

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Клочков Юрий Владимирович  
Должность: и.о. ректора  
Дата подписания: 25.12.2025 15:18:02  
Уникальный программный ключ:  
4e7c4ea90328ec8e65c5d8058549a2538d7400d1

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
**«ТЮМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**УТВЕРЖДАЮ**

Заведующий кафедрой

\_\_\_\_\_ Е.Г.Матыс

«\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2023 г.

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

дисциплины: Управление строительной организацией

направление подготовки 08.04.01 Строительство

направленность: Управление проектами строительства зданий и сооружений  
промышленного и гражданского назначения

форма обучения: очная, заочная

Рабочая программа рассмотрена  
на заседании кафедры УСиЖКХ  
Протокол № \_\_ от \_\_\_\_\_ 2023 г.

## 1. Цели и задачи освоения дисциплины/модуля

Цель дисциплины: подготовка квалифицированных специалистов организаторов строительного производства, знающих теоретические основы организации и планирования строительного производства и умеющих их использовать в практической деятельности в строительных организациях.

Задачи дисциплины:

- развить у обучающихся комплексное понимание процессов управления строительной организацией, включая организационную структуру, стратегическое и оперативное планирование, управление ресурсами и процессами, управление рисками и развитием;
- сформировать у обучающихся компетенции в области стратегического планирования, определения целей и задач организации, а также в области управления человеческими, материальными и финансовыми ресурсами строительной организации.;
- подготовить обучающихся к идентификации, оценке и управлению рисками в строительной деятельности, а также сформировать понимание важности обеспечения высокого качества строительной продукции.

## 2. Место дисциплины/модуля в структуре ОПОП ВО

Дисциплина/модуль относится к дисциплинам обязательной части, формируемой участниками образовательных отношений учебного плана.

Необходимыми условиями для освоения дисциплины/модуля являются:

### Знания:

- основных понятий и принципов менеджмента, а также общей структуры строительной отрасли, включая основных участников и их роли.

### Умения:

- анализировать простую организационную структуру и выявлять взаимосвязи между основными подразделениями строительной организации.

### Владение:

- навыками логического мышления и умением выражать свои мысли, обосновывая свое мнение о роли управления в достижении целей организации.

Дисциплина входит в состав части Блока 1, формируемой участниками образовательных отношений и относится к элективным дисциплинам учебного плана.

Содержание дисциплины является логическим продолжением содержания дисциплин «Лидерство и управление командой», «Методология управления проектами» и служит основой для освоения дисциплины «Современные процессы организации и управления строительством».

## 3. Результаты обучения по дисциплине/модулю

Процесс изучения дисциплины/модуля направлен на формирование следующих компетенций:

Таблица 3.1

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции (ИДК)	Код и наименование результата обучения по дисциплине
1	2	3
ПКС 3 Способность управлять строительством и реконструкцией зданий и сооружений	ПКС-3.2. Составление плана и контроль реализации работы по инженерным изысканиям, архитектурно-строительному проектированию, строительству	<i>Знать (З1) основные этапы и процессы жизненного цикла строительного проекта, включая инженерные изыскания, проектирование и строительство, а также понимать взаимосвязи между этими этапами и их влияние на общий результат.</i>

	зданий и сооружений	<p><i>Уметь (У1): разрабатывать календарные планы-графики реализации строительных проектов с учетом взаимосвязей этапов и ресурсных ограничений, а также использовать современные программные средства для планирования и контроля.</i></p>
		<p><i>Владеть (В1): методами контроля соответствия фактического выполнения работ календарному плану, основываясь на знании ключевых этапов и процессов строительного проекта, и оперативно принимать корректирующие меры для минимизации отклонений от графика и снижения рисков</i></p>
	ПКС-3.3. Составление плана мероприятий и контроль реализации подготовительных работ по строительству, реконструкции объекта капитального строительства	<p><i>Знать (З2): перечень и содержание основных подготовительных работ, необходимых перед началом строительства или реконструкции объекта капитального строительства, включая организационно-технические мероприятия, получение разрешений, обустройство строительной площадки и обеспечение безопасности</i></p> <p><i>Уметь (У2): составлять комплексные планы подготовительных работ, учитывая требования нормативных документов, особенности конкретного объекта и ресурсные ограничения, а также определять последовательность и взаимосвязи работ.</i></p> <p><i>Владеть (В2): методами контроля за выполнением подготовительных работ, основываясь на знании нормативных требований и технологических карт, а также оперативно выявлять и устранять отклонения от плана, чтобы обеспечить своевременное и качественное начало основных строительных работ.</i></p>
	ПКС-3.4. Разработка схемы организации взаимодействия участников строительства	<p><i>Знать (З3) структуру участников строительного проекта, включая заказчика, подрядчиков, субподрядчиков, проектировщиков, органы государственного надзора и других заинтересованных сторон, а также понимать их роли, функции и зоны ответственности, а также механизмы взаимодействия и документооборота.</i></p> <p><i>Уметь (У3): разрабатывать схемы организационного взаимодействия между участниками строительного проекта, определяя каналы коммуникации, порядок обмена информацией, механизмы согласования решений и процедуры разрешения конфликтов.</i></p> <p><i>Владеть (В3): методами анализа эффективности организационной структуры и схем взаимодействия, основываясь на знании ролей и функций участников строительства, а также выявлять проблемные зоны и предлагать решения для оптимизации коммуникаций и повышения общей эффективности проекта.</i></p>
	ПКС-3.5. Оценка и документирование результатов работ по этапам строительства	<p><i>Знать (З4): методы контроля качества строительномонтажных работ на различных этапах строительства, включая входной контроль материалов, операционный контроль процессов и приемочный контроль выполненных работ, а также требования нормативно-технической документации к оформлению результатов контроля.</i></p>

