


Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Клочков Юрий Сергеевич
Должность: и.о. ректора
Дата подписания: 01.04.2024 11:37:51
Уникальный программный ключ:
4e7c4ea90328ec8e65c5d8058549a2538d7400d1

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«ТЮМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ

Председатель КСН

 Н.С. Захаров

« 31 » августа 2021 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
КОНТРОЛЛИНГ ЛОГИСТИЧЕСКИХ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ**

дисциплины:	Контроллинг логистических бизнес-процессов
направление:	23.04.01 Технология транспортных процессов
программа:	Логистика и управление цепями поставок
квалификация:	магистр
форма обучения:	очная
курс:	2
семестр:	4

Аудиторные занятия	- 60 часа, в т.ч.:
лекции	- 12 часов
практические занятия	- 48 часов
лабораторные занятия	- не предусмотрены

Самостоятельная работа	- 120 часов, в т.ч.:
Курсовая работа	- не предусмотрена
Расчетно-графические работы	- не предусмотрены
Контрольная работа	- не предусмотрена

Вид промежуточной аттестации:	
Зачет	- не предусмотрен
Экзамен	- 4 семестр
Общая трудоемкость	- 180 ч. (5 зач. ед.)


Рабочая программа разработана в соответствии с утвержденным учебным планом от 30.04.2021 г. и требованиями ОПОП 23.04.01 Технология транспортных процессов «Логистика и управление цепями поставок» к результатам освоения дисциплины «Контроллинг логистических бизнес-процессов»

Рабочая программа рассмотрена на заседании кафедры «Эксплуатация автомобильного транспорта»

ПРОТОКОЛ № 1 от «31» 08 2021 г.

Заведующий кафедрой  Д.А. Захаров
(подпись)

СОГЛАСОВАНО:

Руководитель образовательной программы  С.А. Эртман
(подпись)

«31» 08 2021 г.

Рабочую программу разработал:

С.А. Эртман, доцент кафедры ЭАТ, канд. техн. наук, доцент


(подпись)

1. Цели и задачи освоения дисциплины

Основной целью освоения дисциплины «Контроллинг логистических бизнес-процессов» является создание условий для формирования умения обучающихся использовать основные методы и инструменты разработки логистической системы компании и ее оценки.

Для достижения цели освоения дисциплины «Контроллинг логистических бизнес-процессов» необходимо решить задачу сформировать навыки самостоятельного, творческого использования теоретических знаний контроллинга в практической деятельности логиста.

2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплина относится к дисциплинам обязательной части/части, формируемой участниками образовательных отношений учебного плана.

Для освоения дисциплины необходимо:

- знать стратегии развития предприятий;
- уметь разрабатывать предложения и оценивать риски по интеграции в цепях поставок;
- владеть навыками интегрированного планирования цепей поставок в современных условиях

Содержание дисциплины является логическим продолжением содержания дисциплин «Интегрированное планирование цепей поставок».

3. Результаты обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

Таблица 1

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции (ИДК)	Код и наименование результата обучения по дисциплине
<i>ПКС-4 Способен осуществлять оперативный контроль логистической деятельности и цепей поставок предприятия</i>	ПКС- 4.3 – Выстраивает сбалансированную систему показателей для оценки логистической деятельности предприятий	Знать: 31 способы осуществления контроллинга технологий управления коллективом, эффективности и целесообразности принятия управленческих решений
		Уметь: У1 использовать методы финансовых вычислений
		Владеть: В1 навыками решения задач оценивания решений по управлению коллективом исполнителей для достижения стратегических и бизнес-целей организации
	ПКС-4.6 – Подбирает и модифицирует референтные модели для совершенствования логистических бизнес-процессов предприятия	Знать: 32 принципы производственной системы
		Уметь: У2 подбирать и модифицировать референтные модели для совершенствования логистических бизнес-процессов предприятия
		Владеть: В2 -
	ПКС-4.9 – Выбирает и приоритизирует показатели достижения целей предприятия и управления цепями поставок, отслеживает достижение их, знает методы определения момента принятия решений по управлению изменениями	Знать: 33 методики расчета финансовых результатов
		Уметь: У3 оперативно и компетентно разрабатывать план мероприятий по достижению финансовых показателей деятельности по перевозке грузов в рамках цепей поставок
		Владеть: В3 -

4. Объем дисциплины

Общий объем дисциплины составляет 5 зачетных единиц, 180 часов.

