

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Клементьев Юрий Сергеевич  
Должность: и.о. ректора  
Дата подписания: 01.07.2024 16:14:31  
Уникальный программный ключ:  
4e7c4ea90328ec8e65c5d8058549a2558d7400d1

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
**«ТЮМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**УТВЕРЖДАЮ**

Председатель КСН

 Е.В. Артамонов

«30» августа 2021 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

дисциплина управление инновационными проектами  
направление 15.03.01 – машиностроение  
профиль технология производства, ремонта и эксплуатации в  
машиностроении  
квалификация бакалавр  
программа прикладного бакалавриата  
форма обучения: очная, заочная (5 лет),  
курс 3//4  
семестр 6//8

Аудиторные занятия 46//14 часов, в т.ч.:

Лекции – 16//6 часов

Практические занятия – 30//8

Лабораторные занятия – не предусмотрены

Самостоятельная работа – 62//94 часов, в т.ч.:

Курсовая работа – не предусмотрена

Расчётно-графическая работа – не предусмотрена

Контрольная работа – -//8 – семестр

Вид промежуточной аттестации:

Зачёт – 6//8 – семестр

Экзамен – не предусмотрен

Рабочая программа разработана в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 15.03.01 – Машиностроение, утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 3 сентября 2015 г. № 957.

Рабочая программа рассмотрена  
на заседании кафедры технологии машиностроения.  
Протокол № 1 « 30 » \_\_\_\_\_ августа \_\_\_\_\_ 2021г.

Заведующий кафедрой



---

Р.Ю. Некрасов

Рабочую программу разработал:

И.В. Лысенко, к.э.н., доцент  
кафедры «Технология машиностроения»



---

## 1. Цели и задачи освоения дисциплины

### Цель изучения дисциплины:

сформировать у студентов представление об организации и управлении инновационными проектами как инвестиционными проектами особого вида, обеспечивающими создание и внедрение новых видов продукции и/или технологий, установление контроля над ними за счет формирования и присвоения портфеля прав на объекты интеллектуальной собственности в их составе.

### Задачи дисциплины:

- сформировать у обучающихся представление об инновационной деятельности в научно-технической сфере и формах осуществления этой деятельности;
- определить содержание процессов инициации, планирования и исполнения инновационных проектов, методов оценки их эффективности;
- сформировать знания и умения в разработке, принятии различных видов инновационных проектов;
- закрепить теоретические знания и практические навыки с помощью групповых дискуссий, упражнений и разбора конкретных ситуаций из практики.

## 2. Место дисциплины в структуре ОПОП

Дисциплина «Управление инновационными проектами» относится к дисциплинам вариативной части (дисциплинам по выбору).

Для успешного изучения данной дисциплины студенты должны владеть знаниями, полученными при освоении дисциплин «Технико-экономическое обоснование проектов», «Промышленные технологии и инновации».

Знания, полученные студентами при изучении дисциплины «Управление инновационными проектами», необходимы в последующем при изучении дисциплин «Проектирование цехов и участков», «Инжиниринг и реинжиниринг».

Содержание дисциплины служит основой для выполнения, подготовки к процедуре защиты и защиты выпускной квалификационной работы.

## 3. Требования к результатам освоения дисциплины

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование профессиональных компетенций (табл. 1).

Таблица 1

Номер/ индекс компетенци й	Содержание компетенции или её части	В результате изучения дисциплины обучающиеся должны		
		знать	уметь	владеть
ПК-8	умение проводить предварительное технико-экономическое	организацию производства, экономику и менеджмент	проводить предварительное технико-экономическое	технико-экономическим и расчетами

	обоснование проектных решений	машиностроительного предприятия	обоснование проектных решений	
ПК-17	умение выбирать основные и вспомогательные материалы и способы реализации основных технологических процессов и применять прогрессивные методы эксплуатации технологического оборудования при изготовлении изделий машиностроения	материаловедение и технологию конструкционных материалов	выбирать основные и вспомогательные материалы и способы реализации основных технологических процессов	прогрессивными методами эксплуатации технологического оборудования при изготовлении изделий машиностроения

## 4. Содержание дисциплины

### 4.1. Содержание разделов и тем дисциплины

Таблица 2

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела дисциплины
1	Характеристика инновационного цикла	Стадии инновационного цикла. Формирование инновационного проекта как ответа на поставленные бизнес-задачи промышленного предприятия. Факторы влияющие на выбор варианта реализации проекта: соответствие стратегическим целям компании, интеллектуальная собственность, коммерческий потенциал результирующей технологии проекта, доходность, неденежная выгода, перспективы роста, выход на рынок и т.п. Взаимосвязь проектной и внепроектной деятельности промышленного предприятия.
2	Продукт инновационного проекта	Проект как целенаправленное изменение выделенной материальной системы. Формирование проекта: определение целей, задач, продукта, результата проекта. Характеристика продукта проекта.
3	Основы системного управления проектами	Признаки проекта. Классификация проектов, особенности видов проектов. Методология управления проектами. Фазы проекта. Методы и средства управления проектом.

