

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Клочков Юрий Сергеевич
Должность: и.о. ректора
Дата подписания: 22.04.2024 16:06:40
Уникальный программный ключ:
4e7c4ea90328ec8e65c5d8058549a2538d7400d1

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования

«ТОМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ

« ____ » _____ 2023г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины: Управление проектами и проектный менеджмент

направление подготовки: 21.04.01 Нефтегазовое дело

направленность (профиль): Управление развитием предприятий
нефтегазового комплекса

форма обучения: очная

Рабочая программа рассмотрена
на заседании кафедры менеджмента в отраслях ТЭК

Протокол № _____ от « ____ » _____ 2023 г.

Заведующий кафедрой _____ В.В. Пленкина

Рабочую программу разработал:

И.В.Осиновская, доцент кафедры менеджмента в отраслях ТЭК,
канд. экон. наук, доцент

1. Цели и задачи освоения дисциплины

Цель дисциплины: формирование теоретических знаний, умений и практических навыков у магистров по обоснованию проектных решений в нефтегазовой отрасли и выработке методологии управления проектами с учетом специфики деятельности участников проекта.

Задачи дисциплины. Научить выпускника:

- понимать сущность проекта, проектного менеджмента и управления проектами;
- ориентироваться в международных стандартах по управлению проектами;
- использовать методы управления сроками и ресурсами проектов в нефтегазовой отрасли;
- выстраивать причинно-следственные связи ожидаемых результатов от проекта со стадиями жизненного цикла проекта;
- управлять рисковой составляющей в инвестиционных нефтегазовых проектах;
- использовать методы анализа, прогнозирования, оптимизации и экономического обоснования проектных решений, в том числе реализуемых в компьютерных системах поддержки принятия управленческих решений в нефтегазовой отрасли;
- использовать организационный подход к управлению проектами в нефтегазовой отрасли.

2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплина относится к дисциплинам обязательной части учебного плана.

Необходимыми условиями для освоения дисциплины являются:

знание:

- методы системного и критического анализа;
- основные теории лидерства и стили руководства;
- случаи необходимости корректировки или устранения традиционных подходов при проектировании технологических процессов;
- фундаментальные знания профессиональной деятельности для решения конкретных задач нефтегазового производства;

умения:

- применять методы системного подхода и критического анализа проблемных ситуаций
 - разрабатывать план групповых и организационных коммуникаций при подготовке и выполнении проекта;
 - сформулировать задачи членам команды для достижения поставленной цели;
 - прогнозировать возникновение рисков при внедрении новых технологий, оборудования, систем.
- владение:
- методологией системного и критического анализа проблемных ситуаций;
 - методиками постановки цели, определения способов ее достижения, разработки стратегий действий;
 - навыками совершенствования отдельных узлов традиционного оборудования, в т.ч. лабораторного, (по собственной инициативе или заданию преподавателя);
 - умением анализировать, проектировать и организовывать межличностные, групповые и организационные коммуникации в команде для достижения поставленной цели.

Содержание дисциплины является логическим продолжением содержания дисциплин: «Философские проблемы в науке и технике», «Системный анализ и моделирование», «Информационно-коммуникационные технологии» и служит основой для освоения дисциплин: «Операционный менеджмент», «Управление рисками», «Управление капиталом», а также выполнения научно-исследовательской работы.

3. Результаты обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины «Управление проектами и проектный менеджмент» направлен на формирование следующих компетенций:

