

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Клочков Юрий Сергеевич
Должность: и.о. ректора
Дата подписания: 08.04.2024 17:00:14
Уникальный программный ключ:
4e7c4ea90328ec8e65c5d8058549a2538d7400d1

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«ТОМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ

Заведующий кафедрой ТМ
_____ Р.Ю.Некрасов

« _____ » _____ 20__ г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплина: Управление инновационными проектами
направление подготовки: 27.03.05 - Инноватика
направленность (профиль): Управление инновациями в промышленности (машиностроение)
форма обучения: очная

Рабочая программа рассмотрена
на заседании кафедры технологии машиностроения
Протокол № ___ от _____ 20__ г.

1. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель дисциплины - сформировать у студентов представление об организации и управлении инновационными проектами, как инвестиционными проектами особого вида, обеспечивающими как создание и внедрение новых видов продукции и/или технологий, так и установление контроля над ними за счет формирования и присвоения портфеля прав на объекты интеллектуальной собственности в их составе.

Задачи дисциплины:

- сформировать у обучающихся представление об инновационной деятельности в научно-технической сфере и формах осуществления этой деятельности;
- определить содержание процессов инициации, планирования и исполнения инновационных проектов, методов оценки их эффективности;
- сформировать знания и умения в разработке, принятии различных видов инновационных проектов;
- закрепить теоретические знания и практические навыки с помощью групповых дискуссий, упражнений и разбора конкретных ситуаций из практики.

2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплина относится к части учебного плана, формируемой участниками образовательных отношений учебного плана.

Необходимыми условиями для освоения дисциплины являются:

знания основных законов и закономерностей функционирования экономики, необходимые для решения профессиональных задач; методов обоснования экономических решений в различных областях жизнедеятельности; основных положений и методов экономических наук при решении профессиональных задач; порядка разработки и оформления технической документации и ведения делопроизводства; основ экономики и организации производства, технологические процессы и режимы производства; основных методов и инструментов разработки технических планов и способы их реализации; способы решения конфликтных ситуаций; методики разработки предложений по рационализации структуры управления производством в соответствии целями и стратегией организации, действующих систем, форм и методов управления производством; современных методов организации наукоемкого производства и характеристики передовых производственных технологий; типовые методы и способы выполнения профессиональных задач в области планирования производства, оценивать их эффективность и качество; методов организация работы по тактическому планированию деятельности структурных подразделений (отделов, цехов) производственной организации;

умения учитывать действие основных законов и закономерностей функционирования экономики, необходимых для решения профессиональных задач; применять методы обоснования экономических решений в различных областях жизнедеятельности; применять методику анализа, расчета и оценки экономической целесообразности планируемой деятельности (проекта), его финансирования из внебюджетных и бюджетных источников; разрабатывать и оформлять техническую документацию, осуществлять делопроизводство, анализировать экономику и организацию производства, технологические процессы и режимы производств; использовать методы и инструменты разработки технических планов; применять способы решения конфликтных ситуаций; формулировать задачи в области управления производством в соответствии целями и стратегией организации, разрабатывать предложения по рационализации структуры управления производством; применять современные методы организации наукоемкого производства и характеристики передовых производственных технологий; применять методы и способы выполнения профессиональных задач в области планирования производства, оценивать их эффективность и качество; применять методы организация работы

по тактическому планированию деятельности структурных подразделений (отделов, цехов) производственной организации;

