

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о документе  
ФИО: Клочков Юрий Сергеевич  
Должность: и.о. ректора  
Дата подписания: 29.03.2024 09:22:19  
Уникальный программный ключ:  
4e7c4ea90328ec8e65c5d8058347a2338d7400d1

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ**

Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
**«ТЮМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

УТВЕРЖДАЮ

Председатель КСН



М. Л. Белоножко

«\_31\_» августа 2021 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

дисциплины: Разработка и контроль управленческих решений

направление подготовки: 38.04.09 Государственный аудит

направленность: Экспертиза и аналитика в сфере государственного аудита и контроля

форма обучения: очная, заочная

Рабочая программа разработана в соответствии с утвержденным учебным от 31.08.2021 г. и требованиями ОПОП по направлению подготовки 38.04.09 Государственный аудит, направленность: Экспертиза и аналитика в сфере государственного аудита и контроля к результатам освоения дисциплины «Разработка и контроль управленческих решений»

Рабочая программа рассмотрена  
на заседании кафедры маркетинга и муниципального управления

Протокол № 1 от 31.08.2021 г.

Заведующий кафедрой



М.Л. Белоношко

Рабочую программу разработал:

Е.А.Колесник, доцент кафедры МиМУ ИСОУ ТИУ,

к.э.н, доцент



---

## 1. Цели и задачи освоения дисциплины

**Цель дисциплины:** формирование основ знаний о принятии управленческих решений, методах принятия решений и их взаимосвязь с экономическими и организационными процессами, значении анализа информации в управлении, получение комплексной системы знаний о теории и практике управления.

### Задачи дисциплины:

- сформировать знание основных понятий теории и практике принятия решений в современных условиях хозяйствования;
- умение использовать полученные знания для исследования закономерностей применяемых методов для обоснования решений во всех областях целенаправленной деятельности
- овладение навыками использования в профессиональной деятельности знаний, полученных в области теории, методологии и методики менеджмента и связанных с принятием решений, относящихся ко всем областям и уровням управления.

## 2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплина «Разработка и контроль управленческих решений» относится к дисциплинам части Блока 1, формируемого участниками образовательных отношений учебного плана.

Необходимыми условиями для освоения дисциплины являются:

Необходимыми условиями для освоения дисциплины являются:

### Знание:

- методологию проведения и организации хозяйственного учета и анализа в организации.

### Умения:

- ставить и формулировать цели и задачи экономических исследований, осуществлять сбор, обработку, анализ и систематизацию учетной информации, обосновывать средства решения задач.

### Владение:

- навыками планирования и проведения анализа результатов финансов-хозяйственной деятельности в организации

Содержание дисциплины «Разработка и контроль управленческих решений» является логическим продолжением содержания дисциплин: «Информационно-коммуникативные технологии» и «Кадровый аудит» и служит основой для написания ВКР.

## 3. Результаты обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

Таблица 3.1

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикаторов достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
<b>ПКС-5.</b> Способностью организовывать и координировать деятельность служб финансового контроля и аудита	Знать: ПКС-5. 31. способы организации, мотивации, координации и контроля в управленческой деятельности.	Знает: основы технологии организации и мотивации в управленческой деятельности
	Уметь: ПКС -5. У1. применять методы управления для повышения эффективности деятельности служб финансового контроля.	Умеет: использовать методы управления, технологии экономического анализа в деятельности финансов-экономических служб организации
	Владеть: ПКС-6. В1. владеть навыками оценки и выявления проблем в управленческой деятельностью финансово-экономических служб	Владеет: навыками оценки, приемами и методами сбора и применения информации в управлении деятельностью финансово-экономических

		служб.
--	--	--------

#### 4. Объем дисциплины

Общий объем дисциплины составляет 3 зачетных единиц, 108 часа.

Таблица 4.1.

