

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Клочков Юрий Сергеевич
Должность: и.о. ректора
Дата подписания: 02.07.2025 16:59:10
Уникальный программный ключ:
4e7c4ea90328ec8e65c5d8058549a2538d7400d1

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования

«ТЮМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ

« _____ » _____ 20__ г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины: Стандарты и технологии управления проектами

направление подготовки/специальность: 38.03.02 Менеджмент

направленность (профиль) /специализация: Отраслевой и корпоративный менеджмент

форма обучения: очная

Рабочая программа разработана в соответствии с утвержденным учебным планом от 17.04.2025 г. и требованиями ОПОП 38.03.02 Менеджмент Отраслевой и корпоративный менеджмент к результатам освоения дисциплины

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры Менеджмента в отраслях ТЭК

20.01.2025, протокол № 6

Зав. кафедрой _____ Пленкина Вера Владимировна

Рабочую программу разработал:

доцент, Кандидат экономических наук _____ Осиновская

Ирина Владимировна

1. Цели и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины - получение теоретических знаний в рамках стандартов управления проектами, принципов и методов эффективного управления проектами, а также практических навыков применения методов эффективного управления проектами, использования системы управления проектами на предприятии.

Задачи дисциплины:

- приобретение способности выбирать соответствующий объему, структуре, значимости проекта стандарт и элементы стандарта;
- формирование умений применения основных процессов наиболее распространенных стандартов для эффективного планирования и обеспечения реализации проектов в установленные сроки без превышения бюджета;
- приобретение навыков формирования корпоративного стандарта управления проектами, портфелями проектов.

2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплина относится к дисциплинам части учебного плана формируемого участниками образовательных отношений образовательной программы.

Необходимыми условиями для освоения дисциплины являются:

Знания

Методы системного и критического анализа проблемных ситуаций.

Основные подходы к выстраиванию коммуникаций.

Основные теории и концепции управления.

Умения

Применять методы системного подхода и критического анализа для решения проблем.

Разрабатывать планы групповых и организационных коммуникаций при подготовке и реализации проекта.

Формулировать задачи членам команды для достижения поставленных целей.

Прогнозировать возникновение рисков при внедрении новых проектных технологий

Владения

Методологией системного и критического анализа проблемных ситуаций.

Методиками постановки цели, определения способов её достижения и разработки стратегий действий.

Анализировать, проектировать и организовывать межличностные, групповые и организационные коммуникации в команде для достижения поставленных задач.

Содержание дисциплины является логическим продолжением содержания дисциплин:

Отраслевой менеджмент

Стратегический менеджмент

Проектная деятельность

и служит основой для освоения дисциплин/ модулей:

Технологическое предпринимательство

Профессиональные навыки менеджера

Основы бережливого производства

Управленческая диагностика деятельности предприятия

3. Результаты обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

Таблица 3.1

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции (ИДК)	Код и наименование результата обучения по дисциплине
<p>ПКС-2 Способен разрабатывать планы деятельности предприятия и их подразделений, бизнес-планы, осуществлять проектирование деятельности структурных подразделений с учетом требований рыночной конъюнктуры и современных достижений науки и техники</p>	<p>ПКС-2.3 Способен осуществлять проектирование деятельности структурных подразделений на основе анализа рыночной конъюнктуры и инновационных технологий</p>	<p>Знать: ПКС-2.3-31 основные стандарты в области управления проектами, возможность их использования в проектах предприятия</p>
		<p>Уметь: ПКС-2.3-У1 разрабатывать корпоративный стандарт управления проектами, проектировать деятельность структурных подразделений, основываясь на анализе рыночной конъюнктуры и внедрении инновационных технологий, с использованием современных стандартов и методов управления проектами.</p>
		<p>Владеть: ПКС-2.3-В1 практическими навыками проектирования деятельности предприятия и его структурных подразделений на основе стандартов и технологий управления проектами</p>

4. Объем дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины/модуля составляет 3 зачетных единиц 108 акад. часов.

