

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Клочков Юрий Сергеевич
Должность: и.о. ректора
Дата подписания: 09.04.2024 15:39:51
Уникальный программный ключ:
4e7c4ea90328ec8e65c5d8058549a2538d7400d1

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«ТЮМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ

Заместитель директора по УМР ИСОУ

Т.А. Харитонова

«23» июня 2022 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины: Методы принятия управленческих решений

направление подготовки: 27.03.03 Системный анализ и управление

направленность (профиль): Системный анализ и управление социальными и
экономическими процессами

форма обучения: очная

Рабочая программа разработана для обучающихся по направлению подготовки 27.03.03 Системный анализ и управление, направленность (профиль): Системный анализ и управление социальными и экономическими процессами

Рабочая программа рассмотрена

на заседании кафедры маркетинга и муниципального управления

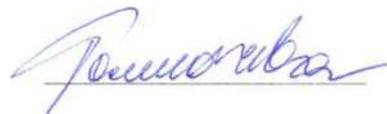
Заведующий кафедрой



М.Л. Белоножко

Рабочую программу разработал:

С.В. Толмачева, профессор кафедры МиМУ, д.с.н., доцент



1. Цели и задачи освоения дисциплины

Цель дисциплины: формирование основ знаний о принятии управленческих решений, методах принятия решений и их взаимосвязь с экономическими и организационными процессами, значении анализа информации в управлении, получение комплексной системы знаний о теории и практике управления.

Задачи дисциплины:

- сформировать знание основных понятий теории и практике принятия решений в современных условиях хозяйствования;
- умение использовать полученные знания для исследования закономерностей применяемых методов для обоснования решений во всех областях целенаправленной деятельности
- овладение навыками использования в профессиональной деятельности знаний, полученных в области теории, методологии и методики менеджмента и связанных с принятием решений, относящихся ко всем областям и уровням управления.

2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплина «Методы принятия управленческих решений» относится к дисциплинам части Блока 1, формируемого участниками образовательных отношений учебного плана.

Необходимыми условиями для освоения дисциплины являются:

Знание: основных понятий гендерных исследований

Умение: осуществления поиска альтернативных путей личностной реализации как для мужчин, так и для женщин

Владение: практическими навыками освоения технологий по моделированию конфликтных ситуаций, методов и механизмов урегулирования гендерных конфликтов.

Содержание дисциплины «Методы принятия управленческих решений» является логическим продолжением содержания дисциплин: «Основы системного анализа» и «Проектная деятельность» и служит основой для написания ВКР.

3. Результаты обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

Таблица 3.1

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Результата обучения по дисциплине
ПКС-2 Способен к управлению заинтересованными сторонами проекта и моделями бизнес-процессов заказчика	ПКС-2.1. Применяет инструменты и методы управления заинтересованными сторонами проекта	3.1 Знать основы современных систем управления базами данных У.1 Уметь использовать инструменты и методы управления В.1 Владеть навыками оценки менеджмента качества
	ПКС-6.1. Применяет основы управления эффективностью работы персонала	3.2 Знать теоретические основы управления персоналом У.2 Уметь применять методы принятия управленческих решений в сфере управления персоналом
ПКС-6.2. Применяет методы оценки эффективности работы персонала	ПКС-6.2. Применяет методы оценки эффективности работы персонала	В.3 Владеть навыками оценки эффективности работы персонала

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Результата обучения по дисциплине
ПКС-8 Способен владеть навыками анализа, целеполагания, выработки методов и оценки эффективности разработки и реализации управленческих решений в различных отраслях и сферах деятельности	ПКС-8.1. Использует инструменты анализа, целеполагания, выработки методов управленческих решений в различных отраслях и сферах деятельности	3.4 Знать основные закономерности функционирования и развития природных, природно-хозяйственных и социально-экономических территориальных систем района полевых исследований У.4 Уметь проводить сопоставительный (сравнительный) анализ методик, применяемых для проведения полевых исследований В.4 Владеть навыком сбора полевых данных в соответствии с выбранной методикой и инструментарием
	ПКС-8.2. Применяет методы оценки эффективности разработки и реализации управленческих решений в различных отраслях и сферах деятельности	3.5 Знать принципы устойчивого развития территорий У.5 Уметь собирать статистическую и научную информацию в области градостроительства, в том числе с использованием автоматизированных информационных систем, обобщать и систематизировать сведения в различных видах и формах В.5 Владеть навыками определения инструментов, средств, методов поиска необходимой информации

4. Объем дисциплины

Общий объем дисциплины составляет 4зачетных единиц, 144 часа.