Форма обучения	Курс/семестр	Аудиторные занятия/контактная работа, час.			Самостоятельная работа, час.	Форма промежуточной аттестации
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия		
1	2	3	4	5	6	7
очная	1/2	14	14	-	80	Зачет
заочная	1/2	8	6		90+4	Зачет

#### 5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Структура дисциплины.

**очная форма обучения (ОФО)-2 семестр**

Таблица 5.1.1

№ п/п	Структура дисциплины		Аудиторные занятия, час.			СРС, час.	Всего, час.	Код ИДК	Оценочные средства
	Номер раздела	Наименование раздела	Л.	Пр.	Лаб.				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	1	Основы принятия управленческих решений	2	2	-	11	15	ПКС-5. 3.6.1. ПКС-5.У.6.1. ПКС-5. В.6.1.	Устный опрос
2	2	Задачи и методы принятия управленческих решений	2	2	-	11	15	ПКС-5. 3.6.1. ПКС-5.У.6.1. ПКС-5. В.6.1.	Практическое задание
3	3	Неформальные методы при принятии решений	2	2		11	15	ПКС-5. 3.6.1. ПКС-5.У.6.1. ПКС-5. В.6.1.	Практическое задание
4	4	Коллективные методы обсуждения и принятия решений	2	2		11	15	ПКС-5. 3.6.1. ПКС-5.У.6.1. ПКС-5. В.6.1.	Практическое задание
5	5	Количественные методы принятия решений	2	2		11	15	ПКС-5. 3.6.1. ПКС-5.У.6.1. ПКС-5. В.6.1.	Практическое задание
6	6	Разработка управленческих решений в условиях определенности	2	2		11	15	ПКС-5. 3.6.1. ПКС-5.У.6.1. ПКС-5. В.6.1.	Письменный опрос
7	7	Разработка управлен	2	2	-	14	18	ПКС-5. 3.6.1.	Дискуссия

№ п/п	Структура дисциплины		Аудиторные занятия, час.			СРС, час.	Всего, час.	Код ИДК	Оценочные средства
	Номер раздела	Наименование раздела	Л.	Пр.	Лаб.				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
		ческих решений в условиях неопределенности цели						ПКС-5.У.6.1. ПКС-5. В.6.1.	
		Экзамен							Вопросы к зачету
Итого:			14	14	-	80	108		

### Заочная форма обучения (ЗФО) –2 семестр

Таблица 5.1.3

№ п/п	Структура дисциплины		Аудиторные занятия, час.			СРС, час.	Всего, час.	Код ИДК	Оценочные средства
	Номер раздела	Наименование раздела	Л.	Пр.	Лаб.				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	1	Основы принятия управленческих решений	2	1	-	12	15	ПКС-5. 3.6.1. ПКС-5.У.6.1. ПКС-5. В.6.1.	Устный опрос (ФОС, Приложение 1)
2	2	Задачи и методы принятия управленческих решений	1	1	-	12	14	ПКС-5. 3.6.1. ПКС-5.У.6.1. ПКС-5. В.6.1.	Практическое задание (ФОС, Приложение 2)
3	3	Неформальные методы при принятии решений	1	1		12	14	ПКС-5. 3.6.1. ПКС-5.У.6.1. ПКС-5. В.6.1.	Практическое задание (ФОС, Приложение 3)
4	4	Коллективные методы обсуждения и принятия решений	1	1		12	14	ПКС-5. 3.6.1. ПКС-5.У.6.1. ПКС-5. В.6.1.	Практическое задание (ФОС, Приложение 4)
5	5	Количественные методы принятия решений	1	1		12	14	ПКС-5. 3.6.1. ПКС-5.У.6.1. ПКС-5. В.6.1.	Практическое задание (ФОС, Приложение 5)
6	6	Разработка управленческих решений в условиях определенности	1	1		12	14	ПКС-5. 3.6.1. ПКС-5.У.6.1. ПКС-5. В.6.1.	Письменный опрос (ФОС, Приложение 6)
7	7	Разработка управленческих решений в условиях неопределенности цели	1	-	-	18	19	ПКС-5. 3.6.1. ПКС-5.У.6.1. ПКС-5. В.6.1.	Дискуссия (ФОС, Приложение 7)

№ п/п	Структура дисциплины		Аудиторные занятия, час.			СРС, час.	Всего, час.	Код ИДК	Оценочные средства
	Номер раздела	Наименование раздела	Л.	Пр.	Лаб.				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
		Экзамен					4		Вопросы к зачету (ФОС, Приложение 8)
Итого:			8	6	-	90	108		

### **Очно-заочная форма обучения (ОЗФО)**

Не реализуется.

