

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Клочков Юрий Сергеевич  
Должность: и.о. ректора  
Дата подписания: 02.07.2025 09:20:39  
Уникальный программный ключ:  
4e7c4ea90328ec8e65c5d8058549a2538d7400d1

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
**«ТОМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**УТВЕРЖДАЮ**

И. о. заведующего кафедрой АиГ  
\_\_\_\_\_ Ю. В. Курмаз

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 202\_ г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

дисциплины: **Архитектурный менеджмент и управление проектом**

направление подготовки: **07.03.01 Архитектура**

направленность (профиль): **«Архитектурно-ландшафтное проектирование»**

форма обучения: **очная**

Рабочая программа рассмотрена  
на заседании кафедры АиГ  
Протокол № 12 от 15 мая 2025 г.

## 1. Цели и задачи освоения дисциплины

**Цель дисциплины:** формирование у обучающихся системы представлений о проектно-ориентированном управлении проектной деятельностью в процессе разработки и реализации архитектурного проекта и о формах участия архитекторов в системе инвестиционно-строительного процесса на основе комплекса теоретических и практических знаний из теории управления проектами.

**Задачи дисциплины:**

- формирование системы представлений об архитектурном менеджменте, о проектно-ориентированном управлении архитектурной деятельностью;
- развитие навыков применения современных приемов и методов управления проектами;
- формирование навыков управления коллективом при реализации девелоперских проектов, удовлетворяющих требованиям заказчика, потребителей и общества в целом.

## 2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплина «Архитектурный менеджмент и управление проектом» относится к дисциплинам обязательной части учебного плана.

Необходимыми условиями для освоения дисциплины являются:

**знание** понятийно-категориального аппарата дисциплины, истории развития управления в архитектурно-строительной сфере, основных этапов и нормативной базы в управлении архитектурным проектом, сведений по управлению целевыми функциями архитектурного проекта, по требованиям к его форме и содержанию;

**умения** отбирать документы из нормативной базы для управления основными этапами и целевыми функциями архитектурного проекта, формировать процесс проектирования и контроля на основных этапах архитектурного проекта;

**владение** специальной терминологией дисциплины, нормативной базой для управления основными этапами и целевыми функциями архитектурного проекта, культурой управленческого мышления с учетом современных требований к архитектурному проектированию.

Содержание дисциплины является логическим продолжением содержания дисциплин «Теория архитектуры», «Основы архитектурного проектирования», «История архитектуры», «История градостроительства» и служит основой для прохождения преддипломной практики, выполнения ВКР.

### 3. Результаты обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

Таблица 3.1

| Код и наименование компетенции                                                                                                        | Код и наименование индикатора достижения компетенции (ИДК)                         | Код и наименование результата обучения по дисциплине (модулю)                                                                                         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>УК-3.</b> Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде                                      | <b>УК-3.1.</b> Осознает функции и роли членов команды, собственную роль в команде. | Знать (З1): Осознает функции и роли членов команды, собственную роль в команде в рамках управления архитектурным проектом.                            |
|                                                                                                                                       |                                                                                    | Уметь (У1): Умеет осознавать функции и роли членов команды, собственную роль в команде применительно к управлению архитектурным проектом.             |
|                                                                                                                                       |                                                                                    | Владеть (В1): Владеет осознанием функции и роли членов команды, собственной роли в команде применительно к управлению архитектурным проектом.         |
|                                                                                                                                       | <b>УК-3.2.</b> Устанавливает контакты в процессе социального взаимодействия.       | Знать (З2): Знает, как устанавливать контакты в процессе социального взаимодействия применительно к управлению архитектурным проектом.                |
|                                                                                                                                       |                                                                                    | Уметь (У2): Умеет устанавливать контакты в процессе социального взаимодействия применительно к управлению архитектурным проектом.                     |
|                                                                                                                                       |                                                                                    | Владеть (В2): Владеет пониманием, как устанавливать контакты в процессе социального взаимодействия применительно к управлению архитектурным проектом. |
|                                                                                                                                       | <b>УК-3.3.</b> Выбирает стратегию поведения в команде в зависимости от условий.    | Знать (З3): Знает, как выбирать стратегию поведения в команде в зависимости от условий в рамках управления архитектурным проектом.                    |
|                                                                                                                                       |                                                                                    | Уметь (У3): Умеет выбирать стратегию поведения в команде в зависимости от условий в рамках управления архитектурным проектом.                         |
|                                                                                                                                       |                                                                                    | Владеть (В3): Владеет навыками выбора стратегии поведения в команде в зависимости от условий в рамках управления архитектурным проектом.              |
| <b>УК-6.</b> Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в | <b>УК-6.1.</b> Эффективно управляет собственным временем                           | Знать (З4): Знает, как эффективно управлять собственным временем применительно к управлению архитектурным проектом.                                   |
|                                                                                                                                       |                                                                                    | Уметь (У4): Умеет эффективно управлять собственным временем применительно к управлению                                                                |