		<p><i>Уметь (У4): проводить оценку соответствия фактически выполненных работ проектной документации и требованиям нормативных документов, оформлять акты и протоколы приемки работ, вести исполнительную документацию, а также фиксировать отклонения и несоответствия.</i></p> <p><i>Владеть (В4): навыками анализа результатов контроля качества, основываясь на знании методов контроля и требований нормативно-технической документации, а также выявлять причины несоответствий и принимать меры для устранения выявленных дефектов и предотвращения их повторного возникновения.</i></p>
	ПКС-3.6. Составление плана ввода объекта в эксплуатацию	<p><i>Знать (З5): перечень необходимых мероприятий и документов для ввода объекта в эксплуатацию, включая проведение итоговых проверок и испытаний, получение заключений надзорных органов, оформление разрешительной документации, а также требования к содержанию эксплуатационной документации.</i></p> <p><i>Уметь (У5): разрабатывать планы ввода объекта в эксплуатацию, включая график проведения необходимых мероприятий, распределение ответственности между участниками проекта, определение сроков и ресурсов, необходимых для успешного завершения этапа.</i></p> <p><i>Владеть (В5): навыками координации действий всех участников процесса ввода объекта в эксплуатацию, основываясь на знании необходимой документации и требований надзорных органов, а также оперативно решать возникающие проблемы и обеспечивать своевременное и успешное завершение строительного проекта.</i></p>
	ПКС-3.7. Составление плана по консервации объекта капитального строительства	<p><i>Знать (З6): нормативные требования и технологические процессы, необходимые для консервации объекта капитального строительства, включая мероприятия по обеспечению сохранности конструкций, оборудования, материалов, а также меры безопасности и охраны окружающей среды в период консервации.</i></p> <p><i>Уметь (У6): разрабатывать план консервации объекта капитального строительства, определяя объемы работ, необходимые материалы и ресурсы, а также устанавливая сроки выполнения мероприятий и распределяя ответственность между участниками проекта.</i></p> <p><i>Владеть (В6): методами оценки рисков и последствий, связанных с консервацией объекта, основываясь на знании технологических требований и нормативных актов, а также принимать решения, направленные на обеспечение сохранности объекта и минимизацию возможных потерь в период консервации.</i></p>

#### 4. Объем дисциплины

Общий объем дисциплины составляет 3 зачетных единиц, 108 часов.

Таблица 4.1.

Форма обучения	Курс/ семестр	Аудиторные занятия/контактная работа, час.			Самостоятельная работа, час.	Контроль, час.	Форма промежуточной аттестации
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия			
очная	2/3	24	12	-	72	27	экзамен

заочная	2/3	10	8	-	81	9	экзамен
---------	-----	----	---	---	----	---	---------

## 5. Структура и содержание дисциплины

### 5.1. Структура дисциплины.

#### очная форма обучения (ОФО)

Таблица 5.1.1

№ п/п	Структура дисциплины		Аудиторные занятия, час.			СРС, час.	Всего, час.	Код ИДК	Оценочное средство <sup>1</sup> (перечень конкретных заданий)
	Номер раздела	Наименование раздела	Л.	Пр.	Лаб.				
1	1	Организационная структура и планирование деятельности строительной организации	8	4	-	15	27	ПКС 3.3, 3.4	Решение практических задач ФОС приложение 1 Вопросы к опросу ФОС приложение 2
2	2	Управление ресурсами и процессами строительной организации	8	4	-	15	27	ПКС 3.4, 3.5, 3.6	Решение практических задач ФОС приложение 1 Вопросы к опросу в приложении и 2
3	3	Управление рисками, качеством и развитием строительной организации	8	4	-	15	27	ПКС 3.2, 3.7	Решение практических задач ФОС приложение 1 Вопросы к опросу в приложении и 2
8	Экзамен		-	-	-	27	27	ПКС 3.2, 3.3, 3.4, 3.5, 3.6, 3.7	Тестирование ФОС приложение 3, вопросы к экзамену в приложении

<sup>1</sup> Эссе, реферат, тест, типовой расчет, вопросы к опросу (устному или письменному), РГР, контрольная работа, творческое задание, кейс-задача, деловая игра, презентация доклада, отчет и т.д. Указываются ссылки на конкретные задания, представленные в ФОС, т.е. тест №1, контрольная работа № 1 и т.д.

