

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Клочков Юрий Сергеевич
Должность: и.о. ректора
Дата подписания: 04.02.2026 16:09:27
Уникальный программный ключ:
4e7c4ea90328ec8e65c5d8058549a2538d7400d1

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ**

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования

«ТЮМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ

«_____» _____ 20__ г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины/модуля: Управление рисками

направление подготовки/специальность: 38.03.03 Управление
персоналом

направленность (профиль) /специализация: Управление
персоналом высокотехнологичных производств

форма обучения: очно-заочная

Рабочая программа разработана в соответствии с утвержденным учебным планом от 23.04.2024 г. и требованиями ОПОП 38.03.03 Управление персоналом
Управление персоналом высокотехнологичных производств к результатам освоения дисциплины/модуля

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры
Менеджмента в отраслях ТЭК

14.03.2024, протокол № 7

Зав. кафедрой _____ Пленкина Вера Владимировна

Рабочую программу разработал:

доцент , кандидат экономических наук _____ Салько
Мирослава Геннадьевна

1. Цели и задачи освоения дисциплины/модуля

сформировать у обучающихся системное представление об основных видах риска, особенностях рисков в высокотехнологичном производстве, причинах их возникновения и методах управления рисками, а также дать экономическое обоснование управленческих решений, принимаемых в условиях функционирования предприятия на рынке.

- ☐ выявление потенциально возможных ситуаций, связанных с неблагоприятным развитием событий, результатом которых может быть недостижение поставленных целей при управлении деятельностью предприятия;
- ☐ получение навыков идентификации и оценки основных видов рисков в проектах высокотехнологичного производства;
- ☐ изучение форм профилактики и методов минимизации рисков в проектах высокотехнологичного производства;
- ☐ обоснование необходимости разработки мероприятий по предотвращению негативных последствий рисков событий и снижению уровня риска до приемлемой величины;
- ☐ определение эффективности процедур риск-менеджмента предприятия.

2. Место дисциплины/модуля в структуре ОПОП ВО

Дисциплина/модуль относится к дисциплинам/модулям части учебного плана формируемого участниками образовательных отношений образовательной программы.

Необходимыми условиями для освоения дисциплины/модуля являются:

знание:

- критериев оценки проектов, показателей научно-технических, экономических, организационных и социальных последствий проектной деятельности;

- нормативно-правовых документов и методик оценки инвестиционных проектов;

- методов планирования проекта, в том числе с учетом неопределенности;

умение:

- применять количественные и качественные методы анализа при оценке проектной деятельности;

- принимать решения в условиях неопределенности, прогнозируя их последствия для проекта и организации;

владение:

- навыками обоснования значения составляющей неопределенности в проектной деятельности;

- методами качественного и количественного анализа проектных показателей;

- методами систематизации, формализации и обобщения факторов по проектам;

- методами обоснования управленческих решений по процессам управления проекта;

- способностью выявлять и определять типизацию проектов в отрасли.

Содержание дисциплины/модуля является логическим продолжением содержания дисциплин:

Управление проектами в высокотехнологичных производствах

Управление производственными ресурсами

и служит основой для освоения дисциплин/ модулей:

Прогнозирование в управленческих процессах

Управление организационными изменениями

3. Результаты обучения по дисциплине/модулю

Процесс изучения дисциплины/модуля направлен на формирование следующих компетенций:

Таблица 3.1

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции (ИДК)	Код и наименование результата обучения по дисциплине (модулю)
УК-10 Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	УК-10.1 Понимает основные законы и закономерности функционирования экономики, необходимые для решения профессиональных задач.	Знать: УК-10.1-З1 критерии оценки рисков проектов, показатели научно-технических, экономических, организационных и социальных последствий проектной деятельности
		Уметь: УК-10.1-У1 осуществлять анализ и оценку рисков проектов с учётом экономических и технологических последствий проектной деятельности
		Владеть: УК-10.1-В1 методами обоснования управленческих решений по процессам управления риском проекта
ПКС-1 Способен анализировать объем и структуру потребности в персонале организации в разрезе: вакантных должностей, профессий и специальностей, сопоставлять результаты оценки персонала и особенности организации работы на конкретных рабочих местах различных участках производств;	ПКС-1.1 Определяет критерии поиска, привлечения, подбора персонала на основе определения профессиональных знаний, умений и компетенций.	Знать: ПКС-1.1-З1 виды рисков в области поиска, привлечения и подбора персонала
ПКС-1 Способен анализировать объем и структуру потребности в персонале организации в разрезе: вакантных должностей, профессий и специальностей, сопоставлять результаты оценки персонала и особенности организации		Уметь: ПКС-1.1-У1 идентифицировать кадровые риски в области поиска, привлечения и подбора персонала

работы на конкретных рабочих местах различных участках производств;		
<p>ПКС-1 Способен анализировать объем и структуру потребности в персонале организации в разрезе: вакантных должностей, профессий и специальностей, сопоставлять результаты оценки персонала и особенности организации работы на конкретных рабочих местах различных участках производств;</p>	ПКС-1.1 Определяет критерии поиска, привлечения, подбора персонала на основе определения профессиональных знаний, умений и компетенций.	Владеть: ПКС-1.1-В1 методами оценки и анализа кадровых рисков в области поиска, привлечения и подбора персонала
	ПКС-1.2 Разрабатывает программы адаптации работников в соответствии с целями организации	Знать: ПКС-1.2-З1 виды и методы идентификации рисков кадровых рисков
		Уметь: ПКС-1.2-У1 выявлять и анализировать кадровые риски предприятия
ПКС-1 Способен анализировать объем и структуру потребности в персонале организации в разрезе: вакантных должностей, профессий и специальностей,		Владеть: ПКС-1.2-В1 способностью анализировать и оценивать кадровые риски предприятия

сопоставлять результаты
оценки персонала и
особенности организации
работы на конкретных
рабочих местах различных
участках производств;

<p>сопоставлять результаты оценки персонала и особенности организации работы на конкретных рабочих местах различных участках производств;</p>		
---	--	--

4. Объем дисциплины/модуля

Общая трудоемкость дисциплины/модуля составляет 3 зачетных единиц 108 акад. часов.

Таблица 4.1

Курс	Аудиторные занятия/контактная работа, час.			Самостоятельная работа, час.	Контроль, час.	Форма промежуточной аттестации
	Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия			
5	12	20		40	36	Экзамен

5. Структура и содержание дисциплины/модуля

5.1. Структура дисциплины/модуля.

Структура дисциплины/модуля	Аудиторные занятия, час.			СРС, час.	Всего, час.	Код ИДК	Оценочные средства
	Л.	Пр.	Лаб.				
1. Риск как форма проявления неопределенности							
1.1 Риск как форма проявления неопределенности	1			6	7	УК-10.1-31, ПКС-1.1-31, ПКС-1.2-31, УК-10.1-У1	тест, устный опрос
1.2 Идентификация хозяйственных рисков в деятельности предприятий	2	2		6	10	ПКС-1.1-31, ПКС-1.1-У1, ПКС-1.2-31, УК-10.1-31, УК-10.1-У1	тест, устный опрос
Итого по разделу	3	2		12	17		
2. Анализ хозяйственных рисков в деятельности предприятий							
2.1 Качественная и количественная оценка рисков в деятельности предприятий	2	2		6	10	УК-10.1-У1, ПКС-1.1-В1, ПКС-1.2-У1, ПКС-1.2-В1, ПКС-1.1-У1, УК-10.1-31	тест, практическое задание
2.2 Методы и показатели для оценки рисков	1	2		6	9	УК-10.1-У1, ПКС-1.1-В1, УК-10.1-31	тест, практическое задание
Итого по разделу	3	4		12	19		
3. Оценка хозяйственных рисков в деятельности предприятий							
3.1 Оценка проектных рисков	1	1		6	8	УК-10.1-У1	тест, практическое задание
3.2 Способы корректировки ставки дисконтирования в хозяйственных проектах на рисковую составляющую	1	2		4	7	УК-10.1-У1	тест, практическое задание
Итого по разделу	2	3		10	15		
4. Системный анализ и оценка рисков в деятельности предприятий							
4.1 Системный анализ и оценка рисков в деятельности предприятий	2	3			5	ПКС-1.1-У1, ПКС-1.1-В1, УК-10.1-У1	тест, практическое задание
Итого по разделу	2	3			5		
5. Методы управления рисками							