|                    |                                                                                                             |                                                                                                                                                                           |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| течение всей жизни |                                                                                                             | архитектурным проектом.                                                                                                                                                   |
|                    |                                                                                                             | Владеть (В4): Владеет стратегией эффективного управления собственным временем применительно к управлению архитектурным проектом.                                          |
|                    | <b>УК-6.2.</b> Планирует траекторию своего профессионального развития и предпринимает шаги по её реализации | Знать (З5): Знает, как планировать траекторию своего профессионального развития и предпринимает шаги по её реализации в рамках управления архитектурным проектом.         |
|                    |                                                                                                             | Уметь (У5): Умеет планировать траекторию своего профессионального развития и предпринимает шаги по её реализации применительно к управлению архитектурным проектом.       |
|                    |                                                                                                             | Владеть (В5): Владеет планированием траекторию своего профессионального развития и предпринимает шаги по её реализации применительно к управлению архитектурным проектом. |
|                    | <b>УК-6.3.</b> Использует предоставляемые возможности для приобретения новых знаний и навыков               | Знать (З6): Знает, как использовать предоставляемые возможности для приобретения новых знаний и навыков применительно к управлению архитектурным проектом.                |
|                    |                                                                                                             | Уметь (У6): Умеет использовать предоставляемые возможности для приобретения новых знаний и навыков применительно к управлению архитектурным проектом.                     |
|                    |                                                                                                             | Владеть (В6): Владеет навыками использования предоставляемых возможностей для приобретения новых знаний и навыков применительно к управлению архитектурным проектом.      |

#### 4. Объем дисциплины

Общий объем дисциплины составляет 2 зачетные единицы, 72 часа.

Таблица 4.1

| Форма обучения | Курс/ семестр | Аудиторные занятия/контактная работа, час. |                      |                      | Самостоятельная работа, час. | Контроль, час. | Форма промежуточной аттестации |
|----------------|---------------|--------------------------------------------|----------------------|----------------------|------------------------------|----------------|--------------------------------|
|                |               | Лекции                                     | Практические занятия | Лабораторные занятия |                              |                |                                |
| очная          | 5/9           | 18                                         | 34                   | -                    | 20                           |                | Зачет                          |

## 5. Структура и содержание дисциплины

### 5.1. Структура дисциплины

Таблица 5.1.1

| №<br>п/п | Структура дисциплины |                                                                                                                                                      | Аудиторные занятия,<br>час. |     |      | СРС,<br>час. | Всего<br>, час. | Код ИДК                                        | Оценочные<br>средства          |
|----------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----|------|--------------|-----------------|------------------------------------------------|--------------------------------|
|          | Номер<br>раздела     | Наименование раздела                                                                                                                                 | Л.                          | Пр. | Лаб. |              |                 |                                                |                                |
| 1        | 1                    | Менеджмент,<br>администрирование,<br>управление<br>архитектурным проектом.<br>История развития<br>управления в<br>архитектурно-<br>строительном деле | 4                           | 8   | -    | 4            | 16              | УК-3.1,<br>3.2, 3.3<br><br>УК-6.1,<br>6.2, 6.3 | Собеседование,<br>устный опрос |
| 2        | 2                    | Концепция управления<br>в архитектурном<br>проектировании                                                                                            | 2                           | 4   | -    | 2            | 8               |                                                | Собеседование,<br>устный опрос |
| 3        | 3                    | Предпроектная подготовка<br>и разработка<br>архитектурного проекта                                                                                   | 6                           | 10  | -    | 4            | 20              |                                                | Собеседование,<br>устный опрос |
| 4        | 4                    | Основные функции<br>управления<br>архитектурным проектом                                                                                             | 4                           | 8   | -    | 6            | 18              |                                                | Собеседование,<br>устный опрос |
| 5        | 5                    | Организационно-<br>методологические основы<br>управления<br>архитектурным проектом                                                                   | 2                           | 4   | -    | 4            | 10              |                                                | Собеседование,<br>устный опрос |
| 6        | Зачет                |                                                                                                                                                      |                             |     |      |              |                 | УК-3.1,<br>3.2, 3.3<br>УК-6.1,<br>6.2, 6.3     | Вопросы к<br>зачету            |
| Итого:   |                      |                                                                                                                                                      | 18                          | 34  | -    | 20           | 72              |                                                |                                |

### 5.2. Содержание дисциплины.

#### 5.2.1. Содержание разделов дисциплины (дидактические единицы).

#### **Раздел 1. Менеджмент, администрирование, управление архитектурным проектом. История развития управления в архитектурно-строительном деле**

Тема 1.1. Менеджмент, администрирование, управление архитектурным проектом: Понятие менеджмента и администрирования, основные функции менеджмента. Архитектор как автор, подрядчик, менеджер и муниципальный служащий.

Тема 1.2. История развития управления в архитектурно-строительном деле: Менеджмент как управление архитектурным проектом. История развития управления в архитектурно-строительном деле.

#### **Раздел 2. Концепция управления в архитектурном проектировании**

Тема 2.1. Специфика проектирования и жизненный цикл архитектурного проекта: Специфика архитектурного проектирования, основные понятия и определения. Жизненный цикл архитектурного проекта.

Тема 2.2. Архитектурный проект и его «окружение», участники: Проект и его «окружение». Участники архитектурного проекта.

