

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Клочков Юрий Сергеевич
Должность: и.о. ректора
Дата подписания: 02.07.2025 16:59:10
Уникальный программный ключ:
4e7c4ea90328ec8e65c5d8058549a2538d7400d1

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования

«ТЮМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ

« _____ » _____ 20__ г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины/модуля: Основы управления рисками

направление подготовки/специальность: 38.03.02 Менеджмент

направленность (профиль) /специализация: Отраслевой и
корпоративный менеджмент

форма обучения: очная

Рабочая программа разработана в соответствии с утвержденным учебным планом от 22.04.2025 г. и требованиями ОПОП 38.03.02 Менеджмент Отраслевой и корпоративный менеджмент к результатам освоения дисциплины/модуля

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры
Менеджмента в отраслях ТЭК
20.01.2025, протокол № 6

Зав. кафедрой _____ Пленкина Вера Владимировна

Рабочую программу разработал:
доцент , кандидат экономических наук _____ Салько
Мирослава Геннадьевна

1. Цели и задачи освоения дисциплины/модуля

сформировать у обучающихся системное представление об основных видах риска, особенностях рисков в промышленности, причинах их возникновения и методах управления рисками, а также дать экономическое обоснование управленческих решений, принимаемых в условиях функционирования предприятия на рынке отраслей ТЭК.

- выявление потенциально возможных ситуаций, связанных с неблагоприятным развитием событий, результатом которых может быть недостижение поставленных целей при управлении деятельностью предприятия;
- получение навыков идентификации и оценки основных видов рисков в проектах;
- изучение форм профилактики и методов минимизации рисков в проектах;
- обоснование необходимости разработки мероприятий по предотвращению негативных последствий рисков событий и снижению уровня риска до приемлемой величины;
- определение эффективности процедур риск-менеджмента предприятия.

2. Место дисциплины/модуля в структуре ОПОП ВО

Дисциплина/модуль относится к дисциплинам/модулям факультативной части учебного плана, формируемого участниками образовательных отношений образовательной программы.

знание:

- критериев оценки эффективности использования ресурсов;
- методов анализа деятельности предприятия;
- методов идентификации факторов и условий деятельности предприятия;
- методов разработки управленческих решений, в том числе с учетом

неопределенности;

- методов управления основными процессами предприятия;

умения:

- осуществлять анализ и оценку экономических и технологических последствий проектной деятельности;

- применять количественные и качественные методы анализа при оценке результатов деятельности;

- принимать управленческие решения в условиях неопределенности, прогнозируя их последствия для проекта и организации;

- определять оптимальные управленческие функции;

владение:

- навыками обоснования управленческих решений составляющей в проектной деятельности;

- методами качественного и количественного анализа показателей предприятия и проектов;

- методами систематизации, формализации и обобщения факторов по проектам;

- методами обоснования управленческих решений по процессам управления;

- способностью выявлять и определять типизацию бизнес-процессов.

Содержание дисциплины/модуля является логическим продолжением содержания дисциплин:

Управление ресурсами предприятия

Отраслевой менеджмент

Разработка управленческих решений

Управленческая диагностика деятельности предприятия

Управление бизнес-процессами

3. Результаты обучения по дисциплине/модулю

Процесс изучения дисциплины/модуля направлен на формирование следующих компетенций:

Таблица 3.1

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции (ИДК)	Код и наименование результата обучения по дисциплине (модулю)
ПКС-4 Способен оценивать экономическую эффективность использования производственных ресурсов (материальных, трудовых, финансовых), бизнес-процессов предприятия	ПКС-4.3 Способен оценивать эффективность управленческих решений по использованию производственных ресурсов предприятия	Знать: ПКС-4.3-31 критерии оценки рисков проектов, показатели научно-технических, экономических, организационных и социальных последствий проектной деятельности
		Уметь: ПКС-4.3-У1 осуществлять анализ и оценку рисков проектов с учётом экономических и технологических последствий проектной деятельности
		Владеть: ПКС-4.3-В1 методами обоснования управленческих решений по процессам управления риском проекта

4. Объем дисциплины/модуля

Общая трудоемкость дисциплины/модуля составляет 1 зачетных единиц 36 акад. часов.

