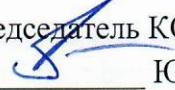


Документ подписан простой электронной подписью
Информация о подписи:
ФИО: Клочков Юрий Сергеевич
Должность: и.о. ректора
Дата подписания: 24.04.2024 15:23:44
Уникальный программный ключ:
4e7c4ea90328ec8e65c5d8058549a2538d7400d1

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«ТОМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ

Председатель КСН

Ю.В. Ваганов

« 06 » 06 2019 г

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплина: Управление проектами и проектный менеджмент

направление подготовки: 21.04.01 Нефтегазовое дело

направленность (профиль): Управление эффективностью систем транспорта, хранения нефти и газа

форма обучения: очная, очно-заочная

Рабочая программа разработана в соответствии с утвержденным учебным планом от 22 апреля 2019 г. и требованиями ОПОП ВО по направлению подготовки 21.04.01 Нефтегазовое дело, направленность (профиль) Управление эффективностью систем транспорта, хранения нефти и газа к результатам освоения дисциплины «Управление проектами и проектный менеджмент»

Рабочая программа рассмотрена
на заседании кафедры «Менеджмент в отраслях ТЭК»

Протокол № 10 от « 23 » 05 2019 г.

Заведующий кафедрой  В.В. Пленкина

СОГЛАСОВАНО:

Заведующий кафедрой ТУР/

Руководитель образовательной программы

23 мая 2019 г.



Ю.Д. Земенков

Рабочую программу разработал:

И. В. Осиновская, канд. экон. наук, доцент



1. Цели и задачи освоения дисциплины

Цель дисциплины: формирование теоретических знаний, умений и практических навыков у магистров по обоснованию проектных решений в нефтегазовой отрасли и выработке методологии управления проектами с учетом специфики деятельности участников проекта.

Задачи дисциплины. Научить выпускника:

- понимать сущность проекта, проектного менеджмента и управления проектами;
- ориентироваться в международных стандартах по управлению проектами;
- использовать методы управления сроками и ресурсами проектов в нефтегазовой отрасли;
- выстраивать причинно-следственные связи ожидаемых результатов от проекта со стадиями жизненного цикла проекта;
- управлять рисковой составляющей в инвестиционных нефтегазовых проектах;
- использовать методы анализа, прогнозирования, оптимизации и экономического обоснования проектных решений, в том числе реализуемых в компьютерных системах поддержки принятия управленческих решений в нефтегазовой отрасли;
- использовать организационный подход к управлению проектами в нефтегазовой отрасли.

2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплина «Управление проектами и проектный менеджмент» относится к дисциплинам обязательной части БЛО учебного плана.

Необходимыми условиями для освоения дисциплины являются:

знание:

- методы системного и критического анализа;
- основные теории лидерства и стили руководства;
- случаи необходимости корректировки или устранения традиционных подходов при проектировании технологических процессов;
- фундаментальные знания профессиональной деятельности для решения конкретных задач нефтегазового производства;

умения:

- применять методы системного подхода и критического анализа проблемных ситуаций
- разрабатывать план групповых и организационных коммуникаций при подготовке и выполнении проекта;

- сформулировать задачи членам команды для достижения поставленной цели;

- прогнозировать возникновение рисков при внедрении новых технологий, оборудования, систем.

владение:

- методологией системного и критического анализа проблемных ситуаций;
- методиками постановки цели, определения способов ее достижения, разработки стратегий действий;
- навыками совершенствования отдельных узлов традиционного оборудования, в том числе лабораторного, (по собственной инициативе или заданию преподавателя);
- умением анализировать, проектировать и организовывать межличностные, групповые и организационные коммуникации в команде для достижения поставленной цели.

Содержание дисциплины является логическим продолжением содержания дисциплин: «Философские проблемы в науке и технике», «Системный анализ и моделирование», «Информационно-коммуникационные технологии» и служит основой для освоения дисциплин: «Технико-экономическое обоснование проекта по повышению эффективности производства», «Организация и управление нефтегазовым производством», а также выполнения научно-исследовательской работы.

3. Результаты обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

Таблица 3.1

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции (ИДК)	Код и наименование результата обучения по дисциплине
1	2	3
УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.	Знать: УК-2. 31 - этапы жизненного цикла проекта	Знать 31.1 - причинно-следственные связи ожидаемых результатов от проекта со стадиями жизненного цикла проекта
	Знать: УК-2. 32 - этапы разработки и реализации проекта	Знать 32.1 - причинно-следственные связи ожидаемых результатов от проекта со стадиями жизненного цикла проекта
	Знать: УК-2. 33 - методы разработки и управления проектами	Знать 33.1 -сущность проекта, проектного менеджмента и управления проектами
	Уметь: УК-2. У1 - разрабатывать проект с учетом анализа альтернативных вариантов его реализации, определять целевые этапы, основные направления работ	Уметь У1.1 - разрабатывать проект с учетом анализа, прогнозирования, оптимизации и экономического обоснования проектных решений, определять целевые этапы, основные направления работ
	Уметь: УК-2. У2 - объяснить цели и сформулировать задачи, связанные с подготовкой и реализацией проекта	Уметь У2.1 - использовать организационный подход к управлению проектами
	Уметь: УК-2. У3 - управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	Уметь У3.1 - управлять сроками и ресурсами проекта на всех этапах его жизненного цикла
	Владеть: УК-2. В1 - методиками разработки и управления проектом	Владеть В1.1 - методиками разработки и управления сроками проекта
	Владеть: УК-2. В2 - методами оценки потребности в ресурсах и эффективности проекта	Владеть В2 - методами оценки потребности в ресурсах, рискованной составляющей и эффективности в инвестиционных проектах
ОПК-2. Способен осуществлять проектирование объектов нефтегазового производства.	Знать: ОПК-2. 31 - алгоритм организации выполнения работ в процессе проектирования объектов нефтегазовой отрасли	Знать 31.2 - методы управления сроками и ресурсами проектов в нефтегазовой отрасли
	Уметь: ОПК-2. У1 - формулировать цели выполнения работ и предлагает пути их достижения	Уметь У1.2 - формулировать цели выполнения проектов и предлагает пути их достижения
	Уметь: ОПК-2. У2 - выбирать соответствующие программные продукты или их части для решения конкретных профессиональных задач	Уметь У2.2 - выбирать соответствующие программные продукты или их части для управления проектами
	Владеть: ОПК-2. В1 - навыками сбора исходных данных для составления технического проекта на проектирование технологического процесса, объекта	Владеть В1.2 - навыками сбора исходных данных для анализа, прогнозирования, оптимизации и экономического обоснования проектных решений
	Владеть: ОПК-2. В2 - навыки автоматизированного проектирования технологических	Владеть В2.2