5.1 Методы управления рисками	2	8		6	16	УК-10.1-В1, ПКС-1.1-В1	тест, практическое задание
Итого по разделу	2	8		6	16		
Экзамен				36		УК-10.1-31, УК-10.1-У1, УК-10.1-В1,	Вопросы к экзамену
Итого по дисциплине	12	20		40	108		

5.2. Содержание дисциплины/модуля.

1. Риск как форма проявления неопределенности

1.1 Риск как форма проявления неопределенности

Понятие и характеристика риска. Неопределенность и ситуация риска.

1.2 Идентификация хозяйственных рисков в деятельности предприятий

Основные черты риска. Постулаты понятия «риск».

2. Анализ хозяйственных рисков в деятельности предприятий

2.1 Качественная и количественная оценка рисков в деятельности предприятий

Качественная и количественная оценка рисков в деятельности предприятий.

2.2 Методы и показатели для оценки рисков

Методы и показатели для оценки рисков

3. Оценка хозяйственных рисков в деятельности предприятий

3.1 Оценка проектных рисков

Методы количественной оценки рисков в деятельности предприятий

нефтегазового комплекса. Оценка проектных рисков

3.2 Способы корректировки ставки дисконтирования в хозяйственных проектах на рисковую составляющую

Способы корректировки ставки дисконтирования в хозяйственных проектах на рисковую составляющую

4. Системный анализ и оценка рисков в деятельности предприятий

4.1 Системный анализ и оценка рисков в деятельности предприятий

Факторы, определяющие необходимость регулярного анализа рисков в кадровой деятельности предприятий. Формирование системы анализа рисков на разных уровнях кадрового управления предприятия. Способы внедрения системы анализа и оценки риска в деятельности предприятий.

5. Методы управления рисками

5.1 Методы управления рисками

Классификация методов управления рисками. Уклонение от риска. Локализация рисков. Снижение рисков методом компенсации.

6. Экзамен

6.1 экзамен

5.2.2. Содержание дисциплины/модуля по видам учебных занятий.

Лекционные занятия

Номер раздела дисциплины	Объем, час.	Тема лекционного занятия
1. Риск как форма проявления неопределенности	1	Риск как форма проявления неопределенности

1. Риск как форма проявления неопределенности	2	Идентификация хозяйственных рисков в деятельности предприятий
2. Анализ хозяйственных рисков в деятельности предприятий	2	Качественная и количественная оценка рисков в деятельности предприятий
2. Анализ хозяйственных рисков в деятельности предприятий	1	Методы и показатели для оценки рисков
3. Оценка хозяйственных рисков в деятельности предприятий	1	Оценка проектных рисков
3. Оценка хозяйственных рисков в деятельности предприятий	1	Способы корректировки ставки дисконтирования в хозяйственных проектах на рисковую составляющую
4. Системный анализ и оценка рисков в деятельности предприятий	2	Системный анализ и оценка рисков в деятельности предприятий
5. Методы управления рисками	2	Методы управление рисками
Итого	12	