		Управление проектами как интегрированный процесс. Процессы управления проектами. Контроль логистической деятельности. Показатели эффективности логистического менеджмента.
4	Логическая структура инновационного проекта	Общая логическая структура инновационного проекта. Прединвестиционная и инвестиционная стадии реализации проекта. Содержательные мероприятия и управленческие процедуры по осуществлению проекта. Разделы инновационного проекта и их характеристика. Особенности логистического и маркетингового разделов. Особенности производственного раздела. Особенности финансового раздела инновационного проекта.
5	Особенности реализации инновационных проектов	Влияние высокой степени неопределенности. Изменения – уточнения и изменения – отклонения. Формирование команды инновационного проекта. Руководство проектом. Признаки эффективной команды проекта. Персонал инновационного проекта. Квалификационные требования к различным участникам инновационного проекта.
6	Интересы и риски сторон при реализации инновационного проекта	Интересы заказчика и исполнителя при выполнении работ инновационного проекта. Понятие и виды стейкхолдеров. Неопределенность и риски при разработке, осуществлении и реализации инновационных проектов. Оценка риска. Определение и виды рисков осуществления инновационных проектов. Взаимосвязь проектной и внепроектной деятельности промышленного предприятия при реализации инновационных проектов.

#### 4.2. Междисциплинарные связи с обеспечиваемыми (последующими)

##### дисциплинами

№ п/п	Наименование обеспечиваемых (последующих) дисциплин	№ разделов и тем данной дисциплины, необходимых для изучения обеспечиваемых (последующих) дисциплин					
		1	2	3	4	5	6
1	Проектирование цехов и участков	+	+	+	+	+	+
2	Инжиниринг и реинжиниринг	+	+	+	+	+	+

#### 4.3. Разделы (модули) и темы дисциплин и виды занятий

Таблица 4

№ п/п	Наименование разделов дисциплины	Лек час.	Практ зан., час.	Лаб. зан., час.	Сем., час.	СРС, час.	Всего, час.
1	Характеристика инновационного цикла	4/1	4/1	-/-	-/-	11/15	19/17

2	Продукт инновационного проекта	4/1	6/2	-/-	-/-	10/15	13/18
3	Основы системного управления проектами	2/1	4/1	-/-	-/-	10/16	16/18
4	Логическая структура инновационного проекта	2/1	6/2	-/-	-/-	10/16	18/19
5	Особенности реализации инновационных проектов	2/2	6/1	-/-	-/-	10/16	18/19
6	Интересы и риски сторон при реализации инновационного проекта	2/2	4/1	-/-	-/-	11/16	17/19
Всего:		16/6	30/8	-/-	-/-	62/94	108/108

#### 4.4. Перечень лекционных занятий

Таблица 5

№ раздела	№ темы	Наименование лекции	Грудоемкость (час.)	Формируемые компетенции	Методы преподавания
1	1	Характеристика инновационного цикла	4/1	ПК-8 ПК-17	Лекция-диалог
2	2	Продукт инновационного проекта	4/1		Лекция визуализации в PowerPoint
3	3	Основы системного управления проектами	2/1		Лекция визуализации в PowerPoint
4	4	Логическая структура инновационного проекта	2/1		Лекция визуализации в PowerPoint
5	5	Особенности реализации инновационных проектов	2/1		лекция-диалог
6	6	Интересы и риски сторон при реализации инновационного проекта	2/1		Лекция визуализации в PowerPoint
Итого:			16/6		

#### 4.5 Перечень тем лабораторных работ

Лабораторные работы учебным планом не предусмотрены.