Таблица 4.1

Курс	Аудиторные занятия/контактная работа, час.			Самостоятельная работа, час.	Контроль, час.	Форма промежуточной аттестации
	Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия			
4	10			26		Зачёт

5. Структура и содержание дисциплины/модуля

5.1. Структура дисциплины/модуля.

Структура дисциплины/модуля	Аудиторные занятия, час.			СРС, час.	Всего, час.	Код ИДК	Оценочные средства
	Л.	Пр.	Лаб.				
1. Риск как форма проявления неопределенности							
1.1 Риск как форма проявления неопределенности	0,5			3	3,5	ПКС-4.3-31, ПКС-4.3-У1, ПКС-4.3-В1	тест, опрос
Итого по разделу	0,5			3	3,5		
2. Идентификация хозяйственных рисков в деятельности предприятий							
2.1 Идентификация хозяйственных рисков в деятельности предприятий	0,5			3	3,5	ПКС-4.3-31, ПКС-4.3-У1, ПКС-4.3-В1	Тест
Итого по разделу	0,5			3	3,5		
3. Анализ хозяйственных рисков в деятельности предприятий							
3.1 Качественная и количественная оценка рисков в деятельности предприятий	1			3	4	ПКС-4.3-31, ПКС-4.3-У1, ПКС-4.3-В1	Тест
3.2 Методы и показатели для оценки рисков	1			3	4	ПКС-4.3-31, ПКС-4.3-У1, ПКС-4.3-В1	Тест
Итого по разделу	2			6	8		
4. Оценка хозяйственных рисков в деятельности предприятий							
4.1 Оценка хозяйственных рисков в деятельности предприятий	1			2	3	ПКС-4.3-31, ПКС-4.3-У1, ПКС-4.3-В1	Тест
Итого по разделу	1			2	3		
5. Системный анализ и оценка рисков в реализации проектов							
5.1 Оценка проектных рисков	1			3	4	ПКС-4.3-31, ПКС-4.3-У1, ПКС-4.3-В1	Тест
5.2 Способы корректировки ставки дисконтирования в проектах на рисковую составляющую	1			1	2	ПКС-4.3-31, ПКС-4.3-У1, ПКС-4.3-В1	Тест
Итого по разделу	2			4	6		
6. Методы управления рисками							

6.1 Уклонение от риска	1			2	3	ПКС-4.3-31, ПКС-4.3-У1, ПКС-4.3-В1	Тест
6.2 Диссипация как метод снижения риска	1			2	3	ПКС-4.3-31, ПКС-4.3-У1, ПКС-4.3-В1	Тест
6.3 Локализация рисков	1			2	3	ПКС-4.3-31, ПКС-4.3-У1, ПКС-4.3-В1	Тест
6.4 Снижение рисков методом компенсации	1			2	3	ПКС-4.3-31, ПКС-4.3-У1, ПКС-4.3-В1	Тест
Итого по разделу	4			8	12		
Зачет							
Итого по дисциплине	10			26	36		

5.2. Содержание дисциплины/модуля.

1. Риск как форма проявления неопределенности

1.1 Риск как форма проявления неопределенности

Понятие и характеристика риска. Неопределенность и ситуация риска.

Основные черты риска. Постулаты понятия «риск».

2. Идентификация хозяйственных рисков в деятельности предприятий

2.1 Идентификация хозяйственных рисков в деятельности предприятий

Классификация факторов риска. Методы идентификации факторов риска.

3. Анализ хозяйственных рисков в деятельности предприятий

3.1 Качественная и количественная оценка рисков в деятельности предприятий

Взаимосвязь качественного и количественного методов оценки риска. Алгоритм оценивания рисков, постулаты оценки рисков.