### **Раздел 3. Предпроектная подготовка и разработка архитектурного проекта**

Тема 3.1. Подготовка предпроектной документации, требования к форме, содержанию архитектурного проекта: Подготовка предпроектной документации. Основные требования к форме и содержанию архитектурного проекта.

Тема 3.2. Основы проектного анализа и экологическая экспертиза архитектурного проекта: Основы проектного анализа. Экологическая экспертиза проекта.

### **Раздел 4. Основные функции управления архитектурным проектом**

Тема 4.1. Управление целевыми функциями и качеством архитектурного проекта: Управление целевыми функциями архитектурного проекта. Управление качеством проекта.

Тема 4.2. Управление изменениями, временем разработки проекта, проектными рисками: Управление изменениями проекта. Управление временем разработки проекта. Управление проектными рисками.

### **Раздел 5. Организационно-методологические основы управления архитектурным проектом**

Тема 5.1. Нормативная база, правовое регулирование в управлении архитектурным проектом: Нормативная база управления архитектурным проектом. Автоматизация процессов управления проектом. Правовое регулирование в сфере архитектурного проектирования.

Тема 5.2. Управление командой, контроль и регулирование в управлении архитектурным проектом: Управление командой архитектурного проекта. Контроль и регулирование в управлении архитектурным проектом.

#### **5.2.2. Содержание дисциплины по видам учебных занятий.**

#### **Лекционные занятия**

Таблица 5.2.1

| № п/п    | Номер раздела дисциплины | Объем, час. | Тема лекции                                                                                  |
|----------|--------------------------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1</b> | <b>1</b>                 | <b>4</b>    |                                                                                              |
|          |                          | 2           | Менеджмент, администрирование, управление архитектурным проектом                             |
|          |                          | 2           | История развития управления в архитектурно-строительном деле                                 |
| <b>2</b> | <b>2</b>                 | <b>2</b>    |                                                                                              |
|          |                          | 1           | Специфика проектирования и жизненный цикл архитектурного проекта                             |
|          |                          | 1           | Архитектурный проект и его «окружение», участники                                            |
| <b>3</b> | <b>3</b>                 | <b>6</b>    |                                                                                              |
|          |                          | 4           | Подготовка предпроектной документации, требования к форме, содержанию архитектурного проекта |
|          |                          | 2           | Основы проектного анализа и экологическая экспертиза архитектурного проекта                  |

|          |               |           |                                                                                   |
|----------|---------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| <b>4</b> | <b>4</b>      | <b>4</b>  |                                                                                   |
|          |               | 2         | Управление целевыми функциями и качеством архитектурного проекта:                 |
|          |               | 2         | Управление изменениями, временем разработки проекта, проектными рисками           |
| <b>5</b> | <b>5</b>      | <b>2</b>  |                                                                                   |
|          |               | 1         | Нормативная база, правовое регулирование в управлении архитектурным проектом      |
|          |               | 1         | Управление командой, контроль и регулирование в управлении архитектурным проектом |
|          | <b>Итого:</b> | <b>18</b> |                                                                                   |

### Практические занятия

Таблица 5.2.2

| № п/п    | Номер раздела дисциплины | Объем, час. | Тема практического занятия                                                                   |
|----------|--------------------------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1</b> | <b>1</b>                 | <b>8</b>    |                                                                                              |
|          |                          | 2           | Менеджмент, администрирование, управление архитектурным проектом                             |
|          |                          | 6           | История развития управления в архитектурно-строительном деле                                 |
| <b>2</b> | <b>2</b>                 | <b>4</b>    |                                                                                              |
|          |                          | 2           | Специфика проектирования и жизненный цикл архитектурного проекта                             |
|          |                          | 2           | Архитектурный проект и его «окружение», участники                                            |
| <b>3</b> | <b>3</b>                 | <b>10</b>   |                                                                                              |
|          |                          | 6           | Подготовка предпроектной документации, требования к форме, содержанию архитектурного проекта |
|          |                          | 4           | Основы проектного анализа и экологическая экспертиза архитектурного проекта                  |
| <b>4</b> | <b>4</b>                 | <b>8</b>    |                                                                                              |
|          |                          | 4           | Управление целевыми функциями и качеством архитектурного проекта:                            |
|          |                          | 4           | Управление изменениями, временем разработки проекта, проектными рисками                      |
| <b>5</b> | <b>5</b>                 | <b>4</b>    |                                                                                              |
|          |                          | 2           | Нормативная база, правовое регулирование в управлении архитектурным проектом                 |
|          |                          | 2           | Управление командой, контроль и регулирование в управлении архитектурным проектом            |
|          | <b>Итого:</b>            | <b>34</b>   |                                                                                              |

### Лабораторные работы

Лабораторные работы учебным планом не предусмотрены.