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции (ИДК)	Код и наименование результата обучения по дисциплине
1	2	3
	процессов	- навыками работы с компьютерными системами поддержки принятия управленческих решений
ОПК-4. Способен находить и перерабатывать информацию, требуемую для принятия решений в научных исследованиях и в практической технической деятельности.	Знать: ОПК-4. 31 - внутреннюю логику научного знания	Знать 31.3 - внутреннюю логику научного знания в области проектного менеджмента
	Знать: ОПК-4.32 - теорию инженерного эксперимента	Знать 32.3 - теорию инженерного эксперимента для анализа, прогнозирования, оптимизации и экономического обоснования проектных решений
	Уметь: ОПК-4. У1 - самостоятельно искать, анализировать и отбирать необходимую информацию, организовывать, преобразовывать, сохранять и передавать ее	Уметь У1.3 - самостоятельно использовать организационный подход к управлению проектами в нефтегазовой отрасли
	Уметь: ОПК-4. У2 - анализирует комплекс современных проблем человека, науки и техники, общества и культуры	Уметь У2.3 - анализировать комплекс современных проблем для прогнозирования, оптимизации и экономического обоснования проектных решений
	Уметь: ОПК-4. У3 - обосновывать свою мировоззренческую и социальную позицию и применять приобретенные знания в областях, не связанных с профессиональной деятельностью	Уметь У3.3 - управлять рисковой составляющей в инвестиционных проектах
	Уметь: ОПК-4. У4 - определять основные направления развития инновационных технологий в нефтегазовой отрасли	Уметь У4.3 - управлять рисковой составляющей в инвестиционных нефтегазовых проектах
	Уметь: ОПК-4. У5 - оценивать инновационные риски	Уметь У5.3 - управлять рисковой составляющей в инвестиционных нефтегазовых проектах
	Уметь: ОПК-4. У6 - обрабатывать результаты научно-исследовательской, практической технической деятельности, используя имеющееся оборудование, приборы и материалы	Уметь У6.3 - обрабатывать результаты научно-исследовательской, практической технической деятельности для анализа, прогнозирования, оптимизации и экономического обоснования проектных решений, в том числе реализуемых в компьютерных системах поддержки принятия управленческих решений в нефтегазовой отрасли
Владеть: ОПК-4. В1 - навыками разработки инновационных подходов в конкретных технологиях с помощью АРМ	Владеть В1.3 - навыками разработки инновационных проектов с помощью АРМ	

4. Объем дисциплины

Общий объем дисциплины составляет 3 зачетных единиц, 108 часов.

Таблица 4.1.

Форма обучения	Курс/ семестр	Аудиторные занятия/контактная работа, час.			Самостоятельная работа, час.	Форма промежуточной аттестации
		Лекции	Практические	Лабораторные		

			занятия	занятия		
Очная	1/2	16	-	32	60	зачет
Очно-заочная	1/2	10	-	18	80	зачет

5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Структура дисциплины

очная форма обучения (ОФО)

Таблица 5.1.1

№ п/п	Структура дисциплины		Аудиторные занятия, час.			СРС, час.	Всего, час.	Код ИДК	Оценочные средства
	Номер раздела	Наименование раздела	Л.	Пр.	Лаб.				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	1	Сущность и основные понятия в управлении проектами	2	-	-	10	12	УК-2. 31.1 УК-2. 32.1 УК-2 33.1 ОПК-2. 31.2 ОПК-4. 31.3 ОПК-4. 31.3	Тест
2	2	Управление сроками и ресурсами проекта	2	-	10	10	22	УК-2. У1.1 УК-2. У2.1 УК-2. У3.1 ОПК-2. У1.2 ОПК-2. У2.2 ОПК-4. У1.3 ОПК-4. У2.3 ОПК-4. У3.3 ОПК-4. У4.3 ОПК-4. У5.3 ОПК-4. У6.3	Расчетно-аналитическое задание, тест
3	3	Жизненный цикл проекта. Внешняя и внутренняя среда проекта.	3	-	12	10	25	УК-2. В1.1 УК-2. В2.1 ОПК-2. В1.2 ОПК-2. В2.2 ОПК-4. В1.3	Расчетно-аналитическое задание, тест
4	4	Финансирование проекта. Управление стоимостью и издержками	3	-	-	10	13	УК-2. 31.1 УК-2. У3.1 УК-2. В1.1 УК-2. В2.1 ОПК-2. 31.2 ОПК-2. У1.2 ОПК-2. У2.2 ОПК-2. В2.2 ОПК-4. У4.3 ОПК-4. У5.3 ОПК-4. В1.3	Тест
5	5	Команда проекта. Организационный подход к управлению проектами	2	-	-	-	2	УК-2. 31.1 УК-2. У3.1 УК-2. В1.1 УК-2. В2.1 ОПК-2. У1.2 ОПК-2. У2.2 ОПК-2. В1.2 ОПК-4. 31.3 ОПК-4. У1.3 ОПК-4. У5.3	Тест

