

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Клочков Юрий Сергеевич  
Должность: и.о. ректора  
Дата подписания: 01.07.2025 12:18:57  
Уникальный программный ключ:  
4e7c4ea90328ec8e65c5d8058549a2538d7400d1

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования

**«ТЮМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

УТВЕРЖДАЮ

«\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

дисциплины/модуля: Стратегический анализ проектов

направление подготовки/специальность: 08.04.01 Строительство

направленность (профиль) /специализация: Управление проектами в промышленном и гражданском строительстве

форма обучения: заочная

Рабочая программа разработана в соответствии с утвержденным учебным планом от 22.04.2024 г. и требованиями ОПОП 08.04.01 Строительство Управление проектами в промышленном и гражданском строительстве к результатам освоения дисциплины/модуля

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры Управления строительством и ЖКХ

09.04.2025, протокол № 7

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_ Матыс Елена Геннадьевна

Рабочую программу разработал:

доцент, к.э.н. \_\_\_\_\_ Беженцева Татьяна Викторовна

### 1. Цели и задачи освоения дисциплины/модуля

Развитие у будущих управленцев стратегического мышления, формирование необходимых компетенций для анализа и решения стратегических проблем развития организации через освоение отечественных и зарубежных методов и методик, приобретение практических навыков проведения стратегического анализа, включая отбор качественной и современной информации и её консолидацию для разработки и реализации эффективных стратегий в различных организационных контекстах.

1. изучить ключевые концепции и теории стратегического управления и стратегического анализа;
2. освоить основные методы анализа внешней и внутренней среды организации;
3. ознакомиться с современными тенденциями в стратегическом анализе, включая анализ больших данных, сценарное планирование и стратегическую гибкость;
4. оценивать риски и возможности, связанные с реализацией различных проектов.

### 2. Место дисциплины/модуля в структуре ОПОП ВО

Дисциплина/модуль относится к дисциплинам/модулям части учебного плана формируемого участниками образовательных отношений образовательной программы.

Необходимыми условиями для освоения дисциплины/модуля являются:

Обучающийся должен иметь базовые знания:

- фундаментальных экономических принципов: спрос, предложение, издержки производства, структура рынка, инфляция и пр.;
- знание макроэкономических показателей и их влияние на проект;
- понимание основных функций управления;
- знание основ маркетинга: сегментация рынка, маркетинговые исследования;
- навыки работы с электронными таблицами.

Содержание дисциплины/модуля является логическим продолжением содержания дисциплин:

и служит основой для освоения дисциплин/ модулей:

Учебная практика

Планирование и управление сроками проектов в промышленном и гражданском строительстве

Технико-экономическое обоснование проектных решений в промышленном и гражданском строительстве

Маркетинговые исследования

Ознакомительная практика

Преддипломная практика

### 3. Результаты обучения по дисциплине/модулю

Процесс изучения дисциплины/модуля направлен на формирование следующих компетенций:

Таблица 3.1

| Код и наименование компетенции  | Код и наименование индикатора достижения компетенции (ИДК) | Код и наименование результата обучения по дисциплине (модулю)                  |
|---|--|--|
| УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий | УК-1.1 Описание сути проблемной ситуации                   | Знать: УК-1.1-31 Суть проблемных ситуаций в области стратегического управления |

|   |   |  |
|---|---|--|
| УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий | УК-1.1 Описание сути проблемной ситуации                                    | Уметь: УК-1.1-У1 Описывать проблемную ситуацию в области стратегического управления                          |
|   |   | Владеть: УК-1.1-В1 Способностью выявлять проблемные ситуации в области стратегического управления            |
|   | УК-1.2 Выявление составляющих проблемной ситуации и связей между ними       | Знать: УК-1.2-З1 Составляющие проблемной ситуации в области стратегического управления                       |
|   |   | Уметь: УК-1.2-У1 Выявлять связи между составляющими проблемных ситуаций в области стратегического управления |
|   |   | Владеть: УК-1.2-В1 Способностью выявлять составляющие проблемной ситуации и связей между ними                |
|   | УК-1.3 Сбор и систематизация информации по проблеме                         | Знать: УК-1.3-З1 Состав необходимой информации по проблеме в области стратегического управления              |
|   |   | Уметь: УК-1.3-У1 Осуществлять сбор информации по проблеме в области стратегического управления               |
|   |   | Владеть: УК-1.3-В1 Навыками систематизации информации по проблеме в области стратегического управления       |
|   | УК-1.4 Оценка адекватности и достоверности информации о проблемной ситуации | Знать: УК-1.4-З1 Способы оценки достоверности информации в области стратегического управления                |
|   |   | Уметь: УК-1.4-У1 Знает способы оценки достоверности информации в области стратегического управления          |