Таблица 3.1

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции (ИДК)	Код и наименование результата обучения по дисциплине
УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1 Формулирует в рамках поставленной цели проекта совокупность взаимосвязанных задач, обеспечивающих ее достижение. Определяет ожидаемые результаты решения выделенных задач.	Знать: 31 научные основы декомпозиции целей на отдельные взаимосвязанные задачи, принципы их формулировки, а также способы оценки результативности их выполнения на всех этапах жизненного цикла проекта
		Уметь: У1 выделять взаимосвязанные задачи исходя из целей проекта или целей отдельных его этапов, а также подбирать способы измерения результативности решения поставленных задач
		Владеть: В1 практическими навыками целеполагания и выделения взаимосвязанных задач на всех этапах жизненного цикла проекта, а также навыками определения ожидаемой результативности решения поставленных задач.
	УК-2.2 Проектирует решение конкретной задачи проекта, выбирая оптимальный способ ее решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений	Знать: 32 способы проектирования и подготовки альтернативных вариантов решения проектной задачи с учетом соблюдения правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений
		Уметь: У2 осуществлять выбор варианта оптимального решения проектной задачи исходя из правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений
		Владеть: В2 практическими навыками разработки решений по достижению проектных задач в условиях ограниченных ресурсов, действующих правовых норм и других ограничений.
УК-2.3 Решает конкретные задачи проекта заявленного качества и за установленное время	Знать: 33 методы управления проектом, в том числе и отдельными проектными задачами, позволяющими контролировать качество и сроки	
	Уметь: У3 подобрать инструментарий, позволяющий решать задачи в установленные сроки и заданного качества	
	Владеть: В3 практическими навыками решения проектных задач в установленные сроки и с соблюдением требуемого уровня качества	
ОПК-2. Способен осуществлять проектирование объектов нефтегазового производства	ОПК-2.2 Формулировать цели выполнения работ и предлагает пути их достижения	Знать: 34 научные подходы к формулированию целей, а также методы разработки альтернативных способов их достижения
		Уметь: У4 формулировать цели выполнения работ и генерировать варианты их достижения
		Владеть: В4 практическими навыками достижения поставленных целей выполнения

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции (ИДК)	Код и наименование результата обучения по дисциплине
		проектных работ
ОПК- 4. Способен находить и перерабатывать информацию, требуемую для принятия решений в научных исследованиях и в практической технической деятельности	ОПК-4.5 Оценивает инновационные риски	Знать: З 5 сущность инновационных рисков и методов их выявления, оценки, а также управления ими
		Уметь: У 5 соотнести метод оценки и управления риском сложности сложившейся ситуации
		Владеть: В 5 практическими навыками выявления, оценивания и управления риском на различных этапах реализации проекта

4. Объем дисциплины

Общий объем дисциплины «Управление проектами и проектный менеджмент» составляет 3 зачетных единицы, 108 часов.

Таблица 4.1.

Форма обучения	Курс/семестр	Аудиторные занятия/контактная работа, час.			Самостоятельная работа, час.	Контроль, час.	Форма промежуточной аттестации
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия			
Очная	1/2	16	-	32	60	-	зачет

5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Структура дисциплины

очная форма обучения (ОФО)

Таблица 5.1.1

№ п/п	Структура дисциплины		Аудиторные занятия, час.			СРС, час.	Всего, час.	Код ИДК	Оценочные средства
	Номер раздела	Наименование раздела	Л.	Пр.	Лаб.				
1	1	Сущность и основные понятия в управлении проектами	2	-	-	7	9	УК-2.1	Тест 1
								УК-2.3	Тест 1
2	2	Управление сроками и ресурсами проекта	2	-	8	7	17	УК-2.2	Расчетно-аналитическое задание 1, тест 2
								УК-2.3	Расчетно-аналитическое задание 1, тест 2
3	3	Жизненный цикл проекта. Внешняя и внутренняя среда проекта.	2	-	4	7	13	УК-2.1	Расчетно-аналитическое задание 2, тест 3
								ОПК-2.2	Расчетно-аналитическое задание 2, тест 3
4	4	Финансирование проекта. Управление стоимостью и издержками	2	-	6	7	15	УК-2.1	Расчетно-аналитическое задание 3, Тест 4
								УК-2.2	Расчетно-аналитическое задание 3, Тест 4
								ОПК-2.2	Расчетно-аналитическое задание 3 ,

