

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце: **МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**

ФИО: Клочков Юрий Сергеевич

Должность: и.о. ректора

Дата подписания: 03.04.2023 Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение

Уникальный программный ключ:

4e7c4ea90328ec8e65c5d8058549a2538d7400d1

РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

высшего образования

«ТОМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ

Заведующий кафедрой

«__» _____ 2023 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины: **Управление проектами**

направление подготовки: **27.03.03 Системный анализ и**

управление

направленность (профиль): **Управление экономикой**

предприятий топливно-энергетического комплекса

форма обучения: **очная, заочная**

Рабочая программа рассмотрена
на заседании кафедры менеджмента в отраслях ТЭК
Протокол № _____ от «___» _____ 20__ г.

1. Цели и задачи освоения дисциплины

Цель дисциплины: сформировать у обучающихся основы знаний в области управления проектами, достаточных для самостоятельного последующего освоения данной предметной области в процессе практической деятельности

Задачи дисциплины:

Дать представление о содержании управления проектами (project management) как вида управленческой деятельности.

Познакомить с теоретическим аппаратом и инструментальными средствами управления проектами.

Привить практические навыки решения задач, возникающих в процессе управления проектами.

2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплина относится к дисциплинам, формируемым участниками образовательных отношений учебного плана.

Необходимыми условиями для освоения дисциплины являются:

знание основ экономики и управления,

умения выстраивать логические последовательности управления операциями проекта,

владение навыками работы в стандартном пакете программного обеспечения, коммуникаций в группе, работы над кейсами.

Содержание дисциплины служит основой для освоения дисциплин «Проектная деятельность», «Теория управления».

3. Результаты обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

Таблица 3.1

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции (ИДК) ¹	Код и наименование результата обучения по дисциплине
ПКС-1. Способен применять современные теоретические и экспериментальные методы разработки математических моделей исследуемых объектов и процессов, относящихся к профессиональной деятельности	ПКС-1.1. Понимает основные закономерности разработки математических моделей исследуемых объектов и бизнес-процессов, относящихся к профессиональной деятельности по направлению	Знать: 31 Математический инструментарий управления проектами
		Уметь: У1 Применять математические методы при разработке и оценке эффективности управления проектами
		Владеть: В1 Навыками формирования сетевых моделей проекта
	ПКС-1.2. Использует при решении профессиональных задач современные теоретические и экспериментальные методы разработки математических моделей исследуемых объектов и бизнес-процессов	Знать: 32 Концептуальные основы управления проектами, понятие проектного цикла
		Уметь: У2 Идентифицировать типы проектов; определять результаты решения проектных задач
		Владеть: В2 Навыками идентификации проектов, постановки проектных целей и задач
ПКС-5 Способен управлять информацией из различных источников	ПКС-5.1. Идентифицирует методы сбора и обработки информации	Знать: 33 Основы планирования проекта и мониторинга хода его выполнения
		Уметь: У3 Составлять информационную модель проекта
		Владеть: В3 навыками сбора и обработки проектной информации

	ПКС-5.2. Применяет методики поиска, сбора и обработки информации	Знать: 34 Критерии качества управления проектами
		Уметь: У4 Анализировать и оценивать результаты управления проектами
		Владеть: В4 Умениями представлять модель проекта, навыками контроля корректности ввода данных
	ПКС-5.3. Осуществляет анализ и синтез информации, полученной из разных источников	Знать: 35 Основы управления сроками и ресурсами проекта, требования к плану выполнения проекта; риски проектной деятельности и возможности контроля и управления ими
		Уметь: У5 Проводить оценку реализуемости проектных решений, поиск резервов, согласовывать и утверждать сетевой план, пересматривать его с учетом ситуации, изыскивать резервы; Обосновывать продолжительность работ и потребности в ресурсах проекта
		Владеть: В5 Приемами оценки эффективности проекта; организационными аспектами процесса управления проектами; навыками формирования и управления проектными командами; построения ресурсных диаграмм, сетевых графиков

4. Объем дисциплин

Общий объем дисциплины составляет 4 зачетные единицы, 144 часа.

Таблица 4.1.

