

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Клочков Юрий Сергеевич
Должность: и.о. ректора
Дата подписания: 02.07.2025 09:26:10
Уникальный программный ключ:
4e7c4ea90328ec8e65c5d8058549a2538d7400d1

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования

«ТЮМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ

«_____» _____ 2025 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины/модуля: Разработка и экономическая оценка
эффективности управленческих решений
направление подготовки/специальность: 38.03.01 Экономика

направленность (профиль) /специализация: Инженерная
экономика

форма обучения: очная

Рабочая программа разработана в соответствии с утвержденным учебным планом от 24.04.2025 г. и требованиями ОПОП 38.03.01 Экономика Инженерная экономика к результатам освоения дисциплины/модуля

Рабочую программу разработал:

доцент кафедры , канд. экон. наук, доцент _____ Гурьева Мария Андреевна

1. Цели и задачи освоения дисциплины/модуля

формирование у студентов экономического мышления, знаний и умений осуществлять финансово-экономическое обоснование управленческих решений по улучшению результатов деятельности предприятия с учетом основных принципов системы экономической безопасности.

- 1) изучение теоретико-методических основ понятия «экономическое обоснование управленческих решений»;
- 2) изучение методики обобщения имеющихся резервов экономического роста и их оценки, включая их специфику;
- 3) изучение системы вероятных управленческих решений по повышению эффективности предприятий и организаций;
- 4) овладение навыками и методами экономического обоснования управленческих решений и расчета их экономического эффекта.

2. Место дисциплины/модуля в структуре ОПОП ВО

Дисциплина/модуль относится к дисциплинам/модулям обязательной части учебного плана образовательной программы.

Необходимыми условиями для освоения дисциплины/модуля являются:

Необходимыми условиями для освоения дисциплины являются:

знание: основы поиска и принятия управленческого решения, оценки результатов и последствий принятого управленческого решения; об ответственности с позиции социальной значимости принимаемых решений; применение адекватных инструментов и технологий регулирующего воздействия при выборе и реализации управленческого решения; современные модели и методы подготовки и разработки управленческих решений; стандарты управления проектами; зарубежный опыт организации контроля исполнения управленческих решений, система ответственности и экономической обоснованности.

умения: находить и обосновывать управленческие решения, экономически их обосновывать, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений; разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческого решения; оценивать получение качественных результатов от реализации и исполнения проектов и программ; применять теоретические знания в области организации контроля исполнения и оценки качества управленческих решений на практике.

владение: понятиями в области принятия и исполнения управленческих решений, направленными на своевременное получение качественных результатов; понятиями в области организации контроля исполнения и оценки качества управленческих решений навыками поиска и принятия управленческих решений, оценки результатов и последствий принятого управленческого решения.

Содержание дисциплины/модуля является логическим продолжением содержания дисциплин:

Институциональная экономика

Экономика предприятий и организаций

Основы организации производства на предприятии

и служит основой для освоения дисциплин/ модулей:

Оценка и управление рисками деятельности предприятий

Управление качеством и сертификация продукции

Преддипломная практика

3. Результаты обучения по дисциплине/модулю

Процесс изучения дисциплины/модуля направлен на формирование следующих компетенций:

Таблица 3.1

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции (ИДК)	Код и наименование результата обучения по дисциплине (модулю)
УК-1 Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	УК-1.3 Использует методики системного подхода при решении поставленных задач	Знать: УК-1.3-З1 основные методики системного подхода при решении поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений.
		Уметь: УК-1.3-У1 применять в ходе осуществления практической деятельности и решения производственных задач основные методики системного подхода при разработке и экономической оценке эффективности управленческих решений.
		Владеть: УК-1.3-В1 В1 – навыками по осуществлению реализации основных методики системного подхода при решении поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений.
УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.2 Выбирает оптимальный способ решения задач, исходя из имеющихся ресурсов и ограничений	Знать: УК-2.2-З1 основы и особенности выбора оптимального способа решения задач, исходя из имеющихся ресурсов и ограничений при решении поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений.
		Уметь: УК-2.2-У1 разрабатывать перспективный и оптимальный способ решения задач, исходя из имеющихся ресурсов и ограничений, в том числе с применением современных информационных технологий при решении

		поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений.
УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.2 Выбирает оптимальный способ решения задач, исходя из имеющихся ресурсов и ограничений	Владеть: УК-2.2-В1 навыками по разработке перспективного и оптимального способа решения задач, исходя из имеющихся ресурсов и ограничений, в том числе с применением современных информационных технологий при решении поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений.
УК-10 Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	УК-10.3 Использует основные положения и методы экономических наук при решении профессиональных задач	Знать: УК-10.3-З1 основные положения и методы экономических наук при решении профессиональных задач при разработке и экономической оценке эффективности управленческих решений.
		Уметь: УК-10.3-У1 осуществлять выработку экономически обоснованных профессиональных управленческих решений по дальнейшему развитию организации с учетом стратегических, оперативных целей и задач деятельности организации.
		Владеть: УК-10.3-В1 навыками для выработки экономически обоснованных профессиональных управленческих решений по дальнейшему развитию организации с учетом стратегических, оперативных целей и задач деятельности организации.
ОПК-3 Способен анализировать и содержательно объяснять природу экономических процессов на микро- и макроуровне	ОПК-3.1 Исследует общие экономические проблемы, причинно-следственные связи в экономике	Знать: ОПК-3.1-З1 экономические проблемы, причинно-следственные связи в экономике, возникающие при решении поставленных задач разработки и экономической

		оценки эффективности управленческих решений.
ОПК-3 Способен анализировать и содержательно объяснять природу экономических процессов на микро- и макроуровне	ОПК-3.1 Исследует общие экономические проблемы, причинно-следственные связи в экономике	Уметь: ОПК-3.1-У1 выявлять и верно определять экономические проблемы, причинно-следственные связи в экономике, возникающие при решении поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений.
		Владеть: ОПК-3.1-В1 навыками, необходимыми для выявления и верного определения экономических проблем, причинно-следственные связи в экономике, возникающих при решении поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений.
	ОПК-3.3 Апробирует теоретические и прикладные результаты в профессиональной деятельности	Знать: ОПК-3.3-З1 основы апробации теоретических и прикладных результатов в профессиональной деятельности при решении поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений.
		Уметь: ОПК-3.3-У1 апробировать теоретические и прикладные результаты в профессиональной деятельности при решении поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений.
		Владеть: ОПК-3.3-В1 навыками, необходимыми для апробации теоретических и прикладных результатов в профессиональной деятельности при решении поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений.