№ п/п	Структура дисциплины		Аудиторные занятия, час.			СРС, час.	Всего, час.	Код ИДК	Оценочные средства
	Номер раздела	Наименование раздела	Л.	Пр.	Лаб.				
									Тест 4
5	5	Команда проекта. Организационный подход к управлению проектами	2	-	6	7	15	УК-2.1	Кейс-задание 1 Тест 5
								УК-2.2	Кейс-задание 1 Тест 5
6	6	Технико-экономическое обоснование инновационных проектных решений.	4	-	4	7	15	УК-2.2	Расчетно-аналитическое задание 4, тест 6
								ОПК-2.2	Расчетно-аналитическое задание 4, тест 6
7	7	Методология анализа проектных рисков в инвестиционных нефтегазовых проектах.	2	-	4	8	14	УК-2.2	Расчетно-аналитическое задание 5, тест 7
								ОПК-4.5	Расчетно-аналитическое задание 5, тест 7
8	Зачет		-	-	-	10	10	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 ОПК-2.2 ОПК-4.5	Тест
Итого:			16	-	32	60	108	Х	Х

Очно-заочная форма обучения (ОЗФО)

Не предусмотрена

Заочная форма обучения (ЗФО)

Не предусмотрена

5.2. Содержание дисциплины.

5.2.1. Содержание разделов дисциплины.

Раздел 1. «Сущность и основные понятия в управлении проектами».

Понятие и сущность проект и управление проектами. Подходы к пониманию проект. Особенности методологии проектирования в нефтегазовой отрасли. Проект как объект управления. Основные этапы развития методов управления проектами. Классификация проектов. Процессы управления проектами. Структура процесса управления проектами. Организационные формы управления проектами. Информационное обеспечение процесса управления проектами.

Раздел 2. «Управление сроками и ресурсами проекта». Сущность календарного планирования. Управление ресурсами и сроками проекта на основе метода сетевого планирования. Этапы исследования проекта на основе сетевого анализа. Сетевая диаграмма (PERT-диаграмма, сетевой граф). Классы ресурсов. Структура распределения ресурсов. Критерии распределения ресурсов проекта. Разработка предложений по повышению эффективности использования ресурсов.

Раздел 3. «Жизненный цикл проекта. Внешняя и внутренняя среда проекта».

Наиболее значимые факторы внешней среды проекта. Состав внутренней среды проекта. Понятие жизненного цикла проекта. Инкрементный метод построения жизненного цикла проекта. Критерии идентификации начала и завершения проекта. Критерии выделения отдельных фаз в проекте. Модели жизненного цикла: каскадная, итеративная, спиральная. Фазы жизненного цикла проекта.

Раздел 4. «**Финансирование проекта. Управление стоимостью и издержками**». Понятие проектного финансирования. Организация проектного финансирования. Привлечение инвестиций в проект. Управление стоимостью проекта.

Раздел 5. «**Команда проекта. Организационный подход к управлению проектами**».

Сущность команды проекта. Варианты организационных структур проектной команды. Основные характеристики проектной команды. Типы структуры команды. Ролевой состав проектной команды. Статусные позиции неформальной структуры. Формирование проектной команды.

Раздел 6. «**Технико-экономическое обоснование инновационных проектных решений**».

Сущность технико-экономического обоснования (ТЭО) и инновационных проектных решений. Методы обоснования инновационных решений. Система оценочных показателей и принципы ее формирования. Этапы формирования ТЭО.

Раздел 7. «**Методология анализа проектных рисков в инновационно-инвестиционных нефтегазовых проектах**».

Характеристика проектных рисков. Основные методы оценки проектных рисков. Способы управления проектными рисками.

5.2.2. Содержание дисциплины по видам учебных занятий.

Лекционные занятия

Таблица 5.2.1

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема лекции
		ОФО	ЗФО	ОЗФО	
1	1	2	-	-	Сущность и основные понятия в управлении проектами
2	2	2	-	-	Управление сроками и ресурсами проекта
3	3	2	-	-	Жизненный цикл проекта. Внешняя и внутренняя среда проекта.
4	4	2	-	-	Финансирование проекта. Управление стоимостью и издержками
5	5	2	-	-	Команда проекта. Организационный подход к управлению проектами
6	6	4	-	-	Технико-экономическое обоснование инновационных проектных решений.
7	7	2	-	-	Методология анализа проектных рисков в инвестиционных нефтегазовых проектах.
Итого:		16	X	X	X

