

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Клочков Юрий Сергеевич
Должность: и.о. ректора
Дата подписания: 04.02.2026 16:09:27
Уникальный программный ключ:
4e7c4ea90328ec8e65c5d8058549a2538d7400d1

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ**

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования

«ТЮМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ

«_____» _____ 20__ г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины/модуля: Основы финансового менеджмента

направление подготовки/специальность: 38.03.03 Управление
персоналом

направленность (профиль) /специализация: Управление
персоналом высокотехнологичных производств

форма обучения: очно-заочная

Рабочая программа разработана в соответствии с утвержденным учебным планом от 23.04.2024 г. и требованиями ОПОП 38.03.03 Управление персоналом
Управление персоналом высокотехнологичных производств к результатам освоения дисциплины/модуля

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры
Менеджмента в отраслях ТЭК
14.03.2024, протокол № 7
Зав. кафедрой _____ Пленкина Вера Владимировна

Согласовано:
Зав. кафедрой Строительных конструкций
_____ Бай Владимир Федорович

«__» _____ 20__ г.

Рабочую программу разработал:
доцент кафедры менеджмента в отраслях ТЭК , Кандидат экономических наук
_____ Ленкова О.В.

1. Цели и задачи освоения дисциплины/модуля

Сформировать у обучающихся знания и навыки в области разработки и принятия финансовых решений.

- раскрыть теоретические основы функционирования финансов, их сущность, функции, роль и возможности целенаправленного использования посредством разработки и реализации финансовой политики, организации управления и финансового контроля;
- усвоение студентами основных понятий в области корпоративного финансирования и основных механизмов формирования и использования финансовых ресурсов;
- познакомить с принципами организации финансов в разных сферах деятельности, основами формирования и использования целевых денежных фондов, возможными направлениями совершенствования финансов, законодательными и нормативными документами, регламентирующими финансовые взаимосвязи в обществе;
- познакомить с особенностями показателей, характеризующих эффективность финансового обеспечения деятельности предприятия;
- раскрыть основные понятия в области финансового управления и основных механизмов управления денежными потоками;
- раскрыть возможности достижения стратегических и выполнения тактических задач предприятия через призму финансовых отношений.

2. Место дисциплины/модуля в структуре ОПОП ВО

Дисциплина/модуль относится к дисциплинам/модулям части учебного плана формируемого участниками образовательных отношений образовательной программы.

Необходимыми условиями для освоения дисциплины/модуля являются:

- умение осуществлять сбор, систематизацию и анализ информации, необходимую для подготовки стратегических решений, размещенную в сети Интернет, электронных научных библиотеках, на официальных сайтах компаний;
- базовыми знаниями по дисциплинам, изучаемым в рамках основной образовательной программы и раскрывающих область профессиональных интересов

Содержание дисциплины/модуля является логическим продолжением содержания дисциплин:

Управление проектами в высокотехнологичных производствах

Управление производственными ресурсами

Менеджмент

и служит основой для освоения дисциплин/ модулей:

Управление оплатой труда

Управление рисками

3. Результаты обучения по дисциплине/модулю

Процесс изучения дисциплины/модуля направлен на формирование следующих компетенций:

Таблица 3.1

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции (ИДК)	Код и наименование результата обучения по дисциплине (модулю)
УК-10 Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях	УК-10.1 Понимает основные законы и закономерности функционирования	Знать: УК-10.1-31 Знает принципы финансового управления, источники финансирования,

жизнедеятельности	экономики, необходимые для решения профессиональных задач.	направления использования финансовых ресурсов, основы финансового анализа
УК-10 Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	УК-10.1 Понимает основные законы и закономерности функционирования экономики, необходимые для решения профессиональных задач.	Уметь: УК-10.1-У1 Умеет идентифицировать основные понятия финансового управления, проводить финансовый анализ деятельности организации
		Владеть: УК-10.1-В1 Владеет навыками оптимизации состава и структуры активов и источников финансирования деятельности организации, оценки стоимости бизнеса
	УК-10.2 Применяет экономические знания при выполнении практических задач.	Знать: УК-10.2-З1 основы финансово-экономического анализа
ПКС-3 Способен определять эффективность системы организации труда и нормирования труда на рабочих местах, разрабатывать системы организации труда персонала и порядок нормирования труда на рабочих местах;	ПКС-3.1 Использует методы нормирования труда, учета и анализа показателей по труду и оплате труда.	Знать: ПКС-3.1-З1 Знать источники привлечения финансовых ресурсов, включая кредиторскую задолженность по оплате труда
		Уметь: ПКС-3.1-У1 Уметь анализировать и планировать состав и структуру источников финансовых ресурсов, в том числе на основе нормирования отдельных составляющих пассива (включая кредиторскую задолженность по оплате труда)
		Владеть: ПКС-3.1-В1 Владеет навыками оптимизации состава и структуры источников финансирования, включая устойчивые пассивы, в том числе кредиторскую задолженность по оплате труда
ПКС-3 Способен определять эффективность системы организации труда и нормирования труда на рабочих местах, разрабатывать системы организации труда персонала и порядок		