									и 4
Итого:		24	12	-	72	108			

### заочная форма обучения (ЗФО)

Таблица 5.1.3

№ п/п	Структура дисциплины/модуля		Аудиторные занятия, час.			СРС, час.	Всего, час.	Код ИДК	Оценочное средство <sup>1</sup> (перечень конкретных заданий)
	Номер раздела	Наименование раздела	Л.	Пр.	Лаб.				
1	1	Организационная структура и планирование деятельности строительной организации	3	2	-	27	32	ПКС3.3, 3.4	Решение практических задач ФОС приложение 1 Вопросы к опросу ФОС приложение 2
2	2	Управление ресурсами и процессами в строительной организации	3	2	-	27	32	ПКС 3.4, 3.5, 3.6	Решение практических задач Вопросы к опросу
3	3	Управление рисками, качеством и развитием строительной организации	4	4	-	27	35	ПКС 3.2, 3.7	Решение практических задач ФОС приложение 1 Вопросы к опросу ФОС приложение 2
8	Экзамен		-	-	-	9	9	ПКС 3.2, 3.3, 3.4, 3.5, 3.6, 3.7	Тестирование ФОС приложение 3, вопросы к экзамену в приложениях 4
Итого:			10	8	-	90	108		

### очно-заочная форма обучения (ОЗФО) – не предусмотрена учебным планом

#### 5.2. Содержание дисциплины.

<sup>1</sup> Эссе, реферат, тест, типовой расчет, вопросы к опросу (устному или письменному), РГР, контрольная работа, творческое задание, кейс-задача, деловая игра, презентация доклада, отчет и т.д. Указываются ссылки на конкретные задания, представленные в ФОС, т.е. тест №1, контрольная работа № 1 и т.д.

### 5.2.1. Содержание разделов дисциплины (дидактические единицы).

#### *Раздел 1: Организационная структура и планирование деятельности строительной организации*

Тема 1. Организационная структура строительной организации: типы, построение, функции

Типы организационных структур строительных компаний: линейная, функциональная, матричная, дивизиональная. Принципы построения эффективной организационной структуры. Функциональное распределение обязанностей и ответственности между подразделениями. Взаимодействие между отделами и службами строительной организации. Построение эффективной системы управления. Анализ и оптимизация организационной структуры.

Тема 2. Стратегическое и оперативное планирование деятельности строительной организации

Цели и задачи строительной организации. Стратегическое планирование: определение миссии, видения, стратегических целей. Оперативное планирование: разработка планов работ, бюджетирование, управление ресурсами. Система показателей эффективности деятельности строительной организации. Взаимосвязь стратегического и оперативного планирования. Методы контроля исполнения планов.

#### *Раздел 2: Управление ресурсами и процессами в строительной организации*

Тема 3. Управление персоналом строительной организации.

Планирование потребности в персонале строительной организации. Подбор, адаптация и обучение персонала. Мотивация и стимулирование персонала. Оценка эффективности работы персонала. Построение корпоративной культуры и командной работы. Управление конфликтами в строительной организации.

Тема 4. Управление производственными и бизнес-процессами строительной организации

Основные производственные процессы в строительной организации: планирование, снабжение, строительство, контроль качества. Оптимизация производственных процессов. Управление материальными ресурсами, запасами и логистикой. Управление качеством на уровне организации: стандарты ISO. Управление затратами в строительной организации. Внедрение систем управления бизнес-процессами.

#### *Раздел 3: Управление рисками, качеством и развитием строительной организации*

Тема 5. Управление рисками и безопасностью в строительной организации

Идентификация и классификация рисков в строительной деятельности. Методы оценки рисков: вероятности и последствий. Разработка стратегий управления рисками: избегание, снижение, передача, принятие. Обеспечение безопасности и охраны труда в строительной организации. Правовые аспекты управления рисками в строительстве. Страхование строительных рисков.

Тема 6. Развитие и совершенствование строительной организации

Анализ внешней и внутренней среды строительной организации. Определение конкурентных преимуществ и слабых сторон. Разработка стратегии развития строительной организации: диверсификация, специализация. Внедрение инноваций и новых технологий. Управление знаниями и обучением в организации. Оценка эффективности деятельности строительной организации в долгосрочной перспективе.

### 5.2.2. Содержание дисциплины/модуля по видам учебных занятий.

#### **Лекционные занятия**

Таблица 5.2.1

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема лекции
		ОФО	ЗФО	ОЗФО	
1	1	4	2	-	Тема 1. Организационная структура строительной организации: типы, построение, функции

2	1	4	1		Тема 2. Стратегическое и оперативное планирование деятельности строительной организации
3	2	4	1	-	Тема 3. Управление персоналом строительной организации
4	2	4	2		Тема 4. Управление производственными и бизнес-процессами строительной организации
5	3	4	2	-	Тема 5. Управление рисками и безопасностью в строительной организации
6	3	4	2	-	Тема 6. Развитие и совершенствование строительной организации
Итого:		24	10	-	-

### Практические занятия

Таблица 5.2.3

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема практического занятия
		ОФО	ЗФО	ОЗФО	
1	1	2	1	-	Тема 1. Организационная структура строительной организации: типы, построение, функции
2	1	2	1		Тема 2. Стратегическое и оперативное планирование деятельности строительной организации
3	2	2	1	-	Тема 3. Управление персоналом строительной организации
4	2	2	1		Тема 4. Управление производственными и бизнес-процессами строительной организации
5	3	2	2	-	Тема 5. Управление рисками и безопасностью в строительной организации
6	3	2	2	-	Тема 6. Развитие и совершенствование строительной организации
Итого:		12	8	-	