Таблица 4.1.

Форма обучения	Курс/семестр	Аудиторные занятия/контактная работа, час.			Самостоятельная работа, час.	Контроль, час	Форма промежуточной аттестации
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия			
1	2	3	4	5	6	7	8
очная	4/7	26	14	-	77	27	Экзамен

5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Структура дисциплины.

очная форма обучения (ОФО)

Таблица 5.1.1

№ п/п	Структура дисциплины		Аудиторные занятия, час.			СРС, час.	Всего, час.	Код ИДК	Оценочные средства
	Номер раздела	Наименование раздела	Л.	Пр.	Лаб.				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	1	Основы принятия управленческих решений	1	2	-	8	11	ПКС-2.1. ПКС-6.2. ПКС-8.2.	Практическое задание приложение 1 ФОС

№ п/п	Структура дисциплины		Аудиторные занятия, час.			СРС, час.	Всего, час.	Код ИДК	Оценочные средства
	Номер раздела	Наименование раздела	Л.	Пр.	Лаб.				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
2	2	Задачи и методы принятия управленческих решений	3	2	-	8	13	ПКС-6.1. ПКС-8.1. ПКС-6.2.	Практическое задание приложение 2 ФОС
3	3	Неформальные методы при принятии решений	3	1		8	12	ПКС-2.1. ПКС-8.2.	Практическое задание приложение 3 ФОС
4	4	Коллективные методы обсуждения и принятия решений	3	1		8	12	ПКС-6.1. ПКС-8.1. ПКС-8.2.	Практическое задание приложение 4 ФОС
5	5	Количественные методы принятия решений	3	1		9	13	ПКС-2.1. ПКС-6.1. ПКС-6.2. ПКС-8.2.	Практическое задание приложение 5 ФОС
6	6	Разработка управленческих решений в условиях определенности	3	1		9	13	ПКС-2.1. ПКС-6.2. ПКС-8.1.	Письменный опрос приложение 6 ФОС
7	7	Разработка управленческих решений в условиях неопределенности цели	3	2	-	9	13	ПКС-6.1. ПКС-8.1. ПКС-8.2.	Дискуссия приложение 7 ФОС
8	8	Разработка управленческих решений в условиях риска	3	2	-	9	13	ПКС-2.1. ПКС-6.1. ПКС-8.1.	Сообщение приложение 8 ФОС
9	9	Разработка управленческих решений в условиях конфликта и коллективом экспертов	3	2	-	9	13	ПКС-2.1. ПКС-6.2. ПКС-8.2.	Практическое задание приложение 9 ФОС
		Экзамен				27			Вопросы к экзамену приложение 10 ФОС
Итого:			26	14	-	77+27	144		

Очно-заочная форма обучения (ОЗФО)

Не реализуется.

5.2. Содержание дисциплины.

5.2.1. Содержание разделов дисциплины (дидактические единицы).

Раздел 1. Основы принятия управленческих решений

Сущность и характерные особенности управленческих решений. Классификация управленческих решений. Факторы, определяющие качество и эффективность управленческих решений. Люди и их роли в процессе принятия решений. Альтернативы и критерии.