Таблица 4.1

Курс	Аудиторные занятия/контактная работа, час.			Самостоятельная работа, час.	Контроль, час.	Форма промежуточной аттестации
	Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия			
3	18	34		56		Зачёт

5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Структура дисциплины.

Структура дисциплины/модуля	Аудиторные занятия, час.			СРС, час.	Всего, час.	Код ИДК	Оценочные средства
	Л.	Пр.	Лаб.				
1. Понятие, виды стандартов и стандартизации в экономических системах							
1.1 Понятие, виды стандартов и стандартизации в экономических системах	2	2		2	6	ПКС-2.3-31, ПКС-2.3-У1, ПКС-2.3-В1	Тест, ситуационные задания
Итого по разделу	2	2		2	6		
2. Стандарты и модели оценки уровня зрелости управления проектами							
2.1 Стандарты и модели оценки уровня зрелости управления проектами	2	6		8	16	ПКС-2.3-31, ПКС-2.3-У1, ПКС-2.3-В1	Тест, ситуационные задания
Итого по разделу	2	6		8	16		
3. Стандарты управления проектной деятельностью							
3.1 Стандарты управления проектной деятельностью ГОСТ Р ИСО 21500 и Prince2	4	6		6	16	ПКС-2.3-31, ПКС-2.3-У1, ПКС-2.3-В1	Тест, ситуационные задания
3.2 Стандарт РМВоК управления проектами	2	6		6	14	ПКС-2.3-31, ПКС-2.3-У1, ПКС-2.3-В1	Тест, ситуационные задания
3.3 Национальные и российские стандарты управления проектами	4	6		9	19	ПКС-2.3-31, ПКС-2.3-У1, ПКС-2.3-В1	Тест, ситуационные задания
3.4 Корпоративные стандарты управления проектами	2	4		7	13	ПКС-2.3-31, ПКС-2.3-У1, ПКС-2.3-В1	Тест, ситуационные задания
3.5 Стандарты оценки компетенций менеджеров проектов	2	4		12	18	ПКС-2.3-31, ПКС-2.3-У1, ПКС-2.3-В1	Тест, ситуационные задания
Итого по разделу	14	26		40	80		
Зачет				6	6		тест
Итого по дисциплине	18	34		56	108		

5.2. Содержание дисциплины.

1. Понятие, виды стандартов и стандартизации в экономических системах

1.1 Понятие, виды стандартов и стандартизации в экономических системах

Понятие стандарта, стандартизации. Стандартизация и ее роль в развитии экономики. Виды стандартов. Стандарты в управлении, разработка, особенности применения. Принципы свободного стандарта. Государственная система стандартизации в России. Международные стандарты и системы стандартизации. Национальные стандарты. Роль и функции государственного управления в развитии и применении стандартов управления проектами.

2. Стандарты и модели оценки уровня зрелости управления проектами

2.1 Стандарты и модели оценки уровня зрелости управления проектами

Модели оценки уровня зрелости систем управления проектами. Стандарты оценки уровня зрелости систем управления проектами. Применение моделей и стандартов оценки уровня зрелости системы управления проектами. Сертификация систем управления проектами.

3. Стандарты управления проектной деятельностью

3.1 Стандарты управления проектной деятельностью ГОСТ Р ИСО 21500 и Prince2

Международные организации, развивающие стандарты УП. Международная организация разработки стандартов ISO. Процедура разработки и принятия стандартов в ISO. Применения стандартов ISO в России. Стандарт Prince 2: принципы, история создания, основные положения. Структура стандарта Prince, основные отличия от PMBoK. Стандарт ГОСТ Р ИСО 21500: принципы, основные положения. Виды стандартов серии ИСО. Структура стандарта ГОСТ Р ИСО 21500, основные отличия от PMBoK б

3.2 Стандарт PMBoK управления проектами

Разработчик PMBoK (PMI). История создания и развития стандарта. Принципы, основные положения стандарта. Стандарт PMBoK, процесс интеграции. Стандарт PMBoK, процесс управления сроками. Стандарт PMBoK, процесс управления стоимостью проекта. Стандарт PMBoK, процесс управления содержанием проекта. Стандарт PMBoK, процессы управления стейкхолдерами и процесс управления коммуникациями проекта. Стандарт PMBoK, процессы управления рисками и качеством проекта. Система сертификации менеджеров проектов в соответствии со стандартом PMBoK

