


Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Клочков Юрий Сергеевич
Должность: и.о. ректора
Дата подписания: 25.04.2024 11:47:31
Уникальный программный ключ:
4e7c4ea90328ec8e65c5d8058549a2538d7400d1

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ТЮМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Институт сервиса и отраслевого управления

Кафедра «Экономики и организации производства»

УТВЕРЖДАЮ:
Председатель СПН

 Захаров
« 31 » 08 2015 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплина Управление инновационными проектами
направление 23.03.02 - Наземные транспортно-технологические комплексы
программа прикладного бакалавриата
профиль Подъемно-транспортные, строительные, дорожные машины и оборудование

квалификация бакалавр
форма обучения заочная
курс 4
семестр 7

Аудиторные занятия 6 часа, в т.ч.:

Лекции – 4

Практические занятия – 2

Лабораторные занятия – -

Самостоятельная работа – 66

Курсовая работа – -

Зачёт – 7

Экзамен – -

Общая трудоемкость 72 часов/2 зач.ед

Тюмень 2015

Рабочая программа разработана в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению 23.03.02 Наземные транспортно-технологические комплексы (НТК), утвержденного приказом Минобрнауки России от 06.03.2015 N 162 "Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 23.03.02 Наземные транспортно-технологические комплексы (уровень бакалавриата)" (Зарегистрировано в Минюсте России 24.03.2015 N 36535). Рабочая программа рассмотрена на заседании кафедры «Экономики и организации производства».

Протокол № 1

«31» августа 2015 г.

Заведующий кафедрой _____



СОГЛАСОВАНО:

Заведующий кафедрой ТТС _____



Ш.М. Мерданов

«31» августа 2015 г.

Рабочую программу разработал:

к.т.н., доцент, Зонова Н. В. / _____



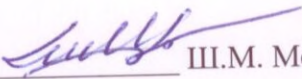
Дополнения и изменения к рабочей учебной программе

на 2016/ 2017 учебный год

В рабочую учебную программу вносятся следующие дополнения (изменения):

1. Дополнений и изменений нет

Дополнения (изменения) в рабочую учебную программу рассмотрены и одобрены на заседании кафедры ТТС. Протокол от «30» августа 2016г. № 1

Заведующий кафедрой ТТС  Ш.М. Мерданов

«30» августа 2016г.

Дополнения и изменения
К рабочей учебной программе по дисциплине

На 2017/2018 учебный год

Направление подготовки: 23.03.02 – Наземные транспортно-технологические
комплексы

1. Подраздел «Базы данных информационно-справочные и поисковые системы» дополнить: без изменений.
2. Раздел «Материально-техническое обеспечение дисциплины» без изменений

Дополнения (изменения) в рабочую учебную программу рассмотрены и одобрены на заседании кафедры «Транспортные и технологические системы»
Протокол от «31» августа 2017г. №1

Заведующий кафедрой ТТС _____



Ш.М. Мерданов

**Дополнения и изменения
к рабочей учебной программе по дисциплине**

На 2018/2019 учебный год

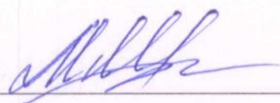
Направление подготовки: 23.03.02 – Наземные транспортно-технологические
комплексы

1. На титульном листе название «Министерство образования и науки Российской Федерации» заменить на «Министерство науки и высшего образования Российской Федерации»

Дополнения (изменения) в рабочую учебную программу рассмотрены и
одобрены на заседании кафедры «Транспортные и технологические системы»

Протокол от «31» августа 2018г. №1

Заведующий кафедрой ТТС _____



Ш.М. Мерданов

Дополнения и изменения
К рабочей учебной программе по дисциплине

На 2019/2020 учебный год

Направление подготовки: 23.03.02 – Наземные транспортно-технологические
комплексы

1. На титульном листе председатель СПН заменить на председатель КСН

Дополнения (изменения) в рабочую учебную программу рассмотрены и
одобрены на заседании кафедры «Транспортные и технологические системы»

Протокол от «30» августа 2019г. №1

Заведующий кафедрой ТТС _____



Ш.М. Мерданов

**Дополнения и изменения
к рабочей учебной программе**

На 2020/2021 учебный год

Направление подготовки: 23.03.02 – Наземные транспортно-технологические комплексы

профиль: Подъемно-транспортные, строительные, дорожные машины и оборудование

1. Дополнений и изменений нет.