Практические занятия

Практические занятия учебным планом не предусмотрены

Лабораторные занятия

Таблица 5.2.2

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема практического занятия
		ОФО	ЗФО	ОЗФО	
1	2	8	-	-	Управление сроками и ресурсами проекта
2	3	4	-	-	Жизненный цикл проекта. Внешняя и внутренняя среда проекта.
3	4	6	-	-	Финансирование проекта. Управление стоимостью и издержками
4	5	6	-	-	Команда проекта. Организационный подход к управлению проектами.
5	6	4	-	-	Технико-экономическое обоснование инновационных проектных решений.
6	7	4	-	-	Методология анализа проектных рисков в инвестиционных нефтегазовых проектах.
Итого:		32	X	X	

Самостоятельная работа студента

Таблица 5.2.3

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема	Вид СРС
		ОФО	ЗФО	ОЗФО		
1	1	7	-	-	Сущность и основные понятия в управлении проектами	Подготовка к лекционному занятию
2	2	7	-	-	Управление сроками и ресурсами проекта	Подготовка к лабораторной работе
3	3	7	-	-	Жизненный цикл проекта. Внешняя и внутренняя среда проекта.	Подготовка к лабораторной работе
4	4	7	-	-	Финансирование проекта. Управление стоимостью и издержками	Подготовка к лабораторной работе
5	5	7	-	-	Команда проекта. Организационный подход к управлению проектами	Подготовка к лабораторной работе
6	6	7	-	-	Технико-экономическое обоснование инновационных проектных решений.	Подготовка к лабораторной работе
7	7	8	-	-	Методология анализа проектных рисков в инвестиционных нефтегазовых проектах.	Подготовка к лабораторной работе
8	1-7	10	-	-	-	Подготовка к зачету
Итого:		60	X	X	X	X

5.2.3. Преподавание дисциплины «Управление проектами и проектный менеджмент» ведется с применением следующих видов образовательных технологий:

- информационные технологии;
- активные методы обучения, в том числе с использованной адаптированной системы обучения (работа обучающихся в парах, с переходом от информативного обучения к развивающему);
- личностно-ориентированные;
- проблемно-развивающие.

6. Тематика курсовых работ/проектов

Курсовые работы/проекты учебным планом не предусмотрены.

7. Контрольные работы

Контрольные работы учебным планом не предусмотрены.

8. Оценка результатов освоения дисциплины

8.1. Критерии оценивания степени полноты и качества освоения компетенций в соответствии с планируемыми результатами обучения приведены в Приложении 1.

8.2. Рейтинговая система оценивания степени полноты и качества освоения компетенций обучающихся очной формы обучения представлена в таблице 8.1.

Таблица 8.1

№ п/п	Виды мероприятий в рамках текущего контроля	Количество баллов
1 текущая аттестация		
1.1	Выполнение расчетно-аналитических заданий №1-2	15
1.2	Тестирование по разделам 1-2 дисциплины	10

№ п/п	Виды мероприятий в рамках текущего контроля	Количество баллов
	ИТОГО за первую текущую аттестацию	25
2 текущая аттестация		
2.1	Выполнение расчетно-аналитического задания №3	7
2.2	Решение кейс-задания 1	8
2.3	Тестирование по разделам 3-4 дисциплины	10
	ИТОГО за вторую текущую аттестацию	25
3 текущая аттестация		
3.1	Выполнение расчетно-аналитических заданий №4-5	20
3.3	Тестирование по разделам 5-7 дисциплины	30
	ИТОГО за третью текущую аттестацию	50
	ВСЕГО	100

9. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

9.1. Перечень рекомендуемой литературы представлен в Приложении 2.