## Самостоятельная работа студента

Таблица 5.2.3

| № п/п    | Номер раздела дисциплины | Объем, час. | Тема                                                                                         | Вид СРС                                                                 |
|----------|--------------------------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| <b>1</b> | <b>1</b>                 | <b>4</b>    |                                                                                              |                                                                         |
|          |                          | 2           | Менеджмент, администрирование, управление архитектурным проектом                             | (подготовка к практическому занятию) подготовка к собеседованию, опросу |
|          |                          | 2           | История развития управления в архитектурно-строительном деле                                 | (подготовка к практическому занятию) подготовка к собеседованию, опросу |
| <b>2</b> | <b>2</b>                 | <b>2</b>    |                                                                                              |                                                                         |
|          |                          | 1           | Специфика проектирования и жизненный цикл архитектурного проекта                             | (подготовка к практическому занятию) подготовка к собеседованию, опросу |
|          |                          | 1           | Архитектурный проект и его «окружение», участники                                            | (подготовка к практическому занятию) подготовка к собеседованию, опросу |
| <b>3</b> | <b>3</b>                 | <b>4</b>    |                                                                                              |                                                                         |
|          |                          | 2           | Подготовка предпроектной документации, требования к форме, содержанию архитектурного проекта | (подготовка к практическому занятию) подготовка к собеседованию, опросу |
|          |                          | 2           | Основы проектного анализа и экологическая экспертиза архитектурного проекта                  | (подготовка к практическому занятию) подготовка к собеседованию, опросу |
| <b>4</b> | <b>4</b>                 | <b>6</b>    |                                                                                              |                                                                         |
|          |                          | 3           | Управление целевыми функциями и качеством архитектурного проекта:                            | (подготовка к практическому занятию) подготовка к собеседованию, опросу |
|          |                          | 3           | Управление изменениями, временем разработки проекта, проектными рисками                      | (подготовка к практическому занятию) подготовка к собеседованию, опросу |
| <b>5</b> | <b>5</b>                 | <b>4</b>    |                                                                                              |                                                                         |
|          |                          | 2           | Нормативная база, правовое регулирование в управлении архитектурным проектом                 | (подготовка к практическому занятию) подготовка к собеседованию, опросу |
|          |                          | 2           | Управление командой, контроль и регулирование в управлении архитектурным проектом            | (подготовка к практическому занятию) подготовка к собеседованию, опросу |
|          | <b>Итого:</b>            | <b>20</b>   |                                                                                              |                                                                         |

5.2.3. Преподавание дисциплины ведется с применением следующих видов образовательных технологий:

Цель проектного метода обучения состоит в том, чтобы создать условия, при которых обучающиеся самостоятельно и охотно приобретают недостающие знания из разных источников, учатся пользоваться приобретенными знаниями для решения познавательных и

практических задач, развивают у себя исследовательские умения (умения выявления проблем, сбора информации, наблюдения, проведения эксперимента, анализа, построения гипотез, обобщения), развивают системное мышление

## **6. Тематика курсовых работ**

Курсовые работы учебным планом не предусмотрены.

## **7. Контрольные работы**

Контрольные работы учебным планом не предусмотрены.

## **8. Оценка результатов освоения дисциплины**

8.1. Критерии оценивания степени полноты и качества освоения компетенций в соответствии с планируемыми результатами обучения приведены в Приложении 1.

8.2. Рейтинговая система оценивания степени полноты и качества освоения компетенций обучающихся очной формы обучения представлена в таблице 8.1.

Таблица 8.1

| № п/п                | Виды мероприятий в рамках текущего контроля | Количество баллов |
|----------------------|---------------------------------------------|-------------------|
| <b>9 СЕМЕСТР</b>     |                                             |                   |
| 1 текущая аттестация |                                             |                   |
|                      | Собеседование (устный опрос) по темам 1-5   | 0-2               |
| 2 текущая аттестация |                                             |                   |
|                      | Собеседование (устный опрос) по темам 6-10  | 0-2               |

## **9. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины**

9.1. Перечень рекомендуемой литературы представлен в Приложении 2.

9.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

- Электронный каталог/Электронная библиотека ТИУ <http://webirbis.tsogu.ru/>
- Цифровой образовательный ресурс – библиотечная система IPR SMART — <https://www.iprbookshop.ru/>
- Электронно-библиотечная система «Консультант студента» [www.studentlibrary.ru](http://www.studentlibrary.ru)
- Электронно-библиотечная система «Лань» <https://e.lanbook.com>
- Образовательная платформа ЮРАЙТ [www.urait.ru](http://www.urait.ru)
- Научная электронная библиотека ELIBRARY.RU <http://www.elibrary.ru>
- Национальная электронная библиотека (НЭБ)
- Библиотеки нефтяных вузов России :

- Электронная нефтегазовая библиотека РГУ нефти и газа им. Губкина  
<http://elib.gubkin.ru/>,
- Электронная библиотека Уфимского государственного нефтяного  
технического университета <http://bibl.rusoil.net/> ,
- Библиотечно-информационный комплекс Ухтинского государственного  
технического университета УГТУ <http://lib.ugtu.net/books>

9.3. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в т.ч. отечественного производства: Windows, MS Office, Zoom.

## 10. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Помещения для проведения всех видов работы, предусмотренных учебным планом, укомплектованы необходимым оборудованием и техническими средствами обучения.

