

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о подписи  
ФИО: Клочков Юрий Сергеевич  
Должность: и.о. ректора  
Дата подписания: 02.04.2024 12:49:48  
Уникальный программный ключ:  
4e7c4ea90328ec8e65c5d8058549a2538d7400d1

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
**«ТОМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**УТВЕРЖДАЮ**

Заведующий кафедрой  
строительных конструкций

В.Ф. Бай

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

дисциплины:	<u>Управление проектами</u>
направление подготовки:	<u>08.03.01 Строительство</u>
направленность (профиль)	<u>Промышленное и гражданское строительство</u>
форма обучения:	<u>Очная, очно-заочная</u>

Рабочая программа рассмотрена  
на заседании кафедры строительных конструкций  
Протокол №9 от 13 мая 2023 г.

## 1. Цели и задачи освоения дисциплины

Целью преподавания дисциплины является формирование у обучающихся знаний и навыков, необходимых для решения организационных и технических задач в области управления строительными проектами.

Задачи дисциплины:

- изучение студентами теоретических знаний о методических и организационно-правовых основах управления строительными проектами, в том числе управления рисками.
- получение навыков разработки мер по повышению технической и экономической эффективности строительных проектов.
- получение навыков использования инструментов и технологий планирования, организации и контроля при реализации строительных проектов.

## 2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплина относится к факультативным дисциплинам учебного плана.

Необходимыми условиями для освоения дисциплины являются:

- знание перечня и последовательности выполнения работ по возведению зданий; основы определения стоимости строительства; основные технико-экономические показатели проектных решений;
- умение определять технико-экономических параметры проектных решений; потребность в материально-технических и трудовых ресурсах для их реализации;
- владение навыками определения сметной стоимости строительства.

Содержание дисциплины является логическим продолжением содержания дисциплин «Экономика строительства и сметное дело», «Организация, планирование и управление строительством» и предшествующей выполнению выпускной квалификационной работы.

## 3. Результаты обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

Таблица 3.1

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции (ИДК)	Код и наименование результата обучения по дисциплине
ПКС-7. Способность осуществлять организационно-техническое (технологическое) сопровождение и планирование строительного-монтажных работ в сфере промышленного и гражданского строительства	ПКС-7.1. Составление плана работ подготовительного периода	Знать: (З 1) порядок выполнения работ при управлении строительными проектами
		Уметь: (У 1) использовать различные справочно-правовые системы в целях актуализации правовых документов, регулирующих выполнения работ при управлении строительными проектами
		Владеть: (В 1) навыком составления плана работ при управлении строительными проектами

## 4. Объем дисциплины

Общий объем дисциплины составляет 1 зачетная единица, 36 часов.

Таблица 4.1.

Форма обучения	Курс/ семестр	Аудиторные занятия/контактная работа, час.			Самостоятельная работа, час.	Контроль, час	Форма промежуточной аттестации
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия			
Очная	4/8	12	0	0	24	-	Зачет

Очно-заочная	4/8	12	0	0	24	-	Зачет
--------------	-----	----	---	---	----	---	-------

## 5. Структура и содержание дисциплины

### 5.1. Структура дисциплины.

#### очная форма обучения (ОФО)

Таблица 5.1.1

№ п/п	Структура дисциплины		Аудиторные занятия, час.			СРС, час.	Всего, час.	Код ИДК	Оценочные средства
	Номер раздела	Наименование раздела	Л.	Пр.	Лаб.				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	1	Введение в управление проектами. Основные понятия	4	-	-	8	12	ПКС-7.1;	тест
2	2	Планирование проекта, мониторинг и контроль проекта	8	-	-	16	24	ПКС-7.1;	тест
3	Зачет		-	-	-	-	-	ПКС-7.1;	Вопросы к зачету
Итого:			12	-	-	24	36		

#### заочная форма обучения (ЗФО):

Не реализуется.