Форма обучения	Курс/ семестр	Аудиторные занятия/контактная работа, час.			Самостоятельная работа, час.	Контроль, час	Форма промежуточной аттестации
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия			
очная	4/7	24	36	-	48	36	экзамен, КП
заочная	5/10	12	12	-	111	9	экзамен, КП

5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Структура дисциплины.

очная форма обучения (ОФО)
очная форма обучения (ОФО)

Таблица 5.1.1
Таблица 5.1.1

№ п/п	Структура дисциплины		Аудиторные занятия, час.			СРС, час.	Всего, час.	Код ИДК	Оценочные средства
	Номер раздела	Наименование раздела	Л.	Пр.	Лаб.				
1.	1.	Основы теории и практики управления проектами	2	2	-	2	6	ПКС-1.2	тест
2.	2.	Цели и критерии качества управления проектами	2	2	-	2	6	ПКС-5.2	тест
3.	3.	Риски проектной деятельности и приёмы контроля над ними	2	4	-	2	8	ПКС-5.3	тест, расчетно-аналитическое задание
4.	4.	Источники информации для принятия решений по управлению проектами	2	2	-	3	7	ПКС-5.2	тест
5.	5.	Информационная модель проекта	4	4	-	3	11	ПКС-5.1	тест, расчетно-аналитическое задание
6.	6.	Составление плана выполнения проекта	6	8	-	3	17	ПКС-1.1, ПКС-5.3	тест, расчетно-аналитическое

									задание
7.	7.	Реализация плана выполнения проекта	2	6	-	3	11	ПКС-5.3	тест, расчетно-аналитическое задание
8.	8.	Мониторинг выполнения проекта	2	4	-	3	9	ПКС-5.3	тест, расчетно-аналитическое задание
9.	9.	Организационные аспекты процесса управления проектом и их технологическая поддержка	2	4	-	3	9	ПКС-5.3	тест, расчетно-аналитическое задание
10.	Курсовая работа/проект		-	-	-	24	24	ПКС-1.1 ПКС-1.2 ПКС-5.1 ПКС-5.2 ПКС-5.3	защита курсового проекта
11.	Экзамен		-	-	-	36	36	ПКС-1.1 ПКС-1.2 ПКС-5.1 ПКС-5.2 ПКС-5.3	вопросы к экзамену
Итого:			24	36	-	84	144		

заочная форма обучения (ЗФО)

Таблица 5.1.2

№ п/п	Структура дисциплины		Аудиторные занятия, час.			СРС, час.	Всего, час.	Код ИДК	Оценочные средства
	Номер раздела	Наименование раздела	Л.	Пр.	Лаб.				
10.	1.	Основы теории и практики управления проектами	1	-	-	11	13	ПКС-1.2	тест
11.	2.	Цели и критерии качества управления проектами	1	-	-	11	13	ПКС-5.2	тест
12.	3.	Риски проектной деятельности и приёмы контроля над ними	1	2	-	11	15	ПКС-5.3	тест, расчетно-аналитическое задание
13.	4.	Источники информации для принятия решений по управлению проектами	2	-	-	11	14	ПКС-5.2	тест
14.	5.	Информационная модель проекта	2	2	-	12	17	ПКС-5.1	тест, расчетно-аналитическое задание
15.	6.	Составление плана выполнения проекта	2	4	-	12	19	ПКС-1.1, ПКС-5.3	тест, расчетно-аналитическое задание
16.	7.	Реализация плана выполнения проекта	1	2	-	12	16	ПКС-5.3	тест, расчетно-аналитическое задание
17.	8.	Мониторинг выполнения проекта	1	2	-	11	15	ПКС-5.3	тест, расчетно-аналитическое задание
18.	9.	Организационные аспекты процесса управления проектом и их технологическая поддержка	1	-	-	11	13	ПКС-5.3	тест, расчетно-аналитическое задание
10.	Курсовая работа/проект		-	-	-	9	9	ПКС-1.1 ПКС-1.2 ПКС-5.1 ПКС-5.2 ПКС-5.3	защита курсового проекта
11.	Экзамен		-	-	-	9	9	ПКС-1.1 ПКС-1.2 ПКС-5.1 ПКС-5.2	вопросы к экзамену

							ПКС-5.3	
	Итого:	12	12	-	120	144		

5.2. Содержание дисциплины.