Дополнения (изменения) в рабочую учебную программу рассмотрены и одобрены на заседании кафедры «Транспортные и технологические системы»

Протокол от «31» августа 2020 г. №1

Заведующий кафедрой ТТС _____



Ш.М. Мерданов

1. Цели освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Управление инновационными проектами» является подготовка студентов к решению профессиональных задач в области проектного управления, в том числе инновационных, входящей в компетенции магистра менеджмента.

2. Место дисциплины в структуре ОПОП

Дисциплина относится к вариативной части блока Б.1. Для успешного освоения данной дисциплины студенты должны иметь базовые знания курса бакалавриата по направлению «Менеджмент», методов принятий управленческих решений, маркетинга, инновационного менеджмента, экономики, методов исследований в менеджменте, стратегического анализа, финансового менеджмента.

3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины «Управление инновационными проектами»

В результате освоения дисциплины обучающийся должен: ОПК-1, ОПК-2, ОПК-4, ОПК-7, ПК-5, ПК-8, ПК-14

Знать: этапы управления инновационными проектами их особенности, виды рисков и методы их минимизации, способы инвестирования инновационной деятельности, информационные технологии применяемые при управлении проектами, методы оценки рентабельности проекта.

Уметь: разрабатывать планы реализации проекта, в том числе бизнес-план, оценивать риски проекта, формировать рыночную стратегию; разрабатывать ценовую политики; формировать спрос и стимулировать сбыт и т.д.

Владеть навыками ведения дискуссии, формирования проектных групп, проведения исследований, подготовки отчета, календарного и сетевого планирования, бюджетирования

Демонстрировать способность и готовность к практической деятельности, ориентированной на инновационное развитие и т.д.

4. Структура и содержание дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетных единицы (72 часа), из них 6 часов аудиторных занятий 66 часов самостоятельной работы.

Содержание разделов дисциплины.

Тема 1. Нововведения как объект инновационного управления.

Экономические условия формирования восприимчивости к нововведениям. Инновационный потенциал. Инновационная активность. Инновационный процесс как динамичная система. Схемы инновационного процесса. Виды инноваций и их классификация. Три группы нововведения: продуктовые; технологические;

организационно-управленческие. Управление процессами создания новых знаний. Управление освоением новшеств.

Тема 2. Инновационный проект и его структура

Программный метод управления. Области эффективного приложения проектного менеджмента. Типы проектов. Жизненный цикл проекта. Комплекс работ по внедрению технологии управления проектом в организации. Функции менеджера проекта.

Тема 3. Разработка проекта

Преинвестиционная фаза проекта. Разработка проектно-сметной документации и материально-техническая подготовка проекта. Методы структуризации проекта (дерево целей, дерево решений, дерево работ). Организационная структура исполнителей. Матрица ответственности.

Тема 4. Сетевой анализ в планировании проекта

Прикладные программные средства. Разработка информационных потоков системы управления в организации. Разработка комплекса задач проекта с помощью с MICROSOFT PROJECT, PROJECT EXPERT. Сетевое представление проекта. Методы построения сетевых моделей. Анализ критического пути. Кратчайшее время выполнения проекта. Управление проектом с помощью метода критического пути. Наиболее ранний возможный срок наступления события. Наиболее поздний допустимый срок наступления события. Расчет сетевой модели. Полный, свободный и независимый резервы времени. Формулировка задачи в виде модели узел-работа. Метод оценки и пересмотра планов. Использование для расчета сетевой модели EXCEL, MICROSOFT PROJECT, EXPERT SYSTEM, АЛЬТ-ИНВЕСТ.

Тема 5. Календарное планирование проекта

Календарные планы и методы их расчета. Распределение ресурсов в сетевых графиках проекта. Ограниченные ресурсы. Анализ ресурсной реализуемости проекта. Контроль потребности в ресурсах. Управление загрузкой ресурсов. Выравнивание загрузки ресурсов. Комплексное управление работами исполнителей. Приведение параметров календарного плана в соответствие с заданными ограничениями. Эвристические методы. Оптимальные решения. Методы анализа риска и неопределенности. Методы снижения риска. Анализ чувствительности. Проверка устойчивости. Корректировка параметров проекта. Метод Монте-Карло. Дерево решений. Календарное планирование с помощью MICROSOFT PROJECT.