3.2 Методы и показатели для оценки рисков

Статистические методы, методы аналогий, методы чувствительности, экспертные методы, моделирование, сценарный подход и др. Вероятность и весомость факторов риска. Стоимостная оценка риска

4. Оценка хозяйственных рисков в деятельности предприятий

4.1 Оценка хозяйственных рисков в деятельности предприятий

Комплексный анализ рисков в деятельности предприятия. Группировка и оценка результирующего риска в деятельности предприятий

5. Системный анализ и оценка рисков в реализации проектов

5.1 Оценка проектных рисков

Особенности оценки рисков проектов. Виды рисков и способы оценки

5.2 Способы корректировки ставки дисконтирования в проектах на рисковую составляющую

Составляющие элементы ставки дисконтирования. Способы определения рисковей составляющей для различных проектов

6. Методы управления рисками

6.1 Уклонение от риска

Поиск гарантов, хеджирование, отказ от ненадежных партнеров и др.

6.2 Диссипация как метод снижения риска

Диссипация риска во времени, диверсификация риска в пространстве

6.3 Локализация рисков

Образование венчурных предприятий, аутсорсинг, выделение экономически опасных подразделений и т.п.

6.4 Снижение рисков методом компенсации

Формирование резервов, лобирование законопроектов, мониторинг и прогнозирование внешней среды и др.

5.2.2. Содержание дисциплины/модуля по видам учебных занятий.

Лекционные занятия

Номер раздела дисциплины	Объем, час.	Тема лекционного занятия
1. Риск как форма проявления неопределенности	0,5	Риск как форма проявления неопределенности
2. Идентификация хозяйственных рисков в деятельности предприятий	0,5	Идентификация хозяйственных рисков в деятельности предприятий
3. Анализ хозяйственных рисков в деятельности предприятий	1	Качественная и количественная оценка рисков в деятельности предприятий
3. Анализ хозяйственных рисков в деятельности предприятий	1	Методы и показатели для оценки рисков
4. Оценка хозяйственных рисков в деятельности предприятий	1	Комплексный анализ рисков в деятельности предприятия. Группировка и оценка результирующего риска в деятельности предприятий
5. Системный анализ и оценка рисков в реализации проектов	1	Оценка проектных рисков
5. Системный анализ и оценка рисков в реализации проектов	1	Способы корректировки ставки дисконтирования в проектах на рисковую составляющую
6. Методы управления рисками	1	Уклонение от риска
6. Методы управления рисками	1	Диссипация как метод снижения риска
6. Методы управления рисками	1	Локализация рисков
6. Методы управления рисками	1	Снижение рисков методом компенсации
Итого	10	

Практические занятия

Номер раздела дисциплины	Объем, час.	Тема практического занятия
Итого	0	

Самостоятельная работа студента

Номер раздела дисциплины	Объем, час.	Тема	Вид СРС
1. Риск как форма проявления неопределенности	3	Учёт факторов риска в условиях неопределенности внешней среды	Подготовка к тестированию и опросу
2. Идентификация хозяйственных рисков в деятельности предприятий	3	Идентификация хозяйственных рисков в деятельности предприятий	Подготовка к тестированию
3. Анализ хозяйственных рисков в деятельности предприятий	3	Качественная и количественная оценка рисков в деятельности предприятий	Подготовка к тестированию
3. Анализ хозяйственных рисков в деятельности предприятий	3	Методы и показатели для оценки рисков	Подготовка к тестированию