5.2.1. Содержание разделов дисциплины (дидактические единицы).

Раздел 1. *«Основы теории и практики управления проектами»*. Сущность управления проектами. Задачи, решаемые в процессе управления проектами. Понятие проектного цикла, место управления проектами в проектном цикле. Фазы процесса управления проектом: планирование, мониторинг, анализ. Понятийный аппарат управления проектами. Работы и ресурсы. Складируемые и нескладируемые ресурсы. Сетевой план. Финансовый план. Исторический опыт развития методов управления проектами.

Раздел 2. *«Цели и критерии качества управления проектами»*. Цели управления проектами. Минимизация продолжительности инвестиционной фазы — главная цель управления проектами. Средства достижения целей управления проектами: информационная модель проекта, план, система оповещения, мониторинга и контроля. Факторы, принимаемые во внимание при управлении проектом. Предвидение и анализ рисков. Критерии качества управления проектами: загруженность ресурсов, отклонения от плана, соблюдение сметы, отношения в трудовом коллективе.

Раздел 3. *«Риски проектной деятельности и приёмы контроля над ними»*. Виды рисков, связанных с выполнением инвестиционных проектов. Риски, поддающиеся управлению на фазе реализации проекта. Технологические, финансовые, кадровые риски. Методы их минимизации в процессе планирования и преодоления в процессе реализации проекта. Выбор стратегии управления рисками в зависимости от обстоятельств, связанных с конкретным проектом. Теоретико-игровая трактовка стратегий управления рисками. Управление ответственностью, связанной с рисками.

Раздел 4. *«Источники информации для принятия решений по управлению проектами»*. Идентификация работ и ресурсов. Обоснование продолжительности работ и потребности в ресурсах. Связи между работами. Группы работ и ресурсов. Источники данных: опыт выполнения аналогичных проектов, опыт других организаций, технологические карты, нормирование работ, имитационное моделирование технологических процессов, экспертная оценка. Преимущества и недостатки различных источников, практические рекомендации по их выбору.

Раздел 5. *«Информационная модель проекта»*. Основные структуры данных информационной модели проекта: таблица работ, таблица ресурсов, распределительная таблица, календари, общие сведения о проекте. Методы логического контроля корректности ввода данных. Представление информационной модели проекта в форме диаграммы PERT.

Раздел 6. *«Составление плана выполнения проекта»*. Требования к плану выполнения проекта. Технологический процесс планирования. Компромисс между продолжительностью инвестиционной фазы и потребностью в ресурсах. Методы логического контроля корректности плана. Технологические решения поддержки процесса планирования. Документирование сетевого плана и его отображение в форме графика Ганта. Ответственность менеджера проекта. Взаимодействие менеджера проекта с руководителями и специалистами.

Раздел 7. *«Реализация плана выполнения проекта»*. Содержание деятельности менеджера проекта по выполнению сетевого плана. Согласование и утверждение сетевого плана. Доведение заданий до исполнителей, контроль исполнения, контроль качества исполнения. Логистический, финансовый и кадровый аспекты управления проектами.

Раздел 8. *«Мониторинг выполнения проекта»*. Цели и содержание технологического процесса мониторинга. Пересмотр плана с учётом фактической ситуации. Поиск резервов. Оперативное управление ресурсами. Интерфейсные и технологические решения поддержки мониторинга. Взаимодействие менеджеров различного уровня в процессе мониторинга проекта и оперативного пересмотра плана.

Раздел 9. «Организационные аспекты процесса управления проектом и их технологическая поддержка». Поиск резервов совершенствования проекта с помощью его информационной модели. Технологическая поддержка совещаний и консультаций по вопросам выделения ресурсов. Технологическая и организационная поддержка коллективного управления проектом и рабочих групп менеджеров в условиях вычислительной сети. Система индивидуальной ответственности в рабочих группах менеджеров. Анализ и оценка результатов управления проектом.

5.2.2. Содержание дисциплины по видам учебных занятий.