|  |   |   |
|--|---|---|
| <p>УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода,</p> |   | <p>Владеть: УК-1.4-В1<br/>Способностью выявлять неадекватную и недостоверную информацию в области стратегического управления</p>          |
|  | <p>УК-1.5 Выбор методов критического анализа, адекватных проблемной ситуации</p>                                      | <p>Знать: УК-1.5-З1 Методы критического анализа, адекватных проблемной ситуации в области стратегического управления</p>                  |
|  |   | <p>Уметь: УК-1.5-У1 Выбирать способы обоснования решения проблемной ситуации в области стратегического управления</p>                     |
|  |   | <p>Владеть: УК-1.5-В1<br/>Применять методы критического анализа, адекватных проблемной ситуации в области стратегического управления</p>  |
|  | <p>УК-1.6 Разработка и обоснование плана действий по решению проблемной ситуации</p>                                  | <p>Знать: УК-1.6-З1 Содержание плана действий по решению проблемной ситуации в области стратегического управления</p>                     |
|  |   | <p>Уметь: УК-1.6-У1<br/>Разрабатывать план действий по решению проблемной ситуации в области стратегического управления</p>               |
|  |   | <p>Владеть: УК-1.6-В1<br/>Способностью обосновывать план действий по решению проблемной ситуации в области стратегического управления</p> |
| <p>УК-1.7 Выбор способа обоснования решения (индукция, дедукция, по аналогии) проблемной ситуации</p>  | <p>Знать: УК-1.7-З1 Способы обоснования решения проблемной ситуации в области стратегического управления</p>          |   |
|  | <p>Уметь: УК-1.7-У1 Выбирать способы обоснования решения проблемной ситуации в области стратегического управления</p> |   |

|   |   |   |
|---|---|---|
|   |   | Владеть: УК-1.7-В1<br>Способностью обосновывать решения проблемной ситуации в области управления                        |
| ПКС-3 Способность планировать, анализировать, координировать, оценивать эффективность управления проектами в промышленном и гражданском строительстве | ПКС-3.2 Ведение сводной управленческой документации по основным направлениям реализации проектов в промышленном и гражданском строительстве | Знать: ПКС-3.2-31 структуру и содержание основных видов управленческой документации в строительных проектах             |
|   |   | Уметь: ПКС-3.2-У1 собирать, систематизировать и обрабатывать информацию по различным направлениям проекта строительства |
|   |   | Владеть: ПКС-3.2-В1 навыками ведения сводной управленческой документации по строительным проектам                       |

#### 4. Объем дисциплины/модуля

Общая трудоемкость дисциплины/модуля составляет 3 зачетных единиц 108 акад. часов.

Таблица 4.1

| Курс | Аудиторные занятия/контактная работа, час. |                      |                      | Самостоятельная работа, час. | Контроль, час. | Форма промежуточной аттестации |
|------|--|----------------------|----------------------|------------------------------|----------------|--------------------------------|
|      | Лекции                                     | Практические занятия | Лабораторные занятия |                              |                |                                |
| 1    | 8  | 14                   |                      | 77                           | 9              | Экзамен, КР                    |

#### 5. Структура и содержание дисциплины/модуля

##### 5.1. Структура дисциплины/модуля.

| Структура дисциплины/модуля   | Аудиторные занятия, час. |     |      | СРС, час. | Всего, час. | Код ИДК   | Оценочные средства             |
|---|--------------------------|-----|------|-----------|-------------|---|--------------------------------|
|   | Л.                       | Пр. | Лаб. |           |             |   |                                |
| 1. Теоритические основы стратегического анализа                           |                          |     |      |           |             |   |                                |
| 1.1 Стратегический анализ в системе и процессе стратегического управления | 1                        |     |      | 7         | 8           | УК-1.1-31, УК-1.1-У1, УК-1.1-В1, УК-1.2-31, УК-1.2-У1, УК-1.2-В1, УК-1.3-31, УК-1.3-У1, УК-1.3-В1, УК-1.4-В1, УК-1.5-31, УК-1.4-31, УК-1.4-У1, УК-1.5-У1, УК-1.5-В1, УК-1.6-31, УК-1.6-У1, УК-1.6-В1, УК-1.7-31, УК-1.7-У1, УК-1.7-В1, ПКС-3.2-31, ПКС-3.2-У1, ПКС-3.2-В1 | устный опрос                   |
| 1.2 Источники информации и методы разработки стратегии                    | 1                        | 1   |      | 7         | 9           | УК-1.1-31, УК-1.1-У1, УК-1.1-В1, УК-1.2-31, УК-1.2-У1, УК-1.2-В1, УК-1.3-31, УК-1.3-У1, УК-1.3-В1, УК-1.4-31, УК-1.4-У1, УК-1.4-В1, УК-1.5-31, УК-1.5-У1, УК-1.5-В1, УК-1.6-31, УК-1.6-У1, УК-1.6-В1, УК-1.7-31, УК-1.7-У1, УК-1.7-В1, ПКС-3.2-31, ПКС-3.2-У1, ПКС-3.2-В1 | опрос и задания для обсуждения |
| Итого по разделу  | 2                        | 1   |      | 14        | 17          |   |                                |
| 2. Методы, модели, приемы стратегического анализа                         |                          |     |      |           |             |   |                                |
| 2.1 Матричные методы анализа стратегий конкурентного преимущества         | 2                        | 3   |      | 15        | 20          | УК-1.1-31, УК-1.1-У1, УК-1.1-В1, УК-1.2-31, УК-1.2-У1, УК-1.2-В1, УК-1.3-31, УК-1.3-У1, УК-1.3-В1, УК-1.4-31, УК-1.4-У1, УК-1.4-В1, УК-1.5-31, УК-  | опрос, кейсы                   |