Таблица 10.1

### Обеспеченность материально-технических условий реализации ОПОП ВО

| №<br>п/п | Наименование учебных<br>предметов, курсов, дисциплин<br>(модулей), практики, иных<br>видов учебной деятельности,<br>предусмотренных учебным<br>планом образовательной<br>программы | Наименование помещений для<br>проведения всех видов учебной<br>деятельности, предусмотренной учебным<br>планом, в том числе помещения для<br>самостоятельной работы, с указанием<br>перечня основного оборудования,<br>учебно- наглядных пособий и<br>используемого программного<br>обеспечения                         | Адрес (местоположение) помещений<br>для проведения всех видов учебной<br>деятельности, предусмотренной<br>учебным планом (в случае реализации<br>образовательной программы в сетевой<br>форме дополнительно указывается<br>наименование организации, с которой<br>заключен договор) |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1        | 2                                                                                                                                                                                  | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 4                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 1        | Семиотика в архитектуре                                                                                                                                                            | Лекционные занятия:<br>Учебная аудитория для проведения<br>занятий лекционного типа; групповых<br>и индивидуальных консультаций;<br>текущего контроля и промежуточной<br>аттестации,<br>Оснащенность:<br>Учебная мебель: столы, стулья, доска<br>аудиторная.<br>Компьютер в комплекте, проектор,<br>проекционный экран. | 625001, Тюменская область, г.<br>Тюмень, ул. Луначарского, д.2                                                                                                                                                                                                                      |
|          |                                                                                                                                                                                    | Практические занятия:<br>Учебная аудитория для проведения<br>занятий семинарского типа<br>(практические занятия); групповых и<br>индивидуальных консультаций;<br>текущего контроля и промежуточной<br>аттестации.<br>Оснащенность:<br>Учебная мебель: столы, стулья, доска<br>аудиторная.                               | 625001, Тюменская область, г.<br>Тюмень, ул. Луначарского, д.2                                                                                                                                                                                                                      |

## **11. Методические указания по организации СРС**

### **11.1. Методические указания по подготовке к практическим занятиям.**

Практические занятия призваны формировать у обучающихся умения и навыки обобщать, систематизировать, углублять и закреплять полученные теоретические знания по конкретным разделам и предметным темам дисциплины.

Практическое занятие включает в себя блок вопросов по разделу дисциплины, позволяющих студенту освоить изучаемую тему, а также нацелены на текущий контроль работы обучающихся и на выработку умений и навыков самостоятельной обработки информации, содержащейся в разнообразных формах источниках и учебной литературе. Практические занятия позволяют студенту освоить содержание дисциплины, а также формируют навыки работы с источниками информации в процессе подготовки к занятиям.

При домашней подготовке по вопросам практического занятия обучающийся опирается на рекомендованную литературу (учебники, лекционные курсы, справочники и т.п.), по вопросу изучает конспекты лекций и рекомендованную литературу; составляет тезисный план ответа на каждый вопрос практического занятия; уточняет незнакомую терминологию с обращением к специальным словарям.

При проведении занятий в учебной аудитории используются устный опрос, эвристическая беседа, доклады и сообщения, собеседование. При собеседовании с преподавателем обучающийся должен продемонстрировать полноту знания обсуждаемого вопроса, заявленного в плане практического занятия, свободное и компетентное владение материалом.

### **11.2. Методические указания по организации самостоятельной работы.**

Самостоятельная работа обучающихся направлена на освоение всех разделов (предметных тем) дисциплины, ставит задачи закрепления и углубления полученных знаний и навыков, подготовки к практическому занятию и зачету по дисциплине, а также формирования представлений об основных понятиях курса. Самостоятельная работа призвана развивать навыки самостоятельного труда в поиске и приобретении новых знаний. При подготовке вопросов разделов дисциплины обучающийся может составлять тезисы или готовить небольшой по объему реферат. Реферат – это обзор литературы по определенной проблеме. Студент может подобрать сам к предметной теме или вопросу, вынесенному на практическое занятие или на зачет, интересующую его литературу. Реферирование источников предполагает целенаправленную работу по проблеме, глубокое и всестороннее ее освещение.

Основные формы самостоятельной работы: подготовка к практическим занятиям и зачету. По самостоятельной работе обучающийся непосредственно отчитывается на практическом занятии или на зачете. Видом самостоятельной работы обучающихся может быть подготовка к участию в студенческих научных конференциях.

