

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Клочков Юрий Сергеевич  
Должность: и.о. ректора  
Дата подписания: 01.07.2024 12:21:59  
Уникальный программный ключ:  
4e7c4ea90328e58e65c5d8058549a2538d7400d1

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ТЮМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
ИНСТИТУТ СЕРВИСА И ОТРАСЛЕВОГО УПРАВЛЕНИЯ  
КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТА В ОТРАСЛЯХ ТЭК

УТВЕРЖДАЮ:

Председатель КСН  
Артамонов Е.В.

«17» 06 2020 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплина: Разработка управленческих решений  
направление: 27.03.05 «Инноватика»  
профиль: «Финансово-экономическое управление инновациями»  
программа: прикладного бакалавриата  
квалификация: бакалавр  
форма обучения: очная 4 года, заочная 5 лет  
курс: 3/3  
семестр 5/5

Аудиторные занятия 52/18 часов, в т.ч.:

Лекции – 34/10 часов

Практические занятия – 18/8 часов

Лабораторные занятия – *не предусмотрено*

Самостоятельная работа – 128, 162 часов, в т.ч.:

Курсовая работа – 5/5 семестр

Расчётно-графические работы – *не предусмотрено*

Контрольная работа – *не предусмотрено*

Вид промежуточной аттестации:

Экзамен – 5/5 семестр

Общая трудоемкость 180 (5,0) (часов, зач. ед.)

Рабочая программа разработана в соответствии требованиями Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 27.03.05 Инноватика, утвержденного Приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 11 августа 2016 № 1006.

Рабочая программа рассмотрена на заседании кафедры менеджмента в отраслях ТЭК, протокол № 9 от « 15 » 06 2020 г.

Заведующий кафедрой МТЭК  В.В. Пленкина

**Рабочую программу разработал:**

Осиновская И.В., канд. экон. наук, доцент  
кафедры менеджмента в отраслях ТЭК



## 1. Цель и задачи изучения дисциплины

Целью изучения дисциплины является формирование у обучающихся необходимых теоретических знаний и практических навыков по основам разработки и принятия управленческих решений на предприятиях инновационной сферы.

Основными задачами дисциплины являются:

- раскрытие роли процесса принятия управленческих решений в системе управления предприятиями инновационной сферы;
- теоретическое освоение обучающимися знаний организации, технологии разработки и оптимизации управленческих решений;
- приобретение комплексных, системных знаний в области теории и практики разработки и принятия управленческих решений;
- изучение методов обеспечения качества управленческого решения в условиях неопределенности внешней и внутренней среды;
- изучение рисков, составляющей управленческих решений;
- изучение методов анализа, прогнозирования, оптимизации и экономического обоснования управленческого решения;
- изучение опыта зарубежных организаций по принятию управленческих решений и определение возможности его использования в работе российских инновационных компаний.

## 2. Место дисциплины в структуре ОПОП

Дисциплина «Разработка управленческих решений» относится к вариативной части дисциплин учебного плана.

К необходимым входным знаниям, умениям и навыкам обучающихся относятся компетенции по математике, экономике, технологии нововведений, основам финансового менеджмента.

Знания по дисциплине «Разработка управленческих решений» необходимы обучающимся данного профиля для усвоения знаний по следующим дисциплинам: «Управление затратами в инновационном производстве», «Управление изменениями», «Стратегическое и текущее планирование на предприятиях инновационной сферы», «Управление конкурентоспособностью на предприятии инновационной сферы», «Организация и управление малым инновационным бизнесом».

## 3. Требования к результатам освоения учебной дисциплины

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование общепрофессиональной и профессиональной компетенций, которые представлены в табл.1.