#### Очно-заочная форма обучения (ОЗФО):

Таблица 5.1.2

№ п/п	Структура дисциплины		Аудиторные занятия, час.			СРС, час.	Всего, час.	Код ИДК	Оценочные средства
	Номер раздела	Наименование раздела	Л.	Пр.	Лаб.				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	1	Введение в управление проектами. Основные понятия	4	-	-	8	12	ПКС-7.1	тест
2	2	Планирование, мониторинг и контроль проекта	8	-	-	16	24	ПКС-7.1	тест
3	Зачет		-	-	-	-	-	ПКС-7.1	Вопросы к зачету
Итого:			12	-	-	24	36	-	36

### 5.2. Содержание дисциплины.

#### 5.2.1. Содержание разделов дисциплины (дидактические единицы).

**Раздел 1. «Введение в управление проектами. Основные понятия»:** Определение проекта. Основные признаки проекта. Виды, типы, элементы и характеристики проектов. Жизненный цикл проекта. Жизненный цикл инвестиционного строительного проекта. Функции управления проектом. Организационная структура проекта. Участники проектной деятельности. Руководитель проекта. Команда проекта. Мотивация работы в проекте. Принципы организации взаимодействия проекта и материнской компании. Проекты в различных организационных структурах. Особоености проектов в строительстве

**Раздел 2. «Планирование, мониторинг и контроль проекта»:** Инициирование и концептуальное определение проекта. Цель проекта. Стратегия реализация проекта. Определение содержания продукта проекта. Основные шаги планирования. Основные приемы

и инструментарий. Планирование объема работ. Структурное разбиение работ. Структурная схема организации. Матрица ответственности и исполнения. Планирование времени проекта. Понятие ресурса. Назначение ресурса. Планирование качества. Смета проекта. Бюджетирование. Базовый план проекта. Проектное финансирование. Оценка эффективности инвестиционного проекта. Мониторинг проекта: инспекция, экспертиза, аудит, тестирование, промежуточные оценки проекта. Система контроля. Контроль финансовых затрат. Освоенный объем. Отчеты по проекту. Управление ошибками, проблемами и изменениями. Варианты завершения проекта. Процедуры и действия при завершении проекта. Особенности планирования, мониторинга, контроля и завершения строительных проектов.

5.2.2. Содержание дисциплины/модуля по видам учебных занятий.

### Лекционные занятия

Таблица 5.2.1

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема лекции
		ОФО	ЗФО	ОЗФО	
1	1	4	-	4	Введение в управление проектами. Основные понятия
2	2	8	-	8	Планирование, мониторинг и контроль проекта
Итого:		12	-	12	

### Практические занятия

Учебным планом практические занятия не предусмотрены

### Самостоятельная работа обучающегося

Таблица 5.2.4

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема	Вид СРС
		ОФО	ЗФО	ОФО		
1	1	8	8	-	Введение в управление проектами. Основные понятия	изучение теоретического материала
2	2	16	16	-	Планирование, мониторинг и контроль проекта	изучение теоретического материала
	Зачет	-	-	-		изучение теоретического материала
Итого:		24	24	-		

5.2.3. Преподавание дисциплины ведется с применением следующих видов образовательных технологий:

- лекция визуализации в PowerPoint;
- работа в малых группах;
- разбор практических ситуаций;

### 6. Тематика курсовых проектов/ работ

Курсовые проекты и работы учебным планом не предусмотрены.

### 7. Контрольные работы

Контрольные работы учебным планом не предусмотрены.

### 8. Оценка результатов освоения дисциплины

8.1. Критерии оценивания степени полноты и качества освоения компетенций в соответствии с планируемыми результатами обучения приведены в Приложении 1.

8.2. Рейтинговая система оценивания степени полноты и качества освоения компетенций обучающихся очной и очно-заочной форм обучения представлена в таблице 8.1.

