анализ ИП, финансовый анализ ИП, экономический анализ ИП

Раздел 4. «Процессный подход к управлению проектом».

Принципиальная схема управления проектом. Подсистемы управления проектами: управление целями, сроками, стоимостью.

Раздел 5. «Оценка эффективности инновационного проекта».

Общие положения оценки эффективности ИП, денежные потоки инновационного проекта, статические методы оценки эффективности, динамические методы оценки эффективности, маржинальный анализ ИП

Раздел 6. «Оценка рисков инновационного проекта».

Риск и неопределенность: общие понятия, риски инновационного проекта, качественные методы оценки риска, количественные методы оценки риска, основные подходы к снижению риска и неопределенности

Раздел 7. «Формирование и оценка портфеля инновационных проектов».

Контурсы портфеля инновационных проектов, оценка эффективности портфеля ИП, коэффициенты предпочтения по рентабельности и по затратам, система координации реализации инновационных проектов, максимизация эффективности освоения ресурсов организации

Раздел 8. «Организация проектного финансирования».

Сущность, цели и специфика проектного финансирования. Принципы проектного финансирования. Этапы проектного финансирования. Преимущества, недостатки и перспективы проектного финансирования.

5.2.2. Содержание дисциплины по видам учебных занятий.

Лекционные занятия

Таблица 5.2.1

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема лекции
		ОФО	ЗФО	ОЗФО	
1	1	2			Основные положения инновационного проектирования
2	2	2			Введение в управление проектами
3	3	2			Комплексный анализ инновационного проекта
4	4	2			Процессный подход к управлению проектом
5	5	2			Оценка рисков инновационного проекта
6	6	4			Оценка эффективности инновационного проекта
7	7	2			Формирование и оценка портфеля инновационных проектов
8	8	2			Организация проектного финансирования
Итого		18			

Практические занятия

Таблица 5.2.2

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема практического занятия
		ОФО	ЗФО	ОЗФО	
1	1	2			Основные положения инновационного проектирования в строительстве
2	2	2			Введение в управление проектами
3	3	2			Комплексный анализ инновационного проекта в строительстве
4	4	2			Процессный подход к управлению проектом
5	5	2			Оценка эффективности инновационного проекта в строительстве
6	6	4			Оценка рисков инновационного проекта в строительстве
7	7	2			Формирование и оценка портфеля инновационных проектов в строительстве
8	8	2			Организация проектного финансирования
Итого:		18			

Лабораторные работы

Лабораторные работы учебным планом не предусмотрены.

Самостоятельная работа студента

Таблица 5.2.4

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема	Вид СРС
		ОФО	ЗФО	ОФО		
1	1	4			Основные положения инновационного проектирования в строительстве	Реферат
2	2	4			Введение в управление проектами	Реферат
3	3	5			Комплексный анализ инновационного проекта в строительстве	Реферат
4	4	5			Процессный подход к управлению проектом	Реферат
5	5	5			Оценка эффективности инновационного проекта в строительстве	Реферат

6	6	4		Оценка рисков инновационного проекта в строительстве	Реферат
7	7	4		Формирование и оценка портфеля инновационных проектов в строительстве	Реферат
8	8	5		Организация проектного финансирования	Реферат
Итого:		36			

5.2.3. Преподавание дисциплины ведется с применением следующих видов образовательных технологий:

- визуализация учебного материала в PowerPoint в диалоговом режиме (лекционные занятия);
- разбор практических ситуаций (практические занятия);
- метод проектов (практические занятия).

6. Тематика курсовых работ/проектов

Не предусмотрено.

7. Контрольные работы

7.1. Методические указания для выполнения контрольных работ.

Не предусмотрено

7.2. Тематика контрольных работ.

Не предусмотрено

8. Оценка результатов освоения дисциплины

8.1. Критерии оценивания степени полноты и качества освоения компетенций в соответствии с планируемыми результатами обучения приведены в Приложении 1.

8.2. Рейтинговая система оценивания степени полноты и качества освоения компетенций обучающихся по очной форме обучения представлена в таблице 8.1.