|   |   |    |  |    |     |   |              |
|---|---|----|--|----|-----|---|--------------|
|   |   |    |  |    |     | 1.5-У1, УК-1.5-В1, УК-1.6-31, УК-1.6-У1, УК-1.6-В1, УК-1.7-31, УК-1.7-У1, УК-1.7-В1, ПКС-3.2-31, ПКС-3.2-У1, ПКС-3.2-В1   |              |
| 2.2 Стратегический анализ с использованием методов позиционирования | 1 | 3  |  | 15 | 19  | УК-1.1-31, УК-1.1-У1, УК-1.1-В1, УК-1.2-31, УК-1.2-У1, УК-1.2-В1, УК-1.3-31, УК-1.3-У1, УК-1.3-В1, УК-1.4-31, УК-1.4-У1, УК-1.4-В1, УК-1.5-31, УК-1.5-У1, УК-1.5-В1, УК-1.6-31, УК-1.6-У1, УК-1.6-В1, УК-1.7-31, УК-1.7-У1, УК-1.7-В1, ПКС-3.2-31, ПКС-3.2-У1, ПКС-3.2-В1 | опрос, кейсы |
| 2.3 Инструменты маркетингового стратегического анализа              | 1 | 3  |  | 15 | 19  | УК-1.1-31, УК-1.1-У1, УК-1.1-В1, УК-1.2-31, УК-1.2-У1, УК-1.2-В1, УК-1.3-31, УК-1.3-У1, УК-1.3-В1, УК-1.4-31, УК-1.4-У1, УК-1.4-В1, УК-1.5-31, УК-1.5-У1, УК-1.5-В1, УК-1.6-31, УК-1.6-У1, УК-1.6-В1, УК-1.7-31, УК-1.7-У1, УК-1.7-В1, ПКС-3.2-31, ПКС-3.2-У1, ПКС-3.2-В1 | кейсы        |
| Итого по разделу  | 4 | 9  |  | 45 | 58  |   |              |
| 3. Аналитические инструменты стратегического планирования           |   |    |  |    |     |   |              |
| 3.1 Аналитические инструменты стратегического планирования          | 2 | 4  |  | 13 | 21  | УК-1.1-31, УК-1.1-У1, УК-1.1-В1, УК-1.2-31, УК-1.2-У1, УК-1.2-В1, УК-1.3-31, УК-1.3-У1, УК-1.3-В1, УК-1.4-31, УК-1.4-У1, УК-1.4-В1, УК-1.5-31, УК-1.5-У1, УК-1.5-В1, УК-1.6-31, УК-1.6-У1, УК-1.6-В1, УК-1.7-31, УК-1.7-У1, УК-1.7-В1, ПКС-3.2-31, ПКС-3.2-У1, ПКС-3.2-В1 | кейсы        |
| Итого по разделу  | 2 | 4  |  | 13 | 21  |   |              |
| курсовая работа   |   |    |  | 10 | 10  |   |              |
| Экзамен   |   |    |  | 9  | 9   |   |              |
| Итого по дисциплине   | 8 | 14 |  | 55 | 108 |   |              |

## 5.2. Содержание дисциплины/модуля.

### 1. Теоритические основы стратегического анализа

- 1.1 Стратегический анализ в системе и процессе стратегического управления  
Понятие и уровни стратегии. Схема проведения стратегического анализа
- 1.2 Источники информации и методы разработки стратегии  
Организация аналитической работы. Информационные источники стратегического анализа. Система показателей оценки внутренней среды для целей стратегического планирования
2. Методы, модели, приемы стратегического анализа
- 2.1 Матричные методы анализа стратегий конкурентного преимущества  
Матрицы БКГ, Мак-Кинси, Ансоффа, метод Абея, модель Томпсона Стрикленда
- 2.2 Стратегический анализ с использованием методов позиционирования  
концепция жизненного цикла товара, 5 сил конкуренции по М.Потрету, модель Мак-Кинси-7S, GAP-анализ, PIMS-анализ, SNW-анализ
- 2.3 Инструменты маркетингового стратегического анализа  
анализ конкурентоспособности продукции, работ, услуг; анализ товарной политики; анализ ценовой политики; анализ отраслевой структуры и конкурентоспособности компании
3. Аналитические инструменты стратегического планирования
- 3.1 Аналитические инструменты стратегического планирования  
бизнес-план как инструмент стратегического планирования, SWOT-анализ, анализ безубыточности
- 5.2.2. Содержание дисциплины/модуля по видам учебных занятий.