ОПК-4 Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности	ОПК-4.2 Критически сопоставляет альтернативные варианты решения поставленных профессиональных задач, разрабатывает и обосновывает способы их решения с учётом критериев экономической эффективности, оценки рисков и возможных социально-экономических последствий	Знать: ОПК-4.2-31 способы для критического сопоставления альтернативных вариантов решения поставленных профессиональных задач в сфере разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений с учетом критериев экономической эффективности, оценки рисков и возможных социально-экономических последствий. Уметь: ОПК-4.2-У1 применять способы для критического сопоставления альтернативных вариантов решения поставленных профессиональных задач в сфере разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений с учетом критериев экономической эффективности, оценки рисков и возможных социально-экономических последствий. Владеть: ОПК-4.2-В1 навыками для критического сопоставления альтернативных вариантов решения поставленных профессиональных задач в сфере разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений с учетом критериев экономической эффективности, оценки рисков и возможных социально-экономических последствий.
ОПК-4 Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-	ОПК-4.3 Использует методы формирования финансово-экономической отчетности хозяйствующих субъектов и выявления	Знать: ОПК-4.3-31 методы решения поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений

управленческие решения в профессиональной деятельности	резервов повышения эффективности их деятельности для принятия организационно-управленческих решений	при формировании финансово-экономической отчетности хозяйствующих субъектов и выявлении резервов повышения эффективности их деятельности.
ОПК-4 Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности	ОПК-4.3 Использует методы формирования финансово-экономической отчетности хозяйствующих субъектов и выявления резервов повышения эффективности их деятельности для принятия организационно-управленческих решений	Уметь: ОПК-4.3-У1 применять методы для решения поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений при формировании финансово-экономической отчетности хозяйствующих субъектов и выявлении резервов повышения эффективности их деятельности.
		Владеть: ОПК-4.3-В1 навыками для решения поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений при формировании финансово-экономической отчетности хозяйствующих субъектов и выявлении резервов повышения эффективности их деятельности.
ОПК-6 Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности	ОПК-6.2 Использует принцип работы современных информационных технологий и применяет их для решения задач профессиональной деятельности	Знать: ОПК-6.2-З1 основные принципы работы современных информационных технологий при решении поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений в профессиональной деятельности.
		Уметь: ОПК-6.2-У1 применять основные принципы работы современных информационных технологий при решении поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности

		управленческих решений в профессиональной деятельности.
ОПК-6 Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности	ОПК-6.2 Использует принцип работы современных информационных технологий и применяет их для решения задач профессиональной деятельности	Владеть: ОПК-6.2-В1 навыками работы с применением современных информационных технологий при решении поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений в профессиональной деятельности.

4. Объем дисциплины/модуля

Общая трудоемкость дисциплины/модуля составляет 3 зачетных единиц 108 акад. часов.

Таблица 4.1

Курс	Аудиторные занятия/контактная работа, час.			Самостоятельная работа, час.	Контроль, час.	Форма промежуточной аттестации
	Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия			
4	14	28		30	36	Экзамен

5. Структура и содержание дисциплины/модуля

5.1. Структура дисциплины/модуля.

Структура дисциплины/модуля	Аудиторные занятия, час.			СРС, час.	Всего, час.	Код ИДК	Оценочные средства
	Л.	Пр.	Лаб.				
1. Общие теоретические принципы разработки управленческих решений							
1.1 Общие теоретические принципы разработки управленческих решений	1	4		2	7	УК-1.3-У1, ОПК-3.1-У1, ОПК-3.1-В1, ОПК-3.1-З1, УК-1.3-З1, УК-1.3-В1, ОПК-3.3-З1, ОПК-3.3-У1, ОПК-3.3-В1	Тест. Кейс-задание
1.2 Методы принятия управленческих решений	1	4		4	9	УК-1.3-З1, УК-1.3-У1, УК-1.3-В1, ОПК-3.1-У1, ОПК-3.1-З1, ОПК-3.1-В1, ОПК-3.3-З1, ОПК-3.3-В1, ОПК-3.3-У1, ОПК-4.3-З1, ОПК-4.3-У1, ОПК-4.3-В1	Тест. Кейс-задание
1.3 Сущность и содержание процесса планирования при разработке и исполнении управленческих решений	2	2		4	8	УК-1.3-З1, УК-1.3-У1, УК-1.3-В1, УК-10.3-З1, УК-10.3-У1, УК-10.3-В1, ОПК-3.1-З1, ОПК-3.1-У1, ОПК-3.1-В1, ОПК-3.3-З1, ОПК-3.3-У1, ОПК-3.3-В1, ОПК-4.2-З1, ОПК-4.2-У1, ОПК-4.2-В1	Тест. Кейс-задание
1.4 Контроль исполнения управленческих решений	2	2		4	8	УК-2.2-З1, УК-2.2-У1, УК-2.2-В1, ОПК-3.3-З1, ОПК-3.3-У1, ОПК-3.3-В1, ОПК-4.3-З1, ОПК-4.3-У1, ОПК-4.3-В1	Тест. Кейс-задание
1.5 Социально-психологические основы подготовки, делегирования и исполнения управленческих решений	2	4		4	10	УК-10.3-З1, УК-10.3-У1, УК-10.3-В1, ОПК-3.3-З1, ОПК-3.3-У1, ОПК-3.3-В1, ОПК-4.2-З1, ОПК-4.2-У1, ОПК-	Тест. Кейс-задание

						4.2-B1	
Итого по разделу	8	16		18	42		
2. Экономическое обоснование управленческих решений							
2.1 Экономическое обоснование управленческих решений	2	4		4	10	УК-2.2-31, УК-2.2-У1, УК-2.2-B1, ОПК-3.3-31, ОПК-3.3-У1, ОПК-3.3-B1, ОПК-4.2-31, ОПК-4.2-У1, ОПК-4.2-B1, ОПК-4.3-31, ОПК-4.3-У1, ОПК-4.3-B1, ОПК-6.2-31, ОПК-6.2-У1, ОПК-6.2-B1	Тест. Кейс-задание
2.2 Технологии оценки качества и эффективности исполнения управленческих решений	2	4		4	10	УК-2.2-31, УК-2.2-У1, УК-2.2-B1, ОПК-3.3-31, ОПК-3.3-У1, ОПК-3.3-B1, ОПК-4.2-31, ОПК-4.2-У1, ОПК-4.2-B1, ОПК-4.3-31, ОПК-4.3-У1, ОПК-4.3-B1, ОПК-6.2-31, ОПК-6.2-У1, ОПК-6.2-B1	Тест. Кейс-задание
2.3 Технологии разработки управленческих решений в условиях неопределенности и риска	2	4		4	46	УК-2.2-31, УК-2.2-У1, УК-2.2-B1, УК-10.3-31, УК-10.3-У1, УК-10.3-B1, ОПК-3.3-31, ОПК-3.3-У1, ОПК-3.3-B1, ОПК-4.3-31, ОПК-4.3-У1, ОПК-4.3-B1, ОПК-6.2-31, ОПК-6.2-У1, ОПК-6.2-B1, УК-1.3-31, УК-1.3-У1, УК-1.3-B1, ОПК-3.1-31, ОПК-3.1-У1, ОПК-3.1-B1, ОПК-4.2-31, ОПК-4.2-У1, ОПК-4.2-B1	Тест. Кейс-задание
Итого по разделу	6	12		12	66		
Экзамен				36			
Итого по дисциплине	14	28		66	108		

5.2. Содержание дисциплины/модуля.

