

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Клочков Юрий Сергеевич
Должность: и.о. ректора
Дата подписания: 25.12.2025 15:18:02
Уникальный программный ключ:
4e7c4ea90328ec8e65c5d8058549a2538d7400d1

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«НОМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ

Заведующий кафедрой

_____ Е.Г.Матыс

« _____ » _____ 2023 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины: Управление рисками проектов строительства

направление подготовки 08.04.01 Строительство

направленность: Управление проектами строительства зданий и сооружений
промышленного и гражданского назначения

форма обучения: очная, заочная

Рабочая программа рассмотрена
на заседании кафедры УСиЖКХ

Протокол № __ от ____ 2023 г.

1. Цели и задачи освоения дисциплины/модуля

Цель дисциплины: формирование у обучающихся по направлению 08.04.01 «Строительство» системы знаний в области методологии и методики разработки, принятия и реализации управленческих решений, факторов, обуславливающих их качество; научить обучающихся эффективно пользоваться различными алгоритмами и процедурами риск-менеджмента в условиях изменяющейся окружающей среды современной организации.

Задачи дисциплины:

- формирование у обучающихся теоретических и практических навыков в области организации процесса управления риском;
- ознакомление с типологией и формами разработки управленческих решений;
- анализ и систематизация условий и факторов риска;
- ознакомление с моделями и методами разработки альтернативных вариантов решений;
- ознакомление с процессом контроля реализации управленческих решений.

2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплина «Управление рисками проектов строительства» относится к части дисциплин учебного плана формируемым участниками образовательных отношений.

Необходимыми условиями для освоения дисциплины являются:

- знание современных методов и схем управления проектом;
- умения самостоятельной работы со специальной литературой по экономическим вопросам;
- владение навыками выполнения основных экономических расчетов.

Содержание дисциплины является логическим продолжением содержания дисциплин «Методология управления проектами», «Организация и управление производственной деятельностью». Дисциплина служит основой для написания ВКР.

3. Результаты обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

Таблица 3.1

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции (ИДК)	Код и наименование результата обучения по дисциплине (модулю)
ПКС-4. Способность управлять производственно-технологической деятельностью строительной	ПКС-4.5. Составление плана и контроль распределения трудовых и материально-технических ресурсов по участкам производства работ	Знать (З1): условия и функции экономических решений в методологии и организации процесса управления проектом
		Уметь (У1): выполнять анализ альтернатив действий, внешней среды и ее влияния на реализацию альтернатив

организации		Владеть (В1): способностью к общению, анализу, восприятию информации, постановке цели и выбору путей ее достижения
	ПКС-4.6. Контроль документирования исполнительской документации производства работ при строительстве, реконструкции зданий и сооружений	Знать (З2): фундаментальные концепции риск-менеджмента
		Уметь (У2) : анализировать внешнюю и внутреннюю среду, выявлять ее ключевые элементы их влияния на проект
		Владеть (В2): способами преодоления проблемных ситуаций и разработки альтернатив
	ПКС-4.7. Контроль исполнения и документирование результатов законченных работ на объектах, их частей, инженерных систем и сетей	Знать (З3): модели оценки производственных активов
		Уметь (У3): ставить и решать задачи риск-менеджмента
		Владеть (В3): методами управления капиталом фирмы
	ПКС-4.8. Контроль разработки производственной программы строительной организации	Знать (З4): источники финансирования, институты и рыночные инструменты
		Уметь (У4): анализировать финансовую ситуацию организации и составлять финансовые прогнозы (сценарии) ее развития
		Владеть (В4): способностью использовать основные методы риск-менеджмента в самостоятельной работе
	ПКС-4.9. Составление плана мероприятий по повышению производительности труда при строительстве, реконструкции зданий и сооружений	Знать (З5): теоретические и прикладные аспекты расчета денежных потоков, рисков и доходности
		Уметь (У5): оценивать риски, доходность и эффективность принимаемых решений и стратегий
Владеть (В5): методами анализа и прогнозирования развития (тенденций, трендов) строительного рынка		

4. Объем дисциплины

Общий объем дисциплины составляет 3 зачетных единиц 108 часов.

Таблица 4.1.

Форма обучения	Курс/ семестр	Аудиторные занятия/контактная работа, час.			Самостоятельная работа, час.	Форма промежуточной аттестации
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия		
Очная	2/3	24	36		12	экзамен
Заочная	2/3	10	8		90	экзамен

5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Структура дисциплины.