Лекционные занятия

Таблица 5.2.1

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема лекции
		ОФО	ЗФО	ОЗФО	
1	1	2	1	-	Основы теории и практики управления проектами
2	2	2	1	-	Цели и критерии качества управления проектами
3	3	2	1	-	Риски проектной деятельности и приёмы контроля над ними
4	4	2	2	-	Источники информации для принятия решений по управлению проектами
5	5	4	2	-	Информационная модель проекта
6	6	6	2	-	Составление плана выполнения проекта
7	7	2	1	-	Реализация плана выполнения проекта
8	8	2	1	-	Мониторинг выполнения проекта
9	9	2	1	-	Организационные аспекты процесса управления проектом и их технологическая поддержка
Итого:		24	12	-	

Практические занятия

Таблица 5.2.3

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема практического занятия
		ОФО	ЗФО	ОЗФО	
1	1	2	-	-	Основы теории и практики управления проектами
2	2	2	-	-	Цели и критерии качества управления проектами
3	3	4	2	-	Риски проектной деятельности и приёмы контроля над ними
4	4	2	-	-	Источники информации для принятия решений по управлению проектами
5	5	4	2	-	Информационная модель проекта
6	6	8	4	-	Составление плана выполнения проекта
7	7	6	2	-	Реализация плана выполнения проекта
8	8	4	2	-	Мониторинг выполнения проекта
9	9	4	-	-	Организационные аспекты процесса управления проектом и их технологическая поддержка
Итого:		36	12	-	

Лабораторные работы

«Лабораторные работы учебным планом не предусмотрены»

Самостоятельная работа студента

Таблица 5.2.4

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема	Вид СРС
		ОФО	ЗФО	ОЗФО		
1	1	2	11	-	Основы теории и практики управления проектами	Подготовка к практическим занятиям. Написание курсовой работы

2	2	2	11	-	Цели и критерии качества управления проектами	Подготовка к практическим занятиям. Написание курсовой работы
3	3	2	11	-	Риски проектной деятельности и приёмы контроля над ними	Подготовка к практическим занятиям. Написание курсовой работы
4	4	3	11	-	Источники информации для принятия решений по управлению проектами	Подготовка к практическим занятиям. Написание курсовой работы
5	5	3	12	-	Информационная модель проекта	Подготовка к практическим занятиям. Написание курсовой работы
6	6	3	12	-	Составление плана выполнения проекта	Подготовка к практическим занятиям. Написание курсовой работы
7	7	3	12	-	Реализация плана выполнения проекта	Подготовка к практическим занятиям. Написание курсовой работы
8	8	3	11	-	Мониторинг выполнения проекта	Подготовка к практическим занятиям. Написание курсовой работы
9	9	3	11	-	Организационные аспекты процесса управления проектом и их технологическая поддержка	Подготовка к практическим занятиям. Написание курсовой работы
10		36	9		Подготовка к экзамену	тестирование
		24	9		Подготовка курсовой работы	
Итого:		84	120	-		

5.2.3. Преподавание дисциплины ведется с применением следующих видов образовательных технологий:

- визуализация учебного материала в PowerPoint в диалоговом режиме (лекционные занятия);
- работа в малых группах (практические занятия);
- разбор практических ситуаций (практические занятия).

6. Тематика курсовых проектов

Тема 1: Разработка и создание организационных структур управления проектами

Содержание

Введение

1. Теоретические основы формирования организационных структур управления проектами

1.1. Организационная структура управления проектом: понятие, виды, уровни

1.2. Принципы и проблемы структурирования организации управления проектами

2. Методические основы формирования организационных структур управления проектами

2.1. Последовательность разработки и создания организационной структуры управления проектами

2.2. Критерии выбора организационной структуры управления проектом

2.3. Интеграция проектной структуры в общий контекст управления организацией

3. Формирование (Совершенствование) организационной структуры управления проектом

3.1. Характеристика организации и инвестиционного проекта (портфеля проектов)

3.2. Анализ условий и факторов, определяющих выбор организационной структуры управления проектами (Анализ действующей в организации структуры управления проектами)*