4. Оценка хозяйственных рисков в деятельности предприятий	2	Комплексный анализ рисков в деятельности предприятия. Группировка и оценка результирующего риска в деятельности предприятий	Подготовка к тестированию	к
5. Системный анализ и оценка рисков в реализации проектов	3	Оценка проектных рисков	Подготовка к тестированию	к
5. Системный анализ и оценка рисков в реализации проектов	1	Способы корректировки ставки дисконтирования в проектах на рисковую составляющую	Подготовка к тестированию	к
6. Методы управления рисками	2	Уклонение от риска	Подготовка к тестированию	к
6. Методы управления рисками	2	Диссипация как метод снижения риска	Подготовка к тестированию	к
6. Методы управления рисками	2	Локализация рисков	Подготовка к тестированию	к
6. Методы управления рисками	2	Снижение рисков методом компенсации	Подготовка к тестированию	к
Итого	26			

5.2.3. Преподавание дисциплины/модуля ведется с применением следующих видов образовательных технологий:

- визуализация учебного материала в PowerPoint в диалоговом режиме (лекционные занятия)

6. Тематика курсовых работ/проектов

не предусмотрены учебным планом

7. Контрольные работы

не предусмотрены учебным планом

8. Оценка результатов освоения дисциплины/модуля

8.1. Критерии оценивания степени полноты и качества освоения компетенций в соответствии с планируемыми результатами обучения приведены в Приложении 1.

8.2. Рейтинговая система оценивания степени полноты и качества освоения компетенций обучающихся представлена ниже.

Номер семестра 8

Таблица 8.1

№ п/п	Виды мероприятий в рамках текущего контроля	Количество баллов
1 текущая аттестация		
1	Опрос	10
2	тестовые вопросы по разделам 1,2	30
Итого:		40
2 текущая аттестация		
1	тестовые вопросы по разделам 3,4	30
Итого:		30

3 текущая аттестация		
1	тестовые вопросы по разделам 5,6	30
		Итого:
		30
		ВСЕГО:
		100

9. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины/модуля

9.1. Перечень рекомендуемой литературы представлен в Приложении 2.

9.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

-Электронный каталог/Электронная библиотека ТИУ <http://webirbis.tsogu.ru/>

-Цифровой образовательный ресурс – библиотечная система IPR SMART — <https://www.iprbookshop.ru/>

-Электронно-библиотечная система «Консультант студента»

www.studentlibrary.ru

-Электронно-библиотечная система «Лань» <https://e.lanbook.com>

-Образовательная платформа ЮРАЙТ www.urait.ru

-Научная электронная библиотека ELIBRARY.RU <http://www.elibrary.ru>

-Национальная электронная библиотека (НЭБ)

-Библиотеки нефтяных вузов России :

-Электронная нефтегазовая библиотека РГУ нефти и газа им. Губкина <http://elib.gubkin.ru/>,

-Электронная библиотека Уфимского государственного нефтяного технического университета <http://bibl.rusoil.net/>

-Библиотечно-информационный комплекс Ухтинского государственного технического университета УГТУ <http://lib.ugtu.net/books>

9.3. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в т.ч. отечественного производства

Microsoft Office Professional Plus

Microsoft Windows

10. Материально-техническое обеспечение дисциплины/модуля

Помещения для проведения всех видов работы, предусмотренных учебным планом, укомплектованы необходимым оборудованием и техническими средствами обучения.

Таблица 10.1

№ п/п	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы	Перечень основного оборудования, учебно-наглядных пособий
1	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа; групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации	Учебная мебель: столы, стулья. Моноблок - 1 шт., проектор - 1 шт., акустическая система (колонки) - 2 шт., интерактивная доска - 1 шт. 625039, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Мельникайте, д. 70
2	Помещение для самостоятельной работы обучающихся с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду	Учебная мебель: столы, стулья, доска аудиторная. Моноблок - 5 шт. 625039, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Мельникайте, д. 70

11. Методические указания по организации СРС

Самостоятельная работа обучающихся заключается в получении заданий (тем) у преподавателя для индивидуального освоения. Преподаватель на занятии дает рекомендации необходимые для освоения материала. В ходе самостоятельной работы обучающиеся изучить теоретический материал по разделам дисциплины и подготовиться к решению тестов, опроса.. Обучающиеся должны понимать содержание выполненной работы (знать определения понятий, уметь разъяснить значение и смысл любого термина, используемого в работе и т.п.).