Таблица 1

Номер/ индекс компетен- ций	Содержание компетенции или ее части	В результате изучения дисциплины обучающиеся должны		
		знать	уметь	владеть
1	2	3	4	5
ОПК-4	способность обосновывать принятие управленческого решения при разработке проекта, выбирать технические	понятие и основные типы управленческих решений в инновационной деятельности;	обосновывать управленческие решения в инновационной сфере;	методами формирования и выбора управленческих решений в профессиональной сфере

	средства и технологии, в том числе с учетом экологических последствий их применения			
ПК-7	способность систематизировать и обобщать информацию по использованию и формированию ресурсов	методы проведения количественного и качественного анализа информации в профессиональной деятельности	адаптировать различные методы обоснования управленческих решений по использованию и формированию ресурсов к специфике деятельности предприятия	навыками разработки алгоритма действий в профессиональной сфере, включающей организацию планирование, финансирование и формирование ресурсов на основе полученной и обобщенной информации.

#### 4. Содержание дисциплины

##### 4.1.Содержание разделов учебной дисциплины

Содержание основных тем дисциплины «Разработка управленческих решений» представлено в табл. 2.

Таблица 2

##### Содержание разделов/модулей/тем учебной дисциплины

№ п/п	Наименование темы/раздела/модуля дисциплины	Содержание раздела/модуля/темы дисциплины
1	2	3
1.	Теоретические основы разработки и принятия управленческих решений в инновационной среде	Сущность и содержание управленческих решений. Функции управленческих решений. Типология управленческих решений. Формы подготовки и реализации управленческих решений. Условия и факторы обеспечения качества управленческих решений. Эффективность управленческих решений. Особенности разработки управленческих решений на предприятиях инновационной сферы.
2.	Технология разработки и принятия управленческих решений	Алгоритм и этапы разработки управленческих решений в инновационной среде. Целевая ориентация управленческих решений. Методы формирования и выбора альтернативных вариантов решений.
3.	Диагностика и интерпретация проблемных ситуаций	Информационное обеспечение процесса диагностики проблемной ситуации. Диагностика проблемной ситуации. Характеристика проблемной ситуации. Природа проблем и решений в управлении предприятиями инновационной сферы.
4.	Риск и неопределенность при принятии управленческих решений	Понятие риск и неопределенность. Анализ внешней среды и ее влияние на разработку, и реализацию управленческих решений. Выбор управленческого решения в условиях неопределенности и риска.

5.	Методические основы принятия управленческих решений	Сущность понятия «метод», «модель», «моделирование». Классификация методов принятия управленческих решений. Область их применения в коммерческой деятельности. Принятие управленческих решений на основе методов многокритериальной оптимизации. Метод анализа иерархии.
6.	Методы принятия управленческих решений в условиях риска и неопределенности	Инструменты принятия управленческих решений в условиях неопределенности. Разработка последовательных решений в условиях риска и неопределенности.
7.	Методы экспертных оценок в теории принятия управленческих решений	Сущность и типология экспертных оценок. Количественные и качественные экспертные оценки. Методы индивидуальных экспертных оценок. Методы коллективных экспертных оценок.
8.	Методы прогнозирования в теории принятия управленческих решений	Понятие и сущность прогнозирования. Методы экономического прогнозирования и область их применения в процессе разработки управленческих решений. Прогнозирование бизнес-процессов и оценка их эффективности
9.	Информационное обеспечение процесса принятия управленческого решения	Информационные условия разработки и исполнения управленческих решений. Внутриорганизационная информация в контексте принятия управленческих решений. Характеристика внутренней системы информации в организации. Процесс обмена управленческой информацией между организацией и внешней средой.

#### 4.2. Междисциплинарные связи с обеспечиваемыми (последующими) дисциплинами

Знания, полученные в ходе изучения дисциплины «Разработка управленческих решений» необходимы обучающимся для усвоения знаний по следующим дисциплинам (табл. 3).