9.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

- Электронный каталог/Электронная библиотека ТИУ <http://webirbis.tsogu.ru/>
- Цифровой образовательный ресурс – библиотечная система IPR SMART — <https://www.iprbookshop.ru/>
- Электронно-библиотечная система «Консультант студента» www.studentlibrary.ru
- Электронно-библиотечная система «Лань» <https://e.lanbook.com>
- Образовательная платформа ЮРАЙТ www.urait.ru
- Научная электронная библиотека ELIBRARY.RU <http://www.elibrary.ru>
- Национальная электронная библиотека (НЭБ)
- Библиотеки нефтяных вузов России :
 - Электронная нефтегазовая библиотека РГУ нефти и газа им. Губкина <http://elib.gubkin.ru/>,
 - Электронная библиотека Уфимского государственного нефтяного технического университета <http://bibl.rusoil.net/> ,
 - Библиотечно-информационный комплекс Ухтинского государственного технического университета УГТУ <http://lib.ugtu.net/books>
- Электронная справочная система нормативно-технической документации «Технорматив»

9.3 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в т.ч. отечественного производства

1. Microsoft Windows
2. Microsoft Office Professional Plus

10. Материально-техническое обеспечение дисциплины

11. Помещения для проведения всех видов работы, предусмотренных учебным планом, укомплектованы необходимым оборудованием и техническими средствами обучения.

12. Таблица 10.1

№ п/п	Наименование учебных предметов, курсов, дисциплин (модулей), практики, иных видов учебной деятельности, предусмотренных учебным планом образовательной программы	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается

			наименование организации, с которой заключен договор)
1	Управление проектами и проектный менеджмент	<p><i>Аудитория для лекционных занятий:</i> Учебная мебель: столы, стулья. Моноблок – 1 шт., проектор – 1 шт., акустическая система (колонки) – 2 шт., проекционный экран – 1 шт., документ- камера – 1 шт.</p> <p><i>Аудитория для лабораторных занятий:</i> Учебная мебель: столы, стулья. Моноблок – 1 шт., проектор – 1 шт., проекционный экран – 1 шт., документ- камера – 1 шт., акустическая система (колонки) – 2 шт.</p>	625039, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Мельникайте, д.70

11. Методические указания по организации СРС

11.1. Методические указания по подготовке к лабораторным занятиям и по организации самостоятельной работы.

Управление проектами и проектный менеджмент: методические указания к лабораторным работам и самостоятельной работе для обучающихся по направлению подготовки 21.04.01 Нефтегазовое дело всех форм обучения /сост. И.В.Осиновская; Тюменский индустриальный университет. – Тюмень: Издательский центр БИК, ТИУ, 2024. – 32 с.

Планируемые результаты обучения для формирования компетенции и критерии их оценивания

Дисциплина: Управление проектами и проектный менеджмент

Код, направление подготовки: 21.04.01 Нефтегазовое дело

Направленность (профиль): Управление развитием предприятий нефтегазового комплекса

Код компетенции	Код, наименование ИДК	Код и наименование результата обучения по дисциплине)	Критерии оценивания результатов обучения			
			1-2	3	4	5
УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1 Формулирует в рамках поставленной цели проекта совокупность взаимосвязанных задач, обеспечивающих ее достижение. Определяет ожидаемые результаты решения выделенных задач.	Знать: З1 научные основы декомпозиции целей на отдельные взаимосвязанные задачи, принципы их формулировки, а также способы оценки результативности их выполнения на всех этапах жизненного цикла проекта	Частично понимает основы декомпозиции целей на отдельные взаимосвязанные задачи, принципы их формулировки, а также способы оценки результативности их выполнения на всех этапах жизненного цикла проекта	Понимает основы декомпозиции целей на отдельные взаимосвязанные задачи, принципы их формулировки, а также способы оценки результативности их выполнения на всех этапах жизненного цикла проекта, но не способен их соотнести с отраслевой спецификой объекта исследования	Понимает основы декомпозиции целей на отдельные взаимосвязанные задачи, принципы их формулировки, а также способы оценки результативности их выполнения на всех этапах жизненного цикла проекта, но в контексте отраслевой принадлежности допускает ошибки	Понимает основы декомпозиции целей на отдельные взаимосвязанные задачи, принципы их формулировки, а также способы оценки результативности их выполнения на всех этапах жизненного цикла проекта
		Уметь: У1 выделять взаимосвязанные задачи исходя из целей проекта или целей отдельных его этапов, а также подбирать способы измерения	Затрудняется при выделении взаимосвязанных задач исходя из целей проекта или целей отдельных его этапов, а также затрудняется	Осуществляет выделение взаимосвязанных задач исходя из целей проекта или целей	Осуществляет выделение взаимосвязанных задач исходя из целей проекта или целей	Умеет проводить выделение взаимосвязанных задач исходя из целей проекта или целей отдельных его этапов, осуществляет корректный подбор

