

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Ключевский Сергей
Должность: и.о. ректора
Дата подписания: 27.03.2024 12:06:14
Уникальный программный ключ:
4e7c4ea90328ec8e65c5d8058549a2538d7400d1

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«ТЮМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ

Зам директора по УМР

Т.А. Харитонова

« ____ » _____ 2023г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины: **Управление проектами и проектный менеджмент**

направление подготовки: **38.04.06 Торговое дело**

направленность (профиль): **Логистика и коммерческая деятельность в**

нефтегазовом бизнесе

форма обучения: **очная, заочная**

Рабочая программа рассмотрена
на заседании кафедры менеджмента в отраслях ТЭК

Заведующий кафедрой _____ В.В. Пленкина

Рабочую программу разработал:

И.В.Осиновская, доцент кафедры менеджмента в отраслях ТЭК,
канд. экон. наук, доцент _____

1. Цели и задачи освоения дисциплины

Цель дисциплины: формирование теоретических знаний, умений и практических навыков у магистров по обоснованию проектных решений в нефтегазовом бизнесе и выработке методологии управления проектами с учетом специфики деятельности участников проекта.

Задачи дисциплины. Научить выпускника:

- понимать сущность проекта, проектного менеджмента и управления проектами;
- ориентироваться в международных стандартах по управлению проектами;
- использовать методы управления сроками и ресурсами проектов в нефтегазовом бизнесе;
- выстраивать причинно-следственные связи ожидаемых результатов от проекта со стадиями жизненного цикла проекта;
- управлять рисковой составляющей в инвестиционных проектах;
- использовать методы анализа, прогнозирования, оптимизации и экономического обоснования проектных решений, в том числе реализуемых в компьютерных системах поддержки принятия управленческих решений в нефтегазовой отрасли;
- использовать организационный подход к управлению проектами.

2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплина относится к дисциплинам обязательной части учебного плана.

Необходимыми условиями для освоения дисциплины являются:

знание:

- методы системного и критического анализа;
- основные теории лидерства и стили руководства;
- случаи необходимости корректировки или устранения традиционных подходов при проектировании технологических процессов;
- фундаментальные знания профессиональной деятельности для решения конкретных задач нефтегазового производства;

умения:

- применять методы системного подхода и критического анализа проблемных ситуаций
- разрабатывать план групповых и организационных коммуникаций при подготовке и выполнении проекта;
- сформулировать задачи членам команды для достижения поставленной цели;
- прогнозировать возникновение рисков при внедрении новых технологий, оборудования, систем.

владение:

- методологией системного и критического анализа проблемных ситуаций;
- методиками постановки цели, определения способов ее достижения, разработки стратегий действий;
- навыками совершенствования отдельных узлов традиционного оборудования, в т.ч. лабораторного, (по собственной инициативе или заданию преподавателя);
- умением анализировать, проектировать и организовывать межличностные, групповые и организационные коммуникации в команде для достижения поставленной цели.

Содержание дисциплины является логическим продолжением содержания дисциплин: «Организация исследовательской деятельности», «Информационно-коммуникационные технологии в торговом деле», «Управление инновационными логистическими технологиями в нефтегазовом бизнесе», «Самоменеджмент, лидерство и командообразование» и служит основой для освоения дисциплин: «Управление рисками в коммерческой деятельности», «Управление логистическими издержками», «Стратегическое управление коммерческой деятельностью нефтегазового предприятия», а также выполнения научно-исследовательской работы.

3. Результаты обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины «Управление проектами и проектный менеджмент»

направлен на формирование следующих компетенций:

Таблица 3.1

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции (ИДК)	Код и наименование результата обучения по дисциплине
1	2	3
УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1 – участвует и разрабатывает проект с учетом анализа альтернативных вариантов его реализации, определяет целевые этапы, основные направления работ	Знать З1: сущность управления проектами и основных стандартов в области управления проектами, технологию формирования альтернативных вариантов реализации проекта, а также способы выделения основных работ.
		Уметь У1: анализировать альтернативные варианты реализации проекта, определять целевые этапы и основные виды работ, учитывать отраслевую специфику проекта
		Владеть В1: практическими навыками разработки проекта с учетом анализа альтернативных вариантов его реализации и стадии жизненного цикла
	УК-2.2 - формулирует цели и задачи, связанные с подготовкой и реализацией проекта	Знать З2: технологию формулирования целей и задач при подготовке и реализации проекта
		Уметь У2: ставить цели и задачи при подготовке и реализации проекта, понятные для всех исполнителей и участников проекта
		Владеть В2: практическими навыками целеполагания и постановки задач при подготовке и реализации проекта, в том числе с учетом отраслевой специфики.
	УК-2.3 – участвует и управляет проектом на всех этапах его жизненного цикла	Знать З3: этапы жизненного цикла проекта и особенности управления проектом на каждом этапе
		Уметь У3 принимать проектные решения на каждом этапе жизненного цикла проекта
		Владеть В3: практическими навыками управления проектом на различных этапах жизненного цикла проекта
	УК-2.4 – применяет методики разработки и управления проектом	Знать З4: методы и технологии разработки и управления проектом, в том числе гибкие технологии
		Уметь У4: подобрать наиболее эффективный метод разработки и управления проектом исходя из его специфики и отраслевой принадлежности
		Владеть В4: практическими навыками использования различных методов и подходов к разработке и управлению проектом
УК-2.5 - оценивает потребности в ресурсах и эффективность проекта	Знать З5: способы оценки потребностей проекта в ресурсах, а также методы оценки эффективности проекта	
	Уметь У5: обосновывать потребность проекта в ресурсах, а также проводить комплексную оценку эффективности проекта	
	Владеть В5: практическими навыками оценки потребностей проекта в ресурсах, а также комплексной оценки эффективности проекта	
УК-3. Способен	УК-3.3 - разрабатывает	Знать З6: сущность командной стратегии и