#### **Лекционные занятия**

| Номер раздела дисциплины                                  | Объем, час. | Тема лекционного занятия  |
|---|-------------|---|
| 1. Теоритические основы стратегического анализа           | 1           | Стратегический анализ в системе и процессе стратегического управления |
| 1. Теоритические основы стратегического анализа           | 1           | Источники информации и методы разработки стратегии                    |
| 2. Методы, модели, приемы стратегического анализа         | 2           | Матричные методы анализа  |
| 2. Методы, модели, приемы стратегического анализа         | 1           | Стратегический анализ с использованием методов позиционирования       |
| 2. Методы, модели, приемы стратегического анализа         | 1           | Инструменты маркетингового стратегического анализа                    |
| 3. Аналитические инструменты стратегического планирования | 2           | Аналитические инструменты стратегического планирования                |
| Итого   | 8           |   |

#### **Практические занятия**

| Номер раздела дисциплины                                  | Объем, час. | Тема практического занятия                                      |
|---|-------------|---|
| 1. Теоритические основы стратегического анализа           | 1           | Источники информации для разработки стратегии                   |
| 2. Методы, модели, приемы стратегического анализа         | 3           | Матричные методы анализа стратегий конкурентного преимущества   |
| 2. Методы, модели, приемы стратегического анализа         | 3           | Стратегический анализ с использованием методов позиционирования |
| 2. Методы, модели, приемы стратегического анализа         | 3           | Инструменты маркетингового стратегического анализа              |
| 3. Аналитические инструменты стратегического планирования | 4           | Аналитические инструменты стратегического планирования          |
| Итого   | 14          |   |

### Самостоятельная работа студента

| Номер раздела дисциплины                                  | Объем, час. | Тема  | Вид СРС                                   |
|---|-------------|---|---|
| 1. Теоритические основы стратегического анализа           | 7           | Стратегический анализ в системе и процессе стратегического управления | изучение теоретического материала по теме |
| 1. Теоритические основы стратегического анализа           | 7           | Источники информации и методы разработки стратегии                    | изучение теоретического материала по теме |
| 2. Методы, модели, приемы стратегического анализа         | 15          | Матричные методы анализа стратегий конкурентного преимущества         | изучение теоретического материала по теме |
| 2. Методы, модели, приемы стратегического анализа         | 15          | Стратегический анализ с использованием методов позиционирования       | изучение теоретического материала по теме |
| 2. Методы, модели, приемы стратегического анализа         | 15          | Инструменты маркетингового стратегического анализа                    | изучение теоретического материала по теме |
| 3. Аналитические инструменты стратегического планирования | 13          | Аналитические инструменты стратегического планирования                | изучение теоретического материала по теме |
| Итого   | 77          |   |   |

5.2.3. Преподавание дисциплины/модуля ведется с применением следующих видов образовательных технологий:  
лекция-визуализация;  
кейсы

### 6. Тематика курсовых работ/проектов

Стратегический анализ функционирования организации

### 7. Контрольные работы

### 8. Оценка результатов освоения дисциплины/модуля

8.1. Критерии оценивания степени полноты и качества освоения компетенций в соответствии с планируемыми результатами обучения приведены в Приложении 1.

8.2. Рейтинговая система оценивания степени полноты и качества освоения компетенций обучающихся представлена ниже.

Номер семестра 1

Таблица 8.1

| № п/п                | Виды мероприятий в рамках текущего контроля | Количество баллов |
|----------------------|---|-------------------|
| 1 текущая аттестация |   |                   |
| 1                    | устный опрос по темам 1-2                   | 15                |
| 2                    | кейс 1                                      | 10                |

|                      |                            |     |
|----------------------|----------------------------|-----|
| 3                    | кейс 2                     | 10  |
| 4                    | кейс 3                     | 10  |
| Итого:               |                            | 45  |
| 2 текущая аттестация |                            |     |
| 1                    | устный опрос по темам 3-4  | 15  |
| 2                    | кейсы по темам 5-6, кейс 1 | 10  |
| 3                    | кейс 4                     | 10  |
| 4                    | кейс 5                     | 10  |
| 5                    | кейс 6                     | 10  |
| 6                    | кейс 7                     | 10  |
| Итого:               |                            | 55  |
| ВСЕГО:               |                            | 100 |

## 9. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины/модуля

9.1. Перечень рекомендуемой литературы представлен в Приложении 2.