1. Общие теоретические принципы разработки управленческих решений

1.1 Общие теоретические принципы разработки управленческих решений

Функции мышления при разработке управленческих решений. Понятие методологии и методики разработки управленческих решений. Методология разработки управленческого решения и его характеристика. Сущность и содержание управленческого решения. Типовой алгоритм разработки управленческого решения, его характеристика. Функции управленческого решения в методологии и организации процесса управления. Типология управленческих решений. Условия и факторы качества управленческих решений. Системный подход к разработке управленческих решений. Требования, предъявляемые к управленческому решению. Информационно-аналитическое обеспечение процесса разработки и принятия решения, технологическое обеспечение. Концепция, принципы и парадигмы разработки управленческих решений.

Сущность и содержание основных принципов разработки управленческих решений. Характеристика основных этапов разработки управленческих решений. Сущность и содержание процесса подготовки к разработке управленческого решения. Сущность и содержание процесса разработки управленческого решения. Сущность и содержание процесса принятия решения, реализации, анализа результатов.

1.2 Методы принятия управленческих решений

Десять ключевых вопросов при принятии управленческих решений. Стороны принятия управленческих решений. Эффективные и успешные решения. Построение дерева решений. Рациональные решения. Процедура принятия решений. Виды процедур принятия решений. Аналитические и эвристические процедуры. Deskриптивная модель процесса принятия решений. Эвристическая процедура принятия решений. Управленческие бизнес-процессы и области принятия управленческих решений. Режимы принятия управленческих решений. Подходы к выработке альтернативных вариантов решений. Последовательность и содержание этапов процесса принятия управленческих решений. Принципы эвристики. Теория одномерной полезности. Принципы эвристического решения проблем. Эвристические подходы к поиску альтернативных возможностей. Управление риском и неопределенностью при принятии управленческих решений. Выявление факторов риска. Аналитические методы принятия решений. Методы ситуационного анализа. Методы математического программирования. Экономико-математическое моделирование. Имитационные методы принятия решений. Применение теории игр в принятии управленческих решений. Метод равной торговли. Социально-экономическое прогнозирование при подготовке решений. Портфельные методы. Эвристические методы принятия решений. Эвристическая процедура принятия решений, ее достоинства и недостатки. Экспертные и коллегиальные методы принятия решений. Оценка степени риска. «Диаграмма-торнадо». Деловые игры. Методы морфологического анализа. Планирование сценариев. Ключевые проблемы использования эвристических и экспертных методов в процессе управления.

1.3 Сущность и содержание процесса планирования при разработке и исполнении управленческих решений

Содержание процесса планирования. Компоненты плана. Схема процесса планирования. Роль творческого и аналитического в процессе планирования. Матрица оценок альтернатив в соответствии с критериями. Карта ключевых событий и план-график. Анализ альтернатив действий. Выбор оптимального варианта решения. Влияние внешней и внутренней среды на реализацию альтернатив.

Основные понятия сетевого планирования и управления. Комплекс работ. Сетевая модель. Сетевой график. Работа, зависимость, событие. Правила построения сетевых моделей, графов, графиков. Упорядочивание сетевой модели. Нумерация событий и кодирование работ сетевого графика. Временные, стоимостные и ресурсные параметры сетевого графика. Методы расчета сетевых графиков. Оптимизация сетевых графиков.

1.4 Контроль исполнения управленческих решений

Понятие контроля исполнения управленческих решений. Этапы процесса контроля. Схема процесса контроля. Установление норм. Требования к информации, необходимой для осуществления контроля. Применение информационных технологий в процессе осуществления контроля. Значение, функции и виды контроля. Методы контроля и механизм его осуществления.

1.5 Социально-психологические основы подготовки, делегирования и исполнения управленческих решений

Роль человеческого фактора в процессе разработки и реализации управленческого решения в органах управления. Организационные и социально-психологические основы подготовки и ре-ализации управленческих решений. Роль человеческого фактора в процессе подготовки управ-ленческих решений; основы коммуникации руководителя и подчиненного; методы повышения мотивации подчиненных. Роль лидерства в процессе разработки и реализации управленческого решения. Социально-психологические аспекты воздействия средств массовой информации и массовой коммуникации на специализированное сознание при разработке и реализации управ-ленческого решения.

Власть, влияние, сила и источники их формирования. Делегирование управленческих полномочий. Ключевые показатели эффективности (KPI) в процессе управления. Централизация и децентрализация процесса разработки решений. Процедурный характер выбора управленческого решения и его измерение.

2. Экономическое обоснование управленческих решений

2.1 Экономическое обоснование управленческих решений

Основные направления инвестиционной политики. Источники финансирования инвестиционной деятельности. Виды капитальных вложений. Лизинг, как основной инструмент воспроизводственной политики предприятия. Роль экономической оценки при выборе инвестиционного проекта. Стоимость денег во времени. Дисконтирование. Коэффициент дисконтирования. Норма дисконта. Процентные ставки. Показатели эффективности инвестиционных проектов. Классификация показателей эффективности инвестиционных проектов. Методы экономической оценки инвестиций. Статические методы: простой срок окупаемости, показатели простой рентабельности инвестиций, чистый денежные поступления, индекс доходности инвестиций. Динамические методы: чистая текущая стоимость, индекс доходности дисконтированных инвестиций, внутренняя норма доходности, срок окупаемости с учетом дисконтирования. Денежный поток.

2.2 Технологии оценки качества и эффективности исполнения управленческих решений

Управленческое решение как инструмент изменений в функционировании и развитии организаций. Понятия качества и эффективности управленческих решений. Методы оценки качества и эффективности управленческих решений. Особенности оценки эффективности решений. Примеры расчета эффективности управленческих решений. Многокритериальные оценки, требования к системам критериев. Обобщенные критерии. Шкалы. Количественные и качественные экспертные оценки.

2.3 Технологии разработки управленческих решений в условиях неопределенности и риска

Понятие неопределенности и риска. Задачи обоснования управленческих решений в условиях неопределенности. Условия неопределенности. Методы и технологии принятия управленческих решений в условиях «природной неопределенности». Составляющие и источники рисков в управлении. Технологии принятия управленческих решений в условиях стохастического риска. Технологии принятия управленческих решений в условиях поведенческого риска. Меры по снижению возможного риска. Исходные понятия.

5.2.2. Содержание дисциплины/модуля по видам учебных занятий.