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции (ИДК)	Код и наименование результата обучения по дисциплине
1	2	3
организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	командную стратегию	способов ее разработки
		Уметь У6: выстроить этапы работ по формированию командной стратегии
		Владеть В6: практическими навыками разработки командной стратегии
	УК-3.6 - использует методы организации и управления коллективом	Знать З7: сущность методов организации и управления коллективом при реализации проекта
		Уметь У7: выстроить работу команды (коллектива) при реализации проекта
		Владеть В7: практическими навыками научной организации и управления коллективом при разработке и реализации проекта.

4. Объем дисциплины

Общий объем дисциплины «Управление проектами и проектный менеджмент» составляет 4 зачетных единицы, 144 часа.

Таблица 4.1.

Форма обучения	Курс/ семестр	Аудиторные занятия/контактная работа, час.			Самостоятельная работа, час.	Контроль	Форма промежуточной аттестации
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия			
Очная	1/2	14	-	28	66	36	экзамен
Заочная	1/2	10	-	14	111	9	экзамен

5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Структура дисциплины очная форма обучения (ОФО)

Таблица 5.1.1

№ п/п	Структура дисциплины		Аудиторные занятия, час.			СРС, час.	Всего, час.	Код ИДК	Оценочные средства
	Номер раздела	Наименование раздела	Л.	Пр.	Лаб.				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	1	Сущность и основные понятия в управлении проектами	2	-	-	8	10	УК-2.1	Тест 1
								УК-2.2	Тест 1
								УК-2.4	Тест 1
								УК-3.3	Тест 1
2	2	Управление сроками и ресурсами проекта	2	-	8	8	18	УК-2.2	Расчетно-аналитическое задание 1, тест 2
								УК-2.4	Расчетно-аналитическое задание 1, тест 2
								УК-2.5	Расчетно-аналитическое задание 1, тест 2
3	3	Жизненный цикл проекта. Внешняя и внутренняя среда проекта.	2	-	4	8	14	УК-2.2	Расчетно-аналитическое задание 2, тест 3
								УК-2.3	Расчетно-аналитическое задание 2, тест 3
								УК-3.6	Расчетно-аналитическое задание 2, тест 3
4	4	Финансирование проекта.	2	-	6	8	16	УК-2.2	Расчетно-аналитическое

№ п/п	Структура дисциплины		Аудиторные занятия, час.			СРС, час.	Всего, час.	Код ИДК	Оценочные средства
	Номер раздела	Наименование раздела	Л.	Пр.	Лаб.				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
		Управление стоимостью и издержками							задание 3, Тест 4
								УК-2.5	Расчетно-аналитическое задание 3, Тест 4
5	5	Команда проекта. Организационный подход к управлению проектами	2	-	2	8	12	УК-2.1	Кейс-задание 1 Тест 5
								УК-2.2	Кейс-задание 1 Тест 5
								УК-2.4	Кейс-задание 1 Тест 5
								УК-3.3	Кейс-задание 1 Тест 5
								УК-3.6	Кейс-задание 1 Тест 5
6	6	Технико-экономическое обоснование инновационных проектных решений.	2	-	4	8	14	УК-2.2	Расчетно-аналитическое задание 4, тест 6
								УК-2.5	Расчетно-аналитическое задание 4, тест 6
7	7	Методология анализа проектных рисков в инвестиционных нефтегазовых проектах.	2	-	4	8	14	УК-2.2	Расчетно-аналитическое задание 5, тест 7
								УК-2.5	Расчетно-аналитическое задание 5, тест 7
8	Экзамен		-	-	-	10	10	УК-2.1	Тестирование
								УК-2.2	Тестирование
								УК-2.3	Тестирование
								УК-2.4	Тестирование
								УК-2.5	Тестирование
								УК-3.3	Тестирование
								УК-3.6	Тестирование
9	Контроль		-	-	-	-	36	УК-2.1	Тестирование
								УК-2.2	Тестирование
								УК-2.3	Тестирование
								УК-2.4	Тестирование
								УК-2.5	Тестирование
								УК-3.3	Тестирование
								УК-3.6	Тестирование
Итого:			14	-	28	66	144	X	X

Очно-заочная форма обучения (ОЗФО)