№ п/п	Структура дисциплины		Аудиторные занятия, час.			СРС, час.	Всего, час.	Код ИДК	Оценочные средства
	Номер раздела	Наименование раздела	Л.	Пр.	Лаб.				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
								ОПК-4. У6.3 ОПК-4. В1.3	
6	6	Технико-экономическое обоснование инновационных проектных решений.	2	-	10	10	22	УК-2. 32.1 УК-2 33.1 УК-2. У1.1 УК-2. У2.1 УК-2. У3.1 ОПК-2. 31.2 ОПК-2. В1.2 ОПК-2. В2.2 ОПК-4. У1.3 ОПК-4. У4.3 ОПК-4. У5.3 ОПК-4. В1.3	Расчетно-аналитическое задание, тест
7	7	Методология анализа проектных рисков в инвестиционных нефтегазовых проектах.	2	-	-	10	12	УК-2. 31.1 УК-2. 32.1 УК-2 33.1 УК-2. У2.1 УК-2. У3.1 УК-2. В2.1 ОПК-2. 31.2 ОПК-2. У1.2 ОПК-2. В1.2 ОПК-4. В1.3	Тест
9	Зачет		-	-	-	-	-	УК-2. 31.1 УК-2. 32.1 УК-2 33.1 УК-2. У1.1 УК-2. У2.1 УК-2. У3.1 УК-2. В1.1 УК-2. В2.1 ОПК-2. 31.2 ОПК-2. У1.2 ОПК-2. У2.2 ОПК-2. В1.2 ОПК-2. В2.2 ОПК-4. 31.3 ОПК-4. 31.3 ОПК-4. У1.3 ОПК-4. У2.3 ОПК-4. У3.3 ОПК-4. У4.3 ОПК-4. У5.3 ОПК-4. У6.3 ОПК-4. В1.3	Вопросы к зачету
Итого:			16	-	32	60	108	X	X

очно-заочная форма обучения (ОЗФО)

Таблица 5.1.2

№ п/п	Структура дисциплины		Аудиторные занятия, час.			СРС, час.	Всего, час.	Код ИДК	Оценочные средства
	Номер раздела	Наименование раздела	Л.	Пр.	Лаб.				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	1	Сущность и основные понятия в управлении проектами	2	-	-	10	12	УК-2. 31.1 УК-2. 32.1 УК-2 33.1 ОПК-2. 31.2 ОПК-4. 31.3 ОПК-4. 31.3	Тест
2	2	Управление сроками и ресурсами проекта	2	-	6	10	18	УК-2. У1.1 УК-2. У2.1 УК-2. У3.1 ОПК-2. У1.2 ОПК-2. У2.2 ОПК-4. У1.3 ОПК-4. У2.3 ОПК-4. У3.3 ОПК-4. У4.3 ОПК-4. У5.3 ОПК-4. У6.3	Расчетно-аналитическое задание, тест
3	3	Жизненный цикл проекта. Внешняя и внутренняя среда проекта.	2	-	6	10	18	УК-2. В1.1 УК-2. В2.1 ОПК-2. В1.2 ОПК-2. В2.2 ОПК-4. В1.3	Расчетно-аналитическое задание, тест
4	4	Финансирование проекта. Управление стоимостью и издержками	1	-	-	10	11	УК-2. 31.1 УК-2. У3.1 УК-2. В1.1 УК-2. В2.1 ОПК-2. 31.2 ОПК-2. У1.2 ОПК-2. У2.2 ОПК-2. В2.2 ОПК-4. У4.3 ОПК-4. У5.3 ОПК-4. В1.3	Тест
5	5	Команда проекта. Организационный подход к управлению проектами	1	-	-	10	11	УК-2. 31.1 УК-2. У3.1 УК-2. В1.1 УК-2. В2.1 ОПК-2. У1.2 ОПК-2. У2.2 ОПК-2. В1.2 ОПК-4. 31.3 ОПК-4. У1.3 ОПК-4. У5.3 ОПК-4. У6.3 ОПК-4. В1.3	Тест
6	6	Технико-экономическое обоснование инновационных проектных решений.	1	-	6	10	17	УК-2. 32.1 УК-2 33.1 УК-2. У1.1 УК-2. У2.1 УК-2. У3.1 ОПК-2. 31.2 ОПК-2. В1.2 ОПК-2. В2.2 ОПК-4. У1.3 ОПК-4. У4.3	Расчетно-аналитическое задание, тест

