

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Ключков Юрий Сергеевич
Должность: Ректор
Дата подписания: 31.07.2026 14:20:16
Уникальный программный ключ:
3beb265d5d589e7ff4c954946f3ad99a1e70ac12

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«ТЮМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины: Организация и управление нефтегазовым производством

направление подготовки: 21.04.01 Нефтегазовое дело

направленность (профиль): Бурение и восстановление скважин сложного профиля

форма обучения: очно-заочная

Рабочая программа рассмотрена на заседании кафедры «Экономики и организации производства»

Протокол № 8 от «11» марта 2026 г.

1. Цель и задачи изучения дисциплины

Цель дисциплины: формирование знаний, умений и навыков у магистров квалифицированно и компетентно разрабатывать и принимать управленческие решения по эффективной организации и управлению нефтегазовым производством.

Задачи дисциплины состоят в том, чтобы научить выпускника:

- обосновывать выбор наилучших стратегий развития нефтегазового производства;
- формировать организационные структуры управления, адекватные стратегиям развития нефтегазового производства, обосновывать выбор форм организации производственных процессов;
- определять наиболее эффективные системы мотивации деятельности работников с учетом специфики внешних и внутренних факторов нефтегазового производства.

2. Место дисциплины в структуре ОПОП

Дисциплина относится к дисциплинам обязательной части учебного плана.

Необходимыми условиями для освоения дисциплины являются:

знание:

- методов системного и критического анализа;
- основ организации и управления производством;
- основных этапов производственного процесса и особенностей функционирования технологических процессов в нефтегазовом производстве;

умения:

- разрабатывать стратегию действий, принимать конкретные решения для ее реализации;
- использовать компьютерные технологии для решения профессиональных задач, пользоваться средствами обработки информации;
- определять основные направления развития инновационных технологий в нефтегазовой отрасли;

владение:

- методами организации и управления персоналом;
- навыками использовать информационные технологии;
- методами оценки потребности в ресурсах и эффективности совершенствования организации и управления нефтегазовым производством.

Содержание дисциплины является логическим продолжением содержания дисциплин «Философские проблемы в науке и технике», «Информационно-коммуникационные технологии», «Технологические процессы нефтегазовой отрасли», «Управление проектами и проектный менеджмент».

3. Результаты обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

Таблица 3.1

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции (ИДК)	Код и наименование результата обучения по дисциплине –не верно указаны коды
ОПК-3. Способен разрабатывать научно-техническую, проектную и служебную документацию, оформлять научно-технические отчеты, обзоры, публикации, рецензии	ОПК-3.1: Выбирает оптимальные технологии бурения, заканчивания скважин и их восстановления с учетом геологических условий и экономической целесообразности	Знать: ОПК-3.1-31 Технологии бурения, заканчивания и восстановления скважин; основы нефтегазовой геологии; методы оценки технико-экономических показателей различных технологий; критерии выбора оптимального решения в зависимости от горно-геологических условий
		Уметь: ОПК-3.1-У1 Проводить сравнительный анализ технологических решений; рассчитывать экономическую эффективность применения различных методов на основе исходных данных моделирования; обосновывать выбор конкретной технологии для заданных геологических условий
		Владеть: ОПК-3.1-В1 Навыками технико-экономического обоснования (ТЭО) выбора технологий; методами анализа рисков при реализации проектов строительства скважин
	ОПК-3.2: Разрабатывает и оптимизирует технологические карты и регламенты на выполнение работ (например, регламент на бурение скважины сложного профиля)	Знать: ОПК-3.2-31 Нормативно-техническую базу (ГОСТ, СТО), стандарты оформления проектной и рабочей документации; структуру и содержание технологических карт и регламентов; принципы оптимизации производственных процессов
		Уметь: ОПК-3.2-У1 Составлять технические задания; разрабатывать разделы технологических карт и регламентов; применять специализированное ПО для проектирования режимов бурения и крепления скважин; выявлять узкие места в процессах и предлагать пути их оптимизации
		Владеть: ОПК-3.2-В1 Навыками разработки, согласования и актуализации нормативно-технической документации; приемами формализации сложных технических требований в виде четких инструкций
	ОПК-3.3: Подбирает необходимое оборудование, инструменты и материалы для реализации технологического процесса	Знать: ОПК-3.3-31 Типы, характеристики и номенклатуру основного и вспомогательного бурового оборудования, породоразрушающего инструмента, обсадных труб и химических реагентов; критерии подбора техники под конкретные условия эксплуатации
		Уметь: ОПК-3.3-У1 Формировать спецификации на закупку оборудования; проводить расчеты