Таблица 2

Форма обучения	Курс/ семестр	Аудиторные занятия/контактная работа, час.			Самостоятельная работа, час.	Форма промежуточной аттестации
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия		
Очная	2/4	12	48	-	120	Экзамен

5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Структура дисциплины.

очная форма обучения (ОФО)

Таблица 3

№ п/п	Структура дисциплины		Аудиторные занятия, час.			СРС, час.	Всего, час.	Код ИДК	Оценочные средства
	Номер раздела	Наименование раздела	Л.	Пр.	Лаб.				
1	1	Концепция и роль контроллинга	2	8	-	12	22	ПКС-4.3, ПКС-4.6, ПКС-4.9	Доклад, проверочная работа
2	2	Основы формирования и оценки эффективности логистической системы компании	2	8	-	15	25	ПКС-4.3, ПКС-4.6, ПКС-4.9	Круглый стол, проверочная работа
3	3	Сбалансированная система показателей - общие принципы построения, примеры для логистики	2	8	-	15	25	ПКС-4.3, ПКС-4.6, ПКС-4.9	Эссе, проверочная работа
4	4	ССП/КРІ в системе контроллинга логистических бизнес-процессов	2	8	-	15	25	ПКС-4.3, ПКС-4.6, ПКС-4.9	Реферат
5	5	Идентификация и моделирование логистических бизнес-процессов	2	8	-	12	22	ПКС-4.3, ПКС-4.6, ПКС-4.9	Эссе, проверочная работа, проверочная работа
6	6	Внедрение системы контроллинга	2	8	-	15	25	ПКС-4.3, ПКС-4.6, ПКС-4.9	Итоговая презентация по проекту, проверочная работа
7	Экзамен		-	-	-	36	36		
	Итого:		12	48	-	120	180		

5.2. Содержание дисциплины.

5.2.1. Содержание разделов дисциплины (дидактические единицы).

Таблица 4

№ раздела дисциплины	Тема	Содержание темы
1.	Концепция и роль контроллинга	Концепция и цель контроллинга. Общая структура управления. Функции контроллинга. Роль контроллинга в планировании, в организационном развитии предприятия, в управленческом учете, в контроле и анализе деятельности, в регулировании деятельности. Контроллинг как пересечение деятельности менеджера и контроллера. Рассмотрение бизнес кейса торгово-промышленной компании

2.	Основы формирования и оценки эффективности логистической системы компании	Понятие логистической системы. Основы построение логистической системы компании. Подходы к формулированию логистической стратегии. Примеры ключевых показателей эффективности логистики. Рассмотрение бизнес кейса розничной компании
3.	Сбалансированная система показателей - общие принципы построения, примеры для логистики	Определение Сбалансированной системы показателей. Цели разработки и внедрения ССП. Этапы разработки ССП. Разработка стратегической карты целей. Структура перспектив ССП
4.	ССП/КРІ в системе контроллинга логистических бизнес-процессов	Последовательность разработки и реализации процедуры контроллинга логистики. Цели ССП логистики. Основные измерители/показатели эффективности логистики. Установление стандартов КПЭ логистики на основе бенчмаркинга. Принципы мотивирования с использованием ССП
5.	Идентификация и моделирование логистических бизнес-процессов	Понятие логистического бизнес-процесса. Идентификация логистических бизнес-процессов для компании. Рассмотрение примеров организации отдела логистики. Алгоритм моделирования и реинжиниринга бизнес-процесса. Основные методологии/методы моделирования бизнес-процессов
6.	Внедрение системы контроллинга	Общие принципы организации проекта внедрения системы контроллинга. Управление рисками проекта внедрения. Планирование проекта. Рассмотрение бизнес кейса торгово-промышленной компании

5.2.2. Содержание дисциплины по видам учебных занятий.