нормирования труда на рабочих местах;		
ПКС-3 Способен определять эффективность системы организации труда и нормирования труда на рабочих местах, разрабатывать системы организации труда персонала и порядок нормирования труда на рабочих местах;	ПКС-3.2 Владеет навыками разработки планов организационных и технических мероприятий по повышению производительности труда.	Владеть: ПКС-3.2-В1 Владеет инструментами повышения эффективности использования капитала предприятия

4. Объем дисциплины/модуля

Общая трудоемкость дисциплины/модуля составляет 4 зачетных единиц 144 акад. часов.

Таблица 4.1

Курс	Аудиторные занятия/контактная работа, час.			Самостоятельная работа, час.	Контроль, час.	Форма промежуточной аттестации
	Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия			
4	22	22		64	36	Экзамен

5. Структура и содержание дисциплины/модуля

5.1. Структура дисциплины/модуля.

Структура дисциплины/модуля	Аудиторные занятия, час.			СРС, час.	Всего, час.	Код ИДК	Оценочные средства
	Л.	Пр.	Лаб.				
1. Сущность финансового управления, его роль в общекорпоративном управлении. Финансовый анализ							
1.1 Концептуальные основы финансового управления	2			7	9	УК-10.1-31, УК-10.1-У1	дискуссия (приложение 2 ФОС), тест (приложение 1 ФОС)
1.2 Финансовый анализ	4	2		10	16	УК-10.1-31, УК-10.1-У1, ПКС-3.2-В1	практическая работа №1 (приложение 3 ФОС), тест (приложение 1 ФОС)
Итого по разделу	6	2		17	25		
2. Управление использованием финансовых ресурсов							
2.1 Управление использованием финансовых ресурсов	6	8		17	31	УК-10.1-В1, ПКС-3.2-В1	практическая работа №2 (приложение 4 ФОС), тест (приложение 1 ФОС)
Итого по разделу	6	8		17	31		
3. Управление привлечением финансовых ресурсов							
3.1 Управление привлечением финансовых ресурсов	4	6		14	24	ПКС-3.1-31, ПКС-3.1-У1, ПКС-3.1-В1	практическая работа №3 (приложение 5 ФОС), тест (приложение 1 ФОС)
Итого по разделу	4	6		14	24		
4. Основы оценки бизнеса							
4.1 Основы оценки бизнеса	6	6		16	28	УК-10.1-31, ПКС-3.2-В1, УК-10.1-В1	практическая работа №4 (приложение 6 ФОС), тест (приложение 1

							ФОС)
Итого по разделу	6	6		16	28		
5. Экзамен							
5.1 Экзамен					36		
Итого по разделу					36		
Экзамен				36			Вопросы к экзамену
Итого по дисциплине	22	22		64	144		

5.2. Содержание дисциплины/модуля.

1. Сущность финансового управления, его роль в общекорпоративном управлении. Финансовый анализ

1.1 Концептуальные основы финансового управления

Сущность финансов. Цель, задачи и особенности формирования финансов. Объекты и субъекты финансирования. Роль и функции финансового менеджера. Процедурные вопросы организации финансов.

1.2 Финансовый анализ

Управленческая и финансовая отчетность в системе финансирования. Внешние и внутренние пользователи финансовой отчетности. Основные приемы анализа финансовой отчетности. Использование информационных технологий в управлении финансами. Программы анализа финансового состояния

2. Управление использованием финансовых ресурсов

2.1 Управление использованием финансовых ресурсов

Содержание процесса управления финансированием оборотного капитала. Финансирование товарно-материальных запасов. Финансирование дебиторской задолженности. Управление денежными средствами и их эквивалентами. Оптимизация денежных потоков. Текущее и оперативное планирование денежных потоков.

3. Управление привлечением финансовых ресурсов

3.1 Управление привлечением финансовых ресурсов

Цель и составляющие управления пассивами (привлечением капитала). Основные источники и политика привлечения финансовых средств. Понятие стоимости капитала и принципы ее оценки. Управление стоимостью собственного капитала. Политика привлечения заемных средств. Управление стоимостью заемного капитала. Управление финансированием за счет заемных средств. Понятие структуры капитала и факторы ее определяющие. Оптимизация структуры капитала. Балансовые модели управления источниками финансирования.