Лекционные занятия

Номер раздела дисциплины	Объем, час.	Тема лекционного занятия
1. Общие теоретические принципы разработки управленческих решений	1	Общие теоретические принципы разработки управленческих решений
1. Общие теоретические принципы разработки управленческих решений	1	Методы принятия управленческих решений
1. Общие теоретические принципы разработки управленческих решений	2	Сущность и содержание процесса планирования при разработке и исполнении управленческих решений
1. Общие теоретические принципы разработки управленческих решений	2	Контроль исполнения управленческих решений
1. Общие теоретические принципы разработки управленческих решений	2	Социально-психологические основы подготовки, делегирования и исполнения управленческих решений
2. Экономическое обоснование управленческих решений	2	Экономическое обоснование управленческих решений
2. Экономическое обоснование управленческих решений	2	Технологии оценки качества и эффективности исполнения управленческих решений
2. Экономическое обоснование управленческих решений	2	Технологии разработки управленческих решений в условиях неопределенности и риска
Итого	14	

Практические занятия

Номер раздела дисциплины	Объем, час.	Тема практического занятия
1. Общие теоретические принципы разработки управленческих решений	4	Общие теоретические принципы разработки управленческих решений
1. Общие теоретические принципы разработки управленческих решений	4	Методы принятия управленческих решений
1. Общие теоретические принципы разработки управленческих решений	2	Сущность и содержание процесса планирования при разработке и исполнении управленческих решений

1. Общие теоретические принципы разработки управленческих решений	2	Контроль исполнения управленческих решений
1. Общие теоретические принципы разработки управленческих решений	4	Социально-психологические основы подготовки, делегирования и исполнения управленческих решений
2. Экономическое обоснование управленческих решений	4	Экономическое обоснование управленческих решений
2. Экономическое обоснование управленческих решений	4	Технологии оценки качества и эффективности исполнения управленческих решений
2. Экономическое обоснование управленческих решений	4	Технологии разработки управленческих решений в условиях неопределенности и риска
Итого	28	

Самостоятельная работа студента

Номер раздела дисциплины	Объем, час.	Тема	Вид СРС
1. Общие теоретические принципы разработки управленческих решений	2	Общие теоретические принципы разработки управленческих решений	Подготовка к практическим занятиям, решение и подготовка к защите кейс-заданий, подготовка к тестированию.
1. Общие теоретические принципы разработки управленческих решений	4	Методы принятия управленческих решений	Подготовка к практическим занятиям, решение и подготовка к защите кейс-заданий, подготовка к тестированию.
1. Общие теоретические принципы разработки управленческих решений	4	Сущность и содержание процесса планирования при разработке и исполнении управленческих решений	Подготовка к практическим занятиям, решение и подготовка к защите кейс-заданий, подготовка к тестированию.
1. Общие теоретические принципы разработки управленческих решений	4	Контроль исполнения управленческих решений	Подготовка к практическим занятиям, решение и подготовка к защите кейс-заданий, подготовка к тестированию.
1. Общие теоретические принципы разработки управленческих решений	4	Социально-психологические основы подготовки, делегирования и исполнения управленческих решений	Подготовка к практическим занятиям, решение и подготовка к защите кейс-заданий, подготовка к тестированию.

2. Экономическое обоснование управленческих решений	4	Экономическое обоснование управленческих решений	Подготовка к практическим занятиям, решение и подготовка к защите кейс-заданий, подготовка к тестированию.
2. Экономическое обоснование управленческих решений	4	Технологии оценки качества и эффективности исполнения управленческих решений	Подготовка к практическим занятиям, решение и подготовка к защите кейс-заданий, подготовка к тестированию.
2. Экономическое обоснование управленческих решений	4	Технологии разработки управленческих решений в условиях неопределенности и риска	Подготовка к практическим занятиям, решение и подготовка к защите кейс-заданий, подготовка к тестированию.
Итого	30		

5.2.3. Преподавание дисциплины/модуля ведется с применением следующих видов образовательных технологий:

- информационно-коммуникационные технологии (визуализация учебного материала в MS Power Point в диалоговом режиме (лекционные занятия);
- технологии коллективного взаимодействия (работа в малых группах (практические занятия);
- репродуктивные технологии (разбор практических ситуаций (практические занятия)).

6. Тематика курсовых работ/проектов

Не предусмотрены курсом

7. Контрольные работы

Не предусмотрено курсом

8. Оценка результатов освоения дисциплины/модуля

8.1. Критерии оценивания степени полноты и качества освоения компетенций в соответствии с планируемыми результатами обучения приведены в Приложении 1.

8.2. Рейтинговая система оценивания степени полноты и качества освоения компетенций обучающихся представлена ниже.

Номер семестра 7

Таблица 8.1

№ п/п	Виды мероприятий в рамках текущего контроля	Количество баллов
1 текущая аттестация		
1	Тестирование	10

2	Представление решения кейс-задания	20
Итого:		30
2 текущая аттестация		
1	Тестирование	15
2	Представление решения кейс-задания	15
Итого:		30
3 текущая аттестация		
1	Тестирование	15
2	Представление решения кейс-задания	25
Итого:		40
ВСЕГО:		100

9. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины/модуля

9.1. Перечень рекомендуемой литературы представлен в Приложении 2.

9.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы
 Электронный каталог/Электронная библиотека ТИУ <http://webirbis.tsogu.ru/>
 - Цифровой образовательный ресурс – библиотечная система IPR SMART — <https://www.iprbookshop.ru/>
 - Электронно-библиотечная система «Консультант студента» www.studentlibrary.ru
 - Электронно-библиотечная система «Лань» <https://e.lanbook.com>
 - Научная электронная библиотека ELIBRARY.RU <http://www.elibrary.ru>
 - Национальная электронная библиотека (НЭБ)

9.3. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в т.ч. отечественного производства

Microsoft Office Professional Plus

Microsoft Windows

10. Материально-техническое обеспечение дисциплины/модуля

Помещения для проведения всех видов работы, предусмотренных учебным планом, укомплектованы необходимым оборудованием и техническими средствами обучения.

Таблица 10.1

№ п/п	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы	Перечень основного оборудования, учебно-наглядных пособий
1	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа; групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации	Компьютерный класс Учебная мебель: столы, стулья. Моноблок - 11 шт., проектор -1 шт., акустическая система (колонки) - 2 шт., интерактивная доска -1 шт. 625039, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Мельникайте, д. 70
2	Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа (практические занятия); групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации	Компьютерный класс Учебная мебель: столы, стулья. Моноблок - 11 шт., проектор -1 шт., акустическая система (колонки) - 2 шт., интерактивная доска -1 шт. 625039, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Мельникайте, д. 70

11. Методические указания по организации СРС

Методические указания по организации самостоятельной работы.

Самостоятельная работа является одной из важнейших форм изучения любой дисциплины. Она позволяет систематизировать и углубить теоретические знания, закрепить умения и навыки, способствует развитию умений пользоваться научной и учебно-методической литературой. Познавательная деятельность в процессе самостоятельной работы требует от студента высокого уровня активности и самоорганизованности. В учебном процессе выделяют два вида самостоятельной работы: аудиторная и внеаудиторная.