- очная форма обучения (ОФО)

Таблица 5.1.1

№ п/п	Структура дисциплины		Аудиторные занятия, час.			СРС, час.	Всего, час.	Код ИДК	Оценочные средства ¹
	Номер	Наименование раздела	Л.	Пр.	Лаб.				

¹ Эссе, реферат, тест, типовой расчет, опрос (устный или письменный), собеседование, РГР, контрольная работа, творческое задание, кейс-задача, деловая игра, презентация доклада, отчет и т.д.

	раздела								
1	1	Риск-менеджмент: общие понятия	3	5		1	9	31, В1, 32,	устный опрос
2	2	Основы технологии управления рисками	3	5		1	9	В2, У4	устный опрос
3	3	Классификация рисков	4	5		2	11	31, В1	устный опрос, реферат
4	4	Методы выявления рисков	3	5		2	10	У1, В2, В4	устный опрос
5	5	Принципы и подходы к оценке риска	3	5		2	10	У1, У2, У3, В5	устный опрос
6	6	Методы оценки рисков	4	5		2	11	32, У5, В3	устный опрос
7	7	Основные понятия теории ограничений	4	6		2	12	33, 34, 35, У5	устный опрос, реферат
	Экзамен		-	-	-	36	36	31,32,33,34,35,У1,У2,У3,У4,У5,В1,В2,В3,В4,В5	
Итого:			24	36		48	108		

- очно-заочная форма обучения (ОЗФО)

Не реализуется.

- заочная форма обучения (ОЗО)

№ п/п	Структура дисциплины		Аудиторные занятия, час.			СРС, час.	Всего, час.	Код ИДК	Оценочные средства ²
	Номер раздела	Наименование раздела	Л.	Пр.	Лаб.				
1	1	Риск-менеджмент: общие понятия	1	1		11	13		устный опрос
2	2	Основы технологии управления рисками	1	1		12	14		устный опрос
3	3	Классификация рисков	1	1		12	14		устный опрос
4	4	Методы выявления рисков	1	1		12	14		устный опрос
5	5	Принципы и подходы к оценке риска	2	1		12	14		устный опрос
6	6	Методы оценки рисков	2	2		12	15		устный опрос
7	7	Основные понятия теории ограничений	2	1		10	15		устный опрос, реферат
	Экзамен		-	-	-	9	9		
Итого:			10	8		90	108		

5.2. Содержание дисциплины.

5.2.1. Содержание разделов дисциплины (дидактические единицы).

Тема 1. Риск-менеджмент: общие понятия.

Тема 2. Основы технологии управления рисками.

² Эссе, реферат, тест, типовой расчет, опрос (устный или письменный), собеседование, РГР, контрольная работа, творческое задание, кейс-задача, деловая игра, презентация доклада, отчет и т.д.

- Тема 3. Классификация рисков
 Тема 4. Методы выявления рисков
 Тема 5. Принципы и подходы к оценке риска
 Тема 6. Методы оценки рисков
 Тема 7. Основные понятия теории ограничений
 5.2.2. Содержание дисциплины по видам учебных занятий.

Лекционные занятия

Таблица 5.2.1

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема лекции
		ОФО	ЗФО	ОЗФО	
1	1	3	1		Риск-менеджмент: общие понятия
2	2	3	1		Основы технологии управления рисками
3	3	4	1		Классификация рисков
4	4	3	1		Методы выявления рисков
5	5	3	2		Принципы и подходы к оценке риска
6	6	4	2		Методы оценки рисков
7	7	4	2		Основные понятия теории ограничений
Итого:		24	10		

Практические занятия

Таблица 5.2.2

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема практического занятия
		ОФО	ЗФО	ОЗФО	
1	1	5	1		Риск-менеджмент: общие понятия
2	2	5	1		Основы технологии управления рисками
3	3	5	1		Классификация рисков
4	4	5	1		Методы выявления рисков
5	5	5	1		Принципы и подходы к оценке риска
6	6	5	2		Методы оценки рисков
7	7	6	1		Основные понятия теории ограничений
Итого:		36	8		

Лабораторные работы

Лабораторные работы учебным планом не предусмотрены.