Таблица 3

Взаимосвязь дисциплины «Разработка управленческих решений» с последующими дисциплинами

№ п/п	Наименование последующих дисциплин	№ разделов и тем данной дисциплины, необходимых для изучения обеспечиваемых дисциплин								
		1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Управление затратами в инновационном производстве	+	+	+	+	+	+	+	+	+
2	Управление изменениями	+	-	+	+	+	+	+	+	+
3	Стратегическое и текущее планирование на предприятиях инновационной сферы	+	+	+	+	+	+	+	+	+
4	Управление конкурентоспособностью на предприятии инновационной сферы	+	-	+	+	+	+	+	+	+
5	Организация и управление малым инновационным бизнесом	+	-	+	+	+	+	+	+	+

#### 4.3. Разделы (модули), темы дисциплины и виды занятий

Тематический план изучения дисциплины информирует о распределении объема часов видов учебной работы по темам учебной дисциплины (табл. 4).

Таблица 4

Распределение объема часов по темам/разделам/модулям

учебной дисциплины

№ п/п	Наименование разделов дисциплины	Лекц., час.	Практ. зан., час.	Лабор. зан., час.	СРС, час.	Всего, час.
1	2	3	4	5	6	7
1.	Теоретические основы разработки и принятия управленческих решений в инновационной среде	4/1	2/-	-	14/18	20/19
2	Технология разработки и принятия управленческих решений	4/1	2/-	-	14/18	20/19
3	Диагностика и интерпретация проблемных ситуаций	4/1	2/-	-	14/18	20/19
4	Риск и неопределенность при принятии управленческих решений	4/1	2/2	-	14/18	20/21
5	Методические основы принятия управленческих решений	4/2	4/4	-	16/18	24/24
6	Методы принятия управленческих решений в условиях риска и неопределенности	4/1	2/2	-	14/18	20/21
7	Методы экспертных оценок в теории принятия управленческих решений	4/1	2/-	-	14/18	20/19
8	Методы прогнозирования в теории принятия управленческих решений	4/1	2/-	-	14/18	20/19
9	Информационное обеспечение процесса принятия управленческого решения	2/1	-/-	-	14/18	16/19
	<b>Итого</b>	<b>34/10</b>	<b>18/8</b>	<b>-</b>	<b>128/162</b>	<b>180</b>

#### 4.4.Перечень тем лекционных занятий

Программа лекционного курса дисциплины представлена в табл. 5.

Таблица 5

#### Перечень тем лекционных занятий

№ темы	Наименование темы лекции	Трудо-емкость (час.)	Формируемые компетенции	Методы преподавания
1	2	3	4	5
1	Теоретические основы разработки и принятия управленческих решений в инновационной среде	4/1	ОПК-4, ПК-7	Лекция визуализации в PowerPoint в диалоговом режиме, дис- куссия
2	Технология разработки и принятия управленческих решений	4/1	ОПК-4, ПК-7	
3	Диагностика и интерпретация проблемных ситуаций	4/1	ОПК-4, ПК-7	
4	Риск и неопределенность при принятии управленческих решений	4/1	ОПК-4, ПК-7	
5	Методические основы принятия управленческих решений	4/2	ОПК-4, ПК-7	
6	Методы принятия управленческих решений в условиях риска и неопределенности	4/1	ОПК-4, ПК-7	
7	Методы экспертных оценок в теории принятия управленческих решений	4/1	ОПК-4, ПК-7	

8	Методы прогнозирования в теории принятия управленческих решений	4/1	ОПК-4, ПК-7
9	Информационное обеспечение процесса принятия управленческого решения	2/1	ОПК-4, ПК-7
<b>Итого</b>		<b>34/10</b>	-

#### 4.5. Перечень практических занятий

Перечень практических работ представлен в табл. 6.