#### 4.6 Перечень тем практических работ

Таблица 6

№ п/п	№ темы	Темы семинаров, практических и лабораторных работ	Грудоемкость (час.)	Формируемые компетенции	Методы преподавания
1	1	Характеристика инновационного цикла	4/1	ПК-8 ПК-17	Практическая работа. Работа в малых группах
2	2	Продукт инновационного проекта	6/2		Практическая работа. Работа в малых группах
3	3	Основы системного управления	4/1		Практическая

		проектами			работа. Работа в малых группах
4	4	Логическая структура инновационного проекта	6/2		Практическая работа. Работа в малых группах
5	5	Особенности реализации инновационных проектов	6/1		Практическая работа. Работа в малых группах
6	6	Интересы и риски сторон при реализации инновационного проекта	4/1		Практическая работа. Работа в малых группах
Итого:			30/8		

#### 4.7 Перечень самостоятельной работы

Таблица 7

№ п/п	№ раздела (модуля) и темы	Наименование темы	Грудоемкости (час.)	Виды контроля	Формируемые компетенции
1	1	Характеристика инновационного цикла	11/15	Решение заданий, тестов	ПК-8 ПК-17
2	2	Продукт инновационного проекта	10/15	Промежуточное тестирование	
3	3	Основы системного управления проектами	10/16	Решение заданий, тестов	
4	4	Логическая структура инновационного проекта	10/16	Промежуточное тестирование	
5	5	Особенности реализации инновационных проектов	10/16	Решение заданий, тестов	
6	6	Интересы и риски сторон при реализации инновационного проекта	11/16	Итоговое тестирование	
Итого:			62/94		

#### 5. Тематика курсовых проектов (работ)

Курсовых проектов (работ) учебным планом не предусмотрено

#### 6. Оценка результатов освоения учебной дисциплины

Таблица 8

1-ый срок предоставления результатов текущего контроля	2-ой срок предоставления результатов текущего контроля	3-ий срок предоставления результатов текущего контроля	Итого
0-30	0-30	0-40	0-100

Рейтинговая система оценивания степени полноты и качества освоения компетенций обучающихся очной формы обучения представлена в таблице 9.

Таблица 9

№ п/п	Виды мероприятий в рамках текущего контроля	Количество баллов
1 текущая аттестация		
1	Решение заданий, тестов	10
2	Промежуточное тестирование	20
	ИТОГО за первую текущую аттестацию	30
2 текущая аттестация		
1	Решение заданий, тестов	10
2	Промежуточное тестирование	20
	ИТОГО за вторую текущую аттестацию	30
3 текущая аттестация		
1	Решение заданий, тестов	10
2	Итоговое тестирование	30
	ИТОГО за третью текущую аттестацию	40
	<b>ВСЕГО</b>	<b>100</b>

#### 7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

**Учебно-методическое обеспечение дисциплины**

**КАРТА ОБЕСПЕЧЕННОСТИ ДИСЦИПЛИНЫ УЧЕБНОЙ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЙ ЛИТЕРАТУРОЙ**

Учебная дисциплина: Управление инновационными проектами  
 Кафедра: Технология машиностроения  
 Направление: 15.03.01 Машиностроение

Форма обучения очная/ заочная

**Фактическая обеспеченность дисциплины учебной и учебно-методической литературой**

Учебная, учебно-методическая литература по рабочей программе	Название учебной, учебно-методической литературы, автор, издательство	код издания	ид издания	ид занятий	Ко л-во экземпляров в БИК	Контингент обучающихся, использующих указанную литературу	Обеспеченность обучающихся литературой, %	естественность	аличие эл. варианта в ЭБС
Основная	Поляков, Николай Александрович. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. - М : Издательство Юрайт, 2020. - 330 с. - (Высшее образование). - URL: <a href="https://urait.ru/bcode/450564">https://urait.ru/bcode/450564</a> . - Режим доступа: для автор. пользователей. - ЭБС "Юрайт".	020		,ПР	ЭР	25	100	ИК	
Дополнительная	Инновационный менеджмент : учебник / В. Я. Горфинкель [и др.] ; ред.: В. Я. Горфинкель, Т. Г. Попадюк. - Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 391 с. - URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/109188.html">http://www.iprbookshop.ru/109188.html</a> . - Режим доступа: для автор. пользователей. - ЭБС "IPR BOOKS".	017		,ПР	ЭР	25	100	ИК	

Заведующий кафедрой технологии машиностроения  Р.Ю. Некрасов  
 «30» августа 2021 г.

Директор БИК \_\_\_\_\_ Д.Х. Каюкова

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.  
 М.П.