Аудиторная самостоятельная работа по дисциплине выполняется на учебных занятиях под непосредственным руководством преподавателя и по его заданию.

Внеаудиторная самостоятельная работа студентов представляет собой логическое продолжение аудиторных занятий. Затраты времени на выполнение этой работы регламентируются рабочим учебным планом. Режим работы выбирает сам обучающийся в зависимости от своих способностей и конкретных условий.

Самостоятельная работа может осуществляться индивидуально или группами студентов в зависимости от цели, объема, конкретной тематики самостоятельной работы, уровня сложности, уровня умений студентов.

Самостоятельная работа включает в себя работу с конспектом лекций, изучение и конспектирование рекомендуемой литературы, подготовка мультимедиа-сообщений/докладов, подготовка реферата, тестирование, решение задач и упражнений по образцу, решение вариативных задач, выполнение чертежей, схем, расчетов (графических работ), решение ситуационных (профессиональных) задач, подготовка к деловым играм, проектирование и моделирование разных видов и компонентов профессиональной деятельности, научно-исследовательскую работу и др.

Контроль результатов внеаудиторной самостоятельной работы студентов может осуществляться в пределах времени, отведенного на обязательные учебные занятия по дисциплине и внеаудиторную самостоятельную работу студентов по дисциплине, может проходить в письменной, устной или смешанной форме.

Работа на лекции – это сложный процесс, который включает в себя такие элементы как слушание, осмысление и, собственно, конспектирование. Для того, чтобы лекция выполнила свое назначение, важно подготовиться к ней и ее записи еще до прихода преподавателя в аудиторию, поскольку в первые минуты лекции объявляется тема лекции, формулируется ее основная цель. Без этого дальнейшее восприятие лекции становится сложным. Важно научиться слушать преподавателя во время лекции. Для обеспечения эффективности восприятия лекционного материала рекомендуется следующее.

1. Научиться выделять основные положения. Нельзя понять и запомнить все, что говорит лектор (докладчик), однако можно выделить основные моменты: необходимо обращать внимание на вводные слова, словосочетания, фразы, которые используются, как правило, для перехода к новым положениям, выводам и обобщениям.

2. Во время лекции осуществлять поэтапный анализ и обобщение услышанного. Необходимо постоянно анализировать и обобщать положения, раскрываемые в речи говорящего. Стараясь представить материал обобщенно, мы готовим надежную базу для экономной, свернутой его записи. Делать это лучше всего по этапам, ориентируясь на момент логического завершения одного вопроса (подвопроса, тезиса и т.д.) и перехода к другому.

3. Готовность слушать выступление лектора до конца. Слушание является лишь одним из элементов усвоения лекционного материала. Поток информации, который сообщается во время лекции необходимо фиксировать, записывать – научиться вести конспект лекции, где формулировались бы наиболее важные моменты, основные положения, излагаемые лектором. Для ведения конспекта лекции следует использовать тетрадь. Ведение конспекта на листочках не рекомендуется, поскольку они не так удобны в использовании и часто теряются. При оформлении конспекта лекции

необходимо оставлять поля, где студент может записать свои собственные мысли, возникающие параллельно с мыслями, высказанными лектором, а также вопросы, которые могут возникнуть в процессе слушания, чтобы получить на них ответы при самостоятельной проработке материала лекции, при изучении рекомендованной литературы или непосредственно у преподавателя в конце лекции.

Составляя конспект лекции, следует оставлять значительный интервал между строками, поскольку иногда возникает необходимость вписать в первоначальный текст лекции одно или несколько дополнений, имеющих принципиальное значение и почерпнутых из других источников. Расстояние между строками необходимо также для подчеркивания слов или целых фраз, что обусловлено необходимостью привлечь внимание к данному месту в тексте при повторном чтении. Обычно подчеркивают определения, выводы.

Главным отличием конспекта лекции от текста является свертывание текста. При ведении конспекта удаляются отдельные слова или части текста, которые не выражают значимую информацию, а развернутые обороты речи заменяют более лаконичными или же синонимичными словосочетаниями. При конспектировании основную информацию следует записывать подробно, а дополнительные и вспомогательные сведения, примеры – очень кратко. Особенно важные моменты лекции (определения терминов, алгоритмы, логические и математические зависимости и пр.), на которые следует обратить особое внимание, лектор, как правило, читает в замедленном темпе, что позволяет сделать их запись дословной. Также важно полностью без всяких изменений вносить в тетрадь схемы, таблицы, чертежи и т.п., если они предполагаются в лекции. Для того, чтобы совместить механическую запись с почти дословным фиксированием наиболее важных положений, можно использовать системы условных сокращений. В первую очередь сокращаются длинные слова и те, что повторяются в речи лектора чаще всего. При этом само сокращение должно быть по возможности кратким.

Методические указания по подготовке к практическим занятиям.

Важной формой самостоятельной работы студента является систематическая и планомерная подготовка к практическому занятию. После лекции студент должен познакомиться с планом практических занятий и списком обязательной и дополнительной литературы, которую необходимо прочитать, изучить и законспектировать. Разъяснение по вопросам новой темы студенты получают у преподавателя в конце предыдущего практического занятия.

Подготовка к практическому занятию требует, прежде всего, изучения рекомендуемых источников и монографических работ. Важным этапом в самостоятельной работе студента является повторение материала по конспекту лекции. Одна из главных составляющих внеаудиторной подготовки – работа с книгой. Она предполагает: внимательное прочтение, критическое осмысление содержания, обоснование собственной позиции по дискуссионным моментам, постановки интересующих вопросов, которые могут стать предметом обсуждения на практическом занятии.

В начале практического занятия должен присутствовать организационный момент и вступительная часть. Преподаватель произносит краткую вступительную речь, где формулируются основные вопросы и проблемы, способы их решения в процессе работы.

В конце каждой темы подводятся итоги, предлагаются темы докладов, выносятся вопросы для самоподготовки. Как средство контроля и учета знаний студентов в течение семестра проводятся контрольные работы.

Практические занятия являются одной из важнейших форм обучения студентов: они позволяют студентам закрепить, углубить и конкретизировать знания по курсу

алгебры и теории чисел, подготовиться к научно-исследовательской деятельности. В процессе работы на практических занятиях обучающийся должен совершенствовать умения и навыки самостоятельного анализа источников и научной литературы, что необходимо для научно-исследовательской работы. Усвоенный материал необходимо научиться применять при решении практических задач.

Успешному осуществлению внеаудиторной самостоятельной работы способствуют тестирования. Они выполняют контрольные функции и обеспечивают непосредственную связь между студентом и преподавателем: по ним преподаватель судит о трудностях, возникающих у студентов в ходе учебного процесса, о степени усвоения предмета, о мерах по устранению пробелов в знаниях.