### Лабораторные работы учебным планом не предусмотрены

### Самостоятельная работа студента

Таблица 5.2.7

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема	Вид СРС
		ОФО	ЗФО	ОФО		
1	1	15	27	-	Тема 1. Организационная структура строительной организации: типы, построение, функции Тема 2. Стратегическое и оперативное планирование деятельности строительной организации	<i>подготовка к практическим занятиям</i>
2	2	15	27	-	Тема 3. Управление персоналом строительной организации Тема 4. Управление	<i>подготовка к практическим занятиям</i>

					производственными и бизнес-процессами строительной организации	
3	3	15	27	-	Тема 5. Управление рисками и безопасностью в строительной организации Тема 6. Развитие и совершенствование строительной организации	<i>подготовка к практическим занятиям</i>
4	экзамен	27	9	-	-	<i>Подготовка к экзамену</i>
Итого:		76	94	-	-	-

5.2.3. Преподавание дисциплины ведется с применением следующих видов образовательных технологий:

Лекции-визуализации, кейс-стади (разбор конкретных ситуаций), мозговой штурм, постановка проблемных заданий, онлайн-платформы обучения: использование платформ (Эдукон), где размещаются учебные материалы, задания, организуются дискуссии и онлайн-тестирование.

**6. Тематика курсовых работ/проектов - не предусмотрены учебным планом**

**7. Контрольные работы не предусмотрены учебным планом**

### 8. Оценка результатов освоения дисциплины/модуля

8.1. Критерии оценивания степени полноты и качества освоения компетенций в соответствии с планируемыми результатами обучения приведены в Приложении 1.

8.2. Рейтинговая система оценивания степени полноты и качества освоения компетенций обучающихся очной формы обучения представлена в таблице 8.1.

Таблица 8.1

№ п/п	Виды мероприятий в рамках текущего контроля	Количество баллов
<b>1 текущая аттестация</b>		
1	Работа на практических занятиях (решение практических заданий)	0-25
2	Опрос по разделам 1-3	0-25
	<b>ИТОГО за первую текущую аттестацию</b>	<b>0-50</b>
<b>2 текущая аттестация</b>		
3	Работа на практических занятиях (решение практических заданий)	0-25
4	Опрос по разделам 4-6	0-25
	<b>ИТОГО за вторую текущую аттестацию</b>	<b>0-50</b>
	<b>ВСЕГО</b>	<b>0-100</b>

8.3. Рейтинговая система оценивания степени полноты и качества освоения компетенций обучающихся заочной формы обучения представлена в таблице 8.2.

Таблица 8.2

№ п/п	Виды мероприятий в рамках текущего контроля	Количество баллов
1	Работа на практических занятиях	50
2	Тест по всем разделам	50
3	<b>ВСЕГО</b>	<b>100</b>

### 9. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины/модуля

9.1. Перечень рекомендуемой литературы представлен в Приложении 2.

9.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

Справочная система Техэксперт

9.3. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в т.ч. отечественного производства

MS Office

MS Project

## 10. Материально-техническое обеспечение дисциплины/модуля

Помещения для проведения всех видов работы, предусмотренных учебным планом, укомплектованы необходимым оборудованием и техническими средствами обучения.

Таблица 10.1

### Обеспеченность материально-технических условий реализации ОПОП ВО

№ п/п	Наименование учебных предметов, курсов, дисциплин (модулей), практики, иных видов учебной деятельности, предусмотренных учебным планом образовательной программы	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
1	2	3	4
1	<i>Методология управления проектами</i>	<i>Лекционные занятия: Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа; групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации, Оснащенность: Учебная мебель: столы, стулья, доска аудиторная. Компьютер в комплекте, проектор, проекционный экран.</i>	<i>625001, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Луначарского, д.4</i>
		<i>Практические занятия: Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа (практические занятия); групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации, Учебная лаборатория. Оснащенность: Учебная мебель: столы, стулья, доска аудиторная.</i>	<i>625001, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Луначарского, д.2, корп.1</i>

## 11. Методические указания по организации СРС

11.1. Методические указания по подготовке к практическим, лабораторным занятиям.

На практических занятиях обучающиеся изучают методику и выполняют типовые расчеты, задания на выполнение которых получают индивидуально. Для эффективной работы обучающиеся должны иметь финансовые калькуляторы и соответствующие канцелярские принадлежности. В процессе подготовки к практическим занятиям обучающиеся могут

прибегать к консультациям преподавателя. Наличие конспекта лекций на практическом занятии обязательно.

#### 11.2. Методические указания по организации самостоятельной работы.

Самостоятельная работа обучающихся заключается в получении заданий (тем) у преподавателя для индивидуального освоения. Преподаватель на занятии дает рекомендации необходимые для освоения материала. Обучающиеся должны понимать содержание выполненной работы (знать определения понятий, уметь разъяснить значение и смысл любого термина, используемого в работе и т.п.).

В процессе самостоятельной работы предполагаются следующие формы работы:

- изучение теоретического материала (чтение учебников, монографий, научных статей, материалов конференций по методологии управления проектами);

- изучение стандартов и руководств по управлению проектами (PMBOK, ISO 21500, PRINCE2 и др.).

- аналитическая работа (анализ кейсов - конкретных ситуаций из практики управления строительной организацией, с целью выявления проблем и разработки рекомендаций по их решению).