### **5.2. Содержание дисциплины.**

#### **5.2.1. Содержание разделов дисциплины (дидактические единицы).**

##### **Раздел 1. Основы принятия управленческих решений**

Сущность и характерные особенности управленческих решений. Классификация управленческих решений. Факторы, определяющие качество и эффективность управленческих решений. Люди и их роли в процессе принятия решений. Альтернативы и критерии.

##### **Раздел 2. Задачи и методы принятия управленческих решений**

Типовые задачи принятия решений. Классификация задач принятия решений. Классификация методов принятия управленческих решений. Предпосылки появления систем поддержки принятия решений

##### **Раздел 3. Неформальные методы при принятии решений**

Определение неформальных методов в управлении. Источники при использовании неформальных методов принятия решений

##### **Раздел 4. Коллективные методы обсуждения и принятия решений**

Методы экспертных оценок как основа коллективных методов принятия решений, «мозговой штурм» и метод «Дельфы»

##### **Раздел 5. Количественные методы принятия решений**

Использование анализ временных рядов в принятии решений, причинно-следственное моделирование как один из количественных методов, основы теории игр в принятии управленческих решений

##### **Раздел 6. Разработка управленческих решений в условиях определенности**

Проблема планирования деятельности фирмы. Методы решения задач планирования в условиях полной определенности. Иерархическое представление проблемы

##### **Раздел 7. Разработка управленческих решений в условиях неопределенности цели**

Общая постановка задачи принятия решений в условиях неопределенности. Математические методы принятия решений в условиях неопределенности

## 5.2.2. Содержание дисциплины по видам учебных занятий.

### Лекционные занятия

Таблица 5.2.1

№ п/ п	Номер раздел а дисци плины	Объем, час.			Тема лекции
		ОФО	ЗФО	ОЗФО	
1	2	3	4	5	6
1	1	2	1	-	Основы принятия управленческих решений
2	2	2	2	-	Задачи и методы принятия управленческих решений
3	3	2	1	-	Неформальные методы при принятии решений
4	4	2	1	-	Коллективные методы обсуждения и принятия решений
5	5	2	1	-	Количественные методы принятия решений
6	6	2	1	-	Разработка управленческих решений в условиях определенности
7	7	2	1	-	Разработка управленческих решений в условиях неопределенности цели
Итого:		14	8	-	

### Практические занятия

Таблица 5.2.2

№ п/п	Номер раздела дисципл ины	Объем, час.			Тема практического занятия
		ОФО	ЗФО	ОЗФО	
1	2	3	4	5	6
1	1	2	1	-	Основы принятия управленческих решений
2	2	2	2	-	Задачи и методы принятия управленческих решений
3	3	2	1	-	Неформальные методы при принятии решений
4	4	2	1	-	Коллективные методы обсуждения и принятия решений
5	5	2	1	-	Количественные методы принятия решений
6	6	2	1	-	Разработка управленческих решений в условиях определенности
7	7	2	1	-	Разработка управленческих решений в условиях неопределенности цели
Итого:		14	8		

### Лабораторные работы

Лабораторные работы учебным планом не предусмотрены

## Самостоятельная работа студента

Таблица 5.2.3

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема	Вид СРС
		ОФО	ЗФО	ОЗФО		
1	2	3	4	5	6	7
1	1	11	12	-	Основы принятия управленческих решений	Подготовка к устному опросу
2	2	11	12	-	Задачи и методы принятия управленческих решений	Подготовка к практическому заданию
3	3	11	12	-	Неформальные методы при принятии решений	Подготовка к практическому заданию
4	4	11	12	-	Коллективные методы обсуждения и принятия решений	Подготовка к практическому заданию
5	5	11	12	-	Количественные методы принятия решений	Подготовка к практическому заданию
6	6	11	12	-	Разработка управленческих решений в условиях определенности	Подготовка к письменному опросу
7	7	14	18	-	Разработка управленческих решений в условиях неопределенности цели	Подготовка к дискуссии
Итого:		80	90		X	X

5.2.3. Преподавание дисциплины ведется с применением следующих видов образовательных технологий:

- визуализация учебного материала в PowerPoint в диалоговом режиме (лекционные занятия);
- работа в малых группах (практические занятия);
- разбор практических ситуаций (практические занятия).