Практические занятия

Номер раздела дисциплины	Объем, час.	Тема практического занятия
1. Риск как форма проявления неопределенности	2	Систематизация факторов риска в деятельности предприятий
2. Анализ хозяйственных рисков в деятельности предприятий	2	Расчет показателей риска с помощью построения вероятностных моделей
2. Анализ хозяйственных рисков в деятельности предприятий	2	Анализ рисков проекта с помощью метода анализа иерархий
3. Оценка хозяйственных рисков в деятельности предприятий	1	Анализ и оценка риска проекта предприятия
3. Оценка хозяйственных рисков в деятельности предприятий	2	Оценка риска инвестиционного проекта
4. Системный анализ и оценка рисков в деятельности предприятий	3	Экспертно-аналитическая модель оценки риска предприятия
5. Методы управления рисками	4	Построение матрицы выбора метода управления рисками проекта
5. Методы управления рисками	4	Разработка управленческих решений в условиях риска в кадровой деятельности предприятия
Итого	20	

Самостоятельная работа студента

Номер раздела дисциплины	Объем, час.	Тема	Вид СРС
1. Риск как форма проявления неопределенности	6	Учёт факторов риска в условиях неопределенности внешней среды	
1. Риск как форма проявления неопределенности	6	Идентификация рисков в проектной деятельности предприятия	
2. Анализ хозяйственных рисков в деятельности предприятий	6	Вероятностные модели и технологии оценки рисков проектов	
2. Анализ хозяйственных рисков в деятельности предприятий	6	Метод анализа иерархий	
3. Оценка хозяйственных рисков в деятельности предприятий	6	Экспертно-аналитические модели и технологии оценки рисков проектов	

3. Оценка хозяйственных рисков в деятельности предприятий	4	Многомерный подход к анализу чувствительности проекта к факторам риска	
5. Методы управления рисками	6	Проблемы управления рисками в инновационной деятельности предприятий	
Итого	40		

5.2.3. Преподавание дисциплины/модуля ведется с применением следующих видов образовательных технологий:

- визуализация учебного материала в PowerPoint в диалоговом режиме (лекционные занятия);
- работа в малых группах (практические задачи);
- разбор практических ситуаций;
- метод проектов (практическая кейс-задача).

6. Тематика курсовых работ/проектов

7. Контрольные работы

8. Оценка результатов освоения дисциплины/модуля

8.1. Критерии оценивания степени полноты и качества освоения компетенций в соответствии с планируемыми результатами обучения приведены в Приложении 1.

8.2. Рейтинговая система оценивания степени полноты и качества освоения компетенций обучающихся представлена ниже.

Номер семестра 9

Таблица 8.1

№ п/п	Виды мероприятий в рамках текущего контроля	Количество баллов
1 текущая аттестация		
1	Устный опрос	5
2	Тест	10
3	Практические задачи	15
Итого:		30
2 текущая аттестация		
1	Практические задания	20
2	тест	10
Итого:		30
3 текущая аттестация		
1	тест	20
2	Практические задачи	20
Итого:		40
ВСЕГО:		100

9. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины/модуля

9.1. Перечень рекомендуемой литературы представлен в Приложении 2.

9.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

9.3. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в т.ч. отечественного производства

Microsoft Office Professional Plus

Microsoft Windows

Доступ к «ЭБС Юрайт»

Доступ к ЭБС издательства «Лань» (www.e.landbook.com)

Доступ к электронно-библиотечной системе IPRbooks (www.iprbookshop.ru)

Доступ к электронным изданиям в составе базы данных «НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ БИБЛИОТЕКА eLIBRARY.RU» (<http://elibrary.ru>)

Система автоматизации библиотек ИРБИС

Справочно-правовая система «КонсультантПлюс»

Skype

10. Материально-техническое обеспечение дисциплины/модуля

Помещения для проведения всех видов работы, предусмотренных учебным планом, укомплектованы необходимым оборудованием и техническими средствами обучения.