		нагрузок на буровую вышку и талевую систему; подбирать компоновки низа бурильной колонны (КНБК) и режимно-технологические параметры работы инструмента
		Владеть: ОПК-3.3-В1 Методиками инженерного расчета параметров оборудования; навыками работы с каталогами производителей и базами данных материально-технических ресурсов
ОПК- 4 - Способен находить и перерабатывать информацию, требующую для принятия решений в научных исследованиях и в практической технической деятельности	ОПК-4.1: Планирует и организует работу производственного подразделения (бригады, участка) для выполнения плановых заданий	Знать: ОПК-4.1-31 Основы организации производства и управления персоналом; методы сетевого планирования, нормирования труда и распределения ресурсов; требования охраны труда и промышленной безопасности при ведении работ
		Уметь: ОПК-4.1-У1 Составлять графики производства работ (ГПР); распределять задачи между членами бригады; осуществлять оперативный контроль за ходом выполнения плана; анализировать причины отклонения от графика
		Владеть: ОПК-4.1-В1 Системы планово-предупредительных ремонтов (ППР); виды технического обслуживания (ТО); диагностические признаки неисправностей основного нефтепромыслового оборудования; нормы расхода запасных частей и материалов
	ОПК-4.3: Организует техническое обслуживание и ремонт используемого оборудования	Знать: ОПК-4.3-31 Основы организации производства и управления персоналом; методы сетевого планирования, нормирования труда и распределения ресурсов; требования охраны труда и промышленной безопасности при ведении работ
		Уметь: ОПК-4.3-У1 Разрабатывать годовые и месячные графики ППР; составлять заявки на запчасти и расходные материалы; оценивать остаточный ресурс узлов и агрегатов; определять вид необходимого ремонта по результатам диагностики
		Владеть: ОПК-4.3-В1 Навыками организации ремонтных кампаний; методами неразрушающего контроля и технической диагностики; инструментами мониторинга технического состояния оборудования (<i>вибродиагностика, термография</i>)

4. Объем дисциплины

Общий объем дисциплины составляет 3 зачетных единицы, 108 часов.

Таблица 4.1.

Форма обучения	Курс/семестр	Аудиторные занятия/контактная работа, час.			Самостоятельная работа, час.	Контроль, час.	Форма промежуточной аттестации
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия			
Очно-заочная	2/3	18	10	-	44	36	экзамен

5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Структура дисциплины

- очно-заочная форма обучения (ОФО)

Таблица 5.1.1

№ п/п	Структура дисциплины		Аудиторные занятия, час.			СРС, час.	Всего час.	Код ИДК	Оценочные средства
	Номер раздела	Наименование раздела	Л.	Пр.	Лаб.				
1	1	Теоретические основы организации и управления нефтегазовым производством	4	2	-	10	10	ОПК-3.1-31 ОПК-3.1-У1 ОПК-3.1-В1 ОПК-3.2-31 ОПК-3.2-У1 ОПК-3.2-В1 ОПК-3.3-31 ОПК-3.3-У1 ОПК-3.3-В1 ОПК-4.1-31 ОПК-4.1-У1 ОПК-4.1-В1 ОПК-4.3-31 ОПК-4.3-У1 ОПК-4.3-В1	Тест №1 (Приложение 1 ФОС)
2	2	Организация производственных процессов	4	2	-	10	22	ОПК-3.1-31 ОПК-3.1-У1	Тест №2 (Приложение 1 ФОС)