9.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

а) Электронный каталог/Электронная библиотека ТИУ

<http://webirbis.tsogu.ru/>

б) Цифровой образовательный ресурс – библиотечная система IPR SMART

— <https://www.iprbookshop.ru/>

в) Электронно-библиотечная система «Консультант студента»

[www.studentlibrary.ru](http://www.studentlibrary.ru)

г) Электронно-библиотечная система «Лань» <https://e.lanbook.com>

д) Образовательная платформа ЮРАЙТ [www.urait.ru](http://www.urait.ru)

е) Научная электронная библиотека ELIBRARY.RU <http://www.elibrary.ru>

ж) Национальная электронная библиотека (НЭБ)

з) Библиотеки нефтяных вузов России :

и) Электронная нефтегазовая библиотека РГУ нефти и газа им. Губкина

<http://elib.gubkin.ru/>

к) Электронная библиотека Уфимского государственного нефтяного технического университета <http://bibl.rusoil.net/>

л) Библиотечно-информационный комплекс Ухтинского государственного технического университета УГТУ <http://lib.ugtu.net/books>

м) Электронная справочная система нормативно-технической документации «Технорматив».

н) Всемирная электронная база научных изданий <http://sciencedirect.com/>

9.3. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в т.ч. отечественного производства

Microsoft Office Professional Plus

Microsoft Windows

## 10. Материально-техническое обеспечение дисциплины/модуля

Помещения для проведения всех видов работы, предусмотренных учебным планом, укомплектованы необходимым оборудованием и техническими средствами обучения.

Таблица 10.1

| № п/п | Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы | Перечень основного оборудования, учебно-наглядных пособий |
|-------|---|---|
|       |   |   |

|   |  |  |
|---|--|--|
| 1 | Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа (практические занятия); групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации | Учебная мебель: столы, стулья, доска аудиторная. Компьютер в комплекте – 1 шт., проектор – 1 шт., проекционный экран – 1 шт. 625001, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Луначарского, д.2, корп.1 |
|---|--|--|

### **11. Методические указания по организации СРС**

На практических занятиях обучающиеся изучают методику и выполняют задание. В процессе подготовки к практическим занятиям обучающиеся могут прибегать к консультациям преподавателя. Задания на выполнение типовых расчетов на практических занятиях обучающиеся получают индивидуально или, по усмотрению преподавателя, коллективно.

Самостоятельная работа обучающихся заключается в получении заданий (тем) у преподавателя для индивидуального освоения. Преподаватель на занятии дает рекомендации необходимые для освоения материала. В ходе самостоятельной работы обучающиеся должны изучить теоретический материал по разделам. Обучающиеся должны понимать его содержание (знать определения понятий, уметь разъяснить значение и смысл любого термина и т.п.)

**Планируемые результаты обучения для формирования компетенции и критерии их оценивания**

Дисциплина/модуль Стратегический анализ проектов

Код, направление подготовки/специальность 08.04.01 Строительство

Направленность (профиль) / специализация Управление проектами в промышленном и гражданском строительстве

| Код компетенции | Код и наименование результата обучения по дисциплине (модулю)                                     | Критерии оценивания результатов обучения                                       |  |  |   |
|-----------------|---|--|--|--|---|
|                 |   | 1-2  | 3  | 4  | 5   |
| УК-1            | Знать: УК-1.1-31 Суть проблемных ситуаций в области стратегического управления                    | Не знает суть проблемных ситуаций в области стратегического управления         | Частично воспроизводит суть проблемных ситуаций в области стратегического управления         | Воспроизводит суть проблемных ситуаций в области стратегического управления                            | Четко знает и представляет суть проблемных ситуаций в области стратегического управления              |
| УК-1            | Уметь: УК-1.1-У1 Описывать проблемную ситуацию в области стратегического управления               | Не умеет описывать проблемную ситуацию в области стратегического управления    | Частично описывает проблемную ситуацию в области стратегического управления                  | Описывает проблемную ситуацию в области стратегического управления, но допускает незначительные ошибки | Предельно четко описывает проблемную ситуацию в области стратегического управления                    |
| УК-1            | Владеть: УК-1.1-В1 Способностью выявлять проблемные ситуации в области стратегического управления | Не способен выявлять проблемные ситуации в области стратегического управления  | Частично способен выявлять проблемные ситуации в области стратегического управления          | Владеет способностью выявлять проблемные ситуации в области стратегического управления                 | В совершенстве владеет способностью выявлять проблемные ситуации в области стратегического управления |
| УК-1            | Знать: УК-1.2-31 Составляющие проблемной ситуации в области стратегического управления            | Не знает составляющие проблемной ситуации в области стратегического управления | Частично воспроизводит составляющие проблемной ситуации в области стратегического управления | Воспроизводит составляющие проблемной ситуации в области стратегического управления                    | Четко воспроизводит составляющие проблемной ситуации в области стратегического управления             |