4. Основы оценки бизнеса

4.1 Основы оценки бизнеса

Подходы к оценке стоимости компании. Методы балансового подхода: характеристика, условия применения. Особенности методов сравнительного подхода (статической оценки). Динамические методы оценки компании.

5. Экзамен

5.1 Экзамен

5.2.2. Содержание дисциплины/модуля по видам учебных занятий.

Лекционные занятия

Номер раздела дисциплины	Объем, час.	Тема лекционного занятия
--------------------------	-------------	--------------------------

1. Сущность финансового управления, его роль в общекорпоративном управлении. Финансовый анализ	2	Концептуальные основы финансового управления
1. Сущность финансового управления, его роль в общекорпоративном управлении. Финансовый анализ	4	Финансовый анализ
2. Управление использованием финансовых ресурсов	6	Управление использованием финансовых ресурсов
3. Управление привлечением финансовых ресурсов	4	Управление привлечением финансовых ресурсов
4. Основы оценки бизнеса	6	Основы оценки бизнеса
Итого	22	

Практические занятия

Номер раздела дисциплины	Объем, час.	Тема практического занятия
1. Сущность финансового управления, его роль в общекорпоративном управлении. Финансовый анализ	2	Финансовый анализ
2. Управление использованием финансовых ресурсов	8	Управление использованием финансовых ресурсов
3. Управление привлечением финансовых ресурсов	6	Управление привлечением финансовых ресурсов
4. Основы оценки бизнеса	6	Основы оценки бизнеса
Итого	22	

Самостоятельная работа студента

Номер раздела дисциплины	Объем, час.	Тема	Вид СРС
1. Сущность финансового управления, его роль в общекорпоративном управлении. Финансовый анализ	7	Концептуальные основы финансового управления	подготовка к практическим занятиям
1. Сущность финансового управления, его роль в общекорпоративном управлении. Финансовый анализ	10	Финансовый анализ	подготовка к практическим занятиям
2. Управление использованием финансовых ресурсов	17	Управление использованием финансовых ресурсов	подготовка к практическим занятиям
3. Управление привлечением финансовых ресурсов	14	Управление привлечением финансовых ресурсов	подготовка к практическим занятиям
4. Основы оценки бизнеса	16	Основы оценки бизнеса	подготовка к практическим занятиям
Итого	64		

5.2.3. Преподавание дисциплины/модуля ведется с применением следующих видов образовательных технологий:

- информационные технологии;
- активные методы обучения, в том числе с использованной адаптированной системы обучения (работа обучающихся в парах, с переходом от информативного обучения к развивающему);
- лично-ориентированные;
- проблемно-развивающие.

6. Тематика курсовых работ/проектов

не предусмотрены

7. Контрольные работы

не предусмотрены

8. Оценка результатов освоения дисциплины/модуля

8.1. Критерии оценивания степени полноты и качества освоения компетенций в соответствии с планируемыми результатами обучения приведены в Приложении 1.

8.2. Рейтинговая система оценивания степени полноты и качества освоения компетенций обучающихся представлена ниже.

9. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины/модуля

9.1. Перечень рекомендуемой литературы представлен в Приложении 2.

9.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

9.3. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в т.ч. отечественного производства

Microsoft Windows

Microsoft Office Professional Plus

Доступ к «ЭБС Юрайт»

Доступ к ЭБС издательства «Лань» (www.e.landbook.com)

Доступ к электронным изданиям в составе базы данных «НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ БИБЛИОТЕКА eLIBRARY.RU» (<http://elibrary.ru>)

Система автоматизации библиотек ИРБИС

10. Материально-техническое обеспечение дисциплины/модуля

Помещения для проведения всех видов работы, предусмотренных учебным планом, укомплектованы необходимым оборудованием и техническими средствами обучения.