Не предусмотрена

Заочная форма обучения (ЗФО)

Таблица 5.1.2

№ п/п	Структура дисциплины		Аудиторные занятия, час.			СРС, час.	Всего, час.	Код ИДК	Оценочные средства
	Номер раздела	Наименование раздела	Л.	Пр.	Лаб.				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
								УК-2.1	Тест 1
1	1	Сущность и основные понятия в управлении проектами	1	-	-	12	13	УК-2.2	Тест 1
								УК-2.4	Тест 1
								УК-3.3	Тест 1
2	2	Управление сроками и ресурсами проекта	1	-	2	12	15	УК-2.2	Расчетно-аналитическое задание 1, тест 2

№ п/п	Структура дисциплины		Аудиторные занятия, час.			СРС, час.	Всего, час.	Код ИДК	Оценочные средства
	Номер раздела	Наименование раздела	Л.	Пр.	Лаб.				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
								УК-2.4	Расчетно-аналитическое задание 1, тест 2
								УК-2.5	Расчетно-аналитическое задание 1, тест 2
3	3	Жизненный цикл проекта. Внешняя и внутренняя среда проекта.	2	-	2	12	16	УК-2.2	Расчетно-аналитическое задание 2, тест 3
								УК-2.3	Расчетно-аналитическое задание 2, тест 3
								УК-3.6	Расчетно-аналитическое задание 2, тест 3
4	4	Финансирование проекта. Управление стоимостью и издержками	2	-	4	12	18	УК-2.2	Расчетно-аналитическое задание 3, Тест 4
								УК-2.5	Расчетно-аналитическое задание 3, Тест 4
5	5	Команда проекта. Организационный подход к управлению проектами	1	-	2	11	14	УК-2.1	Кейс-задание 1 Тест 5
								УК-2.2	Кейс-задание 1 Тест 5
								УК-2.4	Кейс-задание 1 Тест 5
								УК-3.3	Кейс-задание 1 Тест 5
								УК-3.6	Кейс-задание 1 Тест 5
6	6	Технико-экономическое обоснование инновационных проектных решений.	2	-	2	11	15	УК-2.2	Расчетно-аналитическое задание 4, тест 6
								УК-2.5	Расчетно-аналитическое задание 4, тест 6
7	7	Методология анализа проектных рисков в инвестиционных нефтегазовых проектах.	1	-	2	11	14	УК-2.2	Расчетно-аналитическое задание 5, тест 7
								УК-2.5	Расчетно-аналитическое задание 5, тест 7
8	Экзамен		-	-	-	10	10	УК-2.1	Тестирование
								УК-2.2	Тестирование
								УК-2.3	Тестирование
								УК-2.4	Тестирование
								УК-2.5	Тестирование
								УК-3.3	Тестирование
								УК-3.6	Тестирование
9	Контроль		-	-	-	-	9	УК-2.1	Тестирование
								УК-2.2	Тестирование
								УК-2.3	Тестирование
								УК-2.4	Тестирование
								УК-2.5	Тестирование
								УК-3.3	Тестирование
								УК-3.6	Тестирование
10	Подготовка контрольной работы		-	-	-	20	20	УК-2.1	Защита
								УК-2.2	Защита
								УК-2.3	Защита
								УК-2.4	Защита
								УК-2.5	Защита
								УК-3.3	Защита
								УК-3.6	Защита
Итого:			10	-	14	111	144	X	X

5.2. Содержание дисциплины.

5.2.1. Содержание разделов дисциплины.

Раздел 1. «**Сущность и основные понятия в управлении проектами**».

Понятие и сущность проект и управление проектами. Подходы к пониманию проект. Особенности методологии проектирования в нефтегазовой отрасли. Проект как объект управления. Основные этапы развития методов управления проектами. Классификация проектов. Процессы управления проектами. Структура процесса управления проектами. Организационные формы управления проектами. Информационное обеспечение процесса управления проектами.

Раздел 2. «**Управление сроками и ресурсами проекта**». Сущность календарного планирования. Управление ресурсами и сроками проекта на основе метода сетевого планирования. Этапы исследования проекта на основе сетевого анализа. Сетевая диаграмма (PERT-диаграмма, сетевой граф). Классы ресурсов. Структура распределения ресурсов. Критерии распределения ресурсов проекта. Разработка предложений по повышению эффективности использования ресурсов.

Раздел 3. «**Жизненный цикл проекта. Внешняя и внутренняя среда проекта**».

Наиболее значимые факторы внешней среды проекта. Состав внутренней среды проекта. Понятие жизненного цикла проекта. Инкрементный метод построения жизненного цикла проекта. Критерии идентификации начала и завершения проекта. Критерии выделения отдельных фаз в проекте. Модели жизненного цикла: каскадная, итеративная, спиральная. Фазы жизненного цикла проекта.

Раздел 4. «**Финансирование проекта. Управление стоимостью и издержками**». Понятие проектного финансирования. Организация проектного финансирования. Привлечение инвестиций в проект. Управление стоимостью проекта.