								ОПК-3.1-В1 ОПК-3.2-31 ОПК-3.2-У1 ОПК-3.2-В1 ОПК-4.3-31 ОПК-4.3-У1 ОПК-4.3-В1	
3	3	Планирование как функция управления производством	4	2	-	10	22	ОПК-3.3-31 ОПК-3.3-У1 ОПК-3.3-В1 ОПК-4.1-31 ОПК-4.1-У1 ОПК-4.1-В1 ОПК-4.3-31 ОПК-4.3-У1 ОПК-4.3-В1	Тест №3 (Приложение 3 ФОС); Расчетно-аналитическое задание (Приложение 5 ФОС)
4	4	Организационные структуры управления производством	2	2	-	10	10	ОПК-3.1-31 ОПК-3.1-У1 ОПК-3.1-В1 ОПК-3.2-31 ОПК-3.2-У1 ОПК-3.2-В1 ОПК-3.3-31 ОПК-3.3-У1 ОПК-3.3-В1 ОПК-4.1-31 ОПК-4.1-У1 ОПК-4.1-В1 ОПК-4.3-31 ОПК-4.3-У1	Тест №4 (Приложение 4 ФОС); Расчетно-аналитическое задание (Приложение 5 ФОС)

								ОПК-4.3-B1	
5	5	Роль управления персоналом в организации и управлении нефтегазового производства	2	2	-	4	17	ОПК-3.1-31 ОПК-3.1-У1 ОПК-3.1-B1 ОПК-3.2-31 ОПК-3.2-У1 ОПК-3.2-B1	Тест №4 (Приложение 4 ФОС); Расчетно-аналитическое задание (Приложение 5 ФОС)
6	Экзамен		-	-	-	27	27	ОПК-3.1-31 ОПК-3.1-У1 ОПК-3.1-B1 ОПК-4.1-31 ОПК-4.1-У1 ОПК-4.1-B1 ОПК-4.3-31 ОПК-4.3-У1 ОПК-4.3-B1	Вопросы к экзамену (Приложение 6 ФОС) /Тест (Размещен в Educon 2)
Итого:			18	10	-	44	108		

Очная форма обучения (ОФО)

Не реализуется.

Заочная форма обучения (ОФО)

Не реализуется.

5.2. Содержание дисциплины.

5.2.1. Содержание разделов дисциплины (дидактические единицы).

Раздел 1. «Теоретические основы организации и управления нефтегазовым производством».

Основные категории управления: менеджер и менеджмент, уровни управления, их характеристика. Системный подход в управлении производством. Производственное предприятие как система. «Входы-выходы» производственных систем предприятий нефтегазового производства. Функции управления производством. Принятие решений и коммуникации в процессе управления предприятием.

Раздел 2. «Организация производственных процессов».

Сущность организации производства. Предприятие как организационная система. Процесс организации нефтегазового производства. Производственный процесс и его структура на предприятии. Принципы рациональной организации производственного процесса. Типы производства. Длительность и структура производственного цикла. Производственная структура

нефтегазового производства. Основные формы и методы организации производства, применяемые на нефтегазовых предприятиях.

Раздел 3. «Планирование как функция управления производством».

Сущность и задачи планирования. Классификация видов планирования. Методологические основы планирования: принципы, исходная база и методы планирования. Система планов и отчетов предприятия. Организация текущего и стратегического планирования на предприятии. Анализ внешней и внутренней среды нефтегазового предприятия. Корпоративные, конкурентные и функциональные стратегии предприятия. Виды производственных стратегий предприятия.

Раздел 4. «Организационные структуры управления производством».

Понятие организационной структуры управления. Классификация организационных структур по гибкости и по степени централизации полномочий. Характеристика бюрократических структур управления по видам (функциональные, дивизиональные). Особенности функционирования адаптивных структур управления (проектные, матричные, конгломеративные). Особенности формирования организационных структур управления предприятиями нефтегазового производства.

Раздел 5. «Роль управления персоналом в организации и управлении нефтегазового производства». Характеристика теорий мотивации (содержательные, процессуальные, современные). Основы формирования системы оплаты труда на предприятии: принципы организации, функции оплаты труда, состав ФОТ, понятие жесткого и гибкого заработка, нормирование труда, тарифная система, формы и системы оплаты труда. Организация системы и разработка Положения о мотивации нефтегазового предприятия.