	результативности решения поставленных задач	подбирать способы измерения результативности решения поставленных задач	отдельных его этапов, но испытывает сложности с подбором способов измерения результативности решения поставленных задач	умеет подобрать способ измерения результативности решения поставленных задач, но допускает незначительные ошибки	способов измерения результативности решения поставленных задач
	Владеть: B1 практическими навыками целеполагания и выделения взаимосвязанных задач на всех этапах жизненного цикла проекта, а также навыками определения ожидаемой результативности решения поставленных задач.	Не владеет практическими навыками целеполагания и выделения взаимосвязанных задач на всех этапах жизненного цикла проекта, а также навыками определения ожидаемой результативности решения поставленных задач	Частично владеет навыками целеполагания и выделения взаимосвязанных задач на всех этапах жизненного цикла проекта, а также навыками определения ожидаемой результативности решения поставленных задач	Владеет большей частью практических аспектов целеполагания и выделения взаимосвязанных задач на всех этапах жизненного цикла проекта, а также навыками определения ожидаемой результативности решения поставленных задач	Хорошо владеет практическими навыками целеполагания и выделения взаимосвязанных задач на всех этапах жизненного цикла проекта, а также навыками определения ожидаемой результативности решения поставленных задач
УК-2.2 Проектирует решение конкретной задачи проекта, выбирая оптимальный способ ее решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и	Знать: 32 способы проектирования и подготовки альтернативных вариантов решения проектной задачи с учетом соблюдения правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	Достаточно плохо ориентируется в способах проектирования и подготовки альтернативных вариантов решения проектной задачи с учетом соблюдения правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	Хорошо ориентируется в способах проектирования и подготовки альтернативных вариантов решения проектной задачи с учетом соблюдения правовых норм,	Понимает существующие способы проектирования и подготовки альтернативных вариантов решения проектной задачи с учетом соблюдения правовых норм,	Понимает способы проектирования и подготовки альтернативных вариантов решения проектной задачи с учетом соблюдения правовых норм, имеющихся ресурсов и других ограничений, связанных со спецификой объекта

ограничений			имеющихся ресурсов, но плохо ориентируется в учете других ограничений	имеющихся ресурсов, но допускает ошибки при учете других ограничений	
	Уметь: У2 осуществлять выбор варианта оптимального решения проектной задачи исходя из правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	Затрудняется осуществлять выбор варианта оптимального решения проектной задачи исходя из правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	Умеет осуществлять частичный выбор варианта оптимального решения проектной задачи исходя из правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	Осуществляет выбор варианта оптимального решения проектной задачи исходя из правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений, но допускает незначительные ошибки	Умеет оптимально выбрать вариант решения проектной задачи исходя из правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений
	Владеть: В2 практическими навыками разработки решений по достижению проектных задач в условиях ограниченных ресурсов, действующих правовых норм и других ограничений.	Не ориентируется в практическом аспекте разработки решений по достижению проектных задач в условиях ограниченных ресурсов, действующих правовых норм и других ограничений	Частично ориентируется в практическом аспекте разработки решений по достижению проектных задач в условиях ограниченных ресурсов, действующих правовых норм и других ограничений	Владеет большей частью практических аспектов разработки решений по достижению проектных задач в условиях ограниченных ресурсов, действующих правовых норм и других ограничений	Хорошо владеет практическими навыками разработки решений по достижению проектных задач в условиях ограниченных ресурсов, действующих правовых норм и других ограничений
УК-2.3 Решает конкретные задачи проекта заявленного качества и за	Знать: 33 методы управления проектом, в том числе и отдельными проектными задачами, позволяющими	Частично понимает методы управления проектом, в том числе и отдельными проектными задачами, позволяющими	Понимает методы управления проектом, в том числе и отдельными	Понимает основные методы управления проектом, в том числе и отдельными	Понимает методы управления проектом, в том числе и отдельными проектными задачами, позволяющими контролировать качество и