3.3 Национальные и российские стандарты управления проектами

Российские версии стандартов управления проектами. Семейство стандартов ЕСУП. P2M – японский национальный стандарт управления проектами. Управление инновационными проектами по стандарту P2M. PMBoK-C адаптация стандарта в КНР. Сферы применения различных стандартов управления проектами

3.4 Корпоративные стандарты управления проектами

Понятие и назначение корпоративных стандартов управления проектной деятельностью. Критерии выбора базового стандарта для разработки корпоративного стандарта. Принципы разработки корпоративного стандарта УП. Структура корпоративной системы управления проектами. Роль и функции государственного управления в развитии и применении стандартов управления проектами

3.5 Стандарты оценки компетенций менеджеров проектов

Стандарты оценки компетенций руководителей проектов, их роль и назначение. Процедуры сертификации. Уровни сертификации. Подготовка к сертификационным Российские системы сертификации руководителей проектной деятельностью.

5.2.2. Содержание дисциплины/модуля по видам учебных занятий.

Лекционные занятия

Номер раздела дисциплины	Объем, час.	Тема лекционного занятия
1. Понятие, виды стандартов и стандартизации в экономических системах	2	Понятие, виды стандартов и стандартизации в экономических системах
2. Стандарты и модели оценки уровня зрелости управления проектами	2	Стандарты и модели оценки уровня зрелости управления проектами
3. Стандарты управления проектной деятельностью	4	Стандарты управления проектной деятельностью ГОСТ Р ИСО 21500 и Prince2
3. Стандарты управления проектной деятельностью	2	Стандарт РМВоК управления проектами
3. Стандарты управления проектной деятельностью	4	Национальные и российские стандарты управления проектами
3. Стандарты управления проектной деятельностью	2	Корпоративные стандарты управления проектами
3. Стандарты управления проектной деятельностью	2	Стандарты оценки компетенций менеджеров проектов
Итого	18	

Практические занятия

Номер раздела дисциплины	Объем, час.	Тема практического занятия
1. Понятие, виды стандартов и стандартизации в экономических системах	2	Понятие, виды стандартов и стандартизации в экономических системах
2. Стандарты и модели оценки уровня зрелости управления проектами	6	Стандарты и модели оценки уровня зрелости управления проектами
3. Стандарты управления проектной деятельностью	6	Стандарты управления проектной деятельностью ГОСТ Р ИСО 21500 и Prince2
3. Стандарты управления проектной деятельностью	6	Стандарт РМВоК управления проектами
3. Стандарты управления проектной деятельностью	6	Национальные и российские стандарты управления проектами
3. Стандарты управления проектной деятельностью	4	Корпоративные стандарты управления проектами
3. Стандарты управления проектной деятельностью	4	Стандарты оценки компетенций менеджеров проектов
Итого	34	

Самостоятельная работа студента

Номер раздела дисциплины	Объем, час.	Тема	Вид СРС
1. Понятие, виды стандартов и стандартизации в экономических системах	2	Понятие, виды стандартов и стандартизации в экономических системах	Тест, ситуационные задания
2. Стандарты и модели оценки уровня зрелости управления проектами	8	Стандарты и модели оценки уровня зрелости управления проектами	Тест, ситуационные задания
3. Стандарты управления проектной деятельностью	6	Стандарты управления проектной деятельностью ГОСТ Р ИСО 21500 и Prince2	Тест, ситуационные задания

3. Стандарты управления проектной деятельностью	6	Стандарт РМВоК управления проектами	Тест, ситуационные задания
3. Стандарты управления проектной деятельностью	9	Национальные и российские стандарты управления проектами	Тест, ситуационные задания
3. Стандарты управления проектной деятельностью	7	Корпоративные стандарты управления проектами	Тест, ситуационные задания
3. Стандарты управления проектной деятельностью	12	Стандарты оценки компетенций менеджеров проектов	Тест, ситуационные задания
Подготовка к зачету	6		Тест
Итого	56		

5.2.3. Преподавание дисциплины ведется с применением следующих видов образовательных технологий:

- информационные технологии;
- активные методы обучения, в том числе с использованной адаптированной системы обучения (работа обучающихся в парах, с переходом от информативного обучения к развивающему);
- личностно-ориентированные;
- проблемно-развивающие.