Таблица 8.1

№ п/п	Виды мероприятий в рамках текущего контроля	Количество баллов
1 текущая аттестация		
1	Практические задания	0-20
2	Подготовка рефератов	0-10
	ИТОГО за первую текущую аттестацию	0-30
2 текущая аттестация		
3	Практические задания	0-20
4	Подготовка рефератов	0-10
	ИТОГО за вторую текущую аттестацию	0-30
3 текущая аттестация		
5	Практические задания	0-30
6	Подготовка рефератов	0-10
	ИТОГО за третью текущую аттестацию	0-40
	ВСЕГО	100

9. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

9.1. Перечень рекомендуемой литературы представлен в Приложении 2.

9.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Учебный год 2019-2020	Наименование документа с указанием реквизитов	Срок действия документа
1	Собственная полнотекстовая база (ПБД) БИК ТИУ http://elib.tyuiu.ru/	
2	Договор № 03-189/2017 от 20.10.2017 об оказании услуг двухстороннего доступа к ресурсам научно-технической библиотеки ФГБОУ ВО РГУ Нефти и газа (НИУ) им. И.М. Губкина http://elib.gubkin.ru/	С 20.10.2017 по 20.10.2019
3	Договор № Б173/2017 04-6/2018 от 09.01.2018 на оказание услуг двухстороннего доступа к ресурсам научно-технической библиотеки ФГБОУ ВПО УГНТУ http://bibl.rusoil.net	с 09.01.2018 по 26.12.2019
4	Договор № 04-7/2018 от 15.02.2018 об оказании услуг двухстороннего доступа к ресурсам научно-технической библиотеки ФГБОУ ВПО «Ухтинский государственный технический университет» http://lib.ugtu.net/books	С 15.02.2018 по 14.02.2020
5	Гражданско-правовой договор № 5064-19 от 31.07.2019 с ООО «Политехресурс» http://www.studentlibrary.ru по предоставлению доступа к базе данных Консультант студента «Электронная библиотека технического ВУЗа»	С 01.09.2019 по 31.08.2020
6	Договор № 5065-19 от 31.07.2019 на предоставление доступа к электронно-библиотечной системе IPRbooksc ООО Компания «Ай Пи Ар Медиа» http://www.iprbookshop.ru/	С 01.09.2019 по 31.08.2020
7	Гражданско-правовой договор № 5066-19 от 31.07.2019 с ООО «Издательство ЛАНЬ» http://e.lanbook.com	С 01.09.2019 по 31.08.2020
8	Гражданско-правовой договор № 5068-19 от 09.07.2019 с ООО «Электронное издательство ЮРАЙТ» на оказание услуг по предоставлению доступа к ЭБС www.biblio-online.ru	С 09.07.2019 по 31.08.2020
9	Договор №886-18 от 03.12.2018г. на оказание услуг по предоставлению доступа к изданиям электронно-библиотечной системы eLibrary с ООО «РУНЭБ» http://elibrary.ru/ Количество пользователей неограниченно, онлайн-доступ с любой точки, где есть Интернет	С 01.01.2019 по 31.12.2019
10	Гражданско-правовой договор №5931-19 от 29.08.2019 с ООО «КноРус медиа» на оказание услуг по предоставлению доступа к электронно-библиотечной системе BOOK.ru https://www.book.ru	С 01.09.2019 по 31.08.2020

9.3. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в т.ч. отечественного производства:

1. MicrosoftOfficeProfessional Plus;
2. Windows 8.

10. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Помещения для проведения всех видов работы, предусмотренных учебным планом, укомплектованы необходимым оборудованием и техническими средствами обучения.

Таблица 10.1

№ п/п	Перечень оборудования, необходимого для освоения дисциплины	Перечень технических средств обучения, необходимых для освоения дисциплины/модуля (демонстрационное оборудование)
1	Учебная аудитория для проведения лекционных занятий. Проектор, экран, компьютер в сборе (системный блок, монитор)	Операционная система MicrosoftWindowsXP Прикладное ПО MicrosoftOffice

11. Методические указания по организации СРС

11.1. Методические указания по подготовке к практическим занятиям.