## 8. Базы данных, информационно-справочные и поисковые системы

Таблица 11

№ п/п	Наименование информационных ресурсов	Ссылка
1.	Сайт ФГБОУВО ТИУ	<a href="http://www.tyuiu.ru/">http://www.tyuiu.ru/</a>
2.	Система поддержки дистанционного обучения Educon	<a href="http://educon.tyuiu.ru/">http://educon.tyuiu.ru /</a>
3.	Электронный каталог Библиотечно-издательского комплекса	<a href="http://webirbis.tyuiu.ru/">http://webirbis.tyuiu.ru/</a>
4.	Электронная библиотечная система eLib	<a href="http://elib.tyuiu.ru/">http://elib.tyuiu.ru/</a>

## 9. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Таблица 12

Перечень оборудования, необходимого для успешного освоения образовательной программы		
Наименование	Кол-во	Значение
Компьютер с необходимым программным обеспечением	15	15
Мультимедийное оборудование для презентаций	1	1

Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в т.ч. отечественного производства:

- Microsoft Office Professional Plus; Microsoft Windows
- Zoom (бесплатная версия), Свободно-распространяемое ПО

### Планируемые результаты обучения для формирования компетенции и критерии их оценивания

Дисциплина: Управление инновационными проектами  
Код, направление подготовки: 15.03.01 машиностроение

Код и наименование компетенции	Результаты обучения по дисциплине (модулю)	Критерии оценивания результатов обучения			
		1-2 (неудовлетворительно)	3 (удовлетворительно)	4 (хорошо)	5 (отлично)
ПК-8. умение проводить предварительное технико-экономическое обоснование проектных решений	Знать: организацию производства, экономику и менеджмент машиностроительного предприятия	Не знает организацию производства, экономику и менеджмент машиностроительного предприятия	Знает организацию производства, экономику и менеджмент машиностроительного предприятия, но допускает существенные недочеты	Демонстрирует достаточные знания организации производства, экономики и менеджмента машиностроительного предприятия	Демонстрирует исчерпывающие знания организации производства, экономики и менеджмента машиностроительного предприятия
	Уметь: проводить предварительное технико-экономическое обоснование проектных решений	Не умеет проводить предварительное технико-экономическое обоснование проектных решений	Умеет проводить предварительное технико-экономическое обоснование проектных решений, допуская ряд ошибок	Умеет проводить предварительное технико-экономическое обоснование проектных решений, допуская не принципиальные неточности	В совершенстве умеет проводить предварительное технико-экономическое обоснование проектных решений
	Владеть: технико-экономическими расчетами	Не владеет технико-экономическими расчетами	Владеет технико-экономическими расчетами, допуская значительные ошибки в расчетах	Хорошо владеет технико-экономическими расчетами	В совершенстве владеет технико-экономическими расчетами
ПК-17. умение выбирать основные и вспомогательные материалы и способы реализации основных	Знать: материаловедение и технологию конструкционных материалов	Не знает материаловедения и технологии конструкционных материалов	Знает материаловедение и технологию конструкционных материалов, но допускает существенные недочеты	Демонстрирует достаточные знания материаловедения и технологии конструкционных материалов	Демонстрирует исчерпывающие знания материаловедения и технологии конструкционных материалов

технологических процессов и применять прогрессивные методы эксплуатации технологического оборудования при изготовлении изделий машиностроения	Уметь: выбирать основные и вспомогательные материалы и способы реализации основных технологических процессов	Не умеет выбирать основные и вспомогательные материалы и способы реализации основных технологических процессов	Умеет выбирать основные и вспомогательные материалы и способы реализации основных технологических процессов, допуская ряд ошибок;	Умеет выбирать основные и вспомогательные материалы и способы реализации основных технологических процессов, допуская не принципиальные неточности	В совершенстве умеет выбирать основные и вспомогательные материалы и способы реализации основных технологических процессов
	Владеть: прогрессивными методами эксплуатации технологического оборудования при изготовлении изделий машиностроения	Не владеет прогрессивными методами эксплуатации технологического оборудования при изготовлении изделий машиностроения	Владеет прогрессивными методами эксплуатации технологического оборудования при изготовлении изделий машиностроения, допуская значительные ошибки в расчетах;	Хорошо владеет прогрессивными методами эксплуатации технологического оборудования при изготовлении изделий машиностроения	В совершенстве владеет прогрессивными методами эксплуатации технологического оборудования при изготовлении изделий машиностроения