Таблица 6

#### Перечень практических работ

№ те мы	Наименование темы практического занятия	Трудо-емкость (час.)	Формируемые компетенции	Методы преподавания
1	2	3	4	5
<b>Раздел 1. Теоретические основы разработки и принятия управленческих решений в инновационной среде</b>				
1	<i>Задание 1.</i> Просмотр видеокейсов Управленческие решения: типы, факторы	2/-	ОПК-4, ПК-7	Case-study, учебный видеофильм
<b>Раздел 2. Технология разработки и принятия управленческих решений</b>				
2	<i>Задание 1.</i> Формирование дерева целей по областям профессиональной деятельности	2/-	ОПК-4, ПК-7	Case-study, работа в малых группах
<b>Раздел 3. Диагностика и интерпретация проблемных ситуаций</b>				
3	<i>Деловая игра</i> «Поиск корневой проблемы в деятельности предприятия»	2/-	ОПК-4, ПК-7	Деловая игра
<b>Раздел 4. Риск и неопределенность при принятии управленческих решений</b>				
4	<i>Задание.</i> Решение управленческих ситуаций	2/2		Case-study
<b>Раздел 5. Методические основы принятия управленческих решений</b>				
5	<i>Задание 1.</i> Просмотр видеокейса «Управленческие решения: методы»	4/4	ОПК-4, ПК-7	Case-study, учебный видеофильм
	<i>Задание 2.</i> Формирование программы повышения эффективности коммерческой, маркетинговой, рекламной, логистической и (или) товароведной деятельности на основе программно-целевого подхода			Case-study, работа в малых группах
	<i>Задание 3.</i> «Использование метода анализа иерархии для решения задач управления в области внедрения инноваций»			
	<i>Задание 4.</i> Решение управленческих ситуаций на тему «Многокритериальная оценка управленческих решений при реализации проектов в областях профессиональной деятельности»			Case-study
<b>Раздел 6. Методы принятия управленческих решений в условиях риска и неопределенности</b>				
6	<i>Задание 1.</i> «Определение площади строительства склада»	2/2		Case-study, работа в малых

				группах
	<i>Задание 2. Решение управленческих ситуаций</i>			Case-study
<b>Раздел 7. Методы экспертных оценок в теории принятия управленческих решений</b>				
7	<i>Задание 1. Разработка рекламной компании при выходе с инновационным продуктом на рынок сбыта</i>	2/-	ОПК-4, ПК-7	Работа в малых группах
<b>Раздел 8. Методы прогнозирования в теории принятия управленческих решений</b>				
8	<i>Задание 1. Прогнозирование показателей предпринимательской деятельности на основе экстраполяции</i>	2/-	ОПК-4, ПК-7	Расчетно-аналитическая работа
	<i>Задание 2. Использование регрессионных моделей прогнозирования в областях профессиональной деятельности</i>		ОПК-4, ПК-7	Расчетно-аналитическая работа
	<b>Итого</b>	<b>18/8</b>		

#### 4.6. Перечень тем лабораторных занятий

Лабораторные занятия учебным планом не предусмотрены.

#### 4.7. Перечень тем самостоятельной работы

Содержание самостоятельной работы представлено в табл. 7.

Таблица 7

Содержание самостоятельной работы

№ раздела	Наименование темы	Трудоемкость (час.)	Виды контроля	Формируемые компетенции
1	Особенности разработки и принятия управленческих решений в компаниях инновационного профиля	14/18	Тест	ОПК-4, ПК-7
2	Технология разработки и принятия управленческих решений на предприятиях инновационного профиля	14/18	Тест	
3	Диагностика и интерпретация проблемных ситуаций при управлении инновациями	14/18	Тест	
4	Риск и неопределенность при принятии инновационных управленческих решений	14/18	Тест	
5	Методические основы принятия управленческих решений в инновационных компаниях	16/18	Тест	
6	Область применения метода «Дерево решений» в инновационных компаниях.	14/18	Тест	
7	Метод анализа иерархии и его область применения в компаниях инновационного профиля	14/18	тест	
8	Методы прогнозирования в теории принятия управленческих решений	14/18	Тест	
9	Современные информационные технологии в принятии управленческих решений	14/18	Тест	
		<b>128/162</b>		