	установленное время	контролировать качество и сроки	контролировать качество и сроки	проектными задачами, позволяющими контролировать качество, но не способен организовать работы с соблюдением сроков	проектными задачами, позволяющими контролировать качество, но в контексте управления по срокам допускает ошибки	сроки, а также знает как учесть отраслевую специфику проекта
		Уметь: У3 подобрать инструментарий, позволяющий решать задачи в установленные сроки и заданного качества	Затрудняется при выделении инструментария, позволяющего решать задачи в установленные сроки и заданного качества	Осуществляет подбор инструментария, позволяющего решать задачи в установленные сроки и заданного качества, но испытывает сложности с подбором инструментария отраслевой специфики объекта	Осуществляет подбор инструментария, позволяющего решать задачи в установленные сроки и заданного качества, но допускает незначительные ошибки	Умеет проводить подбор инструментария, позволяющего решать задачи в установленные сроки и заданного качества
		Владеть: В3 практическими навыками решения проектных задач в установленные сроки и с соблюдением требуемого уровня качества	Не владеет практическими навыками решения проектных задач в установленные сроки и с соблюдением требуемого уровня качества	Частично владеет навыками решения проектных задач в установленные сроки и с соблюдением требуемого уровня качества	Владеет большей частью практических аспектов решения проектных задач в установленные сроки и с соблюдением требуемого уровня качества	Отлично владеет практическими навыками решения проектных задач в установленные сроки и с соблюдением требуемого уровня качества
ОПК-2. Способен осуществлять	ОПК-2.2 Формулировать цели выполнения работ и предлагает	Знать: 3 4 научные подходы к формулированию целей, а также методы	Достаточно плохо ориентируется в научных подходах к формулированию	Хорошо ориентируется в научных подходах к	Понимает основные научные подходы к формулированию	Понимает научные подходы к формулированию целей, а также методы разработки

проектирование объектов нефтегазового производства	пути их достижения	разработки альтернативных способов их достижения	целей, а также методов разработки альтернативных способов их достижения	формулирование целей, а также методов разработки альтернативных способов их достижения, но плохо ориентируется в отраслевой специфике объекта, требующей учета	целей, а также методы разработки альтернативных способов их достижения, но допускает ошибки при учете отраслевой специфики объекта	альтернативных способов их достижения, способен учитывать отраслевую специфику
		Уметь: У4 формулировать цели выполнения работ и генерировать варианты их достижения	Затрудняется формулировать цели выполнения работ и генерировать варианты их достижения	Умеет частично формулировать цели выполнения работ и генерировать варианты их достижения, но без детальной проработки	Осуществляет формулирование целей выполнения работ и генерирование вариантов их достижения, но допускает незначительные ошибки	Умеет формулировать цели выполнения работ и генерировать варианты их достижения с различным уровнем детализации и глубины проработки
		Владеть: В4 практическими навыками достижения поставленных целей выполнения проектных работ	Не ориентируется в практическом аспекте достижения поставленных целей выполнения проектных работ	Частично ориентируется в практическом аспекте достижения поставленных целей выполнения проектных работ	Владеет большей частью практических аспектов достижения поставленных целей выполнения проектных работ	Хорошо владеет практическими навыками достижения поставленных целей выполнения проектных работ
ОПК- 4. Способен находить и перерабатывать информацию, требуемую	ОПК-4.5 Оценивает инновационные риски	Знать: 3 5 сущность инновационных рисков и методов их выявления, оценки, а также управления ими	Не понимает сущность инновационных рисков и методов их выявления, оценки, а также управления ими	Частично понимает сущность инновационных рисков и методов их выявления,	Понимает сущность инновационных рисков и методов их выявления, оценки, а также управления ими,	Достаточно хорошо понимает сущность инновационных рисков, ориентируется в методах их выявления, оценки, а также управления ими