Таблица 10.1

№ п/п	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы	Перечень основного оборудования, учебно-наглядных пособий
1	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа; групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации	Учебная мебель: столы, стулья. Моноблок - 1 шт., проектор - 1 шт., проекционный экран - 1 шт. 625039, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Мельникайте, д. 70
2	Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа (практические занятия); групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации	Учебная мебель: столы, стулья. Моноблок - 1 шт., проектор - 1 шт., проекционный экран - 1 шт. 625039, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Мельникайте, д. 70

11. Методические указания по организации СРС

Самостоятельная работа обучающихся заключается в получении заданий (тем) у преподавателя для индивидуального освоения. Преподаватель на занятии дает рекомендации необходимые для освоения материала. В ходе самостоятельной работы обучающиеся изучить теоретический материал по разделам дисциплины и подготовиться к решению практических заданий, кейсов, опроса.. Обучающиеся должны понимать содержание выполненной работы (знать определения понятий, уметь разъяснить значение и смысл любого термина, используемого в работе и т.п.).

Планируемые результаты обучения для формирования компетенции и критерии их оценивания

Дисциплина/модуль Управление рисками

Код, направление подготовки/специальность 38.03.03 Управление персоналом

Направленность (профиль) / специализация Управление персоналом
высокотехнологичных производств

Код компетенции	Код и наименование результата обучения по дисциплине (модулю)	Критерии оценивания результатов обучения			
		1-2	3	4	5
УК-10	Знать: УК-10.1-31 критерии оценки рисков проектов, показатели научно-технических, экономических, организационных и социальных последствий проектной деятельности	Не способен назвать критерии оценки рисков проектов, показатели научно-технических, экономических, организационных и социальных последствий проектной деятельности	Демонстрирует отдельные знания о критериях оценки рисков проектов, показателях научно-технических, экономических, организационных и социальных последствий проектной деятельности	Демонстрирует достаточные знания о критериях оценки рисков проектов, показателях научно-технических, экономических, организационных и социальных последствий проектной деятельности	Демонстрирует исчерпывающие знания о критериях оценки рисков проектов, показателях научно-технических, экономических, организационных и социальных последствий проектной деятельности
УК-10	Уметь: УК-10.1-У1 осуществлять анализ и оценку рисков проектов с учётом экономических и технологических последствий проектной деятельности	Не умеет осуществлять анализ и оценку рисков проектов с учётом экономических и технологических последствий проектной деятельности	Умеет осуществлять анализ и оценку рисков проектов с учётом экономических и технологических последствий проектной деятельности, допуская значительные неточности, погрешности	Умеет осуществлять анализ и оценку рисков проектов с учётом экономических и технологических последствий проектной деятельности, допуская незначительные неточности	В совершенстве умеет осуществлять анализ и оценку рисков проектов с учётом экономических и технологических последствий проектной деятельности

УК-10	Владеть: УК-10.1-В1 методами обоснования управленческих решений по процессам управления риском проекта	Не владеет методами обоснования управленческих решений по процессам управления риском проекта	Владеет методами обоснования управленческих решений по процессам управления риском проекта, допуская ряд ошибок	Владеет методами обоснования управленческих решений по процессам управления риском проекта, допуская незначительные неточности	В совершенстве владеет методами обоснования управленческих решений по процессам управления риском проекта
ПКС-1	Знать: ПКС-1.1-З1 виды рисков в области поиска, привлечения и подбора персонала	Не демонстрирует знание о видах рисков в области поиска, привлечения и подбора персонала	Демонстрирует неполные знания о видах рисков в области поиска, привлечения и подбора персонала	Демонстрирует достаточные знания о видах рисков в области поиска, привлечения и подбора персонала	Демонстрирует исчерпывающие знания о видах рисков в области поиска, привлечения и подбора персонала
ПКС-1	Уметь: ПКС-1.1-У1 идентифицировать кадровые риски в области поиска, привлечения и подбора персонала	Не умеет идентифицировать кадровые риски в области поиска, привлечения и подбора персонала	Умеет идентифицировать кадровые риски в области поиска, привлечения и подбора персонала, допуская ряд ошибок	Умеет идентифицировать кадровые риски в области поиска, привлечения и подбора персонала, допуская незначительные неточности	В совершенстве умеет идентифицировать кадровые риски в области поиска, привлечения и подбора персонала
ПКС-1	Владеть: ПКС-1.1-В1 методами оценки и анализа кадровых рисков в области поиска, привлечения и подбора персонала	Не владеет методами оценки и анализа кадровых рисков в области поиска, привлечения и подбора персонала	Владеет методами оценки и анализа кадровых рисков в области поиска, привлечения и подбора персонала, допуская ряд ошибок	Владеет методами оценки и анализа кадровых рисков в области поиска, привлечения и подбора персонала, допуская незначительные неточности	В совершенстве владеет методами оценки и анализа кадровых рисков в области поиска, привлечения и подбора персонала
ПКС-1	Знать: ПКС-1.2-З1 виды и методы идентификации рисков кадровых рисков	Не демонстрирует знание о видах и методах идентификации рисков кадровых рисков	Демонстрирует неполные знания о видах и методах идентификации рисков кадровых рисков	Демонстрирует достаточные знания о видах и методах идентификации рисков кадровых рисков	Демонстрирует исчерпывающие знания о видах и методах идентификации рисков кадровых рисков