#### 5. Тематика курсовых работ

- Тема 1: Разработка управленческого решения по выбору инновационного проекта  
 Тема 2: Выбор стратегии делового сотрудничества с поставщиками  
 Тема 3: Разработка управленческого решения в рекламной деятельности организации  
 Тема 4: Использование линейного программирования для решения управленческих задач  
 Тема 5: Применение систем поддержки принятия управленческих решений  
 Тема 6: Использование сценарного подхода при разработке управленческих решений  
 Тема 7: Использование теории игр при разработке управленческих решений  
 Тема 8: Использование экспертных методов при принятии решений  
 Тема 9: Риск и неопределенность при разработке управленческих решений  
 Тема 10: Принятие управленческих решений на основе метода анализа иерархии  
 Тема 11: Принятие последовательных управленческих решений в условиях неопределенности  
 Тема 12: Обоснование оптимального технического решения при разработке проекта

## 6. Оценка результатов освоения учебной дисциплины

Оценка работы обучающегося в течение семестра по дисциплине осуществляется преподавателем в соответствии с разработанной им системой контроля за усвоением различных разделов изучаемого курса. Оценка результатов освоения учебной дисциплины обучающимися очной и заочной форм обучения осуществляется по 100-бальной шкале в соответствии с рейтинговой системой оценивания знаний студентов (табл. 8,9,10).

Рейтинговая система оценки

по курсу «**Разработка управленческих решений**» для обучающихся 3/3 курса очной и заочной форм обучения по направлению подготовки 27.03.05 «Инноватика» профиль «Финансово-экономическое управление инновациями»

Таблица 8

	Текущий контроль			Промежуточная аттестация обучающихся (экзаменационная сессия)
Очная форма обучения	1-ая текущая аттестация 0-30 баллов	2-ая текущая аттестация 0 - 30	3-я текущая аттестация 0 - 40	не проводится (для обучающихся, набравших <b>более 61</b> балла по результатам текущего контроля)
	100 баллов			проводится <b>0 – 100</b> баллов (для обучающихся, набравших менее 61 балла по результатам текущего контроля, при этом баллы набранные в течение учебного семестра аннулируются)
Заочная форма обучения	-			проводится <b>0 – 100 баллов</b>

Таблица 9

## Виды оценочных работ

№	Виды контрольных мероприятий	Баллы	№ недели
1	2	3	4
1	Выполнение заданий на практических занятиях	0-15	1,3,5
2	Тестирование промежуточное	0-15	6
<b>ИТОГО за 1 текущую аттестацию</b>		<b>0-30</b>	<b>6</b>
3	Выполнение заданий на практических занятиях	0-15	7,9,11
4	Тестирование промежуточное	0-15	12
<b>ИТОГО за 2 текущую аттестацию</b>		<b>0-30</b>	<b>12</b>
5	Выполнение заданий на практических занятиях	0-20	13,15
6	Тестирование промежуточное	0-20	17
<b>ИТОГО за 3 текущую аттестацию</b>		<b>0-40</b>	<b>17</b>
<b>ВСЕГО</b>		<b>0-100</b>	

Таблица 10

## Рейтинговая система оценки для обучающихся заочной формы обучения

№	Виды контрольных мероприятий	Баллы
1	Опрос	0-20
2	Расчетно-аналитические задания	0-30
3	Тестирование	0-50
<b>ИТОГО</b>		<b>0-100</b>

Оценка результатов выполнения курсовой работы обучающимися очной формы обучения осуществляется по 100-бальной шкале в соответствии с рейтинговой системой оценивания знаний студентов(табл. 11,12, 13).