владение навыками учета действия основных законов и закономерностей функционирования экономики, необходимых для решения профессиональных задач; основными принципами решения прикладных инженерно-технических и технико-экономических задач, планирования и проведения работ по проекту; различными пакетами прикладных программ для решения инженерно-технических и технико-экономических задач, планирования и проведения работ по проекту; навыками разработки и оформления технической документации и ведения делопроизводства; анализа экономики и организации производства, технологических процессов и режимов производства; навыками составления и разработки организационно-экономических разделов технической документации для освоения технологических процессов, подготовки производства и серийного выпуска инновационной продукции; навыками рационализации структуры управления производством, совершенствования организационно-распорядительной документации и организации документооборота, внедрения технических средств обработки информации, персональных компьютеров и сетей, автоматизированных рабочих мест; навыками разработки и использования современных методов организации наукоемкого производства и характеристики передовых производственных технологий; навыками использования типовых методов выполнения профессиональных задач в области планирования производства, оценивать их эффективность и качество; навыками управления инновационным проектом на всех стадиях жизненного цикла; средствами достижения поставленных целей и задач проектной деятельности.

Содержание дисциплины служит основой для выполнения, подготовки к процедуре защиты и защиты выпускной квалификационной работы.

3. Результаты обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

Таблица 3.1

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикаторов достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине
ПКС-2. Способен к планированию деятельности производственных участков механосборочного производства	ПКС-2.1 Согласовывает со смежными подразделениями организации планы снабжения производственных участков материалами, инструментами, приспособлениями и технической документацией	Знать: 31 современные методы организации снабжения производственных участков материалами, инструментами, приспособлениями и технической документацией
		Уметь: У1 применять современные методы организации снабжения производственных участков материалами, инструментами, приспособлениями и технической документацией
		Владеть: В1 навыками разработки и использования современных методов организации снабжения производственных участков материалами, инструментами, приспособлениями и технической документацией
	ПКС-2.2 Оценивает возможность выполнения производственными участками механосборочного производства плановых заданий	Знать: 32 методы и способы оценки возможности выполнения производственными участками механосборочного производства плановых заданий

		Уметь: У2 применять методы и способы оценки возможности выполнения производственными участками механосборочного производства плановых заданий	
		Владеть: В2 навыками использования типовых методов оценки возможности выполнения производственными участками механосборочного производства плановых заданий	
	ПКС-2.3 Реализует контроль распределения производственных заданий между производственными участками механосборочного производства		Знать: З3 методы организации контроля распределения производственных заданий между производственными участками механосборочного производства
			Уметь: У3 применять методы организации контроля распределения производственных заданий между производственными участками механосборочного производства
			Владеть: В3 навыками организации контроля распределения производственных заданий между производственными участками механосборочного производства
			Уметь: У3 применять методы организация работы по тактическому планированию деятельности структурных подразделений (отделов, цехов) производственной организации
	Владеть: В3 навыками управления инновационным проектом на всех стадиях жизненного цикла; средствами достижения поставленных целей и задач проектной деятельности		

4. Объем дисциплины

Общий объем дисциплины составляет 4 зачетные единицы, 144 часа.

Таблица 4.1.

Форма обучения	Курс/семестр	Аудиторные занятия/контактная работа, час.			СРС, час.	Контроль	Форма промежуточной аттестации
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия			
Очная	4/7	32	32	-	44	36	Экзамен

5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Структура дисциплины.

очная форма обучения (ОФО)

Таблица 5.1.1

№ п/п	Структура дисциплины		Аудиторные занятия, час.			СРС, час.	Всего, час.	Код ИДК	Оценочные средства
	Номер раздела	Наименование раздела	Л.	Пр.	Лаб.				
1	1	Технологический инновационный цикл	4	4	-	8	16	ПКС-2.1	Решение заданий №1
								ПКС-2.1	Тест №1
2	2	Продукт инновационного проекта	6	6	-	7	19	ПКС-2.1.	Тест №2
3	3	Основы системного управления проектами	6	6	-	7	19	ПКС-2.1	Решение заданий №2
								ПКС-2.2	Тест №3
4	4	Логическая структура инновационного проекта	6	6	-	7	19	ПКС-2.2	Тест №4
5	5	Особенности реализации инновационных проектов	6	6	-	7	19	ПКС-2.2	Решение заданий №3
								ПКС-2.3	Тест №5
6	6	Интересы и риски сторон при реализации инновационного проекта	4	4	-	8	16	ПКС-2.3	Тест №6
7	Экзамен		-	-	-	36	36	ПКС-2.1 ПКС-2.2 ПКС-2.3	Устный опрос
Итого:			32	32	-	80	144		

5.2. Содержание дисциплины.