Раздел 2. Задачи и методы принятия управленческих решений

Типовые задачи принятия решений. Классификация задач принятия решений. Классификация методов принятия управленческих решений. Предпосылки появления систем поддержки принятия решений

Раздел 3. Неформальные методы при принятии решений

Определение неформальных методов в управлении. Источники при использовании неформальных методов принятия решений

Раздел 4. Коллективные методы обсуждения и принятия решений

Методы экспертных оценок как основа коллективных методов принятия решений, «мозговой штурм» и метод «Дельфы»

Раздел 5. Количественные методы принятия решений

Использование анализ временных рядов в принятии решений, причинно-следственное моделирование как один из количественных методов, основы теории игр в принятии управленческих решений

Раздел 6. Разработка управленческих решений в условиях определенности

Проблема планирования деятельности фирмы. Методы решения задач планирования в условиях полной определенности. Иерархическое представление проблемы

Раздел 7. Разработка управленческих решений в условиях неопределенности цели

Общая постановка задачи принятия решений в условиях неопределенности. Математические методы принятия решений в условиях неопределенности

Раздел 8. Разработка управленческих решений в условиях риска

Система менеджмента риска. Методы управления риском и их характеристики. Условия использования методов: упреждение, предотвращение потерь и контроль, страхование, поглощение. Дерево решений как инструмент принятия решений

Раздел 9. Разработка управленческих решений в условиях конфликта и коллективом экспертов

Уровни принятия управленческих решений. Реализация управленческих решений, результат. Психологические методы принятия решений. Экспертные и неэкспертные методы. Комбинированные методы

5.2.2. Содержание дисциплины по видам учебных занятий.

Лекционные занятия

Таблица 5.2.1

№ п/ п	Номер раздел а дисци плины	Объем, час.			Тема лекции
		ОФО	ЗФО	ОЗФО	
1	2	3	3	5	6
1	1	1	-	-	Основы принятия управленческих решений
2	2	3	-	-	Задачи и методы принятия управленческих решений
3	3	3	-	-	Неформальные методы при принятии решений
4	4	3	-	-	Коллективные методы обсуждения и принятия решений
5	5	3	-	-	Количественные методы принятия решений
6	6	3	-	-	Разработка управленческих решений в условиях определенности
7	7	3	-	-	Разработка управленческих решений в условиях неопределенности цели
8	8	3	-	-	Разработка управленческих решений в условиях риска
9	9	3	-	-	Разработка управленческих решений в условиях конфликта и коллективом экспертов
Итого:		26		-	

Практические занятия

Таблица 5.2.2

№ п/п	Номер раздела дисципл ины	Объем, час.			Тема практического занятия
		ОФО	ЗФО	ОЗФО	
1	2	3	4	5	6
1	1	2	-	-	Основы принятия управленческих решений
2	2	2	-	-	Задачи и методы принятия управленческих решений
3	3	1	-	-	Неформальные методы при принятии решений
4	4	1	-	-	Коллективные методы обсуждения и принятия решений
5	5	1	-	-	Количественные методы принятия решений
6	6	1	-	-	Разработка управленческих решений в условиях определенности
7	7	2	-	-	Разработка управленческих решений в условиях неопределенности цели
8	8	2	-	-	Разработка управленческих решений в условиях риска
9	9	2	-	-	Разработка управленческих решений в условиях конфликта и коллективом экспертов
Итого:		14		-	

Лабораторные работы

Лабораторные работы учебным планом не предусмотрены

Самостоятельная работа студента

Таблица 5.2.3

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема	Вид СРС
		ОФО	ЗФО	ОЗФО		
1	2	3	4	5	6	7
1	1	8	-	-	Основы принятия управленческих решений	Подготовка к устному опросу
2	2	8	-	-	Задачи и методы принятия управленческих решений	Подготовка к практическому заданию
3	3	8	-	-	Неформальные методы при принятии решений	Подготовка к практическому заданию
4	4	8	-	-	Коллективные методы обсуждения и принятия решений	Подготовка к практическому заданию
5	5	9	-	-	Количественные методы принятия решений	Подготовка к практическому заданию
6	6	9	-	-	Разработка управленческих решений в условиях определенности	Подготовка к письменному опросу
7	7	9	-	-	Разработка управленческих решений в условиях неопределенности цели	Подготовка к дискуссии
8	8	9	-	-	Разработка управленческих решений в условиях риска	Подготовка к общению
9	9	9	-	-	Разработка управленческих решений в условиях конфликта и коллективном экспертов	Подготовка к практическому заданию
		27			Контроль	Подготовка к экзамену
Итого:		77+27			Х	Х

5.2.3. Преподавание дисциплины ведется с применением следующих видов образовательных технологий:

- визуализация учебного материала в PowerPoint в диалоговом режиме (лекционные занятия);
- работа в малых группах (практические занятия);
- разбор практических ситуаций (практические занятия).