Рейтинговая система оценки  
по курсовой работе по дисциплине «Разработка управленческих решений»  
для студентов 3 курса очной формы обучения  
по направлению подготовки 27.03.05 «Инноватика»  
профиль «Финансово-экономическое управление инновациями»

Таблица 11

1-ый срок предоставления результатов текущего контроля	2-ой срок предоставления результатов текущего контроля	3-ий срок предоставления результатов текущего контроля	Итого
0-30	0-30	0-40	0-100

Таблица 12

## Виды оценочных работ

№	Виды контрольных мероприятий	Баллы
1	Обоснование актуальности, целей и задач курсовой работы	0-10
2	Информационное обеспечение курсовой работы	0-20
<b>ИТОГО</b>		<b>0-30</b>
3	Обзор теоретических положений по теме	0-15
4	Методическое обеспечение курсовой работы	0-15
<b>ИТОГО</b>		<b>0-30</b>
5	Оформление в соответствии с ГОСТ	0-5
6	Своевременность представления курсовой работы к защите	0-5
7	Обоснованность обобщений, выводов и резюме по курсовой работе	0-10
8	Защита курсовой работы	0-20

	<b>ИТОГО</b>	<b>0-40</b>
	<b>ВСЕГО</b>	<b>0-100</b>

Оценка результатов освоения учебной дисциплины, а также выполнения курсовой работы обучающимися заочной формы обучения осуществляется по 100-бальной шкале в период экзаменационной сессии.

Таблица 13

Виды контрольных мероприятий по курсовой работе для обучающихся  
заочной формы обучения

№	Виды контрольных мероприятий	Баллы
1	Обоснование актуальности, целей и задач курсовой работы	0-5
2	Информационное обеспечение курсовой работы	0-15
3	Методическое обеспечение курсовой работы	0-20
4	Обзор теоретических положений по теме	0-15
5	Обоснованность обобщений, выводов и резюме по курсовой работе	0-10
6	Оформление в соответствии с ГОСТ	0-5
7	Защита курсовой работы	0-30
	<b>ВСЕГО</b>	<b>0-100</b>

**7. Материально-техническое обеспечение дисциплины:**

Наименование	Кол-во	Назначение
I. Перечень лабораторного оборудования не предусмотрено		
II. ПК, мультимедийное оборудование		
Проектор	1	Проведение лекционных и практических занятий
Экран настенный	1	Проведение лекционных и практических занятий
III. Лицензионное программное обеспечение		
Microsoft Windows		
Microsoft Office Professional Plus		
IV. Специализированные аудитории, кабинеты, лаборатории и пр. не предусмотрено		
V. Комплект учебно-наглядных пособий		

**8. Базы данных, информационно-справочные и поисковые системы:**

**Интернет – ресурсы:**

1. Договор №09-16/19 от 18.10.2019 взаимного оказания услуг двухстороннего доступа к ресурсам научно-технической библиотеки ФГАОУ ВО РГУ Нефти и газа (НИУ) им. И.М. Губкина и ФГБОУ ВО «ТИУ» <http://elib.gubkin.ru/> Количество пользователей неограниченно, онлайн-доступ с любой точки, где есть Интернет.

2. Договор № Б124/2019/09-20/2019 от 20.12.2019 на оказание услуг по предоставлению двустороннего доступа к ресурсам научно-технической библиотеки ФГБОУ ВО «УГНТУ» и ФГБОУ ВО «Тюменский индустриальный университет»

<http://bibl.rusoil.net> Количество пользователей неограниченно, онлайн-доступ с любой точки, где есть Интернет.

3. ЭБС «Издательства Лань» Гражданско-правовой договор № 5066-19 от 31.07.2019 с ООО «Издательство ЛАНЬ» <http://e.lanbook.com> Количество пользователей неограниченно, онлайн-доступ с любой точки, где есть Интернет.

4. Электронно-библиотечная система BOOK.ru Гражданско-правовой договор №5931-19 от 29.08.2019 с ООО «КноРус медиа» на оказание услуг по предоставлению доступа к электронно-библиотечной системе BOOK.ru <https://www.book.ru> Количество пользователей неограниченно, онлайн-доступ с любой точки, где есть Интернет.