для принятия решений в научных исследованиях и в практической технической деятельности				оценки, а также управления ими, но не способен их соотнести с отраслевой спецификой объекта исследования	но в контексте отраслевой принадлежности допускает ошибки	
	Уметь: У 5 соотнести метод оценки и управления риском сложившейся ситуации	Затрудняется в соотнесении метода оценки и управления риском сложившейся ситуации	Осуществляет соотнесение метода оценки и управления риском сложившейся ситуации, но испытывает сложности с учетом отраслевой специфики	Осуществляет соотнесение метода оценки и управления риском сложности сложившейся ситуации, но допускает незначительные ошибки	Умеет достаточно корректно соотносить метод оценки и управления риском сложности сложившейся ситуации, в том числе с учетом отраслевой специфики проекта	
	Владеть: В 5 практическими навыками выявления, оценивания и управления риском на различных этапах реализации проекта	Не владеет практическими навыками выявления, оценивания и управления риском на различных этапах реализации проекта	Частично владеет практическими навыками выявления, оценивания и управления риском на различных этапах реализации проекта	Владеет большей частью практических аспектов выявления, оценивания и управления риском на различных этапах реализации проекта	Хорошо владеет практическими навыками выявления, оценивания и управления риском на различных этапах реализации проекта	

КАРТА обеспеченности дисциплины учебной и учебно-методической литературой

Дисциплина: Управление проектами и проектный менеджмент

Код, направление подготовки: 21.04.01 Нефтегазовое дело

Направленность (профиль): Управление развитием предприятий нефтегазового комплекса

№ п/п	Название учебного, учебно-методического издания, автор, издательство, вид издания, год издания	Количество экземпляров в БИК	Контингент обучающихся, использующих указанную литературу	Обеспеченность обучающихся литературой, %	Наличие электронного варианта в ЭБС (+/-)
1.	<u>Фомичев, А. Н.</u> Управление проектами : учебник для бакалавров / А. Н. Фомичев. - Москва : Дашков и К, 2023. - 257 с. - ЭБС "Лань". - URL: https://e.lanbook.com/book/315992	ЭР*	15	100	+
2.	<u>Пленкина, Вера Владимировна.</u> Методология проектирования в нефтегазовой отрасли и управление проектами : учебник / В. В. Пленкина, И. В. Осинская, О. В. Ленкова ; ТИУ. - Тюмень : ТИУ, 2020. - 196 с. - Электронная библиотека ТИУ. - Библиогр.: с. 183. - http://webirbis.tsogu.ru/cgi-bin/irbis64r_plus/cgiirbis_64_ft.exe?S21COLORTERMS=0&LNG=&Z21ID=GUEST&I21DBN=READB_FULLTEXT&P21DBN=READB&S21STN=1&S21REF=10&S21FMT=briefHTML_ft&S2	ЭР*	15	100	+
3.	<u>Литвин, Ю. И.</u> Проектный менеджмент: теория и практика : учебное пособие и практикум для бакалавриата / Ю. И. Литвин, И. Ю. Литвин, Р. Р. Харисова. - Москва : Прометей, 2020. - 240 с. - ЭБС "IPR BOOKS". - URL: https://www.iprbookshop.ru/125624.html	ЭР*	15	100	+
4.	<u>Меллер, Наталья Владиславовна.</u> Управление инновационными проектами и их коммерциализация : учебное пособие / Н. В. Меллер, И. Ю. Некрасова, Т. В. Беженцева ; ТИУ. - Тюмень : ТИУ, 2022. - 86 с. - Электронная библиотека ТИУ. - Библиогр.: с. 84. - https://www.iprbookshop.ru/126818.html	ЭР*	15	100	+
5.	<u>Мишланова, М. Ю.</u> Управление стоимостью инвестиционно-строительных проектов : монография / М. Ю. Мишланова. - Москва : МИСИ-МГСУ, ЭБС АСВ, 2020. - 128 с. - ЭБС "IPR BOOKS". - URL: https://www.iprbookshop.ru/126059.html	ЭР*	15	100	+

*ЭР – электронный ресурс для автор. пользователей доступен через Электронный каталог/Электронную библиотеку ТИУ <http://webirbis.tsogu.ru/>