Тема 6. Организация проектного финансирования

Источники финансирования проекта. Формы финансирования. Планирование затрат. Стоимость проекта. Организация проектного финансирования. Подрядные торги и договоры.

Тема 7. Информационные технологии оценки эффективности проекта

Потоки денежных средств при реализации проекта. Управление финансами и оценка эффективности инвестиционных проектов с помощью PROJECT EXPERT. Расчет показателей и оценка эффективности проекта. Процедуры компромиссного соотношения между затратами и продолжительностью проекта на основе задач линейного и нелинейного программирования. Решение поставленных задач в EXCEL. Распределение денежных средств. Минимизация общей продолжительности проекта с минимальными дополнительными расходами. Выполнение проекта с минимальными издержками. Временной и стоимостной анализ проекта. Применение Альт-инвест для оценки финансовых потоков.

Тема 8. Управление реализацией проекта

Использование программных средств при выполнении контроля, в том числе MICROSOFT PROJECT. Контроль за ходом выполнения проекта. Оценка состояния работ и прогнозирование изменений. Управление изменениями. Анализ новых календарных планов. Контроль календарных графиков, ресурсов и затрат. Автоматическое выравнивание загрузки ресурсов. Обновление моделей. Управление финансовыми ресурсами в ходе реализации проекта. Завершение проекта. Управление несколькими проектами. Объединение проектов.

5. Образовательные технологии

В процессе обучения проводятся ролевые и деловые игры, разборы деловых кейсов, дискуссии, использование ПЭВМ для работы с проектами. Планируется проведение мастер-классов специалистов в области инноваций и проектного менеджмента.

6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов

Промежуточная аттестация студентов состоит из промежуточного тестирования, защиты реферата и результатов полевых исследований.

Примерные темы рефератов

1. Современный этап развития инновационных процессов в России.
2. Опыт инновационной деятельности (положительный, отрицательный) российских предприятий.
3. Опыт инновационной деятельности (положительный, отрицательный) иностранных компаний.
4. Разработайте бизнес-план инновационного проекта на основе использования патента/ ноу-хау/ лицензии/ товарного знака/ франчайзинга.
5. Разработайте план поэтапного финансирования инновационного проекта.

6. Разработайте процедуру применения экспертных оценок при сравнении эффективности инновационных проектов.
7. Разработка системы информационного обеспечения инновационной деятельности на предприятии (структуру базы данных).
8. Выбор инновационного проекта с применением множественного критерия эффективности по Паретто.
9. Оценить возможные источники финансирования по доступности, цене, скорости привлечения финансовых средств.
10. Риски в инновационной деятельности.
11. Система комплексной оценки эффективности деятельности предприятия.

Контрольные вопросы для аттестации по итогам освоения дисциплины:

1. Что такое инновационный проект. Системное представление проекта. Признаки проекта
2. Виды классификаций проектов. Типы и виды проектов по различным классификациям
3. Окружение проекта: ближнее и дальнее
4. Участники проекта
5. Понятие структуры проекта. Типы структурных моделей
6. Жизненный цикл и фазы проекта
7. Планирование временных характеристик проекта, типы связей между задачами
8. Анализ реализуемости проекта: стоимостной, временной, ресурсный
9. Понятие "управление проектами". Базовые функции УП. Интегрирующие функции УП
10. Методы контроля за ходом выполнения работ. Типичные ошибки при УП.

Экзамен проходит в виде теста и решения ситуационной задачи с применением программных средств.

В процессе обучения по курсу «Управление инновационными проектами» студент должен подготовить магистерскую научную работу в виде бизнес-плана инновационного проекта.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Основное учебно-методическое обеспечение дисциплины

1. Попов Ю. И., Яковенко О. В. Управление проектами. М.: Инфра-М, 2008. — 208 с. — (Учебники для программы MBA). — ISBN 978-5-16-002337-3.

2. Управление проектами: вводный курс: учеб. пособие / Т. А. Куправа. - М. : Рос. ун-т дружбы народов, 2008. - 121 с.