5.2.1. Содержание разделов дисциплины (дидактические единицы).

Раздел 1. «Технологический инновационный цикл». Формирование инновационного проекта как ответа на поставленные бизнес-задачи компании. Маркетинг инноваций как основа проектной деятельности организации.

Факторы, влияющие на выбор варианта реализации проекта: соответствие стратегическим целям компании, интеллектуальная собственность, коммерческий потенциал результирующей технологии проекта, доходность, неденежная выгода, перспективы роста, выход на рынок и т.п.

Взаимосвязь проектной и внепроектной деятельности компании.

Раздел 2. «Продукт инновационного проекта». Проект как целенаправленное изменение выделенной материальной системы.

Формирование проекта: определение целей, задач, продукта, результата проекта. Декомпозиция продукта проекта.

Раздел 3. «Основы системного управления проектами». Признаки проекта. Классификация проектов, особенности видов проектов. Методология управления проектами. Фазы проекта. Методы и средства управления проектом.

Управление проектами как интегрированный процесс. Процессы управления проектами.

Раздел 4. «Логическая структура инновационного проекта». Общая логическая структура инновационного проекта.

Прединвестиционная и инвестиционная стадии реализации проекта.

Содержательные мероприятия и управленческие процедуры шагов проекта.

Раздел 5. «*Особенности реализации инновационных проектов*». Логика инновационного проекта. Влияние высокой степени неопределенности.

Изменения – уточнения и изменения – отклонения.

Формирование команды инновационного проекта.

Персонал инновационного проекта. Квалификационные требования к различным участникам инновационного проекта.

Раздел 6. «*Интересы и риски сторон при реализации инновационного проекта*». Взаимосвязь проектной и внепроектной деятельности компании при реализации инновационных проектов. Интересы заказчика и исполнителя при выполнении работ инновационного проекта.

5.2.2. Содержание дисциплины по видам учебных занятий.

Лекционные занятия

Таблица 5.2.1

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема лекции
		ОФО	ЗФО	ОЗФО	
1	1	4	-	-	Технологический инновационный цикл
2	2	6	-	-	Продукт инновационного проекта
3	3	6	-	-	Основы системного управления проектами
4	4	6	-	-	Логическая структура инновационного проекта
5	5	6	-	-	Особенности реализации инновационных проектов
6	6	4	-	-	Интересы и риски сторон при реализации инновационного проекта
Итого:		32			

Практические занятия

Таблица 5.2.2

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема практического занятия
		ОФО	ЗФО	ОЗФО	
1	1	4	-	-	Технологический инновационный цикл
2	2	6	-	-	Продукт инновационного проекта
3	3	6	-	-	Основы системного управления проектами
4	4	6	-	-	Логическая структура инновационного проекта
5	5	6	-	-	Особенности реализации инновационных проектов
6	6	4	-	-	Интересы и риски сторон при реализации инновационного проекта
Итого:		32			

Лабораторные работы

Лабораторные работы учебным планом не предусмотрены.

Самостоятельная работа студента

Таблица 5.2.3

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема	Вид СРС
		ОФО	ЗФО	ОФО		
1	1	8	-	-	Технологический инновационный цикл	Подготовка к решению заданий, тестов

2	2	7	-	-	Продукт инновационного проекта	Подготовка к промежуточному тестированию
3	3	7	-	-	Основы системного управления проектами	Подготовка к решению заданий, тестов
4	4	7	-	-	Логическая структура инновационного проекта	Подготовка к промежуточному тестированию
5	5	7	-	-	Особенности реализации инновационных проектов	Подготовка к решению заданий, тестов
6	6	8	-	-	Интересы и риски сторон при реализации инновационного проекта	Подготовка к итоговому тестированию
Итого:		44	-	-		

5.2.3. Преподавание дисциплины ведется с применением следующих видов образовательных технологий:

- визуализация учебного материала в PowerPoint в диалоговом режиме (лекционные занятия);
- работа в малых группах (практические занятия);
- решение задач (практические занятия).