5. «Электронное издательство ЮРАЙТ» Гражданско-правовой договор № 5068-19 от 09.07.2019 с ООО «Электронное издательство ЮРАЙТ» на оказание услуг по предоставлению доступа к ЭБС [www.biblio-online.ru](http://www.biblio-online.ru)» Количество пользователей неограниченно, онлайн-доступ с любой точки, где есть Интернет.

7. Собственная полнотекстовая база (ПБД) БИК ТИУ <http://elib.tyuiu.ru/>

8. Система поддержки дистанционного обучения [Электронный ресурс].  
<https://educon2.tyuiu.ru/login/index.php>

**КАРТА ОБЕСПЕЧЕННОСТИ ДИСЦИПЛИНЫ УЧЕБНОЙ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЙ ЛИТЕРАТУРОЙ**

Учебная дисциплина: Разработка управленческих решений

Форма обучения: очная 4 года/ заочная 5 лет

Кафедра МТЭК

очная: 3 курс

5 семестр

Направление: 27.03.05 «Инноватика»

заочная 5 лет 3 курс

5 семестр

Профили: «Финансово-экономическое управление инновациями»

Таблица 10

**Фактическая обеспеченность дисциплины учебной и учебно-методической литературой**

Учебная, учебно-методическая литература по рабочей программе	Название учебной и учебно-методической литературы, автор, издательство	Год издания	Вид издания	Вид занятий	Кол-во экземпляров в БИК	Контингент обучающихся, использующих указанную литературу	Обеспеченность обучающих хся литературой, %	Место хранения	Наличие эл. варианта в электронно-библиотечной системе ТИУ
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Основная	<b>Дроздова, И. В. Разработка управленческих решений</b> : практикум / Дроздова И. В. - Санкт-Петербург : Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2017. - 92 с. - URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/74347.html">http://www.iprbookshop.ru/74347.html</a> . - Режим доступа: для автор. пользователей. - ЭБС "IPR BOOKS"	2017	УП	П	ЭР	30	100	БИК	+
	<b>Воронин, Александр Владимирович. Разработка управленческих решений</b> : учебное пособие / А. В. Воронин ; ТИУ. - Тюмень : ТИУ, 2020. - 122 с. : табл. - Библиогр.: с. 120. - ISBN 978-5-9961-2277-6 : 155.00 р. - Текст : непосредственный.	2020	УП	Л, Пр	17+ЭР	30	100	БИК	+
Дополнительная	<b>Мезенцева, Ольга Евгеньевна. Управленческие решения</b> : учебное пособие / О. Е. Мезенцева ; ТюмГНГУ. - Тюмень : ТюмГНГУ, 2014. - 200 с. <a href="http://elib.tyuiu.ru/wp-content/uploads/2014/11/1_15.pdf">http://elib.tyuiu.ru/wp-content/uploads/2014/11/1_15.pdf</a>	2017	У	Л, Пр	33+ЭР	30	100	БИК	+
	<b>Зельдович, Борис Захарович. Активные методы обучения</b> : учебное пособие для вузов / Б. З. Зельдович, Н. М. Сперанская. - 2-е изд., испр. и доп. - Москва : Юрайт, 2020. - 201 с. - (Высшее образование). - URL: <a href="https://urait.ru/bcode/457099">https://urait.ru/bcode/457099</a> . - Режим доступа: для автор. пользователей. - ЭБС "Юрайт"	2020	УП	Л, Пр	ЭР	30	100	БИК	+

ЭР – электронный ресурс для автор. пользователей доступен через Электронный каталог/Электронную библиотеку ТИУ <http://webirbis.tsogu.ru/>

Зав. кафедрой МТЭК  В.В.Пленкина  
«15» 06 2020 г.

Согласованно с БИК  
« » \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_\_ г.

Д.Х. Каюкова

Проверила Ситницкая Л. И.