Планируемые результаты обучения для формирования компетенции и критерии их оценивания

Дисциплина/модуль Разработка и экономическая оценка эффективности управленческих решений

Код, направление подготовки/специальность 38.03.01 Экономика

Направленность (профиль) / специализация Инженерная экономика

Код компетенции	Код и наименование результата обучения по дисциплине (модулю)	Критерии оценивания результатов обучения			
		1-2	3	4	5
УК-1	Знать: УК-1.3-31 основные методики системного подхода при решении поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений.	Не знает основные методики системного подхода при решении поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений	Демонстрирует отдельные знания основных методик системного подхода при решении поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений	Демонстрирует исчерпывающие знания основных методик системного подхода при решении поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений	Демонстрирует исчерпывающие знания основных методик системного подхода при решении поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений

УК-1	Уметь: УК-1.3-У1 применять в ходе осуществления практической деятельности и решения производственных задач основные методики системного подхода при разработке и экономической оценке эффективности управленческих решений.	Не умеет применять в ходе осуществления практической деятельности и решения производственных задач основные методики системного подхода при разработке и экономической оценке эффективности управленческих решений.	Умеет применять в ходе осуществления практической деятельности и решения производственных задач основные методики системного подхода при разработке и экономической оценке эффективности управленческих решений, допуская значительные неточности и ошибки	Умеет применять в ходе осуществления практической деятельности и решения производственных задач основные методики системного подхода при разработке и экономической оценке эффективности управленческих решений, допуская незначительные неточности и ошибки	В совершенстве умеет применять в ходе осуществления практической деятельности и решения производственных задач основные методики системного подхода при разработке и экономической оценке эффективности управленческих решений.
УК-1	Владеть: УК-1.3-В1 В1 – навыками по осуществлению реализации основных методики системного подхода при решении поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений.	Не владеет навыками по осуществлению реализации основных методики системного подхода при решении поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений.	Владеет навыками по осуществлению реализации основных методики системного подхода при решении поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений, допуская значительные ошибки в расчетах и выводах	Владеет навыками по осуществлению реализации основных методики системного подхода при решении поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений, допуская незначительные ошибки в расчетах и выводах	В совершенстве владеет навыками по осуществлению реализации основных методики системного подхода при решении поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений.

УК-2	Знать: УК-2.2-31 основы и особенности выбора оптимального способа решения задач, исходя из имеющихся ресурсов и ограничений при решении поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений.	Не знает основы и особенности выбора оптимального способа решения задач, исходя из имеющихся ресурсов и ограничений при решении поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений.	Демонстрирует отдельные знания об основах и особенностях выбора оптимального способа решения задач, исходя из имеющихся ресурсов и ограничений при решении поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений.	Демонстрирует достаточные знания об основах и особенностях выбора оптимального способа решения задач, исходя из имеющихся ресурсов и ограничений при решении поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений.	Демонстрирует исчерпывающие знания об основах и особенностях выбора оптимального способа решения задач, исходя из имеющихся ресурсов и ограничений при решении поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений.
УК-2	Уметь: УК-2.2-У1 разрабатывать перспективный и оптимальный способ решения задач, исходя из имеющихся ресурсов и ограничений, в том числе с применением современных информационных технологий при решении поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений.	Не умеет разрабатывать перспективный и оптимальный способ решения задач, исходя из имеющихся ресурсов и ограничений, в том числе с применением современных информационных технологий при решении поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений.	Умеет разрабатывать перспективный и оптимальный способ решения задач, исходя из имеющихся ресурсов и ограничений, в том числе с применением современных информационных технологий при решении поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений, допуская значительные неточности и ошибки	Умеет разрабатывать перспективный и оптимальный способ решения задач, исходя из имеющихся ресурсов и ограничений, в том числе с применением современных информационных технологий при решении поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений, допуская незначительные неточности и ошибки	В совершенстве умеет разрабатывать перспективный и оптимальный способ решения задач, исходя из имеющихся ресурсов и ограничений, в том числе с применением современных информационных технологий при решении поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений.

УК-2	Владеть: УК-2.2-В1 навыками по разработке перспективного и оптимального способа решения задач, исходя из имеющихся ресурсов и ограничений, в том числе с применением современных информационных технологий при решении поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений.	Не владеет навыками по разработке перспективного и оптимального способа решения задач, исходя из имеющихся ресурсов и ограничений, в том числе с применением современных информационных технологий при решении поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений.	Владеет навыками по разработке перспективного и оптимального способа решения задач, исходя из имеющихся ресурсов и ограничений, в том числе с применением современных информационных технологий при решении поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений, допуская незначительные ошибки в расчетах и выводах	Владеет навыками по разработке перспективного и оптимального способа решения задач, исходя из имеющихся ресурсов и ограничений, в том числе с применением современных информационных технологий при решении поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений, допуская незначительные ошибки в расчетах и выводах	В совершенстве владеет навыками по разработке перспективного и оптимального способа решения задач, исходя из имеющихся ресурсов и ограничений, в том числе с применением современных информационных технологий при решении поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений.
УК-10	Знать: УК-10.3-31 основные положения и методы экономических наук при решении профессиональных задач при разработке и экономической оценке эффективности управленческих решений.	Не знает основные положения и методы экономических наук при решении профессиональных задач при разработке и экономической оценке эффективности управленческих решений	Демонстрирует отдельные знания об основных положениях и методах экономических наук при решении профессиональных задач при разработке и экономической оценке эффективности управленческих решений	Демонстрирует достаточные знания об основных положениях и методах экономических наук при решении профессиональных задач при разработке и экономической оценке эффективности управленческих решений	

УК-10	Уметь: УК-10.3-У1 осуществлять выработку экономически обоснованных профессиональных управленческих решений по дальнейшему развитию организации с учетом стратегических, оперативных целей и задач деятельности организации.	Не умеет осуществлять выработку экономически обоснованных профессиональных управленческих решений по дальнейшему развитию организации с учетом стратегических, оперативных целей и задач деятельности организации.	Умеет осуществлять выработку экономически обоснованных профессиональных управленческих решений по дальнейшему развитию организации с учетом стратегических, оперативных целей и задач деятельности организации, допуская значительные неточности и ошибки	Умеет осуществлять выработку экономически обоснованных профессиональных управленческих решений по дальнейшему развитию организации с учетом стратегических, оперативных целей и задач деятельности организации, допуская незначительные неточности и ошибки	В совершенстве умеет осуществлять выработку экономически обоснованных профессиональных управленческих решений по дальнейшему развитию организации с учетом стратегических, оперативных целей и задач деятельности организации.
УК-10	Владеть: УК-10.3-В1 навыками для выработки экономически обоснованных профессиональных управленческих решений по дальнейшему развитию организации с учетом стратегических, оперативных целей и задач деятельности организации.	Не владеет навыками для выработки экономически обоснованных профессиональных управленческих решений по дальнейшему развитию организации с учетом стратегических, оперативных целей и задач деятельности организации.	Владеет навыками для выработки экономически обоснованных профессиональных управленческих решений по дальнейшему развитию организации с учетом стратегических, оперативных целей и задач деятельности организации, допуская значительные ошибки в расчетах и выводах	Владеет навыками для выработки экономически обоснованных профессиональных управленческих решений по дальнейшему развитию организации с учетом стратегических, оперативных целей и задач деятельности организации, допуская незначительные ошибки в расчетах и выводах	В совершенстве владеет навыками для выработки экономически обоснованных профессиональных управленческих решений по дальнейшему развитию организации с учетом стратегических, оперативных целей и задач деятельности организации