Таблица 10.1

№ п/п	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы	Перечень основного оборудования, учебно-наглядных пособий
1	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа; групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации	Учебная мебель: столы, стулья, доска аудиторная. Компьютер в комплекте – 1 шт., проектор – 1 шт., экран – 1 шт., акустическая система (колонки) – 2 шт. 625039, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Мельникайте, д. 70
2	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа; групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации	Учебная мебель: столы, стулья, доска аудиторная. Моноблок - 1 шт., проектор - 1 шт., проекционный экран - 1 шт. 625039, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Мельникайте, д. 70
3	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа; групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации	Учебная мебель: столы, стулья. Моноблок - 1 шт., проектор - 1 шт., проекционный экран - 1 шт. 625039, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Мельникайте, д. 70

4	Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа (практические занятия); групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации	Компьютерный класс Учебная мебель: столы, стулья. Моноблок - 11 шт., проектор - 1 шт. 625039, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Мельникайте, д. 70
5	Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа (практические занятия); групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации	Учебная мебель: столы, стулья. Моноблок - 1 шт., проектор - 1 шт., проекционный экран - 1 шт. 625039, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Мельникайте, д. 70
6	Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа (практические занятия); групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации	Учебная мебель: столы, стулья, доска аудиторная. Компьютер в комплекте – 1 шт., проектор – 1 шт., экран – 1 шт., акустическая система (колонки) - 2 шт. 625039, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Мельникайте, д. 70

11. Методические указания по организации СРС

Самостоятельная работа (СР) обеспечивает подготовку обучающихся к практическим занятиям и итоговой аттестации по курсу. Внеаудиторная СР это вид учебных занятий, в процессе которых обучающиеся, руководствуясь непосредственной помощью преподавателя или соответствующей научно-методической литературой, самостоятельно углубляют и совершенствуют приобретенные на аудиторных занятиях знания, умения и опыт учебно-познавательной деятельности, выполняя во внеаудиторное время учебные контрольные задания, способствующие развитию их интеллектуальной активности и познавательной самостоятельности как черт личности

Планируемые результаты обучения для формирования компетенции и критерии их оценивания

Дисциплина/модуль Основы финансового менеджмента

Код, направление подготовки/специальность 38.03.03 Управление персоналом

Направленность (профиль) / специализация Управление персоналом высокотехнологичных производств

Код компетенции	Код и наименование результата обучения по дисциплине (модулю)	Критерии оценивания результатов обучения			
		1-2	3	4	5
УК-10	Знать: УК-10.1-31 Знает принципы финансового управления, источники финансирования, направления использования финансовых ресурсов, основы финансового анализа	Не знает принципы финансового управления, источники финансирования, направления использования финансовых ресурсов	Демонстрирует фрагментарные знания принципов финансового управления, источников финансирования, направлений использования финансовых ресурсов	Понимает принципы финансового управления, источники финансирования, направления использования финансовых ресурсов, но допускает ошибки	Знает принципы финансового управления, источники финансирования, направления использования финансовых ресурсов
УК-10	Уметь: УК-10.1-У1 Умеет идентифицировать основные понятия финансового управления, проводить финансовый анализ деятельности организации	Затрудняется сформулировать основные понятия финансового управления, проводить финансовый анализ деятельности организации	Дает определения основным понятиям финансового управления, проводить финансовый анализ деятельности организации, но допускает грубые ошибки	Уметь идентифицировать основные понятия финансового управления, проводить финансовый анализ деятельности организации, но допускает незначительные ошибки	Умеет безошибочно идентифицировать основные понятия финансового управления, проводить финансовый анализ деятельности организации
УК-10	Владеть: УК-10.1-В1 Владеет навыками оптимизации состава и структуры активов и источников финансирования деятельности организации, оценки стоимости бизнеса	Не владеет навыками оптимизации состава и структуры активов и источников финансирования деятельности организации	Частично владеет навыками оптимизации состава и структуры активов и источников финансирования деятельности организации	Владеет навыками оптимизации состава и структуры активов и источников финансирования деятельности организации, но допускает ошибки	Хорошо владеет навыками оптимизации состава и структуры активов и источников финансирования деятельности организации