На практических занятиях обучающиеся изучают методику и выполняют типовые расчеты. Для эффективной работы обучающиеся должны иметь калькуляторы и соответствующие канцелярские принадлежности. В процессе подготовки к практическим занятиям обучающиеся могут прибегать к консультациям преподавателя. Наличие конспекта лекций на практическом занятии обязательно.

Задания на выполнение типовых расчетов на практических занятиях обучающиеся получают индивидуально.

11.2. Методические указания по организации самостоятельной работы.

Самостоятельная работа обучающихся заключается в получении заданий (тем) у преподавателя для индивидуального освоения. Преподаватель на занятии дает рекомендации необходимые для освоения материала. В ходе самостоятельной работы обучающиеся должны выполнить типовые финансовые расчеты и изучить теоретический материал по разделам. Обучающиеся должны понимать содержание выполненной работы (знать определения понятий, уметь разъяснить значение и смысл любого термина, используемого в работе и т.п.).

Планируемые результаты обучения для формирования компетенции и критерии их оценивания

Дисциплина Управление инновационными проектами и их коммерциализация
 Код, направление подготовки 09.03.02 Информационные системы и технологии
 Направленность Информационные системы и технологии

Код компетенции	Код ИДК	Код и наименование результата обучения по дисциплине (модулю)	Критерии оценивания результатов обучения			
			1-2	3	4	5
УК-2.	УК-2.33.	Знать виды ресурсов и ограничений для решения профессиональных задач;	Не способен назвать виды ресурсов и ограничений в проектной деятельности	Демонстрирует отдельные знания ресурсов и ограничений в проектной деятельности	Демонстрирует достаточные знания видов ресурсов и ограничений в проектной деятельности	Демонстрирует исчерпывающие знания ресурсов и ограничений в проектной деятельности
	УК-2.34.	Знать основные методы оценки разных способов решения задач;	Не знает основных методов оценки и способы решения задач проектной деятельности	Демонстрирует отдельные знания методов оценки способов решения задач проектной деятельности	Демонстрирует достаточные знания методов оценки способов решения задач проектной деятельности	Демонстрирует исчерпывающие знания методов оценки способов решения задач проектной деятельности
	УК-2.35.	Знать действующее законодательство и правовые нормы, регулирующие профессиональную деятельность.	Не знает основ законодательства, регулирующие профессиональную деятельность	Демонстрирует отдельные знания законодательства, регулируюшую профессиональную деятельность	Демонстрирует достаточные знания законодательства, регулируюшую профессиональную деятельность	Демонстрирует исчерпывающие знания законодательства в сфере профессиональной деятельности
	УК-2.У4.	Уметь проводить анализ поставленной цели и формулировать задачи, которые необходимо решить для ее достижения;	Не умеет анализировать цель и ставить задачи, необходимые для проектной деятельности	Удовлетворительно анализирует цели и формулирует задачи, необходимые для проектной деятельности	Умеет анализировать цель и формулировать задачи для реализации проектной деятельности	В совершенстве умеет анализировать цель и задачи, необходимые для реализации проектной деятельности