6. Тематика курсовых работ/проектов

Не предусмотрены учебным планом

7. Контрольные работы

Не предусмотрены учебным планом

8. Оценка результатов освоения дисциплины

8.1. Критерии оценивания степени полноты и качества освоения компетенций в соответствии с планируемыми результатами обучения приведены в Приложении 1.

8.2. Рейтинговая система оценивания степени полноты и качества освоения компетенций обучающихся представлена ниже.

Номер семестра 5

Таблица 8.1

№ п/п	Виды мероприятий в рамках текущего контроля	Количество баллов
1 текущая аттестация		
1	Ситуационные по темам 1 (1.1), 2 (2.1)	10
2	Тестирование № 1, 2	10
Итого:		20
2 текущая аттестация		
1	Ситуационные задания по темам 3.1, 3.2, 3.3	15
2	Тестирование № 3,4,5	25
Итого:		40
3 текущая аттестация		
1	Ситуационные задания по темам 3.4, 3.5	20
2	Тестирование № 6,7	20

Итого:	40
ВСЕГО:	100

9. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

9.1. Перечень рекомендуемой литературы представлен в Приложении 2.

9.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

- Электронный каталог/Электронная библиотека ТИУ <http://webirbis.tsogu.ru/>
- Цифровой образовательный ресурс – библиотечная система IPR SMART — <https://www.iprbookshop.ru/>
- Электронно-библиотечная система «Консультант студента» www.studentlibrary.ru
- Электронно-библиотечная система «Лань» <https://e.lanbook.com>
- Образовательная платформа ЮРАЙТ www.urait.ru
- Научная электронная библиотека ELIBRARY.RU <http://www.elibrary.ru>
- Национальная электронная библиотека (НЭБ).

9.3. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в т.ч. отечественного производства

Adobe Acrobat Reader DC

Microsoft Office Professional Plus

Microsoft Windows

Справочно-правовая система «КонсультантПлюс»

Электронная информационно-образовательная среда EDUCON

10. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Помещения для проведения всех видов работы, предусмотренных учебным планом, укомплектованы необходимым оборудованием и техническими средствами обучения.

Таблица 10.1

№ п/п	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы	Перечень основного оборудования, учебно-наглядных пособий
1	Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа (практические занятия); групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации	Учебная мебель: столы, стулья. Моноблок - 1 шт., проектор - 1 шт., проекционный экран - 1 шт. 625039, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Мельникайте, д. 70
2	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа; групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации	Учебная мебель: столы, стулья. Моноблок - 1 шт., проектор - 1 шт., проекционный экран - 1 шт. 625039, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Мельникайте, д. 70

11. Методические указания по организации СРС

Самостоятельная работа (СР) обеспечивает подготовку обучающихся к практическим занятиям и итоговой аттестации по курсу. Внеаудиторная СР это вид учебных занятий, в процессе которых обучающиеся, руководствуясь непосредственной помощью преподавателя или соответствующей научно-методической литературой, самостоятельно углубляют и совершенствуют приобретенные на аудиторных занятиях знания, умения и опыт учебно-познавательной деятельности, выполняя во внеаудиторное время учебные контрольные задания, способствующие развитию их интеллектуальной активности и познавательной самостоятельности как черт личности.