№ п/п	Структура дисциплины		Аудиторные занятия, час.			СРС, час.	Всего, час.	Код ИДК	Оценочные средства
	Номер раздела	Наименование раздела	Л.	Пр.	Лаб.				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
								ОПК-4. У5.3 ОПК-4. В1.3	
7	7	Методология анализа проектных рисков в инвестиционных нефтегазовых проектах.	1	-	-	20	21	УК-2. 31.1 УК-2. 32.1 УК-2 33.1 УК-2. У2.1 УК-2. У3.1 УК-2. В2.1 ОПК-2. 31.2 ОПК-2. У1.2 ОПК-2. В1.2 ОПК-4. В1.3	Тест
9	Зачет		-	-	-	-	-	УК-2. 31.1 УК-2. 32.1 УК-2 33.1 УК-2. У1.1 УК-2. У2.1 УК-2. У3.1 УК-2. В1.1 УК-2. В2.1 ОПК-2. 31.2 ОПК-2. У1.2 ОПК-2. У2.2 ОПК-2. В1.2 ОПК-2. В2.2 ОПК-4. 31.3 ОПК-4. 31.3 ОПК-4. У1.3 ОПК-4. У2.3 ОПК-4. У3.3 ОПК-4. У4.3 ОПК-4. У5.3 ОПК-4. У6.3 ОПК-4. В1.3	Вопросы к зачету
Итого:			10	-	18	80	108	Х	Х

заочная форма обучения (ЗФО)

Не реализуется.

5.2. Содержание дисциплины.

5.2.1. Содержание разделов дисциплины (дидактические единицы).

Раздел 1. «Сущность и основные понятия в управлении проектами».

Понятие и сущность проект и управление проектами. Подходы к пониманию проект. Особенности методологии проектирования в нефтегазовой отрасли. Проект как объект управления. Основные этапы развития методов управления проектами. Классификация проектов. Процессы управления проектами. Структура процесса управления проектами. Организационные формы управления проектами. Информационное обеспечение процесса управления проектами.

Раздел 2. «Управление сроками и ресурсами проекта». Сущность календарного

планирования. Управление ресурсами и сроками проекта на основе метода сетевого планирования. Этапы исследования проекта на основе сетевого анализа. Сетевая диаграмма (PERT-диаграмма, сетевой граф). Классы ресурсов. Структура распределения ресурсов. Критерии распределения ресурсов проекта. Разработка предложений по повышению эффективности использования ресурсов.

Раздел 3. «Жизненный цикл проекта. Внешняя и внутренняя среда проекта».

Наиболее значимые факторы внешней среды проекта. Состав внутренней среды проекта. Понятие жизненного цикла проекта. Инкрементный метод построения жизненного цикла проекта. Критерии идентификации начала и завершения проекта. Критерии выделения отдельных фаз в проекте. Модели жизненного цикла: каскадная, итеративная, спиральная. Фазы жизненного цикла проекта.

Раздел 4. «Финансирование проекта. Управление стоимостью и издержками». Понятие проектного финансирования. Организация проектного финансирования. Привлечение инвестиций в проект. Управление стоимостью проекта.

Раздел 5. «Команда проекта. Организационный подход к управлению проектами».

Сущность команды проекта. Варианты организационных структур проектной команды. Основные характеристики проектной команды. Типы структуры команды. Ролевой состав проектной команды. Статусные позиции неформальной структуры. Формирование проектной команды.

Раздел 6. «Технико-экономическое обоснование инновационных проектных решений».

Сущность технико-экономического обоснования (ТЭО) и инновационных проектных решений. Методы обоснования инновационных решений. Система оценочных показателей и принципы ее формирования. Этапы формирования ТЭО.

Раздел 7. «Методология анализа проектных рисков в инновационно-инвестиционных нефтегазовых проектах».

Характеристика проектных рисков. Основные методы оценки проектных рисков. Способы управления проектными рисками.

5.2.2. Содержание дисциплины по видам учебных занятий.

Лекционные занятия

Таблица 5.2.1

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема лекции
		ОФО	ЗФО	ОЗФО	
1	2	3	4	5	6
1	1	2	-	2	Сущность и основные понятия в управлении проектами
2	2	2	-	2	Управление сроками и ресурсами проекта
3	3	3	-	2	Жизненный цикл проекта. Внешняя и внутренняя среда проекта.
4	4	3	-	1	Финансирование проекта. Управление стоимостью и издержками
5	5	2	-	1	Команда проекта. Организационный подход к управлению проектами
6	6	2	-	1	Технико-экономическое обоснование инновационных проектных решений.
7	7	2	-	1	Методология анализа проектных рисков в инвестиционных нефтегазовых проектах.
Итого:		16	X	10	X

Практические занятия

Практические занятия учебным планом не предусмотрены

Лабораторные занятия

Таблица 5.2.2

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема практического занятия
		ОФО	ЗФО	ОЗФО	
1	2	3	4	5	6
1	2	10	-	6	Управление сроками и ресурсами проекта
2	3	12	-	6	Жизненный цикл проекта. Внешняя и внутренняя среда проекта.
3	6	10	-	6	Технико-экономическое обоснование инновационных проектных решений.
Итого:		32	X	18	X

Самостоятельная работа студента

Таблица 5.2.3

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема	Вид СРС
		ОФО	ЗФО	ОЗФО		
1	2	3	4	5	6	7
1	1	10	-	10	Сущность и основные понятия в управлении проектами	Тест
2	2	10	-	10	Управление сроками и ресурсами проекта	Тест
3	3	10	-	10	Жизненный цикл проекта. Внешняя и внутренняя среда проекта.	Тест
4	4	10	-	10	Финансирование проекта. Управление стоимостью и издержками	Тест
5	5	-	-	10	Команда проекта. Организационный подход к управлению проектами	Тест
6	6	10	-	10	Технико-экономическое обоснование инновационных проектных решений.	Тест
7	7	-	-	10	Методология анализа проектных рисков в инвестиционных нефтегазовых проектах.	Тест
8	8	10	-	10	Методология анализа проектных рисков в инвестиционных нефтегазовых проектах.	Тест
9	1-8	10	-	10	Методология анализа проектных рисков в инвестиционных нефтегазовых проектах.	Подготовка к зачету
Итого:		60	X	80	X	X

5.2.3. Преподавание дисциплины ведется с применением следующих видов образовательных технологий:

- визуализация учебного материала в PowerPoint в диалоговом режиме (лекционные занятия);
- работа в малых группах (лабораторные занятия);
- обсуждение полученных результатов (лабораторные занятия)

6. Тематика курсовых работ/проектов

Курсовые работы/проекты учебным планом не предусмотрены.