Раздел 5. «**Команда проекта. Организационный подход к управлению проектами**».

Сущность команды проекта. Варианты организационных структур проектной команды. Основные характеристики проектной команды. Типы структуры команды. Ролевой состав проектной команды. Статусные позиции неформальной структуры. Формирование проектной команды.

Раздел 6. «**Технико-экономическое обоснование инновационных проектных решений**».

Сущность технико-экономического обоснования (ТЭО) и инновационных проектных решений. Методы обоснование инновационных решений. Система оценочных показателей и принципы ее формирования. Этапы формирования ТЭО.

Раздел 7. «**Методология анализа проектных рисков в инновационно-инвестиционных нефтегазовых проектах**».

Характеристика проектных рисков. Основные методы оценки проектных рисков. Способы управления проектными рисками.

5.2.2. Содержание дисциплины по видам учебных занятий.

Лекционные занятия

Таблица 5.2.1

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема лекции
		ОФО	ЗФО	ОЗФО	
1	2	3	4	5	6
1	1	2	1	-	Сущность и основные понятия в управлении проектами
2	2	2	1	-	Управление сроками и ресурсами проекта
3	3	2	2	-	Жизненный цикл проекта. Внешняя и внутренняя среда проекта.
4	4	2	2	-	Финансирование проекта. Управление стоимостью и издержками
5	5	2	1	-	Команда проекта. Организационный подход к управлению

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема лекции
		ОФО	ЗФО	ОЗФО	
1	2	3	4	5	6
					проектами
6	6	2	2	-	Технико-экономическое обоснование инновационных проектных решений.
7	7	2	1	-	Методология анализа проектных рисков в инвестиционных нефтегазовых проектах.
Итого:		14	10	X	X

Практические занятия

Практические занятия учебным планом не предусмотрены

Лабораторные занятия

Таблица 5.2.2

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема лекции
		ОФО	ЗФО	ОЗФО	
1	2	3	4	5	6
1	1	-	-	-	Сущность и основные понятия в управлении проектами
2	2	8	2	-	Управление сроками и ресурсами проекта
3	3	4	2	-	Жизненный цикл проекта. Внешняя и внутренняя среда проекта.
4	4	6	4	-	Финансирование проекта. Управление стоимостью и издержками
5	5	2	2	-	Команда проекта. Организационный подход к управлению проектами
6	6	4	2	-	Технико-экономическое обоснование инновационных проектных решений.
7	7	4	2	-	Методология анализа проектных рисков в инвестиционных нефтегазовых проектах.
Итого:		28	14	-	X

Самостоятельная работа студента

Таблица 5.2.3

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема	Вид СРС
		ОФО	ЗФО	ОЗФО		
1	2	3	4	5	6	7
1	1	8	12	-	Сущность и основные понятия в управлении проектами	Подготовка к лекционному занятию
2	2	8	12	-	Управление сроками и ресурсами проекта	Подготовка к лабораторным занятиям
3	3	8	12	-	Жизненный цикл проекта. Внешняя и внутренняя среда проекта.	Подготовка к лабораторным занятиям
4	4	8	12	-	Финансирование проекта. Управление стоимостью и издержками	Подготовка к лабораторным занятиям
5	5	8	11	-	Команда проекта. Организационный подход к управлению проектами	Подготовка к лабораторным занятиям
6	6	8	11	-	Технико-экономическое обоснование инновационных проектных решений.	Подготовка к лабораторным занятиям
7	7	8	11	-	Методология анализа проектных рисков в инвестиционных нефтегазовых проектах.	Подготовка к лабораторным занятиям
8	1-7	-	20	-	-	Подготовка контрольной работы

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема	Вид СРС
		ОФО	ЗФО	ОЗФО		
1	2	3	4	5	6	7
9	1-7	10	10	-	-	Подготовка к экзамену
Итого:		66	111	X	X	X

5.2.3. Преподавание дисциплины «Управление проектами и проектный менеджмент» ведется с применением следующих видов образовательных технологий:

- информационные технологии;
- активные методы обучения, в том числе с использованной адаптированной системы обучения (работа обучающихся в парах, с переходом от информативного обучения к развивающему);
- личностно-ориентированные;
- проблемно-развивающие.

6. Тематика курсовых работ/проектов

Курсовые работы/проекты учебным планом не предусмотрены.

7. Контрольные работы

Вопросы для контрольной работы

1 вариант

1. Инновационная политика и инновационное предпринимательство
2. Маркетинговый аспект управления проектами
3. Разбор практической ситуации (характеризующей процесс управления проектом)

2 вариант

1. Процесс управления проектом
2. Фазы и жизненный цикл проекта
3. Разбор практической ситуации (характеризующей процесс управления проектом)

3 вариант

1. Сущность, особенности и классификация проектов
2. Инициация проекта
3. Разбор практической ситуации (характеризующей процесс управления проектом)

4 вариант

1. Стандарты и области знаний в сфере управления проектами
2. Экономическая оценка инвестиционного проекта
3. Разбор практической ситуации (характеризующей процесс управления проектом)