Планируемые результаты обучения для формирования компетенции и критерии их оценивания

Дисциплина Стандарты и технологии управления проектами

Код, направление подготовки/специальность 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль) / специализация Отраслевой и корпоративный менеджмент

Код компетенции	Код и наименование результата обучения по дисциплине	Критерии оценивания результатов обучения			
		1-2	3	4	5
ПКС-2	Знать: ПКС-2.3-31 основные стандарты в области управления проектами, возможность их использования в проектах предприятия	не ориентируется в существующих стандартах в области управления проектами и не видит возможности их использования при проектировании деятельности предприятия и его структурных подразделений	поверхностно ориентируется в существующих стандартах в области управления проектами и оперирует ими при проектировании деятельности предприятия и его структурных подразделений, но допускает существенные ошибки на понятийном уровне	частично ориентируется в существующих стандартах в области управления проектами и оперирует ими при проектировании деятельности предприятия и его структурных подразделений, но допускает не существенные ошибки на понятийном уровне	полностью ориентируется в существующих стандартах в области управления проектами и корректно оперирует ими при проектировании деятельности предприятия и его структурных подразделений

<p>ПКС-2</p>	<p>Уметь: ПКС-2.3-У1 разрабатывать корпоративный стандарт управления проектами, проектировать деятельность структурных подразделений, основываясь на анализе рыночной конъюнктуры и внедрении инновационных технологий, с использованием современных стандартов и методов управления проектами.</p>	<p>не использует стандарты в области управления проектами при формировании и корпоративного стандарта и на этапе проектирования деятельности структурных подразделений, основываясь на анализе рыночной конъюнктуры и внедрении инновационных технологий</p>	<p>частично использует стандарты в области управления проектами при формировании и корпоративного стандарта и на этапе проектирования деятельности структурных подразделений, основываясь на анализе рыночной конъюнктуры и внедрении инновационных технологий, но допускает существенные ошибки</p>	<p>использует стандарты в области управления проектами при формировании и корпоративного стандарта и на этапе проектирования деятельности структурных подразделений, основываясь на анализе рыночной конъюнктуры и внедрении инновационных технологий, но допускает существенные ошибки</p>	<p>достаточно корректно использует стандарты в области управления проектами при формировании и корпоративного стандарта и на этапе проектирования деятельности структурных подразделений, основываясь на анализе рыночной конъюнктуры и внедрении инновационных технологий</p>
<p>ПКС-2</p>	<p>Владеть: ПКС-2.3-В1 практическими навыками проектирования деятельности предприятия и его структурных подразделений на основе стандартов и технологий управления проектами</p>	<p>не овладел практическим и навыками проектирования деятельности предприятия и его структурных подразделений на основе стандартов и технологий управления проектами</p>	<p>овладел практическим и навыками проектирования деятельности предприятия и его структурных подразделений на основе стандартов и технологий управления проектами на минимальном уровне</p>	<p>частично овладел практическим и навыками проектирования деятельности предприятия и его структурных подразделений на основе стандартов и технологий управления проектами</p>	<p>полностью овладел практическим и навыками проектирования деятельности предприятия и его структурных подразделений на основе стандартов и технологий управления проектами</p>

КАРТА
обеспеченности дисциплины (модуля) учебной и учебно-методической
литературой

Дисциплина Стандарты и технологии управления проектами

Код, направление подготовки/специальность 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль) / специализация Отраслевой и корпоративный менеджмент

№ п/п	Название учебного, учебно-методического издания, автор, издательство, вид издания, год издания	Количество экземпляров в БИК	Контингент обучающихся, использующих указанную литературу	Обеспеченность обучающихся литературой, %	Наличие электронного варианта в ЭБС (+/-)
1	Чекмарев, А. В. Управление цифровыми проектами и процессами : учебное пособие для академического бакалавриата / А. В. Чекмарев. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 424 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18522-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/535238	ЭР*	30	100	+
2	Горбашко, Е. А. Управление проектами : учебник для вузов / Е. А. Горбашко ; под редакцией Е. А. Горбашко. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 358 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-19021-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/555760	ЭР*	30	100	+
3	Управление проектами : учебное пособие / составитель Е. Е. Нефедова. — Рязань : РГРТУ, 2022. — 106 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/380462	ЭР*	30	100	+

*ЭР – электронный ресурс доступный через Электронный каталог/Электронную библиотеку ТИУ
<http://webirbis.tsogu.ru/>