Лекционные занятия

Таблица 5

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.	Тема лекции
		ОФО	
1	1	2	Концепция и роль контроллинга
2	2	2	Основы формирования и оценки эффективности логистической системы компании
3	3	2	Сбалансированная система показателей - общие принципы построения, примеры для логистики
4	4	2	ССП/КРІ в системе контроллинга логистических бизнес-процессов
5	5	2	Идентификация и моделирование логистических бизнес-процессов
6	6	2	Внедрение системы контроллинга
Итого:		12	

Практические занятия

Таблица 6

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.	Тема практического занятия
		ОФО	
1	1	8	Сущность, задачи и функции контроллинга
2	2	8	Классификация объектов контроллинга
3	3	8	Стратегическое планирование и бюджетирование в системе контроллинга
4	4	8	Экспертная диагностика финансово -хозяйственного состояния предприятия
5	5	8	Базовые концепции обоснования управленческих решений в стратегическом и инновационном контроллинге
6	6	8	Основы комплексного межфункционального управления предприятием
Итого:		48	

Лабораторные работы

Лабораторные работы учебным планом не предусмотрены.

Самостоятельная работа студента

Таблица 7

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.	Тема	Вид СРС
		ОФО		
1	1	12	Концепция и роль контроллинга	Доклад
2	2	15	Основы формирования и оценки эффективности логистической системы компании	Круглый стол
3	3	15	Сбалансированная система показателей - общие принципы построения, примеры для логистики	Эссе .
4	4	15	ССП/КРІ в системе контроллинга логистических бизнес-процессов	реферат
5	5	12	Идентификация и моделирование логистических бизнес-процессов	Эссе
6	6	15	Внедрение системы контроллинга	Итоговая презентация по проекту
7	1-7	36	Подготовка к экзамену	Экзамен
Итого:		120		

5.2.3. Преподавание дисциплины ведется с применением следующих видов образовательных технологий: проведение лекционных и практических занятий.

6. Тематика курсовых работ/проектов

Курсовые работы/проекты учебным планом не предусмотрены.

7. Оценка результатов освоения дисциплины

7.1. Критерии оценивания степени полноты и качества освоения компетенций в соответствии с планируемыми результатами обучения приведены в Приложении 1.

7.2. Рейтинговая система оценивания степени полноты и качества освоения компетенций обучающихся очной формы обучения представлена в таблице 8.

Таблица 8

№ п/п	Виды мероприятий в рамках текущего контроля	Количество баллов
1 текущая аттестация		
1	Доклад по теме 1	10
2	Круглый стол по теме 2.	10
3	Эссе по теме 3.	10
4	Проверочная работа по темам №1-3	15
ИТОГО за первую текущую аттестацию		45
2 текущая аттестация		
5	Реферат по теме 4	10
6	Эссе по теме 5	10
7	Доклад по теме 6	20
8	Проверочная работа по темам №4-6	15
ИТОГО за вторую текущую аттестацию		55
ВСЕГО		100

8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

8.1. Перечень рекомендуемой литературы представлен в Приложении 2.

8.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы.

1. Полнотекстовая база данных ТИУ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://elib.tyuiu.ru>.
2. Научная электронная библиотека eLibrary.ru [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://elibrary.ru/defaultx.asp>
3. Электронно-библиотечная система издательства «Лань» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://e.lanbook.com>
4. www.hbl-russia.ru www.nlr.ru – Российская национальная библиотека (РНБ)
5. www.rsl.ru – Российская государственная библиотека (РГБ)
6. www.inion.ru – Институт научной информации по общественным наукам РАН (ИНИОН)
7. www.economics.ru – Экономический портал
8. www.biblus.ru – Каталог книг «Библус» по всем отраслям науки
9. www.forexpf.ru – Библиотека по техническому и фундаментальному экономическому анализу
10. www.libertarium.ru – Библиотека «Либертариум»
11. www.economy.gov.ru – Министерство экономического развития и торговли
12. www.cefir.ru – «Центр экономических и финансовых исследований и разработок» (результаты исследований, аналитические отчеты, статьи)
13. www.csr.ru – Центр стратегических разработок
14. www.isn.ru – Российская сеть информационного сообщества
15. www.iis.ru – Российский портал развития

8.3. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в т.ч. отечественного производства.