|      |  |  |  |   |  |
|------|--|--|--|---|--|
| УК-1 | Уметь: УК-1.2-У1 Выявлять связи между составляющими проблемных ситуаций в области стратегического управления | Не умеет выявлять связи между составляющими проблемных ситуаций в области стратегического управления | Умеет, но испытывает затруднения при выявление связей между составляющими проблемных ситуаций в области стратегического управления | Умеет выявлять связи между составляющими проблемных ситуаций в области стратегического управления                         | Безошибочно выявляет связи между составляющими проблемных ситуаций в области стратегического управления  |
| УК-1 | Владеть: УК-1.2-В1 Способностью выявлять составляющие проблемной ситуации и связей между ними                | Не владеет способностью выявлять составляющие проблемной ситуации и связей между ними                | Частично владеет способностью выявлять составляющие проблемной ситуации и связей между ними  | Владеет способностью выявлять составляющие проблемной ситуации и связей между ними  | В совершенстве владеет способностью выявлять составляющие проблемной ситуации и связей между ними        |
| УК-1 | Знать: УК-1.3-З1 Состав необходимой информации по проблеме в области стратегического управления              | Не знает состав необходимой информации по проблеме в области стратегического управления              | Частично воспроизводит состав необходимой информации по проблеме в области стратегического управления                              | Воспроизводит состав необходимой информации по проблеме в области стратегического управления                              | Безошибочно воспроизводит состав необходимой информации по проблеме в области стратегического управления |
| УК-1 | Уметь: УК-1.3-У1 Осуществлять сбор информации по проблеме в области стратегического управления               | Не умеет осуществлять сбор информации по проблеме в области стратегического управления               | Умеет, но испытывает трудности при осуществлении сбора информации по проблеме в области стратегического управления                 | Умеет осуществлять сбор информации по проблеме в области стратегического управления                                       | В совершенстве осуществляет сбор информации по проблеме в области стратегического управления             |
| УК-1 | Владеть: УК-1.3-В1 Навыками систематизации информации по проблеме в области стратегического управления       | Не владеет навыками систематизации информации по проблеме в области стратегического управления       | Владеет, но допускает ошибки при систематизации информации по проблеме в области стратегического управления                        | Владеет, но испытывает некоторые трудности при систематизации информации по проблеме в области стратегического управления | Владеет навыками систематизации информации по проблеме в области стратегического управления              |

|      |   |  |  |   |  |
|------|---|--|--|---|--|
| УК-1 | Знать: УК-1.4-31 Способы оценки достоверности информации в области стратегического управления                         | Не знает способы оценки достоверности информации в области стратегического управления                      | Частично знает способы оценки достоверности информации в области стратегического управления  | Знает, но допускает неточности при воспроизведении способов оценки достоверности информации в области стратегического управления            | Знает способы оценки достоверности информации в области стратегического управления                                   |
| УК-1 | Уметь: УК-1.4-У1 Знает способы оценки достоверности информации в области стратегического управления                   | Не умеет разрабатывать план действий по решению проблемной ситуации в области стратегического управления   | Частично разрабатывает план действий по решению проблемной ситуации в области стратегического управления                                     | Умеет, но допускает незначительные ошибки при разработке плана действий по решению проблемной ситуации в области стратегического управления | В совершенстве умеет разрабатывать план действий по решению проблемной ситуации в области стратегического управления |
| УК-1 | Владеть: УК-1.4-В1 Способностью выявлять неадекватную и недостоверную информацию в области стратегического управления | Владеет способностью выявлять неадекватную и недостоверную информацию в области стратегического управления | Владеет способностью выявлять неадекватную и недостоверную информацию в области стратегического управления, допуская незначительные ошибки   | Владеет способностью управления, допуская незначительные выявлять неадекватную и недостоверную информацию в области стратегического ошибки  | Владеет способностью выявлять неадекватную и недостоверную информацию в области стратегического управления           |
| УК-1 | Знать: УК-1.5-31 Методы критического анализа, адекватных проблемной ситуации в области стратегического управления     | Не знает методы критического анализа, адекватных проблемной ситуации в области стратегического управления  | Испытывает затруднения при воспроизведении методов критического анализа, адекватных проблемной ситуации в области стратегического управления | Воспроизводит основные методы критического анализа, адекватных проблемной ситуации в области стратегического управления                     | Знает методы критического анализа, адекватных проблемной ситуации в области стратегического управления               |