Самостоятельная работа студента

Таблица 5.2.4

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема	Вид СРС
		ОФО	ЗФО	ОФО		
1	1	1	11		Риск-менеджмент: общие понятия	Опрос
2	2	1	12		Основы технологии управления рисками	Опрос
3	3	2	12		Классификация рисков	Опрос
4	4	2	12		Методы выявления рисков	Опрос
5	5	2	12		Принципы и подходы к оценке риска	Опрос
6	6	2	12		Методы оценки рисков	Опрос
7	7	2	10		Основные понятия теории ограничений	Опрос
Итого:		12	81			

5.2.3. Преподавание дисциплины/модуля ведется с применением следующих видов образовательных технологий:

- визуализация учебного материала в PowerPoint в диалоговом режиме (лекционные занятия);
- разбор практических ситуаций (практические занятия).

6. Тематика курсовых работ

Не предусмотрено

7. Контрольные работы

7.1. Методические указания для выполнения контрольных работ.

Не предусмотрено

7.2. Тематика контрольных работ.

Не предусмотрено

8. Оценка результатов освоения дисциплины

8.1. Критерии оценивания степени полноты и качества освоения компетенций в соответствии с планируемыми результатами обучения приведены в Приложении 1.

8.2. Рейтинговая система оценивания степени полноты и качества освоения компетенций обучающихся очной формы обучения представлена в таблице 8.1.

Таблица 8.1

№ п/п	Виды мероприятий в рамках текущего контроля	Количество баллов
1 текущая аттестация		
1	Устный опрос	0-15
2	Подготовка рефератов	0-15
	ИТОГО за первую текущую аттестацию	0-30
2 текущая аттестация		
3	Устный опрос	0-15
4	Подготовка рефератов	0-15
	ИТОГО за вторую текущую аттестацию	0-30
3 текущая аттестация		
5	Устный опрос	0-20
6	Подготовка рефератов	0-20
	ИТОГО за третью текущую аттестацию	0-40
	ВСЕГО	100

Рейтинговая система оценки по дисциплине «Управление рисками проектов строительства» для студентов 2 курса направления 08.04.01 Строительство на 3 семестр.

Для магистрантов заочной формы обучения максимальное количество баллов за текущую аттестацию – 100 баллов.

Таблица 8.2

№ п/п	Виды контрольных мероприятий	Баллы
1	Устный опрос	0-50
2	Подготовка рефератов	0-50
3	ИТОГО за текущую аттестацию	0-100
	Всего	0-100

9. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

9.1. Перечень рекомендуемой литературы представлен в Приложении 2.

9.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

- ЭБС «ИздательстваЛань»;
- ЭБС «Электронного издательства ЮРАЙТ»;

- Собственная полнотекстовая база (ПБД) БИКТИУ;
- Научная электронная библиотека «eLIBRARY.RU»;
- ЭБС «IPRbooks»;
- Научно-техническая библиотека ФГБОУ ВО РГУ нефти и газа имени И.М.Губкина;
- ЭБС «Перспект»;
- ЭБС «Консультантстудент».

9.3. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в т.ч. отечественного производства:

1. MicrosoftOfficeProfessional Plus;
2. Windows 8.

10. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Помещения для проведения всех видов работы, предусмотренных учебным планом, укомплектованы необходимым оборудованием и техническими средствами обучения.

Таблица 10.1

№ п/п	Наименование учебных предметов, курсов, дисциплин (модулей), практики, иных видов учебной деятельности, предусмотренных учебным планом образовательной программы	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
1	<i>Методология управления проектами</i>	<i>Лекционные занятия: Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа; групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации. Оснащенность: Учебная мебель: столы, стулья, доска аудиторная. Компьютер в комплекте, проектор, проекционный экран.</i>	<i>625001, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Луначарского, д.4</i>
<i>Практические занятия: Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа (практические занятия); групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации, Учебная лаборатория. Оснащенность: Учебная мебель: столы, стулья, доска аудиторная.</i>		<i>625001, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Луначарского, д.2, корп.1</i>	

11. Методические указания по организации СРС

11.1. Методические указания по подготовке к практическим занятиям.