УК-10	Знать: УК-10.2-31 основы финансово-экономического анализа	затрудняется при формулировании основных понятий финансово-экономического анализа	демонстрирует фрагментарные знания основ финансово-экономического анализа	демонстрирует достаточный уровень знаний основ финансово-экономического анализа	в совершенстве знает основы финансово-экономического анализа
ПКС-3	Знать: ПКС-3.1-31 Знать источники привлечения финансовых ресурсов, включая кредиторскую задолженность по оплате труда	Испытывает серьезные затруднения при идентификации различных источников привлечения финансовых ресурсов, в том числе устойчивые пассивы в виде кредиторской задолженности, включая задолженность по оплате труда	Испытывает некоторые затруднения при идентификации различных источников привлечения финансовых ресурсов, в том числе устойчивые пассивы в виде кредиторской задолженности, включая задолженность по оплате труда	Знает преимущества и недостатки различных источников привлечения финансовых ресурсов, в том числе устойчивые пассивы в виде кредиторской задолженности, включая задолженность по оплате труда	Отлично знает источники привлечения финансовых ресурсов, в том числе устойчивые пассивы в виде кредиторской задолженности, включая задолженность по оплате труда
ПКС-3	Уметь: ПКС-3.1-У1 Уметь анализировать и планировать состав и структуру источников финансовых ресурсов, в том числе на основе нормирования отдельных составляющих пассива (включая кредиторскую задолженность по оплате труда)	Не умеет анализировать и планировать состав и структуру источников финансовых ресурсов, в том числе на основе нормирования отдельных составляющих пассива (включая кредиторскую задолженность по оплате труда)	Допускает серьезные ошибки при анализе или планировании состава и структуры источников финансовых ресурсов, в том числе на основе нормирования отдельных составляющих пассива (включая кредиторскую задолженность по оплате труда)	Умеет анализировать и планировать состав и структуру источников финансовых ресурсов, в том числе на основе нормирования отдельных составляющих пассива (включая кредиторскую задолженность по оплате труда), но допускает некоторые неточности в расчетах	Умеет в совершенстве анализировать и планировать состав и структуру источников финансовых ресурсов, в том числе на основе нормирования отдельных составляющих пассива (включая кредиторскую задолженность по оплате труда)

ПКС-3	Владеть: ПКС-3.1-В1 Владеет навыками оптимизации состава и структуры источников финансирования, включая устойчивые пассивы, в том числе кредиторскую задолженность по оплате труда	Не владеет навыками оптимизации состава и структуры источников финансирования, включая устойчивые пассивы, в том числе кредиторскую задолженность по оплате труда	Демонстрирует владение отдельными навыками оптимизации состава и структуры источников финансирования, включая устойчивые пассивы, в том числе кредиторскую задолженность по оплате труда	Владеет навыками оптимизации состава и структуры источников финансирования, включая устойчивые пассивы, в том числе кредиторскую задолженность по оплате труда, но при этом допускает ошибки	В совершенстве владеет навыками оптимизации состава и структуры источников финансирования, включая устойчивые пассивы, в том числе кредиторскую задолженность по оплате труда
ПКС-3	Владеть: ПКС-3.2-В1 Владеет инструментами повышения эффективности использования капитала предприятия	Не владеет инструментами повышения эффективности использования капитала предприятия	Владеет некоторыми инструментами повышения эффективности использования капитала предприятия	Владеет инструментами повышения эффективности использования капитала предприятия, но допускает неточности в их идентификации и выборе	В совершенстве владеет инструментами повышения эффективности использования капитала предприятия

КАРТА
обеспеченности дисциплины (модуля) учебной и учебно-методической
литературой

Дисциплина/модуль Основы финансового менеджмента

Код, направление подготовки/специальность 38.03.03 Управление персоналом

Направленность (профиль) / специализация Управление персоналом
 высокотехнологичных производств

№ п/п	Название учебного, учебно-методического издания, автор, издательство, вид издания, год издания	Количество экземпляров в БИК	Контингент обучающихся, использующих указанную литературу	Обеспеченность обучающихся литературой, %	Наличие электронного варианта в ЭБС (+/-)
1	Ершова Н. А., Миронова О. В., Колесникова Н. А., Чернышева Т. В. Основы финансового менеджмента [Электронный ресурс]: Учебное пособие. - Москва: Российский государственный университет правосудия, 2019. - 142 с. – Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/94189.html	1	30	100	+
2	Ершова Н. А., Миронова О. В., Колесникова Н. А., Чернышева Т. В. Основы финансового менеджмента [Электронный ресурс]: Учебное пособие. - Москва: Российский государственный университет правосудия, 2019. - 142 – Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/94189.html	0	30	100	+
3	Базовкина Е. А. Практикум по дисциплине Основы финансового менеджмента для обучающихся по направлению подготовки 38.03.03 Управление персоналом, направленность (профиль) "Управление персоналом" [Электронный ресурс]:. - Белгород: БелГАУ им.В.Я.Горина, 2020. - 44 – Режим доступа: https://e.lanbook.com/book/152068	0	30	100	+

4	<p>Базовкина Е. А. Практикум по дисциплине Основы финансового менеджмента для обучающихся по направлению подготовки 38.03.03 Управление персоналом, направленность (профиль) "Управление персоналом" [Электронный ресурс]:. - Белгород: БелГАУ им.В.Я.Горина, 2020. - 44 с. –</p> <p>Режим доступа: https://e.lanbook.com/book/152068</p>	1	30	100	+
---	--	---	----	-----	---