## Планируемые результаты обучения для формирования компетенции и критерии их оценивания

Дисциплина Управление строительной организацией

направление подготовки 08.04.01 Строительство

направленность: Управление проектами строительства зданий и сооружений промышленного и гражданского назначения

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции (ИДК) <sup>1</sup>	Код и наименование результата обучения по дисциплине	Критерии оценивания результатов обучения			
			1-2	3	4	5
ПКС 3	ПКС-3.2. Составление плана и контроль реализации работы по инженерным изысканиям, архитектурно-строительному проектированию, строительству зданий и сооружений	<i>Знать (З1) основные этапы и процессы жизненного цикла строительного проекта, включая инженерные изыскания, проектирование и строительство, а также понимать взаимосвязи между этими этапами и их влияние на общий результат.</i>	Не воспроизводит виды ресурсов и методы их оценки	Воспроизводит виды ресурсов и методы их оценки, допуская значительные ошибки	Воспроизводит виды ресурсов и методы их оценки с незначительными ошибками	Воспроизводит виды ресурсов и методы их оценки
		<i>Уметь (У1): разрабатывать календарные планы-графики реализации строительных проектов с учетом взаимосвязей этапов и ресурсных ограничений, а также использовать современные программные средства для планирования и контроля.</i>	Не умеет определять необходимые ресурсы организации	Умеет определять необходимые ресурсы для деятельности организации, допуская значительные ошибки	Умеет определять необходимые ресурсы для деятельности организации с незначительными ошибками	Умеет определять необходимые ресурсы для деятельности организации
		<i>Владеть (В1): методами контроля</i>	Отсутствие навыков планирования	Владеет навыком планирования	Хорошо владеет навыками	В совершенстве владеет

		<i>соответствия фактического выполнения работ календарному плану, основываясь на знании ключевых этапов и процессов строительного проекта, и оперативно принимать корректирующие меры для минимизации отклонений от графика и снижения рисков</i>	и оптимизации процессов проекта	и оптимизации процессов проекта, допуская ошибки	планирования и оптимизации процессов проекта, допуская незначительные ошибки	навыками планирования и оптимизации процессов проекта
ПКС-3.3. Составление плана мероприятий и контроль реализации подготовительных работ по строительству, реконструкции объекта капитального строительства	<i>Знать (З2): перечень и содержание основных подготовительных работ, необходимых перед началом строительства или реконструкции и объекта капитального строительства, включая организационно-технические мероприятия, получение разрешений, обустройство строительной площадки и обеспечение безопасности</i>	Не воспроизводит методы и инструменты планирования деятельности организации	Воспроизводит методы и инструменты планирования деятельности организации, допуская значительные ошибки	Воспроизводит методы и инструменты планирования деятельности организации с незначительными ошибками	Воспроизводит методы и инструменты планирования деятельности организации и проектов	
	<i>Уметь (У2): составлять комплексные планы подготовительных работ, учитывая требования нормативных документов, особенности конкретного объекта и ресурсные ограничения, а</i>	Не умеет разрабатывать календарный план и план ресурсов проекта	Умеет разрабатывать календарный план и план ресурсов проекта, допуская значительные ошибки	Умеет разрабатывать календарный план и план ресурсов проекта с незначительными ошибками	Умеет разрабатывать календарный план и план ресурсов проекта	

		<i>также определять последовательность и взаимосвязи работ.</i>				
		<i>Владеть (В2): методами контроля за выполнением подготовительных работ, основываясь на знании нормативных требований и технологических карт, а также оперативно выявлять и устранять отклонения от плана, чтобы обеспечить своевременное и качественное начало основных строительных работ.</i>	Отсутствие навыков комплексного анализа градостроительной ситуации и технических требований к объектам, навыками использования современных программных средств для разработки предпроектных решений (CAD, BIM), а также навыками презентации проектных идей, аргументации принятых решений и их защиты перед заказчиком и другими заинтересованными сторонами.	Владеет навыком комплексного анализа градостроительной ситуации и технических требований к объектам, навыками использования современных программных средств для разработки предпроектных решений (CAD, BIM), а также навыками презентации проектных идей, аргументации принятых решений и их защиты перед заказчиком и другими заинтересованными сторонами., допуская ошибки	Хорошо владеет навыками комплексного анализа градостроительной ситуации и технических требований к объектам, навыками использования современных программных средств для разработки предпроектных решений (CAD, BIM), а также навыками презентации проектных идей, аргументации принятых решений и их защиты перед заказчиком и другими заинтересованными сторонами., допуская незначительные ошибки	В совершенстве владеет навыками комплексного анализа градостроительной ситуации и технических требований к объектам, навыками использования современных программных средств для разработки предпроектных решений (CAD, BIM), а также навыками презентации проектных идей, аргументации принятых решений и их защиты перед заказчиком и другими заинтересованными сторонами.
ПКС-3.4. Разработка схемы организации взаимодействия участников строительства	<i>Знать (З3) структуру участников строительного проекта, включая заказчика, подрядчиков, субподрядчиков, проектировщиков, органы государственного надзора и других заинтересованных сторон, а также понимать их</i>	Не воспроизводит полный перечень и содержание основных нормативно-технических документов (СНиП, ГОСТ, СП, технические регламенты, стандарты организаций и т.д.) в области проектирования,	Воспроизводит полный перечень и содержание основных нормативно-технических документов (СНиП, ГОСТ, СП, технические регламенты, стандарты организаций и т.д.) в области проектирования, строительства	Воспроизводит полный перечень и содержание основных нормативно-технических документов (СНиП, ГОСТ, СП, технические регламенты, стандарты организаций и т.д.) в области проектирования, строительства	Воспроизводит полный перечень и содержание основных нормативно-технических документов (СНиП, ГОСТ, СП, технические регламенты, стандарты организаций и т.д.) в области проектирования, строительства	Воспроизводит полный перечень и содержание основных нормативно-технических документов (СНиП, ГОСТ, СП, технические регламенты, стандарты организаций и т.д.) в области проектирования, строительства