ПКС-1	Уметь: ПКС-1.2-У1 выявлять и анализировать кадровые риски предприятия	Не умеет выявлять и анализировать кадровые риски предприятия	Умеет выявлять и анализировать кадровые риски предприятия, допуская ряд ошибок	Умеет выявлять и анализировать кадровые риски предприятия, допуская незначительные неточности	В совершенстве умеет выявлять и анализировать кадровые риски предприятия
ПКС-1	Владеть: ПКС-1.2-В1 способностью анализировать и оценивать кадровые риски предприятия	Не владеет способностью анализировать и оценивать кадровые риски предприятия	Владеет способностью анализировать и оценивать кадровые риски предприятия, допуская ряд ошибок	Владеет способностью анализировать и оценивать кадровые риски предприятия, допуская незначительные неточности	В совершенстве владеет способностью анализировать и оценивать кадровые риски предприятия

КАРТА
обеспеченности дисциплины (модуля) учебной и учебно-методической
литературой

Дисциплина/модуль Управление рисками

Код, направление подготовки/специальность 38.03.03 Управление персоналом

Направленность (профиль) / специализация Управление персоналом
 высокотехнологичных производств

№ п/п	Название учебного, учебно-методического издания, автор, издательство, вид издания, год издания	Количество экземпляров в БИК	Контингент обучающихся, использующих указанную литературу	Обеспеченность обучающихся литературой, %	Наличие электронного варианта в ЭБС (+/-)
1	Алексеевко, В. Б. Управление рисками в производственно-хозяйственной деятельности предприятия : учебно-методическое пособие / В. Б. Алексеевко, Г. М. Кутлыева, Ю. И. Мочалова. - Москва : Российский университет дружбы народов, 2013. - 88 с. - URL: http://www.iprbookshop.ru/22224.html	ЭР	30	100	+
2	Тимошенко, Сергей Петрович. Надежность технических систем и техногенный риск : учебник и практикум для вузов / С. П. Тимошенко, Б. М. Симонов, В. Н. Горошко. - 2-е изд. - Москва : Юрайт, 2024. - 572 с. - (Высшее образование). - URL: https://urait.ru/bcode/545183 .	ЭР	30	100	+
3	Васин, Сергей Михайлович. Управление рисками на предприятии : учебное пособие по дисциплине региональной составляющей специальности "Менеджмент организации" / С. М. Васин, В. С. Шутов. - М. : КноРус, 2010.	10	30	100	-
4	Управление рисками : [: Текст : Электронный ресурс] : учебник / М. Г. Салько, Л. С. Ковальжина, Э. Н. Брагина, С. В. Фролова ; ТИУ. - Тюмень : ТИУ, 2022. - 160 с. - Электронная библиотека ТИУ	ЭР	30	100	+

*ЭР – электронный ресурс для автор. пользователей доступен через Электронный каталог/Электронную библиотеку ТИУ <http://webirbis.tsogu.ru/>