Таблица 8.1

№ п/п	Виды мероприятий в рамках текущего контроля	Количество баллов
<b>1 текущая аттестация</b>		
1.	Тест по разделу «Введение в управление проектами. Основные понятия»	0-40
	<b>ИТОГО за первую текущую аттестацию</b>	<b>40</b>
<b>2 текущая аттестация</b>		
2.	Тест по разделу «Планирование проекта, мониторинг и контроль проекта»	0-60
	<b>ИТОГО за вторую текущую аттестацию</b>	<b>60</b>
	<b>ВСЕГО</b>	<b>100</b>

## 9. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

9.1. Перечень рекомендуемой литературы представлен в Приложении 2.

9.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

– Электронный каталог/Электронная библиотека ТИУ <http://webirbis.tsogu.ru/>

– Цифровой образовательный ресурс – библиотечная система IPR SMART — <https://www.iprbookshop.ru/>

– Электронно-библиотечная система «Консультант студента» [www.studentlibrary.ru](http://www.studentlibrary.ru)

– Электронно-библиотечная система «Лань» <https://e.lanbook.com>

– Образовательная платформа ЮРАЙТ [www.urait.ru](http://www.urait.ru)

– Научная электронная библиотека ELIBRARY.RU <http://www.elibrary.ru>

– Национальная электронная библиотека (НЭБ)

– Электронная справочная система нормативно-технической документации «Технорматив».

9.3. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в т.ч. отечественного производства:

1. Windows;

2. Microsoft Office.

## 10. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Помещения для проведения всех видов работы, предусмотренных учебным планом, укомплектованы необходимым оборудованием и техническими средствами обучения.

Таблица 10.1

### Обеспеченность материально-технических условий реализации ОПОП ВО

№ п/п	Наименование учебных предметов, курсов, дисциплин, практики, иных видов учебной деятельности, предусмотренных учебным планом образовательной программы	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)

№ п/п	Наименование учебных предметов, курсов, дисциплин, практики, иных видов учебной деятельности, предусмотренных учебным планом образовательной программы	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
1	Управление проектами	<p>Лекционные занятия:</p> <p>Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа; групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации.</p> <p>Оснащенность:</p> <p>Учебная мебель: столы, стулья, доска аудиторная.</p> <p>Компьютер в комплекте, проектор, проекционный экран.</p>	625001, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Луначарского, д.4
		<p>Самостоятельная работа:</p> <p>Помещение для самостоятельной работы обучающихся с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, №362, Учебная мебель: столы, стулья, доска аудиторная.</p> <p>Компьютер в комплекте – 5 шт.</p>	625001, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Луначарского, д.2 корп. 1

## 11. Методические указания по организации СРС

### 11.1. Методические указания по организации самостоятельной работы.

Самостоятельная работа обучающихся заключается в получении заданий (тем) у преподавателя для индивидуального освоения. Преподаватель на занятии дает рекомендации необходимые для освоения материала. В ходе самостоятельной работы обучающиеся должны выполнить типовые расчеты и изучить теоретический материал по разделам. Обучающиеся должны понимать содержание выполненной работы (знать определения понятий, уметь разъяснить значение и смысл любого термина, используемого в работе и т.п.).