5 вариант

1. Инновационный проект и его роль в менеджменте инноваций
2. Финансовый аспект инвестиционного проектирования
3. Разбор практической ситуации (характеризующей процесс управления проектом)

6 вариант

1. Сущность и содержание проектного менеджмента
2. Управление рисками инновационных проектов
3. Разбор практической ситуации (характеризующей процесс управления проектом)

7 вариант

1. Заинтересованные стороны проекта
2. Стратегическое управление инновационными процессами
3. Разбор практической ситуации (характеризующей процесс управления проектом)

8 вариант

1. Гибкие методы управления проектами
2. Финансирование инвестиционных проектов
3. Разбор практической ситуации (характеризующей процесс управления проектом)

9 вариант

1. Заинтересованные стороны проекта и их влияние на его реализацию
2. Организация исполнения проекта
3. Разбор практической ситуации (характеризующей процесс управления проектом)

10 вариант

1. Области знаний управления проектами в соответствии с РМВОК
2. Основные способы управления проектными рисками
3. Разбор практической ситуации (характеризующей процесс управления инновационным проектом)

8. Оценка результатов освоения дисциплины

8.1. Критерии оценивания степени полноты и качества освоения компетенций в соответствии с планируемыми результатами обучения приведены в Приложении 1.

8.2. Рейтинговая система оценивания степени полноты и качества освоения компетенций обучающихся очной и заочной форм обучения представлена в таблице 8.1-8.2.

Таблица 8.1

№ п/п	Виды мероприятий в рамках текущего контроля	Количество баллов
1	2	3
1 текущая аттестация		
1.1	Выполнение лабораторной работы №1-2	15
1.2	Тестирование по разделам 1-2 дисциплины	10
	ИТОГО за первую текущую аттестацию	25
2 текущая аттестация		
2.1	Выполнение лабораторной работы №3-4	15
2.2	Тестирование по разделам 3-4 дисциплины	10
	ИТОГО за вторую текущую аттестацию	25
3 текущая аттестация		
3.1	Выполнение лабораторной работы №5-6	20
3.3	Тестирование по разделам 5-7 дисциплины	30
	ИТОГО за третью текущую аттестацию	50
	ВСЕГО	100

Таблица 8.2

заочная форма обучения

№	Виды контрольных мероприятий	Баллы
1	2	3
1	Работа на лабораторных занятиях	50
2	Выполнение итогового теста по курсу	30
3	Выполнение и защита контрольной работы по курсу	20
	ВСЕГО	0-100

9. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

9.1. Перечень рекомендуемой литературы представлен в Приложении 2.

9.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

- Электронный каталог/Электронная библиотека ТИУ <http://webirbis.tsogu.ru/>

- Цифровой образовательный ресурс – библиотечная система IPR SMART —

<https://www.iprbookshop.ru/>

- Электронно-библиотечная система «Консультант студента» www.studentlibrary.ru
- Электронно-библиотечная система «Лань» <https://e.lanbook.com>
- Образовательная платформа ЮРАЙТ www.urait.ru
- Научная электронная библиотека ELIBRARY.RU <http://www.elibrary.ru>
- Национальная электронная библиотека (НЭБ)
- Библиотеки нефтяных вузов России :

- Электронная нефтегазовая библиотека РГУ нефти и газа им. Губкина <http://elib.gubkin.ru/>,

- Электронная библиотека Уфимского государственного нефтяного технического университета <http://bibl.rusoil.net/> ,

- Библиотечно-информационный комплекс Ухтинского государственного технического университета УГТУ <http://lib.ugtu.net/books>

- Электронная справочная система нормативно-технической документации «Технорматив»

9.3 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в т.ч. отечественного производства

1. Microsoft Windows
2. Microsoft Office Professional Plus

10. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Помещения для проведения всех видов работы, предусмотренных учебным планом, укомплектованы необходимым оборудованием и техническими средствами обучения.

Таблица 10.1

№ п/п	Наименование учебных предметов, курсов, дисциплин (модулей), практики, иных видов учебной деятельности, предусмотренных учебным планом образовательной программы	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
1	2	3	4
1	Управление проектами и проектный менеджмент	<i>Аудитория для лекционных занятий:</i> Учебная мебель: столы, стулья. Моноблок – 1 шт., проектор – 1 шт., акустическая система (колонки) – 2 шт., проекционный экран – 1 шт., документ-камера – 1 шт. <i>Аудитория для практических занятий:</i> Учебная мебель: столы, стулья. Моноблок – 1 шт., проектор – 1 шт., проекционный экран – 1 шт., документ-камера – 1 шт., акустическая система (колонки) – 2 шт.	625039, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Мельникайте, д.70

11. Методические указания по организации СРС

11.1. Методические указания по подготовке к лабораторным занятиям.

Управление проектами и проектный менеджмент: методические указания к практическим занятиям и самостоятельной работе для обучающихся по направлению подготовки 38.04.06 Торговое дело всех форм обучения /сост. И.В.Осиновская; Тюменский индустриальный университет. – Тюмень: Издательский центр БИК, ТИУ, 2024. – 32 с.