ОПК-3	Знать: ОПК-3.1-31 экономические проблемы, причинно-следственные связи в экономике, возникающие при решении поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений.	Не знает экономические проблемы, причинно-следственные связи в экономике, возникающие при решении поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений.	Демонстрирует отдельные знания об экономических проблемах, причинно-следственных связях в экономике, возникающих при решении поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений.	Демонстрирует достаточные знания об экономических проблемах, причинно-следственных связях в экономике, возникающих при решении поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений.	Демонстрирует исчерпывающие знания об экономических проблемах, причинно-следственных связях в экономике, возникающих при решении поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений.
ОПК-3	Уметь: ОПК-3.1-У1 выявлять и верно определять экономические проблемы, причинно-следственные связи в экономике, возникающие при решении поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений.	Не умеет выявлять и верно определять экономические проблемы, причинно-следственные связи в экономике, возникающие при решении поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений.	Умеет выявлять и верно определять экономические проблемы, причинно-следственные связи в экономике, возникающие при решении поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений, допуская значительные неточности и ошибки	Умеет выявлять и верно определять экономические проблемы, причинно-следственные связи в экономике, возникающие при решении поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений, допуская незначительные неточности и ошибки	В совершенстве умеет выявлять и верно определять экономические проблемы, причинно-следственные связи в экономике, возникающие при решении поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений.

ОПК-3	Владеть: ОПК-3.1-В1 навыками, необходимыми для выявления и верного определения экономических проблем, причинно-следственные связи в экономике, возникающих при решении поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений.	Не владеет навыками, необходимым и для выявления и верного определения экономических проблем, причинно-следственные связи в экономике, возникающих при решении поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений.	Владеет навыками, необходимым и для выявления и верного определения экономических проблем, причинно-следственные связи в экономике, возникающих при решении поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений, допуская значительные ошибки в расчетах и выводах	Владеет навыками, необходимым и для выявления и верного определения экономических проблем, причинно-следственные связи в экономике, возникающих при решении поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений, допуская незначительные ошибки в расчетах и выводах	В совершенстве владеет навыками, необходимым и для выявления и верного определения экономических проблем, причинно-следственные связи в экономике, возникающих при решении поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений.
ОПК-3	Знать: ОПК-3.3-31 основы апробации теоретических и прикладных результатов в профессиональной деятельности при решении поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений.	Не знает основ апробации теоретических и прикладных результатов в профессиональной деятельности при решении поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений.	Не знает основ апробации теоретических и прикладных результатов в профессиональной деятельности при решении поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений.	Демонстрирует достаточные знания основ апробации теоретических и прикладных результатов в профессиональной деятельности при решении поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений.	Демонстрирует исчерпывающие знания основ апробации теоретических и прикладных результатов в профессиональной деятельности при решении поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений.

ОПК-3	Уметь: ОПК-3.3-У1 апробировать теоретические и прикладные результаты в профессиональной деятельности при решении поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений.	Не умеет апробировать теоретические и прикладные результаты в профессиональной деятельности при решении поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений.	Умеет применять апробировать теоретические и прикладные результаты в профессиональной деятельности при решении поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений, допуская значительные неточности и ошибки	Умеет апробировать теоретические и прикладные результаты в профессиональной деятельности при решении поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений, допуская незначительные неточности и ошибки	В совершенстве умеет апробировать теоретические и прикладные результаты в профессиональной деятельности при решении поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений.
ОПК-3	Владеть: ОПК-3.3-В1 навыками, необходимыми для апробации теоретических и прикладных результатов в профессиональной деятельности при решении поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений.	Не владеет навыками, необходимыми и для апробации теоретических и прикладных результатов в профессиональной деятельности при решении поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений.	Владеет навыками, необходимым и для апробации теоретических и прикладных результатов в профессиональной деятельности при решении поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений, допуская значительные ошибки в расчетах и выводах	Владеет навыками, необходимым и для апробации теоретических и прикладных результатов в профессиональной деятельности при решении поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений, допуская незначительные ошибки в расчетах и выводах	В совершенстве владеет навыками, необходимым и для апробации теоретических и прикладных результатов в профессиональной деятельности при решении поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений.

ОПК-4	Знать: ОПК-4.2-31 способы для критического сопоставления альтернативных вариантов решения поставленных профессиональных задач в сфере разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений с учетом критериев экономической эффективности, оценки рисков и возможных социально-экономических последствий.	Не знает способы для критического сопоставления альтернативных вариантов решения поставленных профессиональных задач в сфере разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений с учетом критериев экономической эффективности, оценки рисков и возможных социально-экономических последствий.	Демонстрирует отдельные знания о способах для критического сопоставления альтернативных вариантов решения поставленных профессиональных задач в сфере разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений с учетом критериев экономической эффективности, оценки рисков и возможных социально-экономических последствий.	Демонстрирует достаточные знания о способах для критического сопоставления альтернативных вариантов решения поставленных профессиональных задач в сфере разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений с учетом критериев экономической эффективности, оценки рисков и возможных социально-экономических последствий.	Демонстрирует исчерпывающие знания о способах для критического сопоставления альтернативных вариантов решения поставленных профессиональных задач в сфере разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений с учетом критериев экономической эффективности, оценки рисков и возможных социально-экономических последствий.
-------	---	--	---	---	---

ОПК-4	Уметь: ОПК-4.2-У1 применять способы для критического сопоставления альтернативных вариантов решения поставленных профессиональных задач в сфере разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений с учетом критериев экономической эффективности, оценки рисков и возможных социально-экономических последствий.	Не умеет применять способы для критического сопоставления альтернативных вариантов решения поставленных профессиональных задач в сфере разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений с учетом критериев экономической эффективности, оценки рисков и возможных социально-экономических последствий.	Умеет применять способы для критического сопоставления альтернативных вариантов решения поставленных профессиональных задач в сфере разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений с учетом критериев экономической эффективности, оценки рисков и возможных социально-экономических последствий, допуская значительные неточности и ошибки	Умеет применять способы для критического сопоставления альтернативных вариантов решения поставленных профессиональных задач в сфере разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений с учетом критериев экономической эффективности, оценки рисков и возможных социально-экономических последствий, допуская незначительные неточности и ошибки	В совершенстве умеет применять способы для критического сопоставления альтернативных вариантов решения поставленных профессиональных задач в сфере разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений с учетом критериев экономической эффективности, оценки рисков и возможных социально-экономических последствий.
-------	--	---	--	--	---