6. Тематика курсовых работ/проектов

Курсовые работы/проекты учебным планом не предусмотрены.

7. Контрольные работы

Контрольные работы не предусмотрены учебным планом

8. Оценка результатов освоения дисциплины

8.1. Критерии оценивания степени полноты и качества освоения компетенций в соответствии с планируемыми результатами обучения приведены в Приложении 1.

8.2. Рейтинговая система оценивания степени полноты и качества освоения компетенций обучающихся очной формы обучения представлена в таблице 8.1.

6 семестр

Таблица 8.1

№ п/п	Виды мероприятий в рамках текущего контроля	Количество баллов
1	2	3
1 текущая аттестация		
1.1	Устный опрос по темам курса	10
1.2	Практическое задание	10
1.3	Письменный опрос по темам курса	10
	ИТОГО за первую текущую аттестацию	30
2 текущая аттестация		
2.1	Дискуссия	10
2.2	Сообщение	10
2.3	Практическое задание	10
	ИТОГО за вторую текущую аттестацию	30
3 текущая аттестация		
3.1	Практическое задание	10
3.2	Эссе	15
3.3.	Практическое задание	15
	ИТОГО за третью текущую аттестацию	40
	ВСЕГО	100

9. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

9.1. Перечень рекомендуемой литературы представлен в Приложении 2.

9.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

- Электронный каталог/Электронная библиотека ТИУ <http://webirbis.tsogu.ru/>
- Цифровой образовательный ресурс – библиотечная система IPR SMART — <https://www.iprbookshop.ru/>
- Электронно-библиотечная система «Консультант студента» www.studentlibrary.ru
- Электронно-библиотечная система «Лань» <https://e.lanbook.com>
- Образовательная платформа ЮРАЙТ www.urait.ru
- Научная электронная библиотека ELIBRARY.RU <http://www.elibrary.ru>
- Национальная электронная библиотека (НЭБ)
- Библиотеки нефтяных вузов России :
- Электронная нефтегазовая библиотека РГУ нефти и газа им. Губкина <http://elib.gubkin.ru/>,
- Электронная библиотека Уфимского государственного нефтяного технического университета <http://bibl.rusoil.net/> ,
- Библиотечно-информационный комплекс Ухтинского государственного технического университета УГТУ <http://lib.ugtu.net/books>
- Электронная справочная система нормативно-технической документации «Технорматив»
- ЭКБСОН - информационная система доступа к электронным каталогам библиотек сферы образования и науки

9.3. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в т.ч. отечественного производства:

1. Microsoft Office Professional Plus;
2. Microsoft Windows

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Помещения для проведения всех видов работы, предусмотренных учебным планом, укомплектованы необходимым оборудованием и техническими средствами обучения.

Таблица 10.1

Обеспеченность материально-технических условий реализации ОПОП ВО

№ п/п	Наименование учебных предметов, курсов, дисциплин (модулей), практики, иных видов учебной деятельности, предусмотренных учебным планом образовательной программы	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
1	2	3	4
1	Методы принятия управленческих решений	<p>Лекционные занятия: Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа; групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации, Оснащенность: Учебная мебель: столы, стулья, доска аудиторная. Компьютер в комплекте, проектор, проекционный экран.</p>	625039, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Мельникайте, д.70
		<p>Практические занятия: Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа (практические, лабораторные занятия); групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации. Оснащенность: Учебная мебель: столы, стулья, доска аудиторная. Компьютер в комплекте, проектор, проекционный экран.</p>	

11. Методические указания по организации СРС

11.1. Методические указания по подготовке к практическим занятиям.

На практических занятиях обучающиеся знакомятся с содержанием задания, изучают методику и выполняют письменную работу в формате практического задания. Для эффективной работы, обучающиеся должны иметь соответствующие канцелярские принадлежности, конспект лекций. В процессе подготовки к практическим занятиям, обучающиеся могут прибегать к консультациям преподавателя.

Задания для выполнения на практических занятиях, раздаточный и справочный материал обучающиеся получают индивидуально от преподавателя.