На практических занятиях обучающиеся изучают методику и выполняют типовые расчеты, задания на выполнение которых получают индивидуально. Для эффективной работы обучающиеся должны иметь финансовые калькуляторы и соответствующие канцелярские принадлежности. В процессе подготовки к практическим занятиям обучающиеся могут прибегать к консультациям преподавателя. Наличие конспекта лекций на практическом занятии обязательно.

11.2. Методические указания по организации самостоятельной работы.

Самостоятельная работа обучающихся заключается в получении заданий (тем) у преподавателя для индивидуального освоения. Преподаватель на занятии дает рекомендации необходимые для освоения материала. Обучающиеся должны понимать содержание выполненной работы (знать определения понятий, уметь разъяснить значение и смысл любого термина, используемого в работе и т.п.).

В процессе самостоятельной работы предполагаются следующие формы работы:

- изучение теоретического материала (чтение учебников, монографий, научных статей, материалов конференций по методологии управления проектами);
- изучение стандартов и руководств по управлению рисками;
- аналитическая работа (анализ кейсов - конкретных ситуаций из практики управления строительной организацией, с целью выявления проблем и разработки рекомендаций по их решению).

Планируемые результаты обучения для формирования компетенции и критерии их оценивания

Дисциплина «Управление рисками проектов строительства»

Код, направление подготовки/специальность 08.04.01 Строительство

Направленность/специализация Управление проектами строительства зданий и сооружений промышленного и гражданского назначения

Код компетенции	Код и наименование результата обучения по дисциплине	Критерии оценивания результатов обучения			
		1-2	3	4	5
ПКС-4.5.	Знать (З1): условия и функции экономических решений в методологии и организации процесса управления проектом	Не способен назвать условия и функции предпринимательских решений, их типы и виды	Демонстрирует отдельные знания условий и функций решений в управленческой деятельности	Демонстрирует достаточные знания видов и типов решений, их условий и функций	Демонстрирует исчерпывающие знания видов и типов решений, их условий и функций
	Уметь (У1): выполнять анализ альтернатив действий, внешней среды и ее влияния на реализацию альтернатив	Не в состоянии определить цели управления проектом	Может ставить и решать конкретные задачи по обоснованию параметров управленческой деятельности	Умеет разделять деятельность на отдельные взаимозависимые задачи	Умеет исчерпывающе оценивать экономическую эффективность принимаемых решений
	Владеть (В1): способностью к общению, анализу, восприятию информации, постановке цели и выбору путей ее достижения	Не владеет способами сбора, анализа и обработки данных	Демонстрирует отдельные способности в сборе, анализе и обработке данных	Владеет способностью к общению, анализу, восприятию информации	В совершенстве владеет способностью к общению, анализу, восприятию информации, постановке цели и выбору путей ее достижения
ПКС-4.6.	Знать (З2): фундаментальные концепции риск-менеджмента	Не знает базовую рискологическую терминологию	Называет некоторые рисковые понятия и дает неполные определения	Хорошо ориентируется в основных рискологических понятиях	Знает специальную терминологию, принципы и методы, используемые в риск-менеджменте
	Уметь (У2): анализировать внешнюю и внутреннюю среду, выявлять ее ключевые элементы их влияния на проект	Не может назвать различия между внешней и внутренней средой проекта	Умеет разделять факторы внешней и внутренней среды проекта	Умеет анализировать внешнюю и внутреннюю среду проекта	Умеет анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять ее ключевые элементы их влияния на проект