7. Контрольные работы

Контрольные работы учебным планом не предусмотрены.

8. Оценка результатов освоения дисциплины

8.1. Критерии оценивания степени полноты и качества освоения компетенций в соответствии с планируемыми результатами обучения приведены в Приложении 1.

8.2. Рейтинговая система оценивания степени полноты и качества освоения компетенций обучающихся очной формы обучения представлена в таблице 8.1.

Таблица 8.1

№ п/п	Виды мероприятий в рамках текущего контроля	Количество баллов
1	2	3
1 текущая аттестация		
1.1	Выполнение лабораторной работы №2	15
1.2	Тестирование по разделам 1-2 дисциплины	10
	ИТОГО за первую текущую аттестацию	25
2 текущая аттестация		
2.1	Выполнение лабораторной работы №3	15
2.2	Тестирование по разделам 3-5 дисциплины	10
	ИТОГО за вторую текущую аттестацию	25
3 текущая аттестация		
3.1	Выполнение лабораторной работы №6	20
3.3	Тестирование по разделам 5-8 дисциплины	30
	ИТОГО за третью текущую аттестацию	50
	ВСЕГО	100

9. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

9.1. Перечень рекомендуемой литературы представлен в Приложении 2.

9.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

- ЭБС «Издательства Лань»;
- ЭБС «Электронного издательства ЮРАЙТ»;
- Собственная полнотекстовая база (ПБД) БИК ТИУ;
- Научная электронная библиотека «eLIBRARY.RU»;
- ЭБС «IPRbooks»;
- Научно-техническая библиотека ФГБОУ ВО РГУ нефти и газа имени И.М. Губкина;
- Научно-техническая библиотека ФГБОУ ВПО УГНТУ (г. Уфа);
- Научно-техническая библиотека ФГБОУ ВПО УГТУ (г. Ухта);
- ЭБС «Прспект»;
- ЭБС «Консультант студент»;

9.3. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в т.ч. отечественного производства:

1. Microsoft Office Professional Plus;
2. PTC machcad 14.
3. Windows 8

10. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Помещения для проведения всех видов работы, предусмотренных учебным планом, укомплектованы необходимым оборудованием и техническими средствами обучения.

Таблица 10.1

№ п/п	Перечень оборудования, необходимого для освоения дисциплины	Перечень технических средств обучения, необходимых для освоения дисциплины (демонстрационное оборудование)
1	персональные компьютеры	проектор, экран

11. Методические указания по организации СРС

11.1. Методические указания по подготовке к лабораторным занятиям.

Управление проектами и проектный менеджмент: методические указания к лабораторным работам и самостоятельной работе для обучающихся по направлению подготовки 21.04.01 Нефтегазовое дело всех форм обучения /сост. И.В. Осинская; Тюменский индустриальный университет. – Тюмень: Издательский центр БИК, ТИУ, 2020. – 32 с.

Планируемые результаты обучения для формирования компетенции и критерии их оценивания

Дисциплина Управление проектами и проектный менеджмент

Код, направление подготовки 21.04.01 Нефтегазовое дело

Направленность (профиль) Управление эффективностью систем транспорта, хранения нефти и газа

Код компетенции	Код и наименование результата обучения по дисциплине	Критерии оценивания результатов обучения			
		1-2	3	4	5
1	2	3	4	5	6
УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.	Знать 31.1 - причинно-следственные связи ожидаемых результатов от проекта со стадиями жизненного цикла проекта	Не знает причинно-следственные связи ожидаемых результатов от проекта со стадиями жизненного цикла проекта	Демонстрирует отдельные знания причинно-следственных связей ожидаемых результатов от проекта со стадиями жизненного цикла проекта	Демонстрирует достаточные знания причинно-следственных связей ожидаемых результатов от проекта со стадиями жизненного цикла проекта	Демонстрирует исчерпывающие знания причинно-следственных связей ожидаемых результатов от проекта со стадиями жизненного цикла проекта
	Знать 32.1 - причинно-следственные связи ожидаемых результатов от проекта со стадиями жизненного цикла проекта	Не знает причинно-следственные связи ожидаемых результатов от проекта со стадиями жизненного цикла проекта	Демонстрирует отдельные знания причинно-следственных связей ожидаемых результатов от проекта со стадиями жизненного цикла проекта	Демонстрирует достаточные знания причинно-следственных связей ожидаемых результатов от проекта со стадиями жизненного цикла проекта	Демонстрирует исчерпывающие знания причинно-следственных связей ожидаемых результатов от проекта со стадиями жизненного цикла проекта
	Знать 33.1 -сущность проекта, проектного менеджмента и управления проектами	Не знает сущность проекта, проектного менеджмента и управления проектами	Демонстрирует отдельные знания сущности проекта, проектного менеджмента и управления проектами	Демонстрирует достаточные знания сущности проекта, проектного менеджмента и управления проектами	Демонстрирует исчерпывающие знания сущности проекта, проектного менеджмента и управления проектами
	Уметь У1.1 - разрабатывать проект с учетом анализа, прогнозирования, оптимизации и экономического обоснования проектных решений, определять целевые этапы, основные направления работ	Не умеет разрабатывать проект с учетом анализа, прогнозирования, оптимизации и экономического обоснования проектных решений, определять целевые этапы, основные направления работ	Фрагментарно умеет разрабатывать проект с учетом анализа, прогнозирования, оптимизации и экономического обоснования проектных решений, определять целевые этапы, основные направления работ	Умеет разрабатывать проект с учетом анализа, прогнозирования, оптимизации и экономического обоснования проектных решений, определять целевые этапы, основные направления работ	Достаточно полно и корректно умеет разрабатывать проект с учетом анализа, прогнозирования, оптимизации и экономического обоснования проектных решений, определять целевые этапы, основные направления работ