Планируемые результаты обучения для формирования компетенции и критерии их оценивания

Дисциплина Управление проектами и проектный менеджмент

Код, направление подготовки 38.04.06 Торговое дело

Программа Логистика и коммерческая деятельность в нефтегазовом бизнесе

Код компетенции	Код, наименование ИДК	Код и наименование результата обучения по дисциплине)	Критерии оценивания результатов обучения			
			1-2	3	4	5
УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1 – участвует и разрабатывает проект с учетом анализа альтернативных вариантов его реализации, определяет целевые этапы, основные направления работ	Знать З1: сущность управления проектами и основных стандартов в области управления проектами, технологию формирования альтернативных вариантов реализации проекта, а также способы выделения основных работ.	Частично понимает сущность управления проектами и основных стандартов в области управления проектами, технологию формирования альтернативных вариантов реализации проекта, а также способы выделения основных работ.	Понимает основные подходы к управлению проектами и основные стандарты в области управления проектами, технологию формирования альтернативных вариантов реализации проекта, а также способы выделения основных работ, но не способен их соотнести с отраслевой спецификой проекта	Понимает основные подходы к управлению проектами и основные стандарты в области управления проектами, технологию формирования альтернативных вариантов реализации проекта, а также способы выделения основных работ, но в контексте отраслевой принадлежности допускает ошибки	Понимает сущность управления проектами и основных стандартов в области управления проектами, технологию формирования альтернативных вариантов реализации проекта, а также способы выделения основных работ.
		Уметь У1: анализировать альтернативные варианты реализации проекта, определять	Затрудняется анализировать альтернативные варианты реализации проекта, определять	Осуществляет анализ альтернативных вариантов реализации	Осуществляет анализ альтернативных вариантов реализации	Умеет проводить корректный анализ альтернативных вариантов реализации проекта, определять целевые этапы

	целевые этапы и основные виды работ, учитывать отраслевую специфику проекта	целевые этапы и основные виды работ, учитывать отраслевую специфику проекта	проекта, определяет целевые этапы и основные виды работ, но испытывает сложности с подбором способов измерения результативности решения поставленных задач	проекта, определяет целевые этапы и основные виды работ, но допускает незначительные ошибки	и основные виды работ, учитывать отраслевую специфику проекта
	Владеть В1: практическими навыками разработки проекта с учетом анализа альтернативных вариантов его реализации и стадии жизненного цикла	Не владеет практическими навыками разработки проекта с учетом анализа альтернативных вариантов его реализации и стадии жизненного цикла	Частично владеет навыками разработки проекта с учетом анализа альтернативных вариантов его реализации и стадии жизненного цикла	Владеет большей частью практических аспектов разработки проекта с учетом анализа альтернативных вариантов его реализации и стадии жизненного цикла	Хорошо владеет практическими навыками разработки проекта с учетом анализа альтернативных вариантов его реализации и стадии жизненного цикла
УК-2.2 - формулирует цели и задачи, связанные с подготовкой и реализацией проекта	Знать З2: технологию формулирования целей и задач при подготовке и реализации проекта	Частично понимает технологию формулирования целей и задач при подготовке и реализации проекта	Понимает основные подходы к формулированию целей и задач при подготовке и реализации проекта, но не способен их соотнести с отраслевой спецификой проекта	Понимает основные подходы к формулированию целей и задач при подготовке и реализации проекта, но в контексте отраслевой принадлежности допускает ошибки	Понимает технологию формулирования целей и задач при подготовке и реализации проекта
	Уметь У2: ставить цели и задачи при подготовке	Затрудняется ставить цели и задачи при	Осуществляет постановку	Осуществляет постановку целей	Умеет осуществлять постановку целей и задач

	и реализации проекта, понятные для всех исполнителей и участников проекта	подготовке и реализации проекта, понятные для всех исполнителей и участников проекта	целей и задач при подготовке и реализации проекта, понятные для всех исполнителей и участников проекта, но испытывает сложности с подбором способов измерения результативности решения поставленных целей и задач	и задач при подготовке и реализации проекта, понятные для всех исполнителей и участников проекта, но допускает незначительные ошибки	при подготовке и реализации проекта, понятные для всех исполнителей и участников проекта
	Владеть В2: практическими навыками целеполагания и постановки задач при подготовке и реализации проекта, в том числе с учетом отраслевой специфики.	Не владеет практическими навыками целеполагания и постановки задач при подготовке и реализации проекта, в том числе с учетом отраслевой специфики.	Частично владеет навыками целеполагания и постановки задач при подготовке и реализации проекта, в том числе с учетом отраслевой специфики.	Владеет большей частью практических аспектов целеполагания и постановки задач при подготовке и реализации проекта, в том числе с учетом отраслевой специфики.	Хорошо владеет практическими навыками целеполагания и постановки задач при подготовке и реализации проекта, в том числе с учетом отраслевой специфики.
УК-2.3 – участвует и управляет проектом на всех этапах его жизненного цикла	Знать З3: этапы жизненного цикла проекта и особенности управления проектом на каждом этапе	Частично понимает суть этапов жизненного цикла проекта и особенности управления проектом на каждом этапе	Понимает основные этапы жизненного цикла проекта и особенности управления проектом на каждом этапе, но не способен их соотнести с отраслевой	Понимает основные этапы жизненного цикла проекта и особенности управления проектом на каждом этапе, но в контексте отраслевой принадлежности	Понимает суть этапов жизненного цикла проекта и особенности управления проектом на каждом этапе