## Планируемые результаты обучения для формирования компетенции и критерии их оценивания

Дисциплина Архитектурный менеджмент и управление проектом

Код, направление подготовки 07.03.01 Архитектура

Направленность (профиль): Архитектурно-ландшафтное проектирование

| Код компетенции                                                                                     | Код, наименование ИДК                                                                 | Код и наименование результата обучения по дисциплине (модулю)                                                                                | Критерии оценивания результатов обучения                                                                                         |                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                              |                                                                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                     |                                                                                       |                                                                                                                                              | 1-2                                                                                                                              | 3                                                                                                                                               | 4                                                                                                                                                            | 5                                                                                                                             |
| <b>УК-3.</b><br>Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде | <b>УК-3.1.</b><br>Осознает функции и роли членов команды, собственную роль в команде. | Знать (З1):<br>Осознает функции и роли членов команды, собственную роль в команде в рамках управления архитектурным проектом.                | Не осознает функции и роли членов команды, собственную роль в команде в рамках управления архитектурным проектом.                | Слабо осознает функции и роли членов команды, собственную роль в команде в рамках управления архитектурным проектом, допуская ряд ошибок        | Осознает функции и роли членов команды, собственную роль в команде в рамках управления архитектурным проектом, допуская незначительные ошибки                | Правильно осознает функции и роли членов команды, собственную роль в команде в рамках управления архитектурным проектом.      |
|                                                                                                     |                                                                                       | Уметь (У1):<br>Умеет осознавать функции и роли членов команды, собственную роль в команде применительно к управлению архитектурным проектом. | Не умеет осознавать функции и роли членов команды, собственную роль в команде применительно к управлению архитектурным проектом. | Слабо осознает функции и роли членов команды, собственную роль в команде применительно к управлению архитектурным проектом, допуская ряд ошибок | Умеет осознавать функции и роли членов команды, собственную роль в команде применительно к управлению архитектурным проектом, допуская незначительные ошибки | Умеет осознавать функции и роли членов команды, собственную роль в команде применительно к управлению архитектурным проектом. |

| Код компетенции | Код, наименование ИДК | Код и наименование результата обучения по дисциплине (модулю)                                                                                 | Критерии оценивания результатов обучения                                                                                                   |                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                         |
|-----------------|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                 |                       |                                                                                                                                               | 1-2                                                                                                                                        | 3                                                                                                                                                                 | 4                                                                                                                                                                      | 5                                                                                                                                       |
|                 |                       | Владеть (В1): Владеет осознанием функции и роли членов команды, собственной роли в команде применительно к управлению архитектурным проектом. | Не владеет навыками осознания функции и роли членов команды, собственной роли в команде применительно к управлению архитектурным проектом. | Слабо владеет навыками осознания функции и роли членов команды, собственной роли в команде применительно к управлению архитектурным проектом, допуская ряд ошибок | Владеет навыками осознания функции и роли членов команды, собственной роли в команде применительно к управлению архитектурным проектом, допуская незначительные ошибки | Владеет навыками осознания функции и роли членов команды, собственной роли в команде применительно к управлению архитектурным проектом. |
|                 |                       | Знать (З2): Знает, как устанавливать контакты в процессе социального взаимодействия применительно к управлению архитектурным проектом         | Не знает, как устанавливать контакты в процессе социального взаимодействия применительно к управлению архитектурным проектом.              | Слабо знает, как устанавливать контакты в процессе социального взаимодействия применительно к управлению архитектурным проектом, допуская ряд ошибок.             | Знает, как устанавливать контакты в процессе социального взаимодействия применительно к управлению архитектурным проектом, допуская незначительные ошибки.             | Знает, как устанавливать контакты в процессе социального взаимодействия применительно к управлению архитектурным проектом.              |
|                 |                       | Уметь (У2): Умеет устанавливать контакты в процессе социального взаимодействия применительно к управлению архитектурным проектом.             | Не умеет устанавливать контакты в процессе социального взаимодействия применительно к управлению архитектурным проектом.                   | Слабо умеет устанавливать контакты в процессе социального взаимодействия применительно к управлению архитектурным проектом, допуская ряд ошибок                   | Умеет устанавливать контакты в процессе социального взаимодействия применительно к управлению архитектурным проектом, допуская незначительные ошибки                   | Умеет устанавливать контакты в процессе социального взаимодействия применительно к управлению архитектурным проектом.                   |
|                 |                       | <b>УК-3.2.</b> Устанавливает контакты в процессе социального взаимодействия.                                                                  |                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                         |

| Код компетенции | Код, наименование ИДК                                                               | Код и наименование результата обучения по дисциплине (модулю)                                                                                         | Критерии оценивания результатов обучения                                                                                            |                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                  |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                 |                                                                                     |                                                                                                                                                       | 1-2                                                                                                                                 | 3                                                                                                                                                          | 4                                                                                                                                                               | 5                                                                                                                                |
|                 |                                                                                     | Владеть (В2): Владеет пониманием, как устанавливать контакты в процессе социального взаимодействия применительно к управлению архитектурным проектом. | Не владеет навыками устанавливать контакты в процессе социального взаимодействия применительно к управлению архитектурным проектом. | Слабо владеет навыками устанавливать контакты в процессе социального взаимодействия применительно к управлению архитектурным проектом, допуская ряд ошибок | Владеет навыками устанавливать контакты в процессе социального взаимодействия применительно к управлению архитектурным проектом, допуская незначительные ошибки | Владеет навыками устанавливать контакты в процессе социального взаимодействия применительно к управлению архитектурным проектом. |
|                 | <b>УК-3.3.</b><br>Выбирает стратегию поведения в команде в зависимости от условий.. | Знать (З3): Знает, как выбирать стратегию поведения в команде в зависимости от условий в рамках управления архитектурным проектом.                    | Не знает, как выбирать стратегию поведения в команде в зависимости от условий в рамках управления архитектурным проектом.           | Слабо знает, как выбирать стратегию поведения в команде в зависимости от условий в рамках управления архитектурным проектом, допуская ряд ошибок           | Знает, как выбирать стратегию поведения в команде в зависимости от условий в рамках управления архитектурным проектом, допуская незначительные ошибки           | Знает, как выбирать стратегию поведения в команде в зависимости от условий в рамках управления архитектурным проектом.           |
|                 |                                                                                     | Уметь (У3): Умеет выбирать стратегию поведения в команде в зависимости от условий в рамках управления архитектурным проектом.                         | Не умеет выбирать стратегию поведения в команде в зависимости от условий в рамках управления архитектурным проектом.                | Слабо умеет выбирать стратегию поведения в команде в зависимости от условий в рамках управления архитектурным проектом, допуская ряд ошибок                | Умеет выбирать стратегию поведения в команде в зависимости от условий в рамках управления архитектурным проектом, допуская незначительные ошибки                | Умеет выбирать стратегию поведения в команде в зависимости от условий в рамках управления архитектурным проектом.                |
|                 |                                                                                     |                                                                                                                                                       |                                                                                                                                     |                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                  |