Код компетенции	Код и наименование результата обучения по дисциплине	Критерии оценивания результатов обучения			
		1-2	3	4	5
1	2	3	4	5	6
	Уметь У2.1 - использовать организационный подход к управлению проектами	Не умеет использовать организационный подход к управлению проектами	Фрагментарно умеет использовать организационный подход к управлению проектами	Умеет использовать организационный подход к управлению проектами	Достаточно полно и корректно использовать организационный подход к управлению проектами
	Уметь У3.1 - управлять сроками и ресурсами проекта на всех этапах его жизненного цикла	Не умеет управлять сроками и ресурсами проекта на всех этапах его жизненного цикла	Фрагментарно умеет управлять сроками и ресурсами проекта на всех этапах его жизненного цикла	Умеет управлять сроками и ресурсами проекта на всех этапах его жизненного цикла	Достаточно полно и корректно управлять сроками и ресурсами проекта на всех этапах его жизненного цикла
	Владеть В1.1 - методиками разработки и управления сроками проекта	Не владеет методиками разработки и управления сроками проекта	Частично владеет методиками разработки и управления сроками проекта	Хорошо методиками разработки и управления сроками проекта	В совершенстве владеет методиками разработки и управления сроками проекта
	Владеть В2 - методами оценки потребности в ресурсах, рискованной составляющей и эффективности в инвестиционных проектах	Не владеет методами оценки потребности в ресурсах, рискованной составляющей и эффективности в инвестиционных проектах	Частично владеет методами оценки потребности в ресурсах, рискованной составляющей и эффективности в инвестиционных проектах	Хорошо владеет методами оценки потребности в ресурсах, рискованной составляющей и эффективности в инвестиционных проектах	В совершенстве владеет методами оценки потребности в ресурсах, рискованной составляющей и эффективности в инвестиционных проектах
ОПК-2. Способен осуществлять проектирование объектов нефтегазового производства.	Знать З1.2 - методы управления сроками и ресурсами проектов в нефтегазовой отрасли	Не знает методы управления сроками и ресурсами проектов в нефтегазовой отрасли	Демонстрирует отдельные знания методов управления сроками и ресурсами проектов в нефтегазовой отрасли	Демонстрирует достаточные знания методов управления сроками и ресурсами проектов в нефтегазовой отрасли	Демонстрирует исчерпывающие знания методов управления сроками и ресурсами проектов в нефтегазовой отрасли
	Уметь У1.2 - формулировать цели выполнения проектов и предлагает пути их достижения	Не умеет формулировать цели выполнения проектов и предлагает пути их достижения	Фрагментарно умеет формулировать цели выполнения проектов и предлагает пути их достижения	Умеет формулировать цели выполнения проектов и предлагает пути их достижения	Достаточно полно умеет формулировать цели выполнения проектов и предлагает пути их достижения

Код компетенции	Код и наименование результата обучения по дисциплине	Критерии оценивания результатов обучения			
		1-2	3	4	5
1	2	3	4	5	6
	Уметь У2.2 - выбирать соответствующие программные продукты или их части для управления проектами	Не умеет выбирать соответствующие программные продукты или их части для управления проектами	Фрагментарно умеет выбирать соответствующие программные продукты или их части для управления проектами	Умеет выбирать соответствующие программные продукты или их части для управления проектами	Достаточно полно выбирать соответствующие программные продукты или их части для управления проектами
	Владеть В1.2 - навыками сбора исходных данных для анализа, прогнозирования, оптимизации и экономического обоснования проектных решений	Не владеет навыками сбора исходных данных для анализа, прогнозирования, оптимизации и экономического обоснования проектных решений	Частично владеет навыками сбора исходных данных для анализа, прогнозирования, оптимизации и экономического обоснования проектных решений	Хорошо владеет навыками сбора исходных данных для анализа, прогнозирования, оптимизации и экономического обоснования проектных решений	В совершенстве владеет навыками сбора исходных данных для анализа, прогнозирования, оптимизации и экономического обоснования проектных решений
	Владеть В2.2 - навыками работы с компьютерными системами поддержки принятия управленческих решений	Не владеет навыками работы с компьютерными системами поддержки управленческих решений	Частично владеет навыками работы с компьютерными системами поддержки управленческих решений	Хорошо владеет навыками работы с компьютерными системами поддержки управленческих решений	В совершенстве владеет навыками работы с компьютерными системами поддержки управленческих решений
ОПК-4. Способен находить и перерабатывать информацию, требуемую для принятия решений в научных исследованиях и в практической технической деятельности.	Знать З1.3 - внутреннюю логику научного знания в области проектного менеджмента	Не знает внутреннюю логику научного знания в области проектного менеджмента	Демонстрирует отдельные знания внутренней логики научного знания в области проектного менеджмента	Демонстрирует достаточные знания внутренней логики научного знания в области проектного менеджмента	Демонстрирует исчерпывающие знания внутренней логики научного знания в области проектного менеджмента
	Знать З2.3 - теорию инженерного эксперимента для анализа, прогнозирования, оптимизации и экономического обоснования проектных решений	Не знает теорию инженерного эксперимента для анализа, прогнозирования, оптимизации и экономического обоснования проектных решений	Демонстрирует отдельные знания теории инженерного эксперимента для анализа, прогнозирования, оптимизации и экономического обоснования проектных решений	Демонстрирует достаточные знания теории инженерного эксперимента для анализа, прогнозирования, оптимизации и экономического обоснования проектных решений	Демонстрирует исчерпывающие знания теории инженерного эксперимента для анализа, прогнозирования, оптимизации и экономического обоснования проектных решений