6. Тематика курсовых работ/проектов

Курсовые работы/проекты учебным планом не предусмотрены.

7. Контрольные работы

Контрольные работы учебным планом не предусмотрены.

8. Оценка результатов освоения дисциплины

8.1. Критерии оценивания степени полноты и качества освоения компетенций в соответствии с планируемыми результатами обучения приведены в Приложении 1.

8.2. Рейтинговая система оценивания степени полноты и качества освоения компетенций обучающихся очной формы обучения представлена в таблице 8.1.

Таблица 8.1

№ п/п	Виды мероприятий в рамках текущего контроля	Количество баллов
1 текущая аттестация		
1	Тесты	10
2	Решение заданий	20
ИТОГО за первую текущую аттестацию		30
2 текущая аттестация		
4	Тесты	10
6	Решение заданий	20
ИТОГО за вторую текущую аттестацию		30
3 текущая аттестация		
7	Тесты	10
9	Решение заданий	30
ИТОГО за третью текущую аттестацию		40
ВСЕГО		100

9. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

9.1. Перечень рекомендуемой литературы представлен в Приложении 2.

9.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы.

№	Наименование информационных ресурсов	Ссылка
1	Сайт ФГБОУ ВО ТИУ	https://www.tyuiu.ru/
2	Система поддержки учебного процесса Educon	https://educon2.tyuiu.ru/
3	Электронный каталог/Электронная библиотека ТИУ	http://webirbis.tsogu.ru/
4	Веб интерфейс для веб конференций	https://bigbb.tyuiu.ru/b/

9.3. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в т.ч. отечественного производства:

- Microsoft Office Professional Plus
- Zoom (бесплатная версия)

10. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Помещения для проведения всех видов работы, предусмотренных учебным планом, укомплектованы необходимым оборудованием и техническими средствами обучения.

Таблица 10.1

Обеспеченность материально-технических условий реализации ОПОП ВО

Наименование учебных предметов, курсов, дисциплин, практики, иных видов учебной деятельности, предусмотренных учебным планом образовательной программы	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
2	3	4
Управление инновационными проектами	Лекционные занятия: Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа (практические занятия); курсового проектирования (выполнения курсовых работ); групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации. Учебная мебель: столы, стулья, доска аудиторная. Программное обеспечение: Microsoft Windows	625000, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Орджоникидзе, д.54, корп.1а
	Практические занятия: Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа (практические занятия); курсового проектирования (выполнения курсовых работ); групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации. Учебная мебель: столы, стулья, доска аудиторная. Программное обеспечение: Microsoft Windows Microsoft Office Professional Plus	625000, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Орджоникидзе, д.54, корп.1а

11. Методические указания по организации СРС

11.1. Методические указания по подготовке к практическим занятиям по дисциплине «Управление инновационными проектами» по направлению подготовки 27.03.05 Инноватика

(профиль: управление инновациями в промышленности(машиностроении)). Методические указания по подготовке к практическим, лабораторным занятиям.

11.2. Методические указания по организации самостоятельной работы по дисциплине «Управление инновационными проектами» по направлению подготовки 27.03.05 Инноватика (профиль: управление инновациями в промышленности(машиностроении)).