|      |   |  |  |   |   |
|------|---|--|--|---|---|
| УК-1 | Уметь: УК-1.5-У1 Выбирать способы обоснования решения проблемной ситуации в области стратегического управления                | Не умеет выбирать способы обоснования решения проблемной ситуации в области стратегического управления                           | Умеет, но допускает ошибки при выборе способов обоснования решения проблемной ситуации в области стратегического управления            | Умеет, но допускает некоторые неточности при выборе способов обоснования решения проблемной ситуации в области стратегического управления                         | В совершенстве выбирает способы обоснования решения проблемной ситуации в области стратегического управления                  |
| УК-1 | Владеть: УК-1.5-В1 Применять методы критического анализа, адекватных проблемной ситуации в области стратегического управления | Не владеет навыками применения методов критического анализа, адекватных проблемной ситуации в области стратегического управления | Частично владеет навыками применения методов критического анализа, адекватных проблемной ситуации в области стратегического управления | Владеет навыками применения методов критического анализа, адекватных проблемной ситуации в области стратегического управления, допуская ряд незначительных ошибок | Владеет навыками применения методов критического анализа, адекватных проблемной ситуации в области стратегического управления |
| УК-1 | Знать: УК-1.6-З1 Содержание плана действий по решению проблемной ситуации в области стратегического управления                | Не знает содержание плана действий по решению проблемной ситуации в области стратегического управления                           | Частично воспроизводит содержание плана действий по решению проблемной ситуации в области стратегического управления                   | Воспроизводит содержание плана действий по решению проблемной ситуации в области стратегического управления допуская неточности                                   | Безошибочно воспроизводит содержание плана действий по решению проблемной ситуации в области стратегического управления       |
| УК-1 | Уметь: УК-1.6-У1 Разрабатывать план действий по решению проблемной ситуации в области стратегического управления              | Не умеет разрабатывать план действий по решению проблемной ситуации в области стратегического управления                         | Умеет разрабатывать план действий по решению проблемной ситуации в области стратегического управления, но допускает грубые ошибки      | Умеет разрабатывать план действий по решению проблемной ситуации в области стратегического управления, но допускает незначительные ошибки                         | Умеет разрабатывать план действий по решению проблемной ситуации в области стратегического управления                         |

|      |   |  |  |  |   |
|------|---|--|--|--|---|
| УК-1 | Владеть: УК-1.6-B1<br>Способностью обосновывать план действий по решению проблемной ситуации в области стратегического управления | Не владеет способностью обосновывать план действий по решению проблемной ситуации в области стратегического управления | Частично владеет способностью обосновывать план действий по решению проблемной ситуации в области стратегического управления | Владеет способностью обосновывать план действий по решению проблемной ситуации в области стратегического управления, но допускает некоторые неточности | Владеет способностью обосновывать план действий по решению проблемной ситуации в области стратегического управления |
| УК-1 | Знать: УК-1.7-31 Способы обоснования решения проблемной ситуации в области стратегического управления                             | Не знает способы обоснования решения проблемной ситуации в области стратегического управления                          | Частично воспроизводит способы обоснования решения проблемной ситуации в области стратегического управления                  | Воспроизводит способы обоснования решения проблемной ситуации в области стратегического управления, допуская незначительные ошибки                     | Безошибочно воспроизводит способы обоснования решения проблемной ситуации в области стратегического управления      |
| УК-1 | Уметь: УК-1.7-У1 Выбирать способы обоснования решения проблемной ситуации в области стратегического управления                    | Не умеет выбирать способы обоснования решения проблемной ситуации в области стратегического управления                 | Умеет выбирать способы обоснования решения проблемной ситуации в области стратегического управления, допуская ошибки         | Умеет выбирать способы обоснования решения проблемной ситуации в области стратегического управления, допуская неточности                               | Умеет выбирать способы обоснования решения проблемной ситуации в области стратегического управления                 |
| УК-1 | Владеть: УК-1.7-B1<br>Способностью обосновывать решения проблемной ситуации в области управления                                  | Не владеет способностью обосновывать решения проблемной ситуации в области управления                                  | Частично владеет способностью обосновывать решения проблемной ситуации в области управления                                  | Владеет способностью обосновывать решения проблемной ситуации в области управления, допуская незначительные неточности                                 | Владеет способностью обосновывать решения проблемной ситуации в области управления                                  |

|       |   |   |   |  |  |
|-------|---|---|---|--|--|
| ПКС-3 | Знать: ПКС-3.2-31 структуру и содержание основных видов управленческой документации в строительных проектах             | не знает состав сводной управленческой документации и по основным направлениям реализации проектов в промышленном и гражданском строительстве | не в полной мере знает состав сводной управленческой документации и по основным направлениям реализации проектов в промышленном и гражданском строительстве | знает состав сводной управленческой документации и по основным направлениям реализации проектов в промышленном и гражданском строительстве, допуская незначительные ошибки | знает состав сводной управленческой документации и по основным направлениям реализации проектов в промышленном и гражданском строительстве |
| ПКС-3 | Уметь: ПКС-3.2-У1 собирать, систематизировать и обрабатывать информацию по различным направлениям проекта строительства | не умеет собирать, систематизировать и обрабатывать информацию по различным направлениям проекта строительства                                | частично умеет собирать, систематизировать и обрабатывать информацию по различным направлениям проекта строительства  | умеет собирать, систематизировать и обрабатывать информацию по различным направлениям проекта строительства, допуская незначительные ошибки                                | умеет собирать, систематизировать и обрабатывать информацию по различным направлениям проекта строительства                                |
| ПКС-3 | Владеть: ПКС-3.2-В1 навыками ведения сводной управленческой документации по строительным проектам                       | не владеет навыками ведения сводной управленческой документации и по строительным проектам  | не в полной мере владеет навыками ведения сводной управленческой документации и по строительным проектам  | владеет навыками ведения сводной управленческой документации и по строительным проектам, испытывая незначительные затруднения  | владеет навыками ведения сводной управленческой документации и по строительным проектам  |