ОПК-4	Владеть: ОПК-4.2-В1 навыками для критического сопоставления альтернативных вариантов решения поставленных профессиональных задач в сфере разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений с учетом критериев экономической эффективности, оценки рисков и возможных социально-экономических последствий.	Не владеет навыками для критического сопоставления альтернативных вариантов решения поставленных профессиональных задач в сфере разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений с учетом критериев экономической эффективности, оценки рисков и возможных социально-экономических последствий.	Владеет навыками для критического сопоставления альтернативных вариантов решения поставленных профессиональных задач в сфере разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений с учетом критериев экономической эффективности, оценки рисков и возможных социально-экономических последствий, допуская значительные ошибки в расчетах и выводах	Владеет навыками для критического сопоставления альтернативных вариантов решения поставленных профессиональных задач в сфере разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений с учетом критериев экономической эффективности, оценки рисков и возможных социально-экономических последствий, допуская незначительные ошибки в расчетах и выводах	В совершенстве владеет навыками для критического сопоставления альтернативных вариантов решения поставленных профессиональных задач в сфере разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений с учетом критериев экономической эффективности, оценки рисков и возможных социально-экономических последствий.
-------	--	---	--	--	---

[illegible]

ОПК-4	Владеть: ОПК-4.3-В1 навыками для решения поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений при формировании финансово-экономической отчетности хозяйствующих субъектов и выявлении резервов повышения эффективности их деятельности.	Не владеет навыками для решения поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений при формировании и финансово-экономической отчетности хозяйствующих субъектов и выявлении резервов повышения эффективности их деятельности.	Владеет навыками для решения поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений при формировании и финансово-экономической отчетности хозяйствующих субъектов и выявлении резервов повышения эффективности их деятельности, допуская незначительные ошибки в расчетах и выводах	Владеет навыками для решения поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений при формировании и финансово-экономической отчетности хозяйствующих субъектов и выявлении резервов повышения эффективности их деятельности, допуская незначительные ошибки в расчетах и выводах	В совершенстве владеет навыками для решения поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений при формировании и финансово-экономической отчетности хозяйствующих субъектов и выявлении резервов повышения эффективности их деятельности.
ОПК-6	Знать: ОПК-6.2-31 основные принципы работы современных информационных технологий при решении поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений в профессиональной деятельности.	Не знает основные принципы работы современных информационных технологий при решении поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений в профессиональной деятельности.	Демонстрирует отдельные знания основных принципов работы современных информационных технологий при решении поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений в профессиональной деятельности.	Демонстрирует достаточные знания основных принципов работы современных информационных технологий при решении поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений в профессиональной деятельности.	Демонстрирует исчерпывающие знания основных принципов работы современных информационных технологий при решении поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений в профессиональной деятельности.

ОПК-6	Уметь: ОПК-6.2-У1 применять основные принципы работы современных информационных технологий при решении поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений в профессиональной деятельности.	Не умеет применять основные принципы работы современных информационных технологий при решении поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений в профессиональной деятельности.	Умеет применять основные принципы работы современных информационных технологий при решении поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений в профессиональной деятельности, допуская значительные неточности и ошибки.	Умеет применять основные принципы работы современных информационных технологий при решении поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений в профессиональной деятельности, допуская незначительные неточности и ошибки.	В совершенстве умеет применять основные принципы работы современных информационных технологий при решении поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений в профессиональной деятельности.
ОПК-6	Владеть: ОПК-6.2-В1 навыками работы с применением современных информационных технологий при решении поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений в профессиональной деятельности.	Не владеет навыками работы с применением современных информационных технологий при решении поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений в профессиональной деятельности.	Владеет навыками работы с применением современных информационных технологий при решении поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений в профессиональной деятельности, допуская значительные ошибки в расчетах и выводах	Владеет навыками работы с применением современных информационных технологий при решении поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений в профессиональной деятельности, допуская незначительные ошибки в расчетах и выводах	В совершенстве владеет навыками работы с применением современных информационных технологий при решении поставленных задач разработки и экономической оценки эффективности управленческих решений в профессиональной деятельности.

КАРТА
обеспеченности дисциплины (модуля) учебной и учебно-методической
литературой

Дисциплина/модуль Разработка и экономическая оценка эффективности управленческих решений

Код, направление подготовки/специальность 38.03.01 Экономика

Направленность (профиль) / специализация Инженерная экономика

№ п/п	Название учебного, учебно-методического издания, автор, издательство, вид издания, год издания	Количество экземпляров в БИК	Контингент обучающихся, использующих указанную литературу	Обеспеченность обучающихся литературой, %	Наличие электронного варианта в ЭБС (+/-)
1	Бусов В. И. Управленческие решения [Электронный ресурс]:учебник для вузов. - М: Издательство Юрайт, 2023. - 254 – Режим доступа: https://urait.ru/bcode/510647	0	30	100	+
2	Рубчинский А. А. Методы и модели принятия управленческих решений [Электронный ресурс]:Учебник и практикум для вузов. - Москва: Юрайт, 2022. - 526 – Режим доступа: https://urait.ru/bcode/489291	0	30	100	+
3	Мкртычян Г. А., Шубнякова Н. Г. Принятие управленческих решений [Электронный ресурс]:Учебник и практикум для вузов. - Москва: Юрайт, 2023. - 140 – Режим доступа: https://urait.ru/bcode/519760	0	30	100	+
4	Пономаренко Е. В., Дигилина О. Б., Ларина С. Е., Вутянов В. В., Вереникина А. Ю., Кузьмин Д. В., Исаев В. А. Управленческая экономика [Электронный ресурс]:Учебник и практикум для вузов. - Москва: Юрайт, 2023. - 216 – Режим доступа: https://urait.ru/bcode/511093	0	30	100	+
5	Набатова Д. С. Математические и инструментальные методы поддержки принятия решений [Электронный ресурс]:Учебник и практикум для вузов. - Москва: Юрайт, 2023. - 292 – Режим доступа: https://urait.ru/bcode/511200	0	30	100	+

6	Карданская Н. Л. Управленческие решения [Электронный ресурс]: Учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям и направлениям. - Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2023. - 439 – Режим доступа: https://www.iprbookshop.ru/141374.html	0	30	100	+
7	Наточеева Н. Н., Бородин А. И., Выгодчикова И. Ю. Управленческие решения в организации: оценка эффективности и рейтинговые модели [Электронный ресурс]: монография. - Москва: Дашков и К, 2023. - 165 – Режим доступа: https://e.lanbook.com/book/392411	0	30	100	+
8	Цлаф В. М. Теория ситуаций и управленческие решения [Электронный ресурс]: учеб. пособие. - Самара: СамГУ, 2019. - 59 с. – Режим доступа: https://e.lanbook.com/book/146988	1	30	100	+