Планируемые результаты обучения для формирования компетенции и критерии их оценивания

Дисциплина Управление инновационными проектами

Код, направление: 27.03.05 Инноватика

Направленность (профиль): Управление инновациями в промышленности (машиностроение)

Код компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции (ИДК)	Код и наименование результата обучения по дисциплине	Критерии оценивания результатов обучения			
			1-2	3	4	5
ПКС-2. Способен к планированию деятельности производственных участков механосборочного производства	ПКС-2.1 Согласовывает со смежными подразделениями организации планы производственных участков материалами, инструментами, приспособлениями и технической документацией	Знать: З1 современные методы организации снабжения производственных участков материалами, инструментами, приспособлениями и технической документацией;	не знает современные методы организации снабжения производственных участков материалами, инструментами, приспособлениями и технической документацией;	демонстрирует знания отдельных современных методов организации снабжения производственных участков материалами, инструментами, приспособлениями и технической документацией;	демонстрирует достаточные знания современных методов организации снабжения производственных участков материалами, инструментами, приспособлениями и технической документацией;	демонстрирует исчерпывающие знания современных методов организации снабжения производственных участков материалами, инструментами, приспособлениями и технической документацией;
		Уметь: У1 применять современные методы организации снабжения производственных участков материалами, инструментами, приспособлениями и технической документацией;	не умеет применять современные методы организации снабжения производственных участков материалами, инструментами, приспособлениями и технической документацией;	умеет применять современные методы организации снабжения производственных участков материалами, инструментами, приспособлениями и технической документацией;	умеет применять современные методы организации снабжения производственных участков материалами, инструментами, приспособлениями и технической документацией;	в совершенстве умеет применять современные методы организации снабжения производственных участков материалами, инструментами, приспособлениями и технической документацией;
		Владеть: В1 навыками разработки и использования	не владеет навыками разработки и использования	владеет навыками разработки и использования	хорошо владеет навыками разработки и использования	в совершенстве владеет навыками разработки и использования

		современных методов организации снабжения производственных участков материалами, инструментами, приспособлениями и технической документацией	современных методов организации снабжения производственных участков материалами, инструментами, приспособлениями и технической документацией	современных методов организации снабжения производственных участков материалами, инструментами, приспособлениями и технической документацией, допуская значительные ошибки в расчетах	современных методов организации снабжения производственных участков материалами, инструментами, приспособлениями и технической документацией;	использования современных методов организации снабжения производственных участков материалами, инструментами, приспособлениями и технической документацией
ПКС-2.2 Оценивает возможность выполнения производственными участками механосборочного производства плановых заданий	Знать: З2 методы и способы оценки возможности выполнения производственными участками механосборочного производства плановых заданий;	не знает методы и способы оценки возможности выполнения производственными участками механосборочного производства плановых заданий;	демонстрирует знания отдельных типовых методов и способов оценки возможности выполнения производственными участками механосборочного производства плановых заданий;	демонстрирует достаточные знания методов и способов оценки возможности выполнения производственными участками механосборочного производства плановых заданий;во	демонстрирует исчерпывающие знания методов и способов оценки возможности выполнения производственными участками механосборочного производства плановых заданий;	
	Уметь: У2 применять методы и способы оценки возможности выполнения производственными участками механосборочного производства плановых заданий;	не умеет применять методы и способы оценки возможности выполнения производственными участками механосборочного производства плановых заданий;о	умеет применять методы и способы оценки возможности выполнения производственными участками механосборочного производства плановых заданий;	умеет применять методы и способы оценки возможности выполнения производственными участками механосборочного производства плановых заданий;	в совершенстве умеет применять методы и способы оценки возможности выполнения производственными участками механосборочного производства плановых заданий;	
	Владеть: В2 навыками использования типовых методов оценки возможности выполнения производственными участками	не владеет навыками использования типовых методов оценки возможности выполнения производственными участками	владеет навыками использования типовых методов оценки возможности выполнения производственными участками	хорошо владеет навыками использования типовых методов оценки возможности выполнения производственными	в совершенстве владеет навыками использования типовых методов оценки возможности выполнения производственными	