3.3. Выбор предпочтительной организационной структуры управления проектами (Выработка решений по корректировке действующей в организации организационной структуры управления проектами)

Заключение

Список использованных источников

** В скобках указаны формулировки для ситуации, когда в качестве примера рассматривается реализуемый проект. В случае если проект ожидает запуска, и организационная структура управления им не сформирована, за основу следует взять формулировки без скобок*

Тема 2. Разработка маркетинговой стратегии проекта

Введение

1. Теоретические основы формирования маркетинговой стратегии проекта

1.1 Маркетинговая стратегия проекта: понятие, виды, составляющие, роль и место в проекте

1.2 Условия и факторы формирования маркетинговой стратегии

2. Методические основы разработки маркетинговой стратегии проекта

2.1 Последовательность формирования маркетинговой стратегии проекта

2.2 Методические приемы анализа маркетинговой среды и формирования маркетинговой стратегии проекта

3. Разработка маркетинговой стратегии проекта

3.1 Характеристика организации и проекта

3.2 Анализ маркетинговой среды проекта

3.2 Формирование маркетинговой стратегии проекта

Заключение

Список использованных источников

Тема 3. Управление маркетингом в рамках управления проектами

Введение

1. Теоретические основы управления маркетингом в рамках управления проектами

1.1. Сущность и ключевые аспекты проектного маркетинга

1.2. Структура системы маркетинга проекта

2. Методические основы управления маркетингом в рамках управления проектами

2.1. Последовательность формирования системы маркетинга проекта

2.2. Методические особенности принятия маркетинговых решений на разных стадиях инвестиционного проектирования

3. Разработка маркетинговых решений по управлению проектом

3.1. Характеристика организации и инвестиционного проекта

3.2. Определение основных элементов системы маркетинга проекта

3.3. Выработка рекомендаций по повышению эффективности управления маркетингом

проекта

Заключение

Список использованных источников

Приложения

Тема 4. Оценка эффективности инвестиционного проекта

Введение

1. Теоретические основы оценки эффективности инвестиционного проекта

1.1. Эффективность инвестиционного проекта: понятие, виды

1.2. Принципы и цели оценки эффективности инвестиционного проекта для разных участников проектирования

2. Методические основы оценки эффективности инвестиционного проекта

2.1. Последовательность оценки эффективности инвестиционного проекта

2.2. Показатели оценки эффективности инвестиционного проекта и методы их расчета

- 3. Оценка эффективности инвестиционного проекта
- 3.1. Характеристика организации и инвестиционного проекта
- 3.2. Расчет показателей эффективности инвестиционного проекта
- 3.3. Рекомендации по повышению эффективности реализации инвестиционного проекта

Заключение

Список использованных источников

Приложения

5. Информационные системы управления проектами

Введение

- 1. Теоретические основы использования информационных систем управления проектами

1.1. Информационные системы управления проектами: понятие, виды, преимущества использования

- 1.2. Задачи и функциональные особенности информационных систем управления проектами

2. Методические положения использования информационных систем управления проектами

- 2.1. Этапы формирования информационной системы управления проектами в организации

- 2.2. Методические основы выбора информационной системы управления проектами

- 2.3. Критерии оценки эффективности информационной системы управления проектами

3. Разработка управленческих решений по внедрению (повышению эффективности использования – *если система уже внедрена на предприятии*) информационной системы управления проектами в организации

- 3.1. Характеристика существующей практики управления проектами в организации

- 3.2. Оценка возможностей внедрения информационной системы управления проектами

(Оценка возможностей повышения эффективности использования системы управления проектами - *если система уже внедрена на предприятии*)

- 3.3. Ожидаемые последствия от реализации проектных предложений

Заключение

Список использованных источников

Приложения

Тема 6. Продуктово-тематическое планирование инновационного проекта

Введение

- 1. Теоретические основы продуктово-тематического планирования инноваций

- 1.1. Инновационные проекты: понятие, виды, компоненты

- 1.2. Принципы продуктово-тематического планирования инноваций в организации

2. Организационно-методические основы продуктово-тематического планирования инновационных проектов