		<i>роли, функции и зоны ответственности, а также механизмы взаимодействия и документооборота.</i>	строительств а и эксплуатации объектов промышленного и гражданского строительства, а также понимать их иерархию и взаимосвязь	а и эксплуатации объектов промышленного и гражданского строительства, а также понимать их иерархию и взаимосвязь, допуская значительные ошибки	а и эксплуатации объектов промышленного и гражданского строительства, а также понимать их иерархию и взаимосвязь с незначительными ошибками	а и эксплуатации объектов промышленного и гражданского строительства, а также понимать их иерархию и взаимосвязь
		<i>Уметь (У3): разрабатывать схемы организационного взаимодействия между участниками строительного проекта, определяя каналы коммуникации, порядок обмена информацией, механизмы согласования решений и процедуры разрешения конфликтов.</i>	Не умеет составлять детализованные планы распределения трудовых и материально-технических ресурсов по участкам производства работ на основе проектной документации и графика строительства, а также проводить анализ фактического использования ресурсов и выявлять отклонения от плана для принятия своевременных корректирующих мер	Умеет составлять детализованные планы распределения трудовых и материально-технических ресурсов по участкам производства работ на основе проектной документации и графика строительства, а также проводить анализ фактического использования ресурсов и выявлять отклонения от плана для принятия своевременных корректирующих мер, допуская значительные ошибки	Умеет составлять детализованные планы распределения трудовых и материально-технических ресурсов по участкам производства работ на основе проектной документации и графика строительства, а также проводить анализ фактического использования ресурсов и выявлять отклонения от плана для принятия своевременных корректирующих мер с незначительными ошибками	Умеет составлять детализованные планы распределения трудовых и материально-технических ресурсов по участкам производства работ на основе проектной документации и графика строительства, а также проводить анализ фактического использования ресурсов и выявлять отклонения от плана для принятия своевременных корректирующих мер
		<i>Владеть (В3): методами анализа эффективности организационной структуры и схем взаимодействия, основываясь на знании ролей и функций участников</i>	Отсутствие навыков структурирования и детализации планов	Владеет навыком структурирования и детализации планов, допуская ошибки	Хорошо владеет навыками структурирования и детализации планов, допуская незначительные ошибки	В совершенстве владеет навыками структурирования и детализации планов

		<i>строительст ва, а также выявлять проблемные зоны и предлагать решения для оптимизации коммуникаций и повышения общей эффективнос ти проекта.</i>				
	ПКС-3.5. Оценка и документиро вание результатов работ по этапам строительств а	<i>Знать (З4): методы контроля качества строительно- монтажных работ на различных этапах строительст ва, включая входной контроль материалов, операционный контроль процессов и приемочный контроль выполненных работ, а также требования нормативно- технической документации к оформлению результатов контроля.</i>	Не воспроизводи т методы мониторинга и контроля качества работ	Воспроизвод ит методы мониторинга и контроля качества работ, допуская значительные ошибки	Воспроизвод ит методы мониторинга и контроля качества работ с незначительн ыми ошибками	Воспроизвод ит методы мониторинга и контроля качества работ
		<i>Уметь (У4): проводить оценку соответстви я фактически выполненных работ проектной документации и требованиям нормативных документов, оформлять акты и протоколы приемки работ, вести исполнительн ую документаци</i>	Не умеет отслеживать ход выполнения работ и выявлять отклонения	Умеет отслеживать ход выполнения работ и выявлять отклонения, допуская значительные ошибки	Умеет отслеживать ход выполнения работ и выявлять отклонения с незначительн ыми ошибками	Умеет отслеживать ход выполнения работ и выявлять отклонения