Код компетенции	Код и наименование результата обучения по дисциплине	Критерии оценивания результатов обучения			
		1-2	3	4	5
1	2	3	4	5	6
	Уметь У1.3 - самостоятельно использовать организационный подход к управлению проектами в нефтегазовой отрасли	Не умеет самостоятельно использовать организационный подход к управлению проектами в нефтегазовой отрасли	Фрагментарно умеет самостоятельно использовать организационный подход к управлению проектами в нефтегазовой отрасли	Умеет самостоятельно использовать организационный подход к управлению проектами в нефтегазовой отрасли	Достаточно полно самостоятельно умеет использовать организационный подход к управлению проектами в нефтегазовой отрасли
	Уметь У2.3 - анализировать комплекс современных проблем для прогнозирования, оптимизации и экономического обоснования проектных решений	Не умеет анализировать комплекс современных проблем для прогнозирования, оптимизации и экономического обоснования проектных решений	Фрагментарно умеет анализировать комплекс современных проблем для прогнозирования, оптимизации и экономического обоснования проектных решений	Умеет анализировать комплекс современных проблем для прогнозирования, оптимизации и экономического обоснования проектных решений	Достаточно полно умеет анализировать комплекс современных проблем для прогнозирования, оптимизации и экономического обоснования проектных решений
	Уметь У3.3 - управлять рисковой составляющей в инвестиционных проектах	Не умеет управлять рисковой составляющей в инвестиционных проектах	Фрагментарно умеет управлять рисковой составляющей в инвестиционных проектах	Умеет управлять рисковой составляющей в инвестиционных проектах	Достаточно полно умеет управлять рисковой составляющей в инвестиционных проектах
	Уметь У4.3 - управлять рисковой составляющей в инвестиционных нефтегазовых проектах	Не умеет управлять рисковой составляющей в инвестиционных нефтегазовых проектах	Фрагментарно умеет управлять рисковой составляющей в инвестиционных нефтегазовых проектах	Умеет управлять рисковой составляющей в инвестиционных нефтегазовых проектах	Достаточно полно умеет управлять рисковой составляющей в инвестиционных нефтегазовых проектах
	Уметь У5.3 - управлять рисковой составляющей в инвестиционных нефтегазовых проектах	Не умеет управлять рисковой составляющей в инвестиционных нефтегазовых проектах	Фрагментарно умеет управлять рисковой составляющей в инвестиционных нефтегазовых проектах	Умеет управлять рисковой составляющей в инвестиционных нефтегазовых проектах	Достаточно полно умеет управлять рисковой составляющей в инвестиционных нефтегазовых проектах

Код компетенции	Код и наименование результата обучения по дисциплине	Критерии оценивания результатов обучения			
		1-2	3	4	5
1	2	3	4	5	6
	Уметь У6.3 - обрабатывать результаты научно-исследовательской, практической технической деятельности для анализа, прогнозирования, оптимизации и экономического обоснования проектных решений, в том числе реализуемых в компьютерных системах поддержки принятия управленческих решений в нефтегазовой отрасли	Не умеет обрабатывать результаты научно-исследовательской, практической технической деятельности для анализа, прогнозирования, оптимизации и экономического обоснования проектных решений, в том числе реализуемых в компьютерных системах поддержки принятия управленческих решений в нефтегазовой отрасли	Фрагментарно умеет обрабатывать результаты научно-исследовательской, практической технической деятельности для анализа, прогнозирования, оптимизации и экономического обоснования проектных решений, в том числе реализуемых в компьютерных системах поддержки принятия управленческих решений в нефтегазовой отрасли	Умеет обрабатывать результаты научно-исследовательской, практической технической деятельности для анализа, прогнозирования, оптимизации и экономического обоснования проектных решений, в том числе реализуемых в компьютерных системах поддержки принятия управленческих решений в нефтегазовой отрасли	Достаточно полно умеет обрабатывать результаты научно-исследовательской, практической технической деятельности для анализа, прогнозирования, оптимизации и экономического обоснования проектных решений, в том числе реализуемых в компьютерных системах поддержки принятия управленческих решений в нефтегазовой отрасли
	Владеть В1.3 - навыками разработки инновационных проектов с помощью АРМ	Не владеет навыками разработки инновационных проектов с помощью АРМ	Частично владеет навыками разработки инновационных проектов с помощью АРМ	Хорошо владеет навыками разработки инновационных проектов с помощью АРМ	В совершенстве владеет навыками разработки инновационных проектов с помощью АРМ

КАРТА
обеспеченности дисциплины учебной и учебно-методической литературой

Дисциплина: Управление проектами и проектный менеджмент

Код, направление подготовки: 21.04.01 Нефтегазовое дело

Направленность (профиль): Управление эффективностью систем транспорта, хранения нефти и газа

