

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Клочков Юрий Сергеевич
Должность: Ректор
Дата подписания: 17.09.2026 15:39:36
Уникальный программный ключ:
3beb265d5d589e7ff4c954946f3ad99a1e70ac12

Приложение 2.8
к ОПОП-П по специальности
090.02.11 Разработка и управление
программным обеспечением

Рабочая программа учебной дисциплины
«ОП.08 УПРАВЛЕНИЕ ИТ-ПРОЕКТАМИ»

Форма обучения	очная
Курс	<u>4</u>
Семестр	<u>8</u>

2026 г.

Рабочая программа разработана в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта среднего профессионального образования по специальности 09.02.11 Разработка и управление программным обеспечением утвержденного Приказом Министерства просвещения Российской Федерации от 24 февраля 2025 г. N 138, зарегистрированного в Минюсте России 31.03.2025 N 81696, и на основании примерной образовательной программы по специальности 09.02.11 Разработка и управление программным обеспечением, зарегистрированной в государственном реестре от 13.10.2025 г. № 01-09-580/2025.

Рабочая программа рассмотрена на заседании ЦК ИТ
Протокол № 9 от 22.04.2026 г.
Председатель ЦК
Н.В.Кравченко

УТВЕРЖДАЮ
Заведующий отделением
А.А.Чепик

Рабочую программу разработал:
Н.В.Кравченко, преподаватель высшей квалификационной категории, учитель физики и информатики, администратор баз данных

СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ

1. Общая характеристика учебной дисциплины.....	4
1.1. Цель и место дисциплины в структуре образовательной программы	4
1.2. Планируемые результаты освоения дисциплины	4
1.3. Обоснование часов вариативной части опоп-п	4
2. Структура и содержание дисциплины	5
2.1. Трудоемкость освоения дисциплины.....	5
2.2. Тематический план и содержание дисциплины	6
2.3. Практическая подготовка	8
3. Условия реализации дисциплины	10
3.1. Материально-техническое обеспечение	10
3.2. Учебно-методическое обеспечение.....	10
4. Контроль и оценка результатов освоения дисциплины	11

1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

«ОП.08 Управление ИТ-проектами» (наименование дисциплины)

1.1. Цель и место дисциплины в структуре образовательной программы

Цель дисциплины «Управление ИТ-проектами»: формирование представлений в области эффективного управления ИТ-проектами, в том числе с использованием информационных систем управления проектами.

Дисциплина «Управление ИТ-проектами» включена в обязательную часть общепрофессионального цикла образовательной программы.

1.2. Планируемые результаты освоения дисциплины

Результаты освоения дисциплины соотносятся с планируемыми результатами освоения образовательной программы.

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

Код ОК	Уметь	Знать
ОК.01	применять на практике принципы и практику управления коммуникациями проекта; планировать и управлять сроками; выявлять и уменьшать риски; оценивать сложность поддержки проекта и связанные с этим изменения его стоимости; <i>владеть современными инструментами проектирования и управления программными проектами</i>	основные понятия, принципы и практики управления проектами, включая методы планирования проектов;
ОК.02	оценивать проектные решения, характер тенденций и экономические характеристики проекта; находить баланс между квалификацией персонала, затратами на его обучение, качеством продукта и соблюдением сроков;	модели жизненного цикла проекта; методологию управления программными проектами; инструменты проектирования, планирования и оперативного управления;
ОК.09	работать индивидуально и в команде в качестве члена группы по планированию и управлению процессами создания аппаратно-программных средств	методы контроля качества; методологии построения команды

1.3. Обоснование часов вариативной части ОПОП-П

№№ п/п	Код ОК	Дополнительные знания, умения	№, наименование темы	Объем часов	Обоснование включения в рабочую программу
1	ОК.02	<i>владеть современными инструментами проектирования и управления программными проектами</i>	Тема 6. Инструменты проектирования и управления программным проектом	16	Необходимо для формирования у студентов востребованных на рынке труда компетенций, отвечающих требованиям работодателей к современным специалистам в области ИТ и программной инженерии

2. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

2.1. Трудоемкость освоения дисциплины

Наименование составных частей дисциплины	Объем в часах	В т.ч. в форме практ. подготовки
8 семестр ВСЕГО, в т.ч.:	52	24
Лекции	20	
Практические занятия	24	24
Консультации	2	
Самостоятельная работа	4	
Промежуточная аттестация в форме дифференцированного зачета	2	
ВСЕГО по дисциплине, в т.ч.:	52	24
Лекции	20	
Практические занятия	24	24
Консультации	2	
Самостоятельная работа	4	
Промежуточная аттестация	2	