		<i>ю, а также фиксировать отклонения и несоответствия.</i>				
		<i>Владеть (В4): навыками анализа результатов контроля качества, основываясь на знании методов контроля и требований нормативно-технической документации, а также выявлять причины несоответствий и принимать меры для устранения выявленных дефектов и предотвращения их повторного возникновения.</i>	Не умеет разрабатывать планы обеспечения строительной организации трудовыми ресурсами, учитывая объемы работ, сроки их выполнения, профессиональные и квалификационные требования к персоналу, а также проводить анализ выполнения планов и разрабатывать корректирующие мероприятия для обеспечения своевременного и качественного выполнения строительных работ	Умеет разрабатывать планы обеспечения строительной организации трудовыми ресурсами, учитывая объемы работ, сроки их выполнения, профессиональные и квалификационные требования к персоналу, а также проводить анализ выполнения планов и разрабатывать корректирующие мероприятия для обеспечения своевременного и качественного выполнения строительных работ, допуская значительные ошибки	Умеет разрабатывать планы обеспечения строительной организации трудовыми ресурсами, учитывая объемы работ, сроки их выполнения, профессиональные и квалификационные требования к персоналу, а также проводить анализ выполнения планов и разрабатывать корректирующие мероприятия для обеспечения своевременного и качественного выполнения строительных работ с незначительными ошибками	Умеет разрабатывать планы обеспечения строительной организации трудовыми ресурсами, учитывая объемы работ, сроки их выполнения, профессиональные и квалификационные требования к персоналу, а также проводить анализ выполнения планов и разрабатывать корректирующие мероприятия для обеспечения своевременного и качественного выполнения строительных работ
ПКС-3.6. Составление плана ввода объекта в эксплуатацию	<i>Знать (З5): перечень необходимых мероприятий и документов для ввода объекта в эксплуатацию, включая проведение итоговых проверок и испытаний, получение заключений надзорных органов, оформление</i>	Не воспроизводит основные виды локальных нормативных актов (ЛНА) строительной организации (положения, инструкции, регламенты, правила внутреннего трудового распорядка и др.), их юридическую	Воспроизводит основные виды локальных нормативных актов (ЛНА) строительной организации (положения, инструкции, регламенты, правила внутреннего трудового распорядка и др.), их юридическую	Воспроизводит основные виды локальных нормативных актов (ЛНА) строительной организации (положения, инструкции, регламенты, правила внутреннего трудового распорядка и др.), их юридическую	Воспроизводит основные виды локальных нормативных актов (ЛНА) строительной организации (положения, инструкции, регламенты, правила внутреннего трудового распорядка и др.), их юридическую	Воспроизводит основные виды локальных нормативных актов (ЛНА) строительной организации (положения, инструкции, регламенты, правила внутреннего трудового распорядка и др.), их юридическую

		<i>разрешительной документации, а также требования к содержанию эксплуатационной документации.</i>	силу и порядок разработки, согласования, утверждения и введения в действие, а также требования трудового законодательства и других нормативных актов, которые должны быть учтены при разработке ЛНА	порядок разработки, согласования, утверждения и введения в действие, а также требования трудового законодательства и других нормативных актов, которые должны быть учтены при разработке ЛНА, допуская значительные ошибки	порядок разработки, согласования, утверждения и введения в действие, а также требования трудового законодательства и других нормативных актов, которые должны быть учтены при разработке ЛНА с незначительными ошибками	порядок разработки, согласования, утверждения и введения в действие, а также требования трудового законодательства и других нормативных актов, которые должны быть учтены при разработке ЛНА
		<i>Уметь (У5): разрабатывать планы ввода объекта в эксплуатацию, включая график проведения необходимых мероприятий, распределение ответственности между участниками проекта, определение сроков и ресурсов, необходимых для успешного завершения этапа.</i>	Не умеет анализировать фактические результаты деятельности, оценивать ее эффективность по ключевым показателям, выявлять причины отклонений от плана, и разрабатывать план действий по корректировке проекта, включающий конкретные меры по устранению проблем и повышению эффективности	Умеет анализировать фактические результаты деятельности, оценивать ее эффективность по ключевым показателям, выявлять причины отклонений от плана, и разрабатывать план действий по корректировке проекта, включающий конкретные меры по устранению проблем и повышению эффективности, допуская значительные ошибки	Умеет анализировать фактические результаты деятельности, оценивать ее эффективность по ключевым показателям, выявлять причины отклонений от плана, и разрабатывать план действий по корректировке проекта, включающий конкретные меры по устранению проблем и повышению эффективности с незначительными ошибками	Умеет анализировать фактические результаты деятельности, оценивать ее эффективность по ключевым показателям, выявлять причины отклонений от плана, и разрабатывать план действий по корректировке проекта, включающий конкретные меры по устранению проблем и повышению эффективности
		<i>Владеть (В5): навыками координации действий всех участников процесса ввода объекта в эксплуатацию, основываясь на знании</i>	Отсутствие навыков проведения комплексного анализа данных, использования инструментов управления для оценки	Владеет навыком проведения комплексного анализа данных, использования инструментов управления для оценки	Хорошо владеет навыками проведения комплексного анализа данных, использования инструментов управления	В совершенстве владеет навыками проведения комплексного анализа данных, использования инструментов

		<i>необходимой документации и требований надзорных органов, а также оперативно решать возникающие проблемы и обеспечить своевременное и успешное завершение строительного проекта.</i>	эффективности, навыками разработки альтернативных сценариев развития событий и навыками принятия обоснованных решений по корректировке плана	эффективности, навыками разработки альтернативных сценариев развития событий и навыками принятия обоснованных решений по корректировке плана, допуская ошибки	для оценки эффективности, навыками разработки альтернативных сценариев развития событий и навыками принятия обоснованных решений по корректировке плана, допуская незначительные ошибки	управления для оценки эффективности, навыками разработки альтернативных сценариев развития событий и навыками принятия обоснованных решений по корректировке плана
ПКС-3.7. Составление плана по консервации объекта капитального строительства	<i>Знать (З6): нормативные требования и технологические процессы, необходимые для консервации объекта капитального строительства, включая мероприятия по обеспечению сохранности конструкций, оборудования, материалов, а также меры безопасности и охраны окружающей среды в период консервации.</i>	Не воспроизводит основные этапы и содержание предпроектных работ (технико-экономическое обоснование, концептуальное проектирование, архитектурно-планировочные решения), нормативно-техническую документацию, применяемую на предпроектной стадии, а также принципы выбора оптимальных технологических и конструктивных решений для объектов различного назначения	Воспроизводит основные этапы и содержание предпроектных работ (технико-экономическое обоснование, концептуальное проектирование, архитектурно-планировочные решения), нормативно-техническую документацию, применяемую на предпроектной стадии, а также принципы выбора оптимальных технологических и конструктивных решений для объектов различного назначения, допуская значительные ошибки	Воспроизводит основные этапы и содержание предпроектных работ (технико-экономическое обоснование, концептуальное проектирование, архитектурно-планировочные решения), нормативно-техническую документацию, применяемую на предпроектной стадии, а также принципы выбора оптимальных технологических и конструктивных решений для объектов различного назначения с незначительными ошибками	Воспроизводит основные этапы и содержание предпроектных работ (технико-экономическое обоснование, концептуальное проектирование, архитектурно-планировочные решения), нормативно-техническую документацию, применяемую на предпроектной стадии, а также принципы выбора оптимальных технологических и конструктивных решений для объектов различного назначения	
	<i>Уметь (У6): разрабатывать план консервации объекта капитального</i>	Не умеет анализировать и интерпретировать требования	Умеет анализировать и интерпретировать требования	Умеет анализировать и интерпретировать требования	Умеет анализировать и интерпретировать требования	