			спецификой проекта	допускает ошибки	
	Уметь У3 принимать проектные решения на каждом этапе жизненного цикла проекта	Затрудняется принимать проектные решения на каждом этапе жизненного цикла проекта	Способен принимать проектные решения на каждом этапе жизненного цикла проекта, но испытывает сложности с подбором способов измерения результативности решения поставленных задач	Способен принимать проектные решения на каждом этапе жизненного цикла проекта, но допускает незначительные ошибки	Умеет корректно принимать и научно обосновывать проектные решения на каждом этапе жизненного цикла проекта
	Владеть В3: практическими навыками управления проектом на различных этапах жизненного цикла проекта	Не владеет практическими навыками управления проектом на различных этапах жизненного цикла проекта	Частично владеет навыками управления проектом на различных этапах жизненного цикла проекта	Владеет большей частью практических аспектов управления проектом на различных этапах жизненного цикла проекта	Хорошо владеет практическими навыками управления проектом на различных этапах жизненного цикла проекта
УК-2.4 – применяет методики разработки и управления проектом	Знать 34: методы и технологии разработки и управления проектом, в том числе гибкие технологии	Частично понимает сущность методов и технологии разработки и управления проектом, в том числе гибкие технологии	Понимает основные методы и технологии разработки и управления проектом, в том числе гибкие технологии, но не способен их соотнести с отраслевой спецификой	Понимает основные методы и технологии разработки и управления проектом, в том числе гибкие технологии, но в контексте отраслевой принадлежности допускает ошибки	Понимает сущность методов и технологии разработки и управления проектом, в том числе гибкие технологии, а также знает как их адаптировать под отраслевую специфику проекта

			проекта		
	Уметь У4: подобрать наиболее эффективный метод разработки и управления проектом исходя из его специфики и отраслевой принадлежности	Затрудняется в подборе наиболее эффективных методов разработки и управления проектом исходя из его специфики и отраслевой принадлежности	Способен подобрать наиболее эффективный метод разработки и управления проектом, но испытывает сложности с подбором способов измерения результативности решения поставленных задач	Способен подобрать наиболее эффективный метод разработки и управления проектом исходя из его специфики и отраслевой принадлежности, но допускает незначительные ошибки	Умеет корректно подбирать наиболее эффективные методы разработки и управления проектом исходя из его специфики и отраслевой принадлежности
	Владеть В4: практическими навыками использования различных методов и подходов к разработке и управлению проектом	Не владеет практическими навыками использования различных методов и подходов к разработке и управлению проектом	Частично владеет навыками использования различных методов и подходов к разработке и управлению проектом	Владеет большей частью практических аспектов использования различных методов и подходов к разработке и управлению проектом	Хорошо владеет практическими навыками использования различных методов и подходов к разработке и управлению проектом
УК-2.5 - оценивает потребности в ресурсах и эффективность проекта	Знать З5: способы оценки потребностей проекта в ресурсах, а также методы оценки эффективности проекта	Частично понимает способы оценки потребностей проекта в ресурсах, а также методы оценки эффективности проекта	Понимает основные способы оценки потребностей проекта в ресурсах, а также методы оценки эффективности проекта, но не способен их соотнести с	Понимает основные способы оценки потребностей проекта в ресурсах, а также методы оценки эффективности проекта, но в контексте отраслевой принадлежности	Понимает сущность способов оценки потребностей проекта в ресурсах, а также методы оценки эффективности проекта

			отраслевой спецификой проекта	допускает ошибки	
	Уметь обосновывать потребность проекта в ресурсах, а также проводить комплексную оценку эффективности проекта	У5: Затрудняется обосновывать потребность проекта в ресурсах, а также проводить комплексную оценку эффективности проекта	Осуществляет анализ потребностей проекта в ресурсах, а также проводит комплексную оценку эффективности проекта, но испытывает сложности с комплексными аналитическим и выводами	Осуществляет анализ потребностей проекта в ресурсах, а также проводит комплексную оценку эффективности проекта, но допускает незначительные ошибки при формулировке комплексных аналитических выводов	Умеет проводить корректный анализ потребностей проекта в ресурсах, а также проводить комплексную оценку эффективности проекта, делать корректные и развернутые аналитические выводы
	Владеть практическими навыками оценки потребностей проекта в ресурсах, а также комплексной оценки эффективности проекта	В5: Не владеет практическими навыками оценки потребностей проекта в ресурсах, а также комплексной оценки эффективности проекта	Частично владеет навыками оценки потребностей проекта в ресурсах, а также комплексной оценки эффективности проекта	Владеет большей частью практических аспектов оценки потребностей проекта в ресурсах, а также комплексной оценки эффективности проекта	Хорошо владеет практическими навыками оценки потребностей проекта в ресурсах, а также комплексной оценки эффективности проекта
УК-3. Способен организовать и руководить работой команды, выработывая командную	УК-3.3 - разрабатывает командную стратегию	Знать 36: сущность командной стратегии и способов ее разработки	Частично понимает сущность командной стратегии и способов ее разработки	Понимает сущность командной стратегии и способов ее разработки, а также способы выделения основных	Понимает сущность командной стратегии и способов ее разработки, но в контексте отраслевой принадлежности