### 6. Тематика курсовых работ/проектов

Курсовые работы/проекты учебным планом не предусмотрены.

### 7. Контрольные работы

*Контрольные работы у ЗФО не предусмотрены учебным планом*

### 8. Оценка результатов освоения дисциплины

8.1. Критерии оценивания степени полноты и качества освоения компетенций в соответствии с планируемыми результатами обучения приведены в Приложении 1.

8.2. Рейтинговая система оценивания степени полноты и качества освоения компетенций обучающихся очной формы обучения представлена в таблицах 8.1-8.2.

6 семестр

Таблица 8.1

№ п/п	Виды мероприятий в рамках текущего контроля	Количество баллов
1	2	3
1 текущая аттестация		

№ п/п	Виды мероприятий в рамках текущего контроля	Количество баллов
1	2	3
1.1	Устный опрос по темам курса	15
1.2	Практическое задание	15
	ИТОГО за первую текущую аттестацию	30
2 текущая аттестация		
2.1	Практическое задание	15
2.2	Практическое задание	15
	ИТОГО за вторую текущую аттестацию	30
3 текущая аттестация		
3.1	Практическое задание	15
3.2	Письменный опрос	15
3.3.	Дискуссия	10
	ИТОГО за третью текущую аттестацию	40
	<b>ВСЕГО</b>	<b>100</b>

### 9. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

9.1. Перечень рекомендуемой литературы представлен в Приложении 2.

9.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

- ЭБС «Издательства Лань»;
- ЭБС «Электронного издательства ЮРАЙТ»;
- Собственная полнотекстовая база (ПБД) БИК ТИУ;
- Научная электронная библиотека «eLIBRARY.RU»;
- ЭБС «IPRbooks»;
- Научно-техническая библиотека ФГБОУ ВО РГУ нефти и газа имени И.М. Губкина;
- Научно-техническая библиотека ФГБОУ ВПО УГНТУ (г. Уфа);
- Научно-техническая библиотека ФГБОУ ВПО УГТУ (г. Ухта);
- ЭБС «Перспект»;
- ЭБС «Консультант студент»;

9.3. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в т.ч. отечественного производства:

1. Microsoft Office Professional Plus;
2. Windows 8

### 10. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Помещения для проведения всех видов работы, предусмотренных учебным планом, укомплектованы необходимым оборудованием и техническими средствами обучения.

Таблица 10.1

№ п/п	Перечень оборудования, необходимого для освоения дисциплины	Перечень технических средств обучения, необходимых для освоения дисциплины (демонстрационное оборудование)
1	Персональные компьютеры	Проектор, экран

### 11. Методические указания по организации СРС

11.1. Методические указания по выполнению контрольных работ для обучающихся всех направлений бакалавриата, заочной формы обучения / сост. С.С. Ситёва; отв. редактор М.Л. Белоножко Тюменский индустриальный университет. – Тюмень: Издательский центр БИК ТИУ, 2019– 24с.

11.2. Методические указания по организации самостоятельной работы.

Метод. рек. к организации самостоятельной работы обучающихся всех направлений подготовки бакалавриата, всех форм обучения / сост. С.С. Ситёва; отв. редактор М.Л. Белоножко Тюменский индустриальный университет. – Тюмень: Издательский центр БИК ТИУ, 2019– 32 с.