- 2.1. Этапы формирования продуктово-тематического плана инноваций в организации

- 2.2. Методические основы продуктово-тематического планирования

- 2.3. Организация продуктово-тематического планирования инноваций в организации

- 3. Формирование продуктово-тематического плана инноваций на предприятии

3.1. Характеристика продуктового портфеля организации и портфеля инновационных решений (проектов)

- 3.2. Разработка продуктово-тематического плана инновационных проектов

- 3.3. Ожидаемые последствия от реализации проектных предложений

Заключение

Список использованных источников

Приложения

Тема 7. Построение иерархической структуры работ по реализации инновационного проекта

Введение

1. Теоретические основы построения иерархической структуры работ по реализации инновационного проекта
 - 1.1. Понятие структуры работ проекта, цели ее построения
 - 1.2. Правила построения иерархической структуры работ проекта
 2. Методические основы построения иерархической структуры работ
 - 2.1. Последовательность построения иерархической структуры работ проекта
 - 2.2. Признаки и глубина декомпозиции работ проекта
 3. Построение иерархической структуры работ по реализации инновационного проекта
 - 3.1. Характеристика организации и инновационного проекта
 - 3.2. Декомпозиция работ по реализации инновационного проекта
 - 3.3. Выявление «узких» мест в процессе реализации проекта и формирование рекомендаций по их устранению
- Заключение
Список использованных источников
Приложения

Тема 8. Планирование диверсификации деятельности инновационного предприятия

Введение

1. Теоретические основы диверсификации деятельности предприятия
 - 1.1. Сущность, типы и цели диверсификации
 - 1.2. Условия и факторы выбора и реализации проекта по диверсификации
 2. Методические положения планирования диверсификации деятельности предприятия
 - 2.1. Структура и показатели плана диверсификации деятельности предприятия
 - 2.2. Последовательность планирования диверсификации деятельности предприятия
 3. Формирование плана диверсификации деятельности предприятия
 - 3.1. Характеристика предприятия и проекта диверсификации его деятельности
 - 3.2. Оценка инвестиционных затрат на диверсификацию
 - 3.3. Ожидаемая результативность реализации проекта по диверсификации
- Заключение
Список использованных источников
Приложения

Тема 9. Разработка проекта организации производства новых изделий

Введение

1. Теоретические проектирования организации производства новых изделий
 - 1.1. Особенности проектов организации производства новых изделий
 - 1.2. Содержание и этапы разработки проекта организации производства новых изделий
2. Методические положения проектирования организации производства новых изделий
 - 2.1. Методика обоснования основных параметров проекта организации производства новых изделий
 - 2.2. Порядок расчета текущих и капитальных затрат проекта организации производства новых изделий
 - 2.3. Методы оценки эффективности проекта организации производства новых изделий
3. Оценка финансово-экономических показателей проекта организации производства новых изделий

- 3.1. Характеристика решений и организационных условий реализации проекта организации производства новых изделий
- 3.2. Обоснование затрат на реализацию проекта
- 3.3. Оценка финансово-экономической эффективности проекта
- Заключение
- Список использованных источников
- Приложения

Тема 10. Финансово-экономическая оценка проекта

Введение

- 1. Теоретические основы проектного управления
 - 1.1. Сущность, типы и цели проектов
 - 1.2. Содержание и этапы разработки проекта
- 2. Методические положения финансово-экономической оценки проекта
 - 2.1. Этапы и критериальная основа финансово-экономической оценки проекта
 - 2.2. Методика расчета текущих и единовременных затрат
 - 2.3. Методы оценки эффективности проекта
- 3. Оценка финансово-экономических показателей проекта
 - 3.1. Характеристика технико-технологических решений и организационных условий реализации проекта
 - 3.2. Обоснование затрат на реализацию проекта
 - 3.3. Оценка финансово-экономической эффективности проекта
- Заключение
- Список использованных источников
- Приложения

7.Контрольные работы

Контрольные работы учебным планом не предусмотрены

8.Оценка результатов освоения дисциплины

8.1. Критерии оценивания степени полноты и качества освоения компетенций в соответствии с планируемыми результатами обучения приведены в Приложении 1.