| Код компетенции                                                                                                                                             | Код, наименование ИДК                                       | Код и наименование результата обучения по дисциплине (модулю)                                                                            | Критерии оценивания результатов обучения                                                                                      |                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                           |                                                                                                                            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                             |                                                             |                                                                                                                                          | 1-2                                                                                                                           | 3                                                                                                                                                    | 4                                                                                                                                                         | 5                                                                                                                          |
|                                                                                                                                                             |                                                             | Владеть (В3): Владеет навыками выбора стратегии поведения в команде в зависимости от условий в рамках управления архитектурным проектом. | Не владеет навыками выбора стратегии поведения в команде в зависимости от условий в рамках управления архитектурным проектом. | Слабо владеет навыками выбора стратегии поведения в команде в зависимости от условий в рамках управления архитектурным проектом, допуская ряд ошибок | Владеет навыками выбора стратегии поведения в команде в зависимости от условий в рамках управления архитектурным проектом, допуская незначительные ошибки | Владеет навыками выбора стратегии поведения в команде в зависимости от условий в рамках управления архитектурным проектом. |
| <b>УК-6.</b><br>Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни | <b>УК-6.1.</b><br>Эффективно управляет собственным временем | Знать (З4): Знает, как эффективно управлять собственным временем применительно к управлению архитектурным проектом.                      | Не знает, как эффективно управлять собственным временем применительно к управлению архитектурным проектом.                    | Слабо знает, как эффективно управлять собственным временем применительно к управлению архитектурным проектом, допуская ряд ошибок                    | Знает, как эффективно управлять собственным временем применительно к управлению архитектурным проектом, допуская незначительные ошибки                    | Знает, как эффективно управлять собственным временем применительно к управлению архитектурным проектом.                    |
|                                                                                                                                                             |                                                             | Уметь (У4): Умеет эффективно управлять собственным временем применительно к управлению архитектурным проектом.                           | Не умеет эффективно управлять собственным временем применительно к управлению архитектурным проектом.                         | Слабо умеет эффективно управлять собственным временем применительно к управлению архитектурным проектом, допуская ряд ошибок                         | Умеет эффективно управлять собственным временем применительно к управлению архитектурным проектом, допуская незначительные ошибки                         | Умеет эффективно управлять собственным временем применительно к управлению архитектурным проектом.                         |
|                                                                                                                                                             |                                                             | Владеть (В4): Владеет стратегией эффективного управления собственным временем применительно к управлению архитектурным проектом.         | Не владеет стратегией эффективного управления собственным временем применительно к управлению архитектурным проектом.         | Слабо владеет стратегией эффективного управления собственным временем применительно к управлению архитектурным проектом, допуская ряд ошибок         | Владеет стратегией эффективного управления собственным временем применительно к управлению архитектурным проектом, допуская незначительные ошибки         | Владеет стратегией эффективного управления собственным временем применительно к управлению архитектурным проектом.         |

| Код компетенции | Код, наименование ИДК                                                                                          | Код и наименование результата обучения по дисциплине (модулю)                                                                                                                | Критерии оценивания результатов обучения                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                             |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                 |                                                                                                                |                                                                                                                                                                              | 1-2                                                                                                                                                            | 3                                                                                                                                                                                     | 4                                                                                                                                                                                          | 5                                                                                                                                                           |
|                 | <b>УК-6.2.</b><br>Планирует траекторию своего профессионального развития и предпринимает шаги по её реализации | Знать (З5):<br>Знает, как планировать траекторию своего профессионального развития и предпринимает шаги по её реализации в рамках управления архитектурным проектом.         | Не знает, как планировать траекторию своего профессионального развития и предпринимает шаги по её реализации в рамках управления архитектурным проектом.       | Слабо знает, как планировать траекторию своего профессионального развития и предпринимает шаги по её реализации в рамках управления архитектурным проектом, допуская ряд ошибок       | Знает, как планировать траекторию своего профессионального развития и предпринимает шаги по её реализации в рамках управления архитектурным проектом, допуская незначительные ошибки       | Знает, как планировать траекторию своего профессионального развития и предпринимает шаги по её реализации в рамках управления архитектурным проектом.       |
|                 |                                                                                                                | Уметь (У5):<br>Умеет планировать траекторию своего профессионального развития и предпринимает шаги по её реализации применительно к управлению архитектурным проектом.       | Не умеет планировать траекторию своего профессионального развития и предпринимает шаги по её реализации применительно к управлению архитектурным проектом.     | Слабо умеет планировать траекторию своего профессионального развития и предпринимает шаги по её реализации применительно к управлению архитектурным проектом, допуская ряд ошибок     | Умеет планировать траекторию своего профессионального развития и предпринимает шаги по её реализации применительно к управлению архитектурным проектом, допуская незначительные ошибки     | Умеет планировать траекторию своего профессионального развития и предпринимает шаги по её реализации применительно к управлению архитектурным проектом.     |
|                 |                                                                                                                | Владеть (В5):<br>Владеет планированием траектории своего профессионального развития и предпринимает шаги по её реализации применительно к управлению архитектурным проектом. | Не владеет планированием траектории своего профессионального развития и предпринимает шаги по её реализации применительно к управлению архитектурным проектом. | Слабо владеет планированием траектории своего профессионального развития и предпринимает шаги по её реализации применительно к управлению архитектурным проектом, допуская ряд ошибок | Владеет планированием траектории своего профессионального развития и предпринимает шаги по её реализации применительно к управлению архитектурным проектом, допуская незначительные ошибки | Владеет планированием траектории своего профессионального развития и предпринимает шаги по её реализации применительно к управлению архитектурным проектом. |