**КАРТА**  
**обеспеченности дисциплины (модуля) учебной и учебно-методической**  
**литературой**

Дисциплина/модуль Стратегический анализ проектов

Код, направление подготовки/специальность 08.04.01 Строительство

Направленность (профиль) / специализация Управление проектами в промышленном и гражданском строительстве

| № п/п | Название учебного, учебно-методического издания, автор, издательство, вид издания, год издания   | Количество экземпляров в БИК | Контингент обучающихся, использующих указанную литературу | Обеспеченность обучающихся литературой, % | Наличие электронного варианта в ЭБС (+/-) |
|-------|--|------------------------------|---|---|---|
| 1     | Басовский, Леонид Ефимович.<br>Современный стратегический анализ : учебник для студентов вузов, обучающихся по направлению 080200.68 "Менеджмент" (магистратура) / Л. Е. Басовский. - Москва : Инфра-М, 2013. - 255 с. : ил. - (Высшее образование - магистратура).                              | 17                           | 30  | 100                                       | -   |
| 2     | Казакова, Наталия Александровна.<br>Современный стратегический анализ : учебник и практикум для вузов / Н. А. Казакова. - 4-е изд., пер. и доп. - Москва : Юрайт, 2025. - 453 с. - (Высшее образование). - URL: <a href="https://urait.ru/bcode/560469">https://urait.ru/bcode/560469</a> . -    | ЭР                           | 30  | 100                                       | +   |
| 3     | Ополченова Е. В.<br>Современный стратегический анализ [Электронный ресурс]: Учебное пособие. - Москва: Российская международная академия туризма, Университетская книга, 2016. - 112 с. – Режим доступа: <a href="http://www.iprbookshop.ru/51871.html">http://www.iprbookshop.ru/51871.html</a> | ЭР                           | 30  | 100                                       | +   |

|   |   |    |    |     |   |
|---|---|----|----|-----|---|
| 4 | <p>Кузнецова Е. Ю., Крылатков П. П., Минеева Т. А., Подоляк О. О., Кузнецова Е. Ю. Современный стратегический анализ [Электронный ресурс]: Учебное пособие. - Екатеринбург: Уральский федеральный университет, ЭБС АСВ, 2016. - 132 с. – Режим доступа: <a href="http://www.iprbookshop.ru/68473.html">http://www.iprbookshop.ru/68473.html</a></p>                               | ЭР | 30 | 100 | + |
| 5 | <p>Отварухина Н. С., Веснин В. Р. Современный стратегический анализ [Электронный ресурс]: Учебник и практикум для вузов. - М: Издательство Юрайт, 2020. - 427 с. – Режим доступа: <a href="https://urait.ru/bcode/450268">https://urait.ru/bcode/450268</a></p>   | ЭР | 30 | 100 | + |
| 6 | <p>Никифорова Л. Е., Цуриков С. В., Разомасова Е. А. Современный стратегический анализ: концепции, модели, инструменты [Электронный ресурс]: Учебное пособие. - Новосибирск: Новосибирский государственный университет экономики и управления «НИНХ», 2017. - 250 с. – Режим доступа: <a href="http://www.iprbookshop.ru/87162.html">http://www.iprbookshop.ru/87162.html</a></p> | ЭР | 30 | 100 | + |

# Лист согласования 00ДО-0000836086

Внутренний документ "Стратегический анализ проектов \_2025\_08.04.01\_УПГСмз"

Документ подготовил: Беженцева Татьяна Викторовна

Документ подписал: Матыс Елена Геннадьевна

| Серийный номер ЭП | Должность   | ФИО                      | ИО                       | Результат   | Комментарий |
|-------------------|---|--------------------------|--------------------------|-------------|-------------|
|                   | Заведующий кафедрой имеющий ученую степень кандидата наук | Матыс Елена Геннадьевна  |                          | Согласовано |             |
|                   | Директор  | Каюкова Дарья Хрисановна |                          | Согласовано |             |
|                   | Ведущий специалист  |                          | Радичко Диана Викторовна | Согласовано |             |