5.2.2. Содержание дисциплины по видам учебных занятий.

Лекционные занятия

Таблица 5.2.1

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема лекции
		ОФО	ЗФО	ОЗФО	
1	1	-	-	4	Теоретические основы организации и управления нефтегазовым производством
2	2	-	-	4	Организация производственных процессов
3	3	-	-	4	Планирование как функция управления производством
4	4	-	-	2	Организационные структуры управления производством
5	5	-	-	2	Роль управления персоналом в организации и управлении нефтегазового производства
Итого:		30	X	18	X

Практические занятия

Таблица 5.2.2

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема практического занятия
		ОФО	ЗФО	ОЗФО	
1	1	-	-	2	Теоретические основы организации и управления нефтегазовым производством
2	2	-	-	2	Организация производственных процессов
3	3	-	-	2	Планирование как функция управления производством
4	4	-	-	2	Организационные структуры управления производством
5	5	-	-	2	Роль управления персоналом в организации и управлении нефтегазового производства
Итого:		X	X	10	2

Лабораторные работы

Лабораторные работы учебным планом не предусмотрены.

Самостоятельная работа студента

Таблица 5.2.3

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема	Вид СРС
		ОФО	ЗФО	ОФО		
1	1	-	-	10	Теоретические основы организации и управления нефтегазовым производством	Изучение теоретического материала по разделу дисциплины
2	2	-	-	10	Организация производственных процессов	Изучение теоретического материала по разделу дисциплины
3	3	-	-	10	Планирование как функция управления производством	Изучение теоретического материала по разделу дисциплины
4	4	-	-	10	Организационные структуры управления производством	Изучение теоретического материала по разделу дисциплины
5	5	-	-	4	Роль управления персоналом в организации и управлении нефтегазового производства	Изучение теоретического материала по разделу дисциплины
6	1-5	-	-	-	-	Подготовка к экзамену
Итого:		X	X	44	X	X

5.2.3. Преподавание дисциплины ведется с применением следующих видов образовательных технологий:

- визуализация учебного материала в PowerPoint в диалоговом режиме (лекционные занятия);
- работа в малых группах (практические занятия);
- разбор практических ситуаций (практические занятия).

6. Тематика курсовых работ/проектов

Курсовые работы/проекты учебным планом не предусмотрены.

7. Контрольные работы

Контрольные работы учебным планом не предусмотрены.

8. Оценка результатов освоения учебной дисциплины

Рейтинговая система оценивания степени полноты и качества освоения компетенций, обучающихся очной формы обучения представлена в таблице 8.1.

Таблица 8.1

№ п/п	Виды мероприятий в рамках текущего контроля	Количество баллов
1 текущая аттестация		
1.1	Решение практических заданий	10
1.2	Тестирование по разделам 1-2 дисциплины	20
ИТОГО за первую текущую аттестацию		30

№ п/п	Виды мероприятий в рамках текущего контроля	Количество баллов
2 текущая аттестация		
2.1	Решение практических заданий	10
2.2	Тестирование по разделу 3 дисциплины	20
ИТОГО за вторую текущую аттестацию		30
3 текущая аттестация		
3.1	Решение практических заданий	20
3.2	Тестирование по разделу 4-5 дисциплины	20
ИТОГО за третью текущую аттестацию		40
ВСЕГО		100

9. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

9.1. Перечень рекомендуемой литературы представлен в Приложении 1.

9.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

- Электронный каталог/Электронная библиотека ТИУ <https://jirbis.tyuiu.ru/>
- Цифровой образовательный ресурс – библиотечная система IPR SMART — <https://www.iprbookshop.ru/>
- Электронно-библиотечная система «Лань» <https://e.lanbook.com>
- Образовательная платформа ЮРАЙТ www.urait.ru
- Научная электронная библиотека ELIBRARY.RU <http://www.elibrary.ru>
- Национальная электронная библиотека (НЭБ)
- Библиотеки нефтяных вузов России :
- Электронная нефтегазовая библиотека РГУ нефти и газа им. Губкина <http://elib.gubkin.ru/>
- Электронная библиотека Уфимского государственного нефтяного технического университета <http://bibl.rusoil.net/>

9.3. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в т.ч. отечественного производства:

1. MicrosoftOffice;
2. Well Plan
3. Бурсофтпроект

10. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Помещения для проведения всех видов работы, предусмотренных учебным планом, укомплектованы необходимым оборудованием и техническими средствами обучения.