Дополнительное учебно-методическое обеспечение дисциплины

1. Васильева Л. Н. Методы управления инновационной деятельностью: учебное пособие/ Л. Н. Васильева, Е. А. Муравьева. - М.: КНОРУС, 2005. - 320 с.
2. Филип Котлер, Гари Армстронг. Основы маркетинга. Профессиональное издание. (Principles of Marketing). М.: ООО «И.Д. Вильямс», 2012 г. – 1072 с.
3. Амблер Т. Практический маркетинг/ Пер. с англ. Под общей ред. Ю.Н. Каптуревского. – СПб.: Питер, 2001. – 400с.
4. Ламбен Жан-Жак. Стратегический маркетинг. Европейская перспектива. Пер. с французского. СПб.: Наук, 1996. – 589с.
5. Черчилль Г.А. Маркетинговые исследования. – СПб.: Питер, 2003. – 752с.
6. Малхотра, Нэреш К. Маркетинговые исследования. Практическое руководство, 4-е издание.: Пер. с англ. – М.: ООО «И.Д. Вильямс», 2007. – 1200 с.
7. Бернет Дж. Мориарти С. Маркетинговые коммуникации: инновационный подход/ Пер. с англ. С.Г. Божук. – СПб.: Питер, 2001. – 864 с.
8. Роман Хибинг, Скотт Купер. Маркетинг. The Successful Marketing Plan: A Disciplined and Comprehensive Approach. – М.: Эксмо, 2010. – 848 с.
9. Руделиус У. и др. Маркетинг – М.: ДеНово, 2001. – 706 с.

Базы данных, информационно-справочные и поисковые системы		
№ п/п	Наименование информационных ресурсов	Ссылка
1.	Сайт ФГБОУ ВО ТИУ	http://www.tyuiu.ru/
2.	Система поддержки дистанционного обучения Educon	https://educon2.tyuiu.ru/
3.	Электронный каталог Библиотечно-издательского комплекса	http://webirbis.tsogu.ru/
4.	Электронная библиотечная система eLib	http://elib.tsogu.ru/
Материально-техническое обеспечение дисциплины		
Перечень оборудования, необходимого для успешного освоения образовательной программы		
Наименование	Кол-во	Значение
Мультимедийное оборудование (лицензионное программное обеспечение: Microsoft Windows. Microsoft Office Professional Plus)	1	для проведения лекций
Учебно-наглядные пособия или раздаточный материал по изучаемой дисциплине	1	для проведения лабораторных/практических занятий

КАРТА ОБЕСПЕЧЕННОСТИ ДИСЦИПЛИНЫ УЧЕБНОЙ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЙ ЛИТЕРАТУРОЙ

Учебная дисциплина Управление инновационными проектами
 Кафедра транспортных и технологических систем
 Код, направление 23.03.02 - Наземные транспортно-технологические комплексы

Форма обучения:
 заочная: 4 курс 7 семестр

1 Фактическая обеспеченность дисциплины учебной и учебно-методической литературой

Учебная, учебно-методическая литература по рабочей программе	Название учебной и учебно-методической литературы, автор, издательство	Год издания	Вид издания	Вид занятий	Кол-во экземпляров в БИК	Контингент обучающихся, использующих указанную литературу	Обеспеченность обучающихся литературой, %	Место хранения	Наличие эл. варианта в электронно-библиотечной системе ТюмГНГУ
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Основная	Стратегия управления инновационными процессами: учебное пособие / Л. А. Бирман, Т. Б. Кочурова ; Рос. акад. нар. хоз-ва и гос. службы при Президенте РФ. - М. : Дело	2012	-	Л, ПР.ЛР	10	20	100	БИК	

2 План обеспечения и обновления учебной и учебно-методической литературы

Учебная литература по рабочей программе	Название учебной и учебно-методической литературы	Вид занятий	Вид издания	Способ обновления учебных изданий	Год издания
1	2	3	4	5	6
Основная	Управление инновационными проектами		У	заявка в БИК	2020
Дополнительная	Методические указания		МУ	ресурсы кафедры	2020

Зав. кафедрой ТТС  Ш.М. Мерданов
 « _____ » _____ 2019 г.

Директор БИК  Д.Х. Каюкова
 « _____ » _____ 2019 г.