**Планируемые результаты обучения для формирования компетенции и  
критерии их оценивания**

Дисциплина Разработка и контроль управленческих решений

Код, направление подготовки: 27.03.03 «Системный анализ и управление»

Код, направление подготовки 38.04.09 Государственный аудит

Направленность: Экспертиза и аналитика в сфере государственного аудита и контроля

Код компетенции	Код и наименование результата обучения по дисциплине	Критерии оценивания результатов обучения			
		1-2	3	4	5
1	2	3	4	5	6
<b>ПКС-5.</b> Способностью организовывать и координировать деятельность служб финансового контроля и аудита	Знать: ПКС-5. З1. способы организации, мотивации, координации и контроля в управленческой деятельности.	Не знает способы организации, мотивации, координации и контроля в управленческой деятельности.	Демонстрирует отдельные знания по способам организации, мотивации, координации и контроля в управленческой деятельности.	Демонстрирует достаточные знания по способам организации, мотивации, координации и контроля в управленческой деятельности.	Демонстрирует исчерпывающие знания по способам организации, мотивации, координации и контроля в управленческой деятельности.
	Уметь: ПКС -5. У1. применять методы управления для повышения эффективности деятельности служб финансового контроля.	Не умеет применять методы управления для повышения эффективности деятельности служб финансового контроля	Умеет применять методы управления для повышения эффективности деятельности служб финансового контроля	Достаточно умеет применять методы управления для повышения эффективности деятельности служб финансового контроля	В совершенстве умеет применять методы управления для повышения эффективности деятельности служб финансового контроля
	Владеть: ПКС-5. В1. владеть навыками оценки и выявления проблем в управлении деятельностью финансово-экономических служб	Не владеет навыками оценки и выявления проблем в управлении деятельностью финансово-экономических служб	Имеет навыки владения оценки и выявления проблем в управлении деятельностью финансово-экономических служб	Достаточно владеет навыками оценки и выявления проблем в управлении деятельностью финансово-экономических служб	В совершенстве владеет навыками оценки и выявления проблем в управлении деятельностью финансово-экономических служб

**КАРТА  
обеспеченности дисциплины учебной и учебно-методической литературой**

Дисциплина Методы принятия управленческих решений

Код, направление подготовки: 27.03.03 «Системный анализ и управление»

Направленность (профиль): «Системный анализ и управление социальными и экономическими процессами»

№ п/п	Название учебного, учебно-методического издания, автор, издательство, вид издания, год издания	Количество экземпляров	Контингент обучающихся, использующих указанный ресурс	Обеспеченность обучающихся литературой, %	Наличие электронного варианта в ЭБС
1	2	3	4	5	6
1	<u>Лоуренс. Лич</u> Вовремя и в рамках бюджета: управление проектами по методу критической цепи / Лич Лоуренс. - Москва : Альпина Паблишер, 2019. - 352 с. - ЭБС "IPR BOOKS"	ЭР	15	100%	+
2	<u>Липунцов. Ю. П.</u> Управление процессами. Методы управления предприятием с использованием информационных технологий / Ю. П. Липунцов. - Саратов : Профобразование, 2019. - 224 с. - ЭБС "IPR BOOKS". - ISBN 978-5-4488-0133-4 : ~Б. ц. - Текст : непосредственный.	ЭР	15	100%	+
3	<u>Бережливое производство</u> как инструмент совершенствования производственной стратегии на отраслевых предприятиях : монография / Е. М. Дебердиева, О. В. Ленкова, С. В. Фролова [и др.]. - Тюмень : ТИУ, 2020. - 169 с. - Электронная библиотека ТИУ. - Библиогр.: с. 154. - ISBN 978-5-9961-2116-8 : 185.00 р. - Текст : непосредственный.	ЭР	15	100%	+
4	<u>Деминг. Эдвардс</u> Выход из кризиса: Новая парадигма управления людьми, системами и процессами / Эдвардс Деминг ; пер.: Ю. Адлер, В. Шпер. - Москва : Альпина Паблишер, 2019. - 418 с. - ЭБС "IPR BOOKS".	ЭР	15	100%	+
5	<u>Прокофьева, Татьяна Анатольевна.</u> Системный анализ в менеджменте : учебник для вузов / Т. А. Прокофьева, В. В. Челноков. - Москва : Издательство Юрайт, 2020. - 313 с. - (Высшее образование). - ЭБС "Юрайт".				

Заведующий кафедрой МиМУ  
Белоножко



М.Л.

Директор БИК



Д.Х. Каюкова