11.2. Методические указания по организации самостоятельной работы.

Самостоятельная работа: методические рекомендации по организации самостоятельной работы для обучающихся всех направлений подготовки (уровень бакалавриата) и форм обучения / сост. С.С. Ситёва, отв. редактор М.Л. Белоножко; Тюменский индустриальный университет. – Тюмень: Издательский центр БИК ТИУ, 2020. – 16 с.

Планируемые результаты обучения для формирования компетенции и критерии их оценивания

Дисциплина Методы принятия управленческих решений

Код, направление подготовки: 27.03.03 «Системный анализ и управление»

Направленность (профиль): «Системный анализ и управление социальными и экономическими процессами»

Код компетенции	Код и наименование результата обучения по дисциплине	Критерии оценивания результатов обучения			
		1-2	3	4	5
1	2	3	4	5	6
ПКС-2. Способен к управлению заинтересованными сторонами проекта и моделями бизнес-процессов заказчика	3.1 Знать основы современных систем управления базами данных	Не знает основы современных систем управления базами данных	Демонстрирует отдельные знания основы современных систем управления базами данных	Демонстрирует достаточные знания о основах современных систем управления базами данных	Демонстрирует исчерпывающие знания о основах современных систем управления базами данных
	У.2 Уметь использовать инструменты и методы управления	Не умеет в полной мере использовать инструменты и методы управления	Умеет использовать инструменты и методы управления	Умеет в полной мере использовать инструменты и методы управления	В совершенстве умеет использовать инструменты и методы управления
	В.2 Владеть навыками оценки менеджмента качества	Не знает нормы оценки менеджмента качества	Демонстрирует отдельные знания о нормах оценки менеджмента качества	Демонстрирует достаточные знания о нормах оценки менеджмента качества	Демонстрирует исчерпывающие знания о нормах оценки менеджмента качества
ПКС – 6 Способен к управлению эффективностью работы персонала	3.1 Знать теоретические основы управления персоналом	Не знает теоретические основы управления персоналом	Демонстрирует отдельные теоретические основы управления персоналом	Демонстрирует достаточные теоретические основы управления персоналом	Демонстрирует исчерпывающие теоретические основы управления персоналом
	У.1 Уметь применять методы принятия управленческих решений в сфере управления персоналом	Не умеет в полной мере применять методы принятия управленческих решений в сфере управления персоналом	Умеет применять методы принятия управленческих решений в сфере управления персоналом	Умеет в полной мере применять методы принятия управленческих решений в сфере управления персоналом	В совершенстве умеет применять методы принятия управленческих решений в сфере управления персоналом
	В.2 Владеть навыками оценки эффективности работы персонала	Не знает о оценки эффективности работы персонала	Демонстрирует отдельные знания о оценки эффективности работы персонала	Демонстрирует достаточные знания о оценки эффективности работы персонала	Демонстрирует исчерпывающие знания о оценки эффективности работы персонала

Код компетенции	Код и наименование результата обучения по дисциплине	Критерии оценивания результатов обучения			
		1-2	3	4	5
1	2	3	4	5	6
ПКС-8 Способен владеть навыками анализа, целеполагания, выработки методов и оценки эффективности разработки и реализации управленческих решений в различных отраслях и сферах деятельности	3.2 Знать принципы устойчивого развития территорий	Не знает принципы устойчивого развития территорий	Демонстрирует отдельные знания о принципах устойчивого развития территорий	Демонстрирует достаточные теоретические знания о принципах устойчивого развития территорий	Демонстрирует исчерпывающие теоретические знания о принципах устойчивого развития территорий
	У.2 Уметь собирать статистическую и научную информацию в области градостроительства, в том числе с использованием автоматизированных информационных систем, обобщать и систематизировать сведения в различных видах и формах	Не умеет в полной мере собирать статистическую и научную информацию в области градостроительства, в том числе с использованием автоматизированных информационных систем, обобщать и систематизировать сведения в различных видах и формах	Умеет собирать статистическую и научную информацию в области градостроительства, в том числе с использованием автоматизированных информационных систем, обобщать и систематизировать сведения в различных видах и формах	Умеет в полной мере собирать статистическую и научную информацию в области градостроительства, в том числе с использованием автоматизированных информационных систем, обобщать и систематизировать сведения в различных видах и формах	В совершенстве умеет собирать статистическую и научную информацию в области градостроительства, в том числе с использованием автоматизированных информационных систем, обобщать и систематизировать сведения в различных видах и формах
	В.3 Владеть навыками определения инструментов, средств, методов поиска необходимой информации	Не знает о определении инструментов, средств, методов поиска необходимой информации	Демонстрирует отдельные знания о определении инструментов, средств, методов поиска необходимой информации	Демонстрирует достаточные знания о определении инструментов, средств, методов поиска необходимой информации	Демонстрирует исчерпывающие знания о определении инструментов, средств, методов поиска необходимой информации