		механосборочного производства плановых заданий;	механосборочного производства плановых заданий;	механосборочного производства плановых заданий, допуская значительные ошибки в расчетах	участками механосборочного производства плановых заданий;	участками механосборочного производства плановых заданий;
	ПКС-2.3 Реализует контроль распределения производственных заданий между производственными участками механосборочного производства	Знать: 33 методы организации контроля распределения производственных заданий между производственными участками механосборочного производства;	не знает методы организация контроля распределения производственных заданий между производственными участками механосборочного производства;	демонстрирует знания отдельных методов организации контроля распределения производственных заданий между производственными участками механосборочного производства;	демонстрирует достаточные знания методов организации контроля распределения производственных заданий между производственными участками механосборочного производства;	демонстрирует исчерпывающие знания методов организации контроля распределения производственных заданий между производственными участками механосборочного производства;
		Уметь: У3 применять методы организации контроля распределения производственных заданий между производственными участками механосборочного производства;	не умеет применять методы организация контроля распределения производственных заданий между производственными участками механосборочного производства;	умеет применять методы организации контроля распределения производственных заданий между производственными участками механосборочного производства, допуская ряд ошибок	умеет применять методы организации контроля распределения производственных заданий между производственными участками механосборочного производства, допуская незначительные неточности;	в совершенстве умеет применять методы организация контроля распределения производственных заданий между производственными участками механосборочного производства;
		Владеть: В3 навыками организации контроля распределения производственных заданий между производственными участками	не владеет навыками организации контроля распределения производственных заданий между производственными участками	владеет навыками организации контроля распределения производственных заданий между производственными участками	хорошо владеет навыками организации контроля распределения производственных заданий между производственными участками	в совершенстве владеет навыками организации контроля распределения производственных заданий между производственными участками

		механосборочного производства	механосборочного производства	механосборочного производства	механосборочного производства	механосборочного производства
--	--	----------------------------------	----------------------------------	----------------------------------	----------------------------------	----------------------------------

КАРТА**обеспеченности дисциплины учебной и учебно-методической литературой**

Дисциплина Управление инновационными проектами

Код направления: 27.03.05 инноватика

Направленность (профиль): Управление инновациями в промышленности (машиностроение)

№ п/п	Название учебного, учебно-методического издания, автор, издательство, вид издания, год издания	Количество экземпляров в БИК	Контингент обучающихся, использующих указанную литературу	Обеспеченность обучающихся литературой, %	Наличие электронного варианта в ЭБС (+/-)
2	Проектное управление инновационным развитием : [: Текст : Электронный ресурс] : методические указания по практическим занятиям и контрольным работам для обучающихся направления подготовки 21.03.01 «Нефтегазовое дело» всех форм обучения / ТИУ ; сост. А. П. Янукян. - Тюмень : ТИУ, 2018. - 23 с. - Электронная библиотека ТИУ.	ЭР	25	100	+
3	Алланина, Лилия Мансуровна. Правовое обеспечение инновационной деятельности. Особенная часть. : [: Текст : Электронный ресурс] : учебник / Л. М. Алланина ; ТИУ. - Тюмень : ТИУ, 2018. - 217 с. - Электронная библиотека ТИУ.	ЭР+14	25	100	+

Лист согласования

Внутренний документ "Управление инновационными проектами_2023_27.03.05_УПМБ"

Документ подготовил: Лысенко Игорь Вячеславович

Документ подписал: Некрасов Роман Юрьевич

Серийный номер ЭП	Должность	ФИО	ИО	Результат
	Заведующий кафедрой, имеющий ученую степень кандидата наук	Некрасов Роман Юрьевич		Согласовано
	Ведущий специалист		Кубасова Светлана Викторовна	Согласовано
	Директор	Каюкова Дарья Хрисановна	Кислицина Мухаббат Абдурахмановна	Согласовано