- Microsoft Windows,
- Microsoft Office Professional Plus,
- Adobe Acrobat Reader DC.

9. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Помещения для проведения всех видов работы, предусмотренных учебным планом, укомплектованы необходимым оборудованием и техническими средствами обучения.

Таблица 9

№ п/п	Перечень оборудования, необходимого для освоения дисциплины	Перечень технических средств обучения, необходимых для освоения дисциплины (демонстрационное оборудование)
1	Учебная мебель: столы, стулья, доска аудиторная. Персональный компьютер - 12 шт., проектор – 1 шт., Экран – 1 шт.	Комплект учебно-наглядных пособий

10. Методические рекомендации по организации СРС

10.1. Методические рекомендации по выполнению практических работ.

10.2. Методические рекомендации по изучению дисциплины и организации самостоятельной работы обучающихся.

Планируемые результаты обучения для формирования компетенции и критерии их оценивания

Дисциплина Контроллинг логистических бизнес-процессов
 Код, направление подготовки 23.04.01 Технология транспортных процессов
 Направленность «Логистика и управление цепями поставок»

Код компетенции	Код, наименование ИДК	Код и наименование результата обучения по дисциплине	Критерии оценивания результатов обучения			
			1-2	3	4	5
<i>ПКС-4 Способен осуществлять оперативный контроль логистической деятельности и цепей поставок предприятия</i>	ПКС- 4.3 – Выстраивает сбалансированную систему показателей для оценки логистической деятельности предприятий	Знать: З1 способы осуществления контроллинга технологий управления коллективом, эффективности и целесообразности принятия управленческих решений	Не знает способы осуществления контроллинга технологий управления коллективом, эффективности и целесообразности принятия управленческих решений	Знает способы осуществления контроллинга технологий управления коллективом, эффективности и целесообразности принятия управленческих решений	Частично знает и применяет способы осуществления контроллинга технологий управления коллективом, эффективности и целесообразности принятия управленческих решений	Знает и свободно излагает способы осуществления контроллинга технологий управления коллективом, эффективности и целесообразности принятия управленческих решений
		Уметь: У1 использовать методы финансовых вычислений	Не умеет использовать методы финансовых вычислений	Умеет использовать методы финансовых вычислений	Уверенно демонстрирует умения использовать методы финансовых вычислений	Умеет и свободно демонстрирует умения использовать методы финансовых вычислений
		Владеть: В1 навыками решения задач оценивания решений по управлению коллективом исполнителей для достижения стратегических и бизнес-целей организации	Не владеет навыками решения задач оценивания решений по управлению коллективом исполнителей для достижения стратегических и бизнес-целей организации	Владеет навыками решения задач оценивания решений по управлению коллективом исполнителей для достижения стратегических и бизнес-целей организации	Уверенно владеет навыками решения задач оценивания решений по управлению коллективом исполнителей для достижения стратегических и бизнес-целей организации	Свободно владеет навыками решения задач оценивания решений по управлению коллективом исполнителей для достижения стратегических и бизнес-целей организации
	ПКС-4.6 – Подбирает и модифицирует референтные модели для совершенства	Знать: З2 принципы производственной системы	Не знает принципы производственной системы	Знает принципы производственной системы	Частично знает и применяет принципы производственной системы	Знает и свободно излагает принципы производственной системы