| Код компетенции | Код, наименование ИДК                                                                            | Код и наименование результата обучения по дисциплине (модулю)                                                                                                           | Критерии оценивания результатов обучения                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                        |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                 |                                                                                                  |                                                                                                                                                                         | 1-2                                                                                                                                                       | 3                                                                                                                                                                                | 4                                                                                                                                                                                     | 5                                                                                                                                                      |
|                 | <b>УК-6.3.</b><br>Использует предоставляемые возможности для приобретения новых знаний и навыков | Знать (З6):<br>Знает, как использовать предоставляемые возможности для приобретения новых знаний и навыков применительно к управлению архитектурным проектом.           | Не знает, как использовать предоставляемые возможности для приобретения новых знаний и навыков применительно к управлению архитектурным проектом.         | Слабо знает, как использовать предоставляемые возможности для приобретения новых знаний и навыков применительно к управлению архитектурным проектом, допуская ряд ошибок         | Знает, как использовать предоставляемые возможности для приобретения новых знаний и навыков применительно к управлению архитектурным проектом, допуская незначительные ошибки         | Знает, как использовать предоставляемые возможности для приобретения новых знаний и навыков применительно к управлению архитектурным проектом.         |
|                 |                                                                                                  | Уметь (У6):<br>Умеет использовать предоставляемые возможности для приобретения новых знаний и навыков применительно к управлению архитектурным проектом.                | Не умеет использовать предоставляемые возможности для приобретения новых знаний и навыков применительно к управлению архитектурным проектом.              | Слабо умеет использовать предоставляемые возможности для приобретения новых знаний и навыков применительно к управлению архитектурным проектом, допуская ряд ошибок              | Умеет использовать предоставляемые возможности для приобретения новых знаний и навыков применительно к управлению архитектурным проектом, допуская незначительные ошибки              | Умеет использовать предоставляемые возможности для приобретения новых знаний и навыков применительно к управлению архитектурным проектом.              |
|                 |                                                                                                  | Владеть (В6):<br>Владеет навыками использования предоставляемых возможностей для приобретения новых знаний и навыков применительно к управлению архитектурным проектом. | Не владеет навыками использования предоставляемых возможностей для приобретения новых знаний и навыков применительно к управлению архитектурным проектом. | Слабо владеет навыками использования предоставляемых возможностей для приобретения новых знаний и навыков применительно к управлению архитектурным проектом, допуская ряд ошибок | Владеет навыками использования предоставляемых возможностей для приобретения новых знаний и навыков применительно к управлению архитектурным проектом, допуская незначительные ошибки | Владеет навыками использования предоставляемых возможностей для приобретения новых знаний и навыков применительно к управлению архитектурным проектом. |

**КАРТА****обеспеченности дисциплины учебной и учебно-методической литературой**Дисциплина Архитектурный менеджмент и управление проектомКод, направление подготовки 07.03.01 АрхитектураНаправленность (профиль): Архитектурно-ландшафтное проектирование

| №<br>п/<br>п | Название учебного, учебно-методического издания, автор, издательство, вид издания, год издания                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Количество экземпляров в БИК | Контингент обучающихся, использующих указанную литературу | Обеспеченность обучающихся литературой, % | Наличие электронного варианта в ЭБС (+/-) |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|
| 1            | Этенко, В. П. Управление архитектурным проектом [Текст] : учебник для студентов, обучающихся по направлению 270100 "Строительство" / В. П. Этенко. - Москва : Академия, 2008. - 352 с.                                                                                                                                                                                              | 10                           | 20                                                        | 100                                       | -                                         |
| 2            | Ильина, Е. В. Менеджмент в архитектуре и градостроительстве : учебное пособие / Е. В. Ильина, А. Н. Афанасьева. - Казань : Казанский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2018. - 96 с. - URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/105738.html">http://www.iprbookshop.ru/105738.html</a> . - Режим доступа: для автор. пользователей. - ЭБС "IPR BOOKS". | ЭР                           | 20                                                        | 100                                       | +                                         |