### Планируемые результаты обучения для формирования компетенции и критерии их оценивания

Дисциплина: Управление проектами

Направление подготовки: 08.03.01 Строительство

Направленность(профиль): Промышленное и гражданское строительство

Код компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Код и наименование результата обучения по дисциплине (модулю)	Критерии оценивания результатов обучения			
			1-2	3	4	5
1	2	3	4	5	6	7
ПКС-7. Способность осуществлять организационно-техническое (технологическое) сопровождение и планирование строительно-монтажных работ в сфере промышленного и гражданского назначения	ПКС-7.1. Составление плана работ подготовительного периода	Знать: (З 1) порядок выполнения подготовительных работ при управлении строительными проектами.	Не знает порядок выполнения подготовительных работ при управлении строительными проектами.	Знает фрагментарно порядок выполнения подготовительных работ при управлении строительными проектами. Допускает ряд ошибок	Знает достаточно порядок выполнения подготовительных работ при управлении строительными проектами. Допускает ряд неточностей	Знает порядок выполнения подготовительных работ при управлении строительными проектами.
		Уметь: (У 1) использовать различные справочно-правовые системы в целях актуализации правовых документов, регулирующих выполнения подготовительных работ при управлении строительными проектами.	Не умеет использовать различные справочно-правовые системы в целях актуализации правовых документов, регулирующих выполнения подготовительных работ при управлении строительными проектами.	Умеет частично использовать различные справочно-правовые системы в целях актуализации правовых документов, регулирующих выполнения подготовительных работ при управлении строительными проектами. Допускает ряд ошибок	Умеет использовать различные справочно-правовые системы в целях актуализации правовых документов, регулирующих выполнения подготовительных работ при управлении строительными проектами. Допускает неточности	Умеет самостоятельно использовать различные справочно-правовые системы в целях актуализации правовых документов, регулирующих выполнения подготовительных работ при управлении строительными проектами.
		Владеть: (В 1) навыком составления плана подготовительных работ при управлении строительными проектами.	Не владеет навыком составления плана подготовительных работ при управлении строительными проектами.	Владеет фрагментарно навыком составления плана подготовительных работ при управлении строительными проектами. Допускает ряд ошибок	Владеет в достаточной мере навыком составления плана подготовительных работ при управлении строительными проектами. Допускает не более двух неточностей	Владеет навыком составления плана подготовительных работ при управлении строительными проектами.



## КАРТА

## обеспеченности дисциплины учебной и учебно-методической литературой

Дисциплина: Управление проектами

Направление: 08.03.01 Строительство

Направленность (профиль): Промышленное и гражданское строительство

№ п/п	Название учебного, учебно-методического издания, автор, издательство, вид издания, год издания	Количество экземпляров в БИК	Контингент обучающихся, использующих указанную литературу	Обеспеченность обучающихся литературой, %	Наличие электронного варианта в ЭБС (+/-)
1	Трубилин А.И. Управление проектами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Трубилин А.И., Гайдук В.И., Кондрашова А.В.— Электрон. текстовые данные. – Саратов: Ай Пи Ар Медиа, 2019. — 163 с.— Режим доступа: <a href="http://www.iprbookshop.ru/86340.html">http://www.iprbookshop.ru/86340.html</a> .	ЭР*	500	100%	+
2	Зуб, А. Т. Управление проектами: учебник и практикум для академического бакалавриата / А. Т. Зуб. — Москва: Издательство Юрайт, 2018. — 422 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-00725-1. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://www.biblio-online.ru/bcode/413026">https://www.biblio-online.ru/bcode/413026</a>	ЭР*	500	100%	+
3	Управление проектами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ П.С. Зеленский [и др.] .— Электрон. текстовые данные.— Красноярск: Сибирский федеральный университет, 2017.— 132 с.— Режим доступа: <a href="http://www.iprbookshop.ru/84174.html">http://www.iprbookshop.ru/84174.html</a> .	ЭР*	500	100%	+

\*ЭР - электронный ресурс без ограничения одновременных подключений к ЭБС.

## Лист согласования

Внутренний документ "Управление проектами\_2023\_08.03.01\_ПГСб"

Документ подготовил: Мартюшева Анжелика Ивановна

Документ подписал: Бай Владимир Федорович

Серийный номер ЭП	Должность	ФИО	ИО	Результат	Дата	Комментарий
	Заведующий кафедрой, имеющий ученую степень кандидата наук	Бай Владимир Федорович		Согласовано		
	Специалист 1 категории		Радичко Диана Викторовна	Согласовано		
	Директор	Каюкова Дарья Хрисановна		Согласовано		