**Планируемые результаты обучения для формирования компетенции и критерии их оценивания**

Код и наименование компетенции	Результаты обучения по дисциплине (модулю)	Критерии оценивания результатов обучения			
		1-2 (неудовлетворительно)	3 (удовлетворительно)	4 (хорошо)	5 (отлично)
ОПК-4 способность обосновывать принятие технического решения при разработке проекта, выбирать технические средства и технологии, в том числе с учетом экологических последствий их применения	Знать: понятие и основные типы управленческих решений в инновационной деятельности;	Не знает понятие и основные типы управленческих решений в инновационной деятельности;	Демонстрирует неполные знания : понятие и основные типы управленческих решений в инновационной деятельности;	Демонстрирует достаточные знания: понятие и основные типы управленческих решений в инновационной деятельности;	Демонстрирует исчерпывающие знания: понятие и основные типы управленческих решений в инновационной деятельности;
	Уметь: обосновывать управленческие решения в инновационной сфере	Не умеет обосновывать управленческие решения в инновационной сфере	Умеет обосновывать управленческие решения в инновационной сфере, допуская ряд ошибок	Умеет обосновывать управленческие решения в инновационной сфере, допуская незначительные неточности	В совершенстве обосновывать управленческие решения в инновационной сфере
	Владеть: методами формирования и выбора управленческих решений в профессиональной сфере	Не владеет методами формирования и выбора управленческих решений в профессиональной сфере	Владеет методами формирования и выбора управленческих решений в профессиональной сфере, допуская ряд ошибок	Владеет методами формирования и выбора управленческих решений в профессиональной сфере, допуская незначительные неточности	В совершенстве владеет методами формирования и выбора управленческих решений в профессиональной сфере

ПК-7 способность систематизировать и обобщать информацию по использованию и формированию ресурсов	Знать: методы проведения количественного и качественного анализа информации в профессиональной деятельности	Не знает методы проведения количественного и качественного анализа информации в профессиональной деятельности	Демонстрирует неполные знания: методы проведения количественного и качественного анализа информации в профессиональной деятельности	Демонстрирует достаточные знания: основных теорий и методы проведения количественного и качественного анализа информации в профессиональной деятельности	Демонстрирует исчерпывающие знания: методы проведения количественного и качественного анализа информации в профессиональной деятельности
	Уметь: адаптировать различные методы обоснования управленческих решений по использованию и формированию ресурсов к специфике деятельности предприятия	Не умеет адаптировать различные методы обоснования управленческих решений по использованию и формированию ресурсов к специфике деятельности предприятия	Умеет адаптировать различные методы обоснования управленческих решений по использованию и формированию ресурсов к специфике деятельности предприятия, допуская ряд ошибок	Умеет адаптировать различные методы обоснования управленческих решений по использованию и формированию ресурсов к специфике деятельности предприятия, допуская незначительные неточности	В совершенстве умеет адаптировать различные методы обоснования управленческих решений по использованию и формированию ресурсов к специфике деятельности предприятия
	Владеть: навыками разработки алгоритма действий в профессиональной сфере, включающей организацию планирование, финансирование и формирование ресурсов на основе полученной и обобщенной информации.	Не владеет навыками разработки алгоритма действий в профессиональной сфере, включающей организацию планирование, финансирование и формирование ресурсов на основе полученной и обобщенной информации.	Владеет навыками разработки алгоритма действий в профессиональной сфере, включающей организацию планирование, финансирование и формирование ресурсов на основе полученной и обобщенной информации, допуская ряд ошибок	Владеет навыками разработки алгоритма действий в профессиональной сфере, включающей организацию планирование, финансирование и формирование ресурсов на основе полученной и обобщенной информации, допуская незначительные неточности	В совершенстве владеет навыками разработки алгоритма действий в профессиональной сфере, включающей организацию планирование, финансирование и формирование ресурсов на основе полученной и обобщенной информации.