Код компетенции	Код, наименование ИДК	Код и наименование результата обучения по дисциплине	Критерии оценивания результатов обучения			
			1-2	3	4	5
	вания логистических бизнес-процессов предприятия	Уметь: У2 подбирать и модифицировать референтные модели для совершенствования логистических бизнес-процессов предприятия	Не умеет подбирать и модифицировать референтные модели для совершенствования логистических бизнес-процессов предприятия	Умеет подбирать и модифицировать референтные модели для совершенствования логистических бизнес-процессов предприятия	Уверенно демонстрирует умения подбирать и модифицировать референтные модели для совершенствования логистических бизнес-процессов предприятия	Умеет и свободно демонстрирует умения подбирать и модифицировать референтные модели для совершенствования логистических бизнес-процессов предприятия
		Владеть: В2 -	-	-	-	-
		ПКС-4.9 – Выбирает и приоритизирует показатели достижения целей предприятия и управления цепями поставок, отслеживает достижение их, знает методы определения момента принятия решений по управлению изменениями	Знать: З3 методики расчета финансовых результатов	Не знает методики расчета финансовых результатов	Знает методики расчета финансовых результатов	Частично знает и применяет методики расчета финансовых результатов
Уметь: У3 оперативно и компетентно разрабатывать план мероприятий по достижению финансовых показателей деятельности по перевозке грузов в рамках цепей поставок	Не умеет оперативно и компетентно разрабатывать план мероприятий по достижению финансовых показателей деятельности по перевозке грузов в рамках цепей поставок		Умеет оперативно и компетентно разрабатывать план мероприятий по достижению финансовых показателей деятельности по перевозке грузов в рамках цепей поставок	Уверенно демонстрирует умения оперативно и компетентно разрабатывать план мероприятий по достижению финансовых показателей деятельности по перевозке грузов в рамках цепей поставок	Умеет и свободно демонстрирует умения оперативно и компетентно разрабатывать план мероприятий по достижению финансовых показателей деятельности по перевозке грузов в рамках цепей поставок	
Владеть: В3 -	-		-	-	-	

КАРТА

обеспеченности дисциплины учебной и учебно-методической литературой

Дисциплина Контроллинг логистических бизнес-процессов
 Код, направление подготовки 23.04.01 Технология транспортных процессов
 Направленность «Логистика и управление цепями поставок»

№ п/п	Название учебного, учебно-методического издания, автор, издательство, вид издания, год издания	Количество экземпляров в БИК	Контингент обучающихся, использующих указанную литературу	Обеспеченность обучающихся литературой, %	Наличие электронного варианта в ЭБС (+/-)
1	Управление затратами и контроллинг : учебное пособие для вузов / А. Н. Асаул, И. В. Дроздова, М. Г. Квициния, А. А. Петров. - М : Издательство Юрайт, 2021. - 263 с. - (Университеты России). - URL: https://urait.ru/bcode/473010 . - Режим доступа: для автор. пользователей. - ЭБС "Юрайт".	ЭР	10	100	+
2	Левкин, Григорий Григорьевич. Контроллинг логистических систем : учебное пособие для вузов / Г. Г. Левкин, Н. Б. Куршакова. - 2-е изд., испр. и доп. - М : Издательство Юрайт, 2020. - 167 с. - (Высшее образование). - URL: https://urait.ru/bcode/453287 . - Режим доступа: для автор. пользователей. - ЭБС "Юрайт".	ЭР	10	100	+
3	Контроллинг: теория и практика : учебник и практикум для вузов / С. В. Осипов, С. Г. Маликова, С. Г. Матвеев, Е. В. Павел, Е. А. Хмырова. - Москва : Юрайт, 2021. - 145 с. - (Высшее образование). - URL: https://urait.ru/bcode/469225 . - Режим доступа: для автор. пользователей. - ЭБС "Юрайт".	ЭР	10	100	+
	Левкин, Григорий Григорьевич. Контроллинг логистических систем : учебное пособие для вузов / Г. Г. Левкин, Н. Б. Куршакова. - 2-е изд., испр. и доп. - М : Издательство Юрайт, 2020. - 167 с. - (Высшее образование). - URL: https://urait.ru/bcode/453287 . - Режим доступа: для автор. пользователей. - ЭБС "Юрайт".	ЭР	10	100	+

ЭР – электронный ресурс для автор. пользователей доступен через Электронный каталог/Электронную библиотеку ТИУ <http://webirbis.tsogu.ru/>

Руководитель образовательной программы _____ С.А. Эртман
 « 31 » _____ 08 _____ 2021 г.

Директор БИК _____ Д.Х. Каюкова

« 31 » _____ 08 _____ 2021 г.
 М.П.