стратегию для достижения поставленной цели				работ, но не способен их соотнести с отраслевой спецификой проекта	допускает ошибки		
	Уметь У6: выстроить этапы работ по формированию командной стратегии	Затрудняется выстроить этапы работ по формированию командной стратегии		Выстраивает этапы работ по формированию командной стратегии, но испытывает сложности с подбором способов измерения результативности решения поставленных задач	Выстраивает этапы работ по формированию командной стратегии, но допускает незначительные ошибки	Умеет корректно и эффективно выстроить этапы работ по формированию командной стратегии	
	Владеть В6: практическими навыками разработки командной стратегии	Не владеет практическими навыками разработки командной стратегии		Частично владеет навыками разработки командной стратегии	Владеет большей частью практических аспектов разработки командной стратегии	Хорошо владеет практическими навыками разработки командной стратегии	
	УК-3.6 - использует методы организации и управления коллективом	Знать З7: сущность методов организации и управления коллективом при реализации проекта	Частично понимает сущность методов организации и управления коллективом при реализации проекта	Понимает основные методы организации и управления коллективом при реализации проекта, но допускает существенные ошибки	Понимает основные методы организации и управления коллективом при реализации проекта, но допускает несущественные ошибки	Понимает сущность методов организации и управления коллективом при реализации проекта	
		Уметь У7: выстроить работу команды (коллектива) при	Затрудняется выстроить работу команды (коллектива)		Осуществляет выстраивание работы	Осуществляет выстраивание работы команды	Умеет корректно и эффективно выстраивать работу команды

		реализации проекта	при реализации проекта	команды (коллектива) при реализации проекта, но испытывает сложности с подбором способов измерения результативности решения поставленных задач	(коллектива) при реализации проекта, но допускает незначительные ошибки	(коллектива) при реализации проекта
		Владеть практически навыками научной организации и управления коллективом при разработке и реализации проекта. В7:	Не владеет практически навыками научной организации и управления коллективом при разработке и реализации проекта.	Частично владеет навыками научной организации и управления коллективом при разработке и реализации проекта.	Владеет большей частью практических аспектов научной организации и управления коллективом при разработке и реализации проекта.	Хорошо владеет практически навыками научной организации и управления коллективом при разработке и реализации проекта.

КАРТА

обеспеченности дисциплины учебной и учебно-методической литературой

Дисциплина: Управление проектами и проектный менеджмент

Код, направление подготовки: 38.04.06 Торговое дело

Программа: Логистика и коммерческая деятельность в нефтегазовом бизнесе

№ п / п	Название учебного, учебно-методического издания, автор, издательство, вид издания, год издания	Количество экземпляров в БИК	Контингент обучающихся, использующих указанную литературу	Обеспеченность обучающимися литературой, %	Наличие электронного варианта в ЭБС (+/-)
1	Пленкина, В. В. Методология проектирования в нефтегазовой отрасли и управление проектами : учебник / В. В. Пленкина, И. В. Осинская, О. В. Ленкова ; ТИУ. - Тюмень : ТИУ, 2020. - 196 с. - Электронная библиотека ТИУ. - Библиогр.: с. 183. – Текст: непосредственный.	12+ЭР*	15	100	+
2	Литвин, Ю. И. Проектный менеджмент: теория и практика : учебное пособие и практикум для бакалавриата / Ю. И. Литвин, И. Ю. Литвин, Р. Р. Харисова. - Москва : Прометей, 2020. - 240 с. - ЭБС "IPR BOOKS". – URL: https://www.iprbookshop.ru/125624.html	ЭР*	15	100	+
3	Меллер, Н. В. Управление инновационными проектами и их коммерциализация : учебное пособие / Н. В. Меллер, И. Ю. Некрасова, Т. В. Беженцева. — Тюмень : Тюменский индустриальный университет, 2022. — 86 с. — ISBN 978-5-9961-2807-5. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: - https://www.iprbookshop.ru/126818.html	ЭР*	15	100	+
4	Мишланова, М. Ю. Управление стоимостью инвестиционно-строительных проектов : монография / М. Ю. Мишланова. - Москва : МИСИ-МГСУ, ЭБС АСВ, 2020. - 128 с. - URL: https://www.iprbookshop.ru/126059.html	ЭР*	15	100	+

*ЭР – электронный ресурс для автор. пользователей доступен через Электронный каталог/Электронную библиотеку ТИУ <http://webirbis.tsogu.ru/>