№ п/п	Название учебного, учебно-методического издания, автор, издательство, вид издания, год издания	Количество экземпляров в БИК	Контингент обучающихся, использующих указанную литературу	Обеспеченность обучающихся литературой, %	Наличие электронного варианта в ЭБС (+/-)
1	Резавов, Алан Михайлович. Проектирование, управление и организация строительства объектов магистрального трубопроводного транспорта нефти и газа: учебное пособие / А. М. Резавов; РГУ нефти и газа им. И. М. Губкина. - Москва : ЦентрЛитНефтеГаз, 2015.	31	15	100	+
2	Керимов, Вагиф Юнусович. Методология проектирования в нефтегазовой отрасли и управление проектами: учебное пособие : специализация по профилю "Геология нефти и газа" направления 21.04.01 "нефтегазовое дело" программы подготовки 21.04.01. 32 "Технологии освоения ресурсов углеводородов" 21.04.01.34 "Моделирование нефтегазовых геосистем и осадочных бассейнов" / В. Ю. оглы Керимов, А. Б. Толстов, Р. Н. Мустаев ; ред. А. В. Лобусев ; Рос.гос. ун-т нефти и газа им. И. М. Губкина, каф. теорет. основ поисков и разведки нефти и газа. - Москва : ИНФРА-М, 2016. - 122 с	8	15	100	-

Заведующий кафедрой/

Руководитель образовательной программы

« 15 » 05 2019 г.

Директор БИК _____ Д.Х. Каюкова

« 15 » 05 2019 г.

М.П.



Ю.Д. Земенков

**Дополнения и изменения
к рабочей программе дисциплины (модуля)
Управление проектами и проектный менеджмент
на 2020 - 2021 учебный год**


В рабочую программу вносятся следующие дополнения (изменения):

Пункт «Лицензионное программное обеспечение» актуализирован в части обновления:

Наименование ПО	Условия обновления ПО		Основание для использования ПО в ТИУ в указанный период (№ договора, дата заключения договора, срок действия договора, автоматическая пролонгация договора/необходимость заключения нового договора)
	Периодичность (ежегодно, по мере необходимости и т.п.)	Основание (на основании действующего договора, на основании дополнительного соглашения к договору, на основании заключения нового договора и т.п.)	
Microsoft Office Professional Plus	по мере необходимости	на основании заключения нового договора	Договор №6714-20 от 31.08.2020 до 31.08.2021
Microsoft Windows	по мере необходимости	на основании заключения нового договора	Договор №6714- 20 от 31.08.2020 до 31.08.2021
Zoom (бесплатная версия)	по мере необходимости	свободно-распространяемое ПО	Свободно-распространяемое ПО

В другой части содержание рабочей программы актуально для 2020/2021 учебного года.

Дополнения и изменения внес:

И. В. Осинская, канд. экон. наук, доцент 

Дополнения (изменения) в рабочую программу рассмотрены и одобрены на заседании кафедры МТЭК

Протокол от « 2 » 09 2020г. № 1 .

Заведующий кафедрой МТЭК

 В.В. Пленкина

СОГЛАСОВАНО:

Заведующий выпускающей кафедрой/

Руководитель образовательной программы

 Ю.Д. Земенков

« 2 » 09 2020г.

**Дополнения и изменения
к рабочей программе дисциплины (модуля)
Управление проектами и проектный менеджмент
на 2021 - 2022 учебный год**

В рабочую программу вносятся следующие дополнения (изменения):

Пункт «Базы данных, информационно-справочные и поисковые системы» актуализирован:

1) Предоставление доступа к международной реферативной базе данных научных изданий «Международный европейский индекс цитирования в области гуманитарных наук European Reference Index for the Humanities (ERIH)» (в открытом доступе).

2) Библиотека научных журналов профессиональной ассоциации геологов, геофизиков, инженеров и специалистов наук о Земле (EAGE) (доступ предоставлен EAGE, так как университет является членом этой ассоциации).

3) Библиотека научно-технических статей по разработке нефтяных и газовых месторождений Общества инженеров-нефтяников SPE (доступ предоставлен SPE, так как университет является членом этого Общества).

В другой части содержание рабочей программы актуально для 2021/2022 учебного года.

Дополнения и изменения внес:

И. В. Осинская, канд. экон. наук, доцент 

Дополнения (изменения) в рабочую программу рассмотрены и одобрены на заседании кафедры МТЭК

Протокол от «30» 08 2021 г. № 1.

Заведующий кафедрой МТЭК

 В.В. Пленкина

СОГЛАСОВАНО:

Заведующий выпускающей кафедрой/

Руководитель образовательной программы

 Ю.Д. Земенков

«30» 08 2021 г.

**Дополнения и изменения
к рабочей программе дисциплины
Управление проектами и проектный менеджмент
на 2022 - 2023 учебный год**

С учётом развития науки, практики, технологий и социальной сферы, а также результатов мониторинга потребностей работодателей, в рабочую программу вносятся следующие дополнения (изменения):

№ п/п	Вид дополнений/изменений	Содержание дополнений/изменений, вносимых в рабочую программу
1	Актуализация списка используемых источников	1. Управление проектами: Учебник / В.Н. Островская, Г.В. Воронцова и др. - СПб.: Лань, 2019. - 400 с

Дополнения и изменения внес:

И. В. Осиновская, канд. экон. наук, доцент 

Дополнения (изменения) в рабочую программу рассмотрены и одобрены на заседании кафедры МТЭК

Протокол от « 17 » 06 2022 г. № 13 .

Заведующий кафедрой МТЭК

 В.В. Пленкина

СОГЛАСОВАНО:

Заведующий выпускающей кафедрой/

Руководитель образовательной программы



Ю.Д. Земенков

« 17 » 06 2022 г.