	УК-2.У5.	Уметь анализировать альтернативные варианты для достижения намеченных результатов;	Не умеет анализировать варианты инновационных проектов	Ограниченно анализирует варианты инновационных проектов	Хорошо анализирует варианты инновационных проектов	В совершенстве умеет анализировать варианты инновационных проектов
	УК-2.У6.	Уметь использовать нормативно-правовую документацию в сфере профессиональной деятельности.	Не способен использовать нормативно-правовую документацию в сфере управления проектами	Ограниченно способен использовать нормативно-правовую документацию в сфере управления проектами	Умеет использовать нормативно-правовую документацию в сфере управления проектами	В совершенстве владеет знаниями нормативно-правовой документации в сфере управления проектами
	УК-2.В3.	Владеть методиками разработки цели и задач проекта;	Не владеет методиками разработки целей и задач проекта	Владеть методиками разработки цели и задач проекта	Хорошо владеет методиками разработки целей и задач проекта	В совершенстве владеет методиками разработки целей и задач проекта
	УК-2.В4.	Владеть методами оценки потребности в ресурсах, продолжительности и стоимости проекта;	Не владеет методами оценки ресурсов, продолжительности и стоимости проекта	Ограниченно владеет методами оценки ресурсов, продолжительности и стоимости проекта	Хорошо владеет методами оценки ресурсов, продолжительности и стоимости проекта	В совершенстве владеет методами оценки ресурсов, продолжительности и стоимости проекта
	УК-2.В5.	Владеть навыками работы с нормативно-правовой документацией.	Не владеет навыками работы с нормативно-правовой документацией в сфере управления проектом	Ограниченно владеет навыками работы с нормативно-правовой документацией в сфере управления проектом	Хорошо владеет навыками работы с нормативно-правовой документацией в сфере управления проектом	В совершенстве владеет навыками работы с нормативно-правовой документацией в сфере управления проектом
ПКС-11	ПКС-11.339.	Знать основы конфигурационного управления;	Не знает основы конфигурационного управления	Ограниченно знает основы конфигурационного управления	Хорошо знает основы конфигурационного управления	Демонстрирует исчерпывающие знания основ конфигурационного управления

	ПКС-11.340.	Знать методику и технологии выполнения проектов в области информационных технологий на основе планов проектов.	Не знает методику и технологии выполнения проектов на основе планов проектов	Ограниченно знает методику и технологии выполнения проектов на основе планов проектов	Хорошо знает методику и технологии выполнения проектов на основе планов проектов	Исчерпывающе знает методику и технологии выполнения проектов на основе планов проектов
	ПКС-11.У32.	Уметь осуществлять контроль за выполнением проектов в области информационных технологий на основе планов проектов.	Не умеет осуществлять контроль за выполнением проектов на основе планов проектов	Ограниченно умеет осуществлять контроль за выполнением проектов на основе планов проектов	Хорошо умеет осуществлять контроль за выполнением проектов на основе планов проектов	В совершенстве умеет осуществлять контроль за выполнением проектов на основе планов проектов
	ПКС-11.В30.	Владеть навыками слежения за выполнением проектов в области информационных технологий на основе планов проектов.	Не владеет навыками слежения за выполнением проектов на основе планов проектов	Ограниченно владеет навыками слежения за выполнением проектов на основе планов проектов	Хорошо владеет навыками слежения за выполнением проектов на основе планов проектов	В совершенстве владеет навыками слежения за выполнением проектов на основе планов проектов

КАРТА

обеспеченности дисциплины (модуля) учебной и учебно-методической литературой

Дисциплин Управление инновационными проектами и их коммерциализация
 Код, направление подготовки 09.03.02 Информационные системы и технологии
 Направленность Информационные системы и технологии

№ п/п	Название учебного, учебно-методического издания, автор, издательство, вид издания, год издания	Количество экземпляров в БИК	Контингент обучающихся, использующих указанную литературу	Обеспеченность обучающихся литературой, %	Наличие электронного варианта ЭБС (+/-)
1	Корпоративная система управления проектами [ТЕКСТ] : от методологии к практике / Р. А. Нугайбеков, Д. Г. Максин, А. В. Ляшук. - Москва : Альпина Паблишер, 2015. - 234 с. : ил. ; 25 см. - Библиогр.: с. 183-185.		108	70	
2	Управление проектами. Организационные механизмы [Электронный ресурс] / Д. А. Новиков. - Москва : ПМСОФТ, 2007. - 140 с. - ISBN 978-5-903-183-01-2 : Б. ц. Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS.	ЭР	108	100	+
	Управление проектами в Microsoft Project 2010 [Электронный ресурс] / И. С. Осетрова. - Управление проектами в Microsoft Project 2010, 2022-10-01. - Санкт-Петербург : Университет ИТМО, 2013. - 69 с.	ЭР	108	100	+

Заведующий кафедрой Шмидт О.Ф. Данилов

« ___ » _____ 2019 г.

Директор БИК _____ Д. Х. Каюкова

« ___ » _____ 2019 г.

М.П. Соглаєва БИК Шмидт И.И. Вайнбергер