		<p><i>строительств, определяя объемы работ, необходимые материалы и ресурсы, а также устанавливая сроки выполнения мероприятий и распределяя ответственность между участниками проекта.</i></p>	<p>нормативно-технической документации, выявлять несоответствия проектных решений требованиям, оценивать их критичность, и формулировать конкретные замечания и рекомендации и по устранению выявленных несоответствий в проектной документации и</p>	<p>нормативно-технической документации, выявлять несоответствия проектных решений требованиям, оценивать их критичность, и формулировать конкретные замечания и рекомендации и по устранению выявленных несоответствий в проектной документации и, допуская значительные ошибки</p>	<p>нормативно-технической документации, выявлять несоответствия проектных решений требованиям, оценивать их критичность, и формулировать конкретные замечания и рекомендации и по устранению выявленных несоответствий в проектной документации и с незначительными ошибками</p>	<p>нормативно-технической документации, выявлять несоответствия проектных решений требованиям, оценивать их критичность, и формулировать конкретные замечания и рекомендации и по устранению выявленных несоответствий в проектной документации и</p>
		<p><i>Владеть (В6): методами оценки рисков и последствий, связанных с консервацией объекта, основываясь на знании технологических требований и нормативных актов, а также принимать решения, направленные на обеспечение сохранности объекта и минимизацию возможных потерь в период консервации.</i></p>	<p>Отсутствие навыков навыками корректировок и плана и управления рисками</p>	<p>Владеет навыком навыками корректировок и плана и управления рисками, допуская ошибки</p>	<p>Хорошо владеет навыками корректировок и плана и управления рисками, допуская незначительные ошибки</p>	<p>В совершенстве владеет навыками корректировок и плана и управления рисками</p>

**КАРТА  
обеспеченности дисциплины (модуля) учебной и учебно-методической литературой**

Дисциплина Управление строительной организацией

направление подготовки 08.04.01 Строительство

направленность: Управление проектами строительства зданий и сооружений промышленного и гражданского назначения

№ п/п	Название учебного, учебно-методического издания, автор, издательство, вид издания, год издания	Количество экземпляров в БИК	Контингент обучающихся, использующих указанную литературу	Обеспеченность обучающихся литературой, %	Наличие электронного варианта в ЭБС (+/-)
1	Александрова, Н. Н. Разработка механизма управления качеством строительно-монтажных работ строительной организации: учебное пособие / Н. Н. Александрова, Т. В. Беженцева, Е. Г. Матыс ; ТИУ. - Тюмень : ТИУ, 2021. - 162 с. - Электронная библиотека ТИУ. - Библиогр.: с. 159. - ISBN 978-5-9961-2664-4 : - Текст : непосредственный + Текст : электронный.	ЭР*	45	100	+
2	Казаков, Ю. Н. Технология возведения энергоэффективных малоэтажных жилых зданий: учебное пособие для вузов / Ю. Н. Казаков, О. А. Тимошук. - 2-е изд., стер. - Санкт-Петербург [и др.] : Лань, 2022. - 124 с. : ил. - ЭБС "Лань". - Библиогр.: с. 114. - ISBN 978-5-8114-8964-0 - Текст : непосредственный + Текст : электронный.	ЭР*	45	100	+
3	Наумкина, Ю. В. Основы технической эксплуатации зданий и сооружений: учебное пособие / Ю. В. Наумкина ; ТИУ. - Тюмень: ТИУ, 2022. - 189 с. : ил. - Электронная библиотека ТИУ. - ЭБС "IPR BOOKS". - Библиогр.: с. 186. - ISBN 978-5-9961-2856-3	ЭР*	45	100	+
4	Белецкий, Б. Ф. Технология и механизация строительного производства: учебник для студентов вузов, обучающихся по направлению "Строительство" / Б. Ф. Белецкий. - 4-е изд., стер. - Санкт-Петербург [и др.] : Лань, 2022. - 752 с. : ил. - ЭБС "Лань". - Библиогр.: с. 744-745. - ISBN 978-5-8114-1256-3 : - Текст : непосредственный + Текст : электронный.	ЭР*	45	100	+