**КАРТА
обеспеченности дисциплины учебной и учебно-методической литературой**

Дисциплина Методы принятия управленческих решений

Код, направление подготовки: 27.03.03 «Системный анализ и управление»

Направленность (профиль): «Системный анализ и управление социальными и экономическими процессами»

№ п/п	Название учебного, учебно-методического издания, автор, издательство, вид издания, год издания	Количество экземпляров в БИК	Контингент обучающихся, использующих указанную литературу	Обеспеченность обучающихся литературой, %	Наличие электронного варианта в ЭБС (+/-)
1	Голубков, Евгений Петрович. Методы принятия управленческих решений в 2 ч. Часть 1 : учебник и практикум для академического бакалавриата / Е. П. Голубков. - 3-е изд., испр. и доп. - М : Издательство Юрайт, 2022. - 183 с. - (Бакалавр. Академический курс). - ЭБС "Юрайт". - ISBN 978-5-534-06815-3 : 489.00 р. - Текст : непосредственный. - http://webirbis.tsogu.ru/cgi-bin/irbis64r_plus/onclick=	ЭР*	25	100	+
2	Голубков, Евгений Петрович. Методы принятия управленческих решений в 2 ч. Часть 2 : учебник и практикум для вузов / Е. П. Голубков. - 3-е изд., испр. и доп. - Москва : Юрайт, 2022. - 249 с. - (Высшее образование). - ЭБС "Юрайт". - ISBN 978-5-534-06700-2 : 619.00 р. - Текст : непосредственный. - http://webirbis.tsogu.ru/cgi-bin/irbis64r_plus/onclick=	ЭР*	25	100	+
	Кужева, С. Н. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / С. Н. Кужева, Н. П. Лещенко. - Омск : Издательство Омского государственного университета, 2022. - 126 с. - ЭБС "IPR BOOKS". - ISBN 978-5-7779-2587-7 : ~Б. ц. - Текст : непосредственный. - http://webirbis.tsogu.ru/cgi-bin/irbis64r_plus/onclick=	ЭР*	25	100	+
3	Филинов-Чернышев, Николай Борисович. Разработка и принятие управленческих решений : учебник и практикум для вузов / Н. Б. Филинов-Чернышев. - 2-е изд., испр. и доп. - М : Издательство Юрайт, 2022. - 324 с. - (Высшее образование). - ЭБС "Юрайт". - ISBN 978-5-534-03558-2 : 629.00 р. - Текст : непосредственный. Режим доступа: https://urait.ru/bcode/490235	ЭР*	25	100	+

*ЭР – электронный ресурс доступный через Электронный каталог/Электронную библиотеку ТИУ
<http://webirbis.tsogu.ru/>

Лист согласования

Внутренний документ "Методы принятия управленческих решений_2022_27.03.03_САУПб"

Документ подготовил: Бибик Лариса Николаевна

Документ подписал: Харитоновна Татьяна Александровна

Серийный номер ЭП	Должность	ФИО	ИО	Результат
	Специалист 1 категории		Радичко Диана Викторовна	Согласовано
	Директор	Каюкова Дарья Хрисановна		Согласовано
	Директор института	Воронин Александр Владимирович	Харитоновна Татьяна Александровна	Согласовано
	Заведующий кафедрой, имеющий ученую степень доктора наук	Белоножко Марина Львовна		Согласовано