2.2. Тематический план и содержание дисциплины

Наименование разделов и тем	Содержание учебного материала, практических и лабораторных занятий	Объем, ак. ч. / в том числе в форме практической подготовки, ак. ч.	Коды компетенций, формированию которых способствует элемент программы
8 семестр	ВСЕГО	52/24	
Тема 1. Основные понятия в управлении проектами	Содержание учебного материала	8/2	ОК 1, 2, 9
	Европейский стандарт разработки программного обеспечения. Роль и зона ответственности руководителя проекта. Планирование проекта. Руководство и управление рисками проекта. Измерение процессов проекта и продукта. Сбор метрических данных и характеристик производительности		
	В том числе:		
	Лекция № 1 Европейские стандарты и организация управления ИТ-проектом	2/0	
	Лекция № 2 Планирование, руководство и контроль в управлении ИТ-проектом	2/0	
	Лекция № 3 Измерение, анализ и совершенствование процессов и продуктов ИТ-проекта	2/0	
	Практическое занятие № 1 Сбор, анализ и использование метрик для оценки процессов и производительности	2/2	
Тема 2. Методы и планы управления программными проектами	Содержание учебного материала	2/0	ОК 1, 2, 9
	Методы планирования проекта. Отображение хода проекта. Состав плана управления программным проектом. Вспомогательная информация		
	В том числе:		
	Лекция № 4 Структура и содержание плана управления программным проектом	2/0	
Тема 3. Инструменты проектирования и управления программным проектом	Содержание учебного материала	8/4	ОК 1, 2, 9
	Инструменты планирования программного проекта. Инструменты поддержки оперативного управления процессом. Инструментальные средства проектирования		
	В том числе:		
	Лекция № 5 Инструменты планирования программного проекта, поддержки оперативного управления процессом	2/0	

	Практическое занятие № 2 Использование инструментов планирования для разработки плана проекта	2/2	
	Практическое занятие № 3 Применение средств оперативного управления и мониторинга проекта	2/2	
	Самостоятельная работа № 1 Сравнительный анализ современных инструментов проектирования и управления программными проектами	2/0	
Тема 4. Прогнозирование экономических характеристик производства программных продуктов	Содержание учебного материала	6/4	ОК 1, 2, 9
	Экспертное прогнозирование экономических характеристик производства программных продуктов. Простейшие модели прогнозирования экономических характеристик производства программных продуктов		
	В том числе:		
	Лекция № 6 Экспертное прогнозирование экономических характеристик производства программных продуктов	2/0	
	Практическое занятие № 4 Анализ и прогнозирование экономических показателей проекта с использованием экспертных методов	2/2	
	Практическое занятие № 5 Построение и применение простейших моделей прогнозирования для программных проектов	2/2	
Тема 5. Методики оценки характеристик программного проекта	Содержание учебного материала	8/4	ОК 1, 2, 9
	Оценка проектных решений по показателю сложности. Оценка сложности на основе структурных моделей. Методика системы сетевого планирования. Оценка характера тенденций на основе качественных и количественных исходных данных. Методики оценки состояния программной системы.		
	В том числе:		
	Лекция № 7 Оценка сложности и анализ проектных решений	1/0	
	Практическое занятие № 6 Анализ и оценка сложности программных проектов	2/2	
	Лекция № 8 Методики сетевого планирования и управления проектами	1/0	
	Практическое занятие № 7 Разработка сетевого плана проекта и расчёт его параметров	2/2	
	Самостоятельная работа № 2 Комплексная оценка и прогнозирование состояния программной системы на основе собранных данных	2/0	
Тема 6. Инструменты проектирования и управления	Содержание учебного материала	16/10	ОК 1, 2, 9
	Интегрированные среды и платформы для коллективной работы		
	В том числе:		
	Лекция № 9 Инструменты проектирования и управления программным проектом: современные подходы и практики	6/0	

программным проектом	Практическое занятие № 8 Разработка и управление проектом с использованием современных инструментов проектирования и управления программным проектом	10/10	
<i>Консультация</i>		2	
<i>Промежуточная аттестация в форме дифференцированного зачета</i>		2	
Всего			

2.3. Практическая подготовка

Практическая подготовка при реализации учебной дисциплины *ОП.08 Управление ИТ-проектами* организуется путем проведения *практических занятий*, предусматривающих участие обучающихся в выполнении отдельных элементов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью и направленных на формирование, закрепление, развитие практических навыков и компетенций по профилю образовательной программы.