Код компетенции	Код и наименование результата обучения по дисциплине	Критерии оценивания результатов обучения			
		1-2	3	4	5
	Владеть (В2): способами преодоления проблемных ситуаций и разработки альтернатив	Не знает способы преодоления проблемных ситуаций	Знает способы преодоления проблемных ситуаций	Хорошо знает способы преодоления проблемных ситуаций и разрабатывает альтернативные варианты решений	Исчерпывающе знает способы преодоления проблемных бизнес-ситуаций и разрабатывает альтернативные варианты решений
ПКС-4.7.	Знать (З3): модели оценки производственных активов	Не знает виды активов	Знает виды производственных активов	Хорошо знает модели оценки производственных активов	Демонстрирует исчерпывающие знания моделей оценки производственных активов
	Уметь (У3): ставить и решать задачи риск-менеджмента	Не умеет решать риск-задачи	Решает типовые задачи риск-менеджмента	Умеет ставить и решать задачи риск-менеджмента	Умеет решать задачи риск-менеджмента advanced уровня
	Владеть (В3): методами управления капиталом фирмы	Не владеет пониманием о капитале фирмы	Владеет пониманием капитала фирмы	Владеет методами управления капиталом	В совершенстве владеет методами управления капиталом фирмы
ПКС-4.8.	Знать (З4): источники финансирования, институты и рыночные инструменты	Не может назвать источники финансирования проектов	Знает источники финансирования проектов	Знает источники финансирования, институты и рыночные инструменты	Демонстрирует исчерпывающие знания источников финансирования, институтов и инструментов рынка
	Уметь (У4): анализировать финансовую ситуацию организации и составлять финансовые прогнозы (сценарии) ее развития	Не умеет составлять финансовые прогнозы фирмы	Умеет анализировать финансовую ситуацию организации	Умеет анализировать финансовую ситуацию фирмы и составлять финансовые прогнозы	В совершенстве умеет анализировать финансовую ситуацию фирмы и составлять финансовые прогнозы ее развития в разных сценариях
	Владеть (В4): способностью использовать основные методы риск-менеджмента в самостоятельной работе	Не владеет расчётами рисков состояния фирмы даже по минимальному набору критериев	Владеет расчётами состояния риска, но не может их оценить	Хорошо владеет расчётами рейтинговой оценки финансового состояния организации	Способен оценить эффективность и риски деятельности организации в рамках проведения рейтинговой оценки

Код компетенции	Код и наименование результата обучения по дисциплине	Критерии оценивания результатов обучения			
		1-2	3	4	5
ПКС-4.9.	Знать (З5): теоретические и прикладные аспекты расчета денежных потоков, рисков и доходности	Не знает базовых теоретических основ расчета денежных потоков, рисков и доходности	Знает теоретические основы расчета денежных потоков, рисков и доходности фирмы	Знает теоретические и прикладные аспекты расчета денежных потоков, рисков и доходности	Демонстрирует прочные знания теоретических и прикладных аспектов расчета денежных потоков, рисков, доходности, структуры и цены капитала
	Уметь (У5): оценивать риски, доходность и эффективность принимаемых решений и стратегий	Не умеет определять взаимосвязь между доходностью и риском	Умеет определять взаимосвязь между доходностью и риском	Умеет оценивать риски и доходность проекта	Умеет оценивать риски, доходность и эффективность принимаемых решений
	Владеть (В5): методами анализа и прогнозирования развития (тенденций, трендов) строительного рынка	Не владеет методами прогнозирования трендов	Владеет некоторыми методами прогнозирования трендов	Владеет методами прогнозирования тенденций и трендов строительного рынка	В полном объеме владеет методами анализа и прогнозирования тенденций и трендов строительного рынка

КАРТА

обеспеченности дисциплины учебной и учебно-методической литературой

Дисциплина Управление рисками проектов строительстваКод, направление подготовки/специальность 08.04.01 СтроительствоНаправленность/специализация Управление проектами строительства зданий и сооружений промышленного и гражданского назначения

№ п/п	Название учебного, учебно-методического издания, автор, издательство, вид издания, год издания	Количество экземпляров в БИК	Контингент обучающихся, использующих указанную литературу	Обеспеченность обучающихся литературой, %	Наличие электронного варианта ЭБС (+/-)
1	Васильев, Е. В. Эффективность деятельности и риски банкротства организации : монография / Е. В. Васильев ; ТИУ. - Тюмень : ТИУ, 2020. - 162 с. - Электронная библиотека ТИУ. - Библиогр.: с. 128. - ISBN 978-5-9961-2290-5 : 175.00 р. - Текст : непосредственный + Текст : электронный.	ЭР	25	100	+
2	Актуальные вопросы устойчивого развития регионов, отраслей, предприятий : в 4 т. : материалы Международной научно-практической конференции (23 декабря 2022 г.). Т. 4 / ТИУ ; отв. ред. А. В. Воронин. - Тюмень : ТИУ, 2023. - 525 с. : ил. - Электронная библиотека ТИУ.	ЭР	25	100	+
3	<i>Григорьева, Т. И.</i> Финансовый анализ для менеджеров: оценка, прогноз : учебник для бакалавриата и магистратуры / Т. И. Григорьева. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 486 с. — (Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-02323-7. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://www.biblio-online.ru/bcode/431113	ЭР	25	100	+