Обеспеченность материально-технических условий реализации ОПОП ВО

Таблица 10.1

№ п/п	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
1	Лекционные занятия:	625039, г. Тюмень, ул. Мельникайте, д. 70

Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа; групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации, №1019, Учебная мебель: столы, стулья. Моноблок - 1 шт., проектор - 1 шт., акустическая система (колонки) - 2 шт., проекционный экран - 1 шт., документ-камера - 1 шт.	
Практические занятия: Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа (практические занятия); групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации, №1019, Учебная мебель: столы, стулья. Моноблок - 1 шт., проектор - 1 шт., акустическая система (колонки) - 2 шт., проекционный экран - 1 шт., документ-камера - 1 шт.	625039, г. Тюмень, ул. Мельникайте, д. 70

11. Методические указания по организации СРС

11.1. Методические указания по подготовке к практическим занятиям.

В процессе подготовки к занятиям обучающиеся могут прибегать к консультациям преподавателя. Наличие конспекта лекций на практическом занятии обязательно.

11.2. Методические указания по организации самостоятельной работы.

Самостоятельная работа обучающихся заключается в изучении технической и нормативной литературы и подготовке к прохождению тестирования. Преподаватель на занятии дает рекомендации, необходимые для освоения материала. Обучающиеся должны понимать содержание выполненной работы (знать определения понятий, уметь разъяснить значение и смысл любого термина, используемого в работе и т.п.).

Организация и управление нефтегазовым производством: методические указания по изучению дисциплины и выполнению самостоятельной работы студентов, обучающихся по направлению подготовки магистров 21.04.01 «Нефтегазовое дело» всех направлений и форм обучения / сост. Е.В. Курушина; Тюменский индустриальный университет. - Тюмень: Издательский центр БИК ТИУ, 2019. – 16 с.

КАРТА
обеспеченности дисциплины учебной и учебно-методической литературой

Дисциплина: Организация и управление нефтегазовым производством

Код, направление подготовки: 21.04.01 Нефтегазовое дело

Направленность (профиль): Бурение и восстановление скважин сложного профиля

№ п/п	Название учебного, учебно-методического издания, автор, издательство, вид издания, год издания	Количество экземпляров в БИК	Контингент обучающихся, использующих указанную литературу	Обеспеченность обучающихся литературой, %	Наличие электронного варианта в ЭБС (+/-)
1	Основы экономической деятельности предприятий нефтегазовой отрасли : учебник для студентов образовательных организаций высшего образования, обучающихся по направлению подготовки магистратуры "Нефтегазовое дело" / Л. Н. Руднева [и др.] ; ТюмГНГУ. - Тюмень : ТюмГНГУ, 2015. - 255 с. - URL: https://e.lanbook.com/book/84173 . - Режим доступа: для автор. пользователей. - Режим доступа: для автор. пользователей. - Электронная библиотека ТИУ.	ЭР	15	100	+
2	Елькин, Борис Петрович. Регламентирующие документы предприятий нефтегазового комплекса : учебное пособие для студентов образовательных организаций высшего образования, обучающихся по направлению подготовки бакалавриата "Нефтегазовое дело" / Б. П. Елькин ; ТюмГНГУ. - Тюмень : ТюмГНГУ, 2015. - 141 с. : ил. - Электронная библиотека ТИУ.	ЭР+27	15	100	+

3	Практикум по организации производства на предприятиях нефтяной и газовой промышленности: учебное пособие / А. В. Павловская; Ухтинский государственный технический университет. - 2-е изд., перераб. и доп. - Ухта : УГТУ, 2013. - 89 с. http://lib.ugtu.net/book/10962/	ЭР	15	100	+
---	--	----	----	-----	---

*ЭР – электронный ресурс доступный через Электронный каталог/Электронную библиотеку ТИУ <https://jirbis.tyuiu.ru/>