Планируемые результаты обучения для формирования компетенции и критерии их оценивания

Дисциплина/модуль Основы управления рисками

Код, направление подготовки/специальность 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль) / специализация Отраслевой и корпоративный менеджмент

Код компетенции	Код и наименование результата обучения по дисциплине (модулю)	Критерии оценивания результатов обучения			
		1-2	3	4	5
ПКС-4	Знать: ПКС-4.3-31 критерии оценки рисков проектов, показатели научно-технических, экономических, организационных и социальных последствий проектной деятельности	Не демонстрирует знания о критериях оценки рисков проектов, показателях научно-технических, экономических, организационных и социальных последствий проектной деятельности	Демонстрирует неполные знания о критериях оценки рисков проектов, показателях научно-технических, экономических, организационных и социальных последствий проектной деятельности	Демонстрирует достаточные знания о критериях оценки рисков проектов, показателях научно-технических, экономических, организационных и социальных последствий проектной деятельности	Демонстрирует исчерпывающие знания о критериях оценки рисков проектов, показателях научно-технических, экономических, организационных и социальных последствий проектной деятельности
ПКС-4	Уметь: ПКС-4.3-У1 осуществлять анализ и оценку рисков проектов с учётом экономических и технологических последствий проектной деятельности	Не умеет осуществлять анализ и оценку рисков проектов с учётом экономических и технологических последствий проектной деятельности	Умеет осуществлять анализ и оценку рисков проектов с учётом экономических и технологических последствий проектной деятельности, допуская ряд ошибок	Умеет осуществлять анализ и оценку рисков проектов с учётом экономических и технологических последствий проектной деятельности, допуская небольшие неточности	В совершенстве умеет осуществлять анализ и оценку рисков проектов с учётом экономических и технологических последствий проектной деятельности
ПКС-4	Владеть: ПКС-4.3-В1 методами обоснования управленческих решений по процессам управления риском проекта	Не владеет методами обоснования управленческих решений по процессам управления риском проекта	Владеет методами обоснования управленческих решений по процессам управления риском проекта, допуская ряд ошибок	Владеет методами обоснования управленческих решений по процессам управления риском проекта, допуская небольшие неточности	В совершенстве владеет методами обоснования управленческих решений по процессам управления риском проекта

КАРТА
обеспеченности дисциплины (модуля) учебной и учебно-методической
литературой

Дисциплина/модуль Основы управления рисками

Код, направление подготовки/специальность 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль) / специализация Отраслевой и корпоративный менеджмент

№ п/п	Название учебного, учебно-методического издания, автор, издательство, вид издания, год издания	Количество экземпляров в БИК	Контингент обучающихся, использующих указанную литературу	Обеспеченность обучающихся литературой, %	Наличие электронного варианта в ЭБС (+/-)
1	Чернова, Галина Васильевна. Управление рисками : учебное пособие для студентов, обучающихся по специальностям "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит", "Мировая экономика" / Г. В. Чернова, А. А. Кудрявцев. - Москва : Проспект, 2003. - 158 с.	20	30	100	-
4	Баранцева, С. М. Рискология : учебное пособие / С. М. Баранцева. - Донецк : ДонНУЭТ имени Туган-Барановского, 2017. - 246 с. - URL: https://e.lanbook.com/book/167640 .	ЭР	30	100	+
5	Управление рисками : учебник / М. Г. Салько, Л. С. Ковальжина, Э. Н. Брагина, С. В. Фролова ; ТИУ. - Тюмень : ТИУ, 2022. - 160 с. - Электронная библиотека ТИУ. – Режим доступа: https://clck.ru/3EiFp9	0	30	100	+