Распределение часов практической подготовки

№	№ темы	Вид учебной деятельности	Количество часов в форме практической подготовки	Особенности проведения вида учебной деятельности в форме практической подготовки
1	В помещениях Подразделения, Университета, предназначенных для проведения практической подготовки			
1.1	1	Практическое занятие № 1	2	Практическое занятие проводится в интерактивной и практико-ориентированной форме с использованием реальных кейсов, цифровых инструментов и командной работы для формирования у студентов навыков сбора, анализа и применения метрик с целью оценки и оптимизации процессов разработки программного обеспечения
1.2	3	Практическое занятие № 2	2	Рассмотрение современных инструментов планирования, таких как Microsoft Project, Jira, Trello и специализированные CASE-средства, для поэтапной разработки, визуализации и контроля плана программного проекта
1.3	3	Практическое занятие № 3	2	Рассмотрение современных инструментов контроля и управления проектами (например, ADVANTA, Jira, Kaiten, Bitrix24), работу с реальными кейсами, командное взаимодействие и формирование у студентов навыков оперативного мониторинга, анализа отклонений и принятия управленческих решений в условиях, приближенных к профессиональной деятельности
1.4	4	Практическое занятие № 4	2	Студенты учатся организовывать экспертные опросы, обрабатывать полученные данные, строить точечные и интервальные прогнозы, а также оценивать степень согласованности и достоверности экспертных мнений. Особое внимание уделяется применению экспертных методов в условиях неопределённости, когда отсутствуют точные расчётные модели, а также интеграции экспертных и аналитических подходов для повышения качества управленческих решений и минимизации рисков при планировании экономических показателей проекта

1.5	4	Практическое занятие № 5	2	Построение простейших прогнозных зависимостей для оценки трудоемкости, сроков, стоимости и необходимого количества специалистов, используя табличные данные, поправочные коэффициенты и базовые математические формулы
1.6	5	Практическое занятие № 6	2	Практическое применение методик на реальных или учебных примерах, анализ влияния изменений требований и интеграции инструментов статического анализа кода для выявления потенциальных проблем и зон высокой сложности
1.7	5	Практическое занятие № 7	2	Практическое применение методов сетевого планирования с использованием как ручных, так и автоматизированных инструментов, а также анализу влияния изменений в проекте на сроки и структуру выполнения работ
1.8	6	Практическое занятие № 8	10	Использование современных инструментов проектирования и управления программными проектами (например, Microsoft Project, Jira, Trello, Kaiten, 1С:ERP+PM, Bitrix24) на примере реального или учебного кейса предприятия-партнёра
		Всего	24	

3. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ДИСЦИПЛИНЫ

3.1. Материально-техническое обеспечение

Для реализации образовательного процесса (всех видов учебной деятельности) по дисциплине используются следующие специальные помещения, оснащенные в соответствии с Приложением 3 ПОП-П СПО:

Кабинет Управления ИТ-проектами, оснащенный в соответствии с приложением 3 ОПОП-П.

Кабинет Самостоятельной и воспитательной работы, оснащенный в соответствии с приложением 3 ОПОП-П.

3.2. Учебно-методическое обеспечение

3.2.1. Основные печатные и/или электронные издания

1. Зуб, А. Т. Управление проектами: учебник и практикум для среднего профессионального образования / А. Т. Зуб. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2026. — 397 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-17511-0. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.urait.ru/bcode/584835> (дата обращения: 27.03.2026).

2. Управление проектами: учебник и практикум для среднего профессионального образования / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко; под общей редакцией Е. М. Роговой. — Москва: Издательство Юрайт, 2026. — 302 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-21461-1. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.urait.ru/bcode/583542> (дата обращения: 27.03.2026).

3. Управление проектами. ИТ-технологии: учебное пособие для среднего профессионального образования / под редакцией Р. Ф. Маликова. — 2-е изд. — Москва: Издательство Юрайт, 2025. — 167 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-20796-5. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.urait.ru/bcode/558795> (дата обращения: 27.03.2026).

3.2.2. Дополнительные источники

1. Истратова, Е. Е. Управление проектами: учебное пособие / Е. Е. Истратова. — Новосибирск: Новосибирский государственный технический университет, 2025. — 66 с. — ISBN 978-5-7782-5361-2. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/156067.html> (дата обращения: 27.03.2026).

4. КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Результаты обучения (знаний, умения)	Показатели оценки результата	Оценочное мероприятие
<i>Знает:</i> - основные понятия, принципы и практики управления проектами, включая методы планирования проектов; <i>Умеет:</i> - планировать и управлять сроками	<i>Определяет цели, задачи и основные этапы проекта на основе базовых принципов проектного управления. Выбирает и применяет методы планирования (например, диаграммы Ганта, сетевые графики, WBS) для структурирования работ.</i> <i>Устанавливает реалистичные сроки выполнения задач с учётом доступных ресурсов и зависимостей между работами.</i> <i>Разрабатывает календарный план проекта, определяя последовательность и длительность этапов.</i> <i>Контролирует соблюдение сроков, выявляет отклонения и предлагает корректирующие действия.</i>	<i>Практическая работа №2</i> <i>Практическая работа №7</i>
<i>Знает:</i> - Модели жизненного цикла проекта <i>Умеет:</i> <i>Применять на практике принципы и практику управления коммуникациями проекта.</i>	<i>Сравнивает особенности различных моделей жизненного цикла проекта (Waterfall, Agile, V-Model и др.) и выбирает оптимальную для конкретного проекта.</i> <i>Определяет ключевые этапы и контрольные точки проекта в соответствии с выбранной моделью жизненного цикла.</i> <i>Организует эффективные коммуникации между участниками проекта, используя современные инструменты (Slack, Teams, корпоративные порталы).</i> <i>Планирует и проводит совещания, рабочие встречи и презентации для информирования команды и заинтересованных сторон.</i> <i>Документирует и согласовывает ключевые решения, изменения и результаты коммуникаций в рамках проекта.</i>	<i>Практическая работа №5</i>
<i>Знает:</i> <i>Методология управления программными проектами.</i> <i>Умеет:</i> <i>Выявлять и уменьшать риски</i>	<i>Идентифицирует, оценивает и классифицирует риски программного проекта.</i> <i>Разрабатывает и реализует мероприятия по их снижению.</i> <i>Контролирует риски на всех этапах жизненного цикла проекта.</i>	<i>Практическая работа №4</i>

<i>Знает:</i> Методы контроля качества <i>Умеет:</i> Оценивать сложность поддержки проекта и связанные с этим изменения его стоимости	<i>Применяет методы контроля качества (тестирование, обзоры, метрики) для оценки состояния проекта.</i> <i>Анализирует сложность поддержки проекта на основе структуры кода, документации и архитектуры.</i> <i>Прогнозирует влияние изменений на стоимость сопровождения и предлагает меры по её оптимизации.</i>	<i>Практическая работа №1</i> <i>Практическая работа №6</i>
<i>Знает:</i> Методологии построения команды <i>Умеет:</i> Находить баланс между квалификацией персонала, затратами на его обучение, качеством продукта и соблюдением сроков	<i>Подбирает состав команды проекта с учётом требуемой квалификации и специфики задач.</i> <i>Рассчитывает и оптимизирует затраты на обучение персонала относительно бюджета и сроков проекта.</i> <i>Распределяет роли и зоны ответственности внутри команды для обеспечения требуемого качества продукта.</i> <i>Корректирует загрузку и состав команды при изменении требований или выявлении рисков, сохраняя баланс между качеством, сроками и ресурсами.</i>	<i>Практическая работа №8</i>
<i>Знает:</i> Инструменты проектирования, планирования и оперативного управления <i>Умеет:</i> Владеть современными инструментами проектирования и управления программными проектами <i>Оценивать проектные решения, характер тенденций и экономические характеристики проекта</i> <i>Работать индивидуально и в команде в качестве члена группы по планированию и управлению процессами создания аппаратно-программных средств</i>	<i>Выбирает и применяет современные инструменты (Jira, MS Project, Kaiten и др.) для решения задач проектирования, планирования и оперативного управления.</i> <i>Анализирует проектные решения, выявляет тенденции и оценивает их влияние на экономические характеристики проекта (стоимость, сроки, ресурсы).</i> <i>Выполняет индивидуальные задачи и взаимодействует в команде при планировании и управлении процессами создания аппаратно-программных средств.</i>	<i>Практическая работа №3</i>

Перечень мероприятий, подлежащих оценке в рамках текущего контроля и промежуточной аттестации, и комплект контрольно-оценочных средств приведен в Приложениях 1,2 к рабочей программе учебной дисциплины.

Лист согласования 00ДО-0000952422

Внутренний документ "ОП.08 Управление ИТ-проектами_2026_09.02.11_РПОт"

Документ подготовил: Кравченко Наталья Викторовна

Документ подписал:

Серийный номер ЭП	Должность	ФИО	ИО	Результат
	Заведующий отделением	Чепик Александр Александрович		Согласовано
	Методист (высшая квалификационная категория)		Луцких Яна Михайловна	Согласовано
	Директор	Каюкова Дарья Хрисановна		Согласовано
	Главный специалист	Плаксына Алла Алексеевна		Согласовано