8.2. Рейтинговая система оценивания степени полноты и качества освоения компетенций обучающихся заочной формы обучения представлена в таблице 8.1.

Таблица 8.1

№ п/п	Виды мероприятий в рамках текущего контроля	Количество баллов
1 текущая аттестация		
1	Решение кейсовых заданий	15
2	Тестирование	15
3	ИТОГО за первую текущую аттестацию	30
2 текущая аттестация		
4	Решение кейсовых заданий	15
5	Тестирование	15
6	ИТОГО за вторую текущую аттестацию	30
3 текущая аттестация		
7	Решение кейсовых заданий	25
8	Тестирование	15
9	ИТОГО за третью текущую аттестацию	40
1	ВСЕГО	100

0		
---	--	--

8.3. Рейтинговая система оценивания степени полноты и качества освоения компетенций обучающихся заочной формы обучения представлена в таблице 8.2.

Таблица 8.2

№ п/п	Виды мероприятий в рамках текущего контроля	Количество баллов
1.	Решение кейсовых заданий	55
2	Тестирование	45
	ВСЕГО	100

9 Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

9.1. Перечень рекомендуемой литературы представлен в Приложении 2.

9.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

- Электронный каталог/Электронная библиотека ТИУ <http://webirbis.tsogu.ru/>

- Цифровой образовательный ресурс – библиотечная система IPR SMART — <https://www.iprbookshop.ru/>

- Электронно-библиотечная система «Консультант студента» www.studentlibrary.ru

- Электронно-библиотечная система «Лань» <https://e.lanbook.com>

- Образовательная платформа ЮРАЙТ www.urait.ru

- Научная электронная библиотека ELIBRARY.RU <http://www.elibrary.ru>

- Национальная электронная библиотека (НЭБ)

- Библиотеки нефтяных вузов России :

- Электронная нефтегазовая библиотека РГУ нефти и газа им. Губкина <http://elib.gubkin.ru/>,

- Электронная библиотека Уфимского государственного нефтяного технического университета <http://bibl.rusoil.net/> ,

- Библиотечно-информационный комплекс Ухтинского государственного технического университета УГТУ <http://lib.ugtu.net/books>

- Электронная справочная система нормативно-технической документации «Технорматив»

9.3. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в т.ч. отечественного производства

1. Microsoft Windows

2. Microsoft Office Professional Plus

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Помещения для проведения всех видов работы, предусмотренных учебным планом, укомплектованы необходимым оборудованием и техническими средствами обучения.

Таблица 10.1

№ п/п	Наименование учебных предметов, курсов, дисциплин (модулей), практики, иных видов учебной деятельности, предусмотренных учебным планом образовательной программы	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
1	2	3	4
1	Управление проектами	Аудитория для лекционных занятий: Учебная мебель: столы, стулья. Моноблок - 1 шт., проектор - 1 шт.,	625039, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Мельникайте, д.70

	<p>акустическая система (колонки) - 2 шт., проекционный экран - 1 шт., документ-камера - 1 шт.</p> <p><i>Аудитория для практических занятий:</i></p> <p>Учебная мебель: столы , стулья. Моноблок - 1 шт., проектор - 1 шт., проекционный экран - 1 шт., документ-камера - 1 шт., акустическая система (колонки) - 2 шт.</p>	
--	---	--

11. Методические указания по организации СРС

11.1. Методические указания по подготовке к практическим занятиям

На практических занятиях обучающиеся изучают методику и выполняют типовые задания. Для эффективной работы обучающиеся должны иметь калькуляторы и соответствующие канцелярские принадлежности. В процессе подготовки к практическим занятиям обучающиеся могут прибегать к консультациям преподавателя. Наличие конспекта лекций на практическом занятии обязательно.

Следует отметить, что не менее 50% времени от общего времени на изучение дисциплины потребуется на работу с различными источниками: периодической литературой, учебниками, Интернет-ресурсами и т.д. для поиска актуальной информации для выполнения расчетно-аналитических работ, систематизация различных теоретико-методических подходов и т.д.

11.2. Методические указания по организации самостоятельной работы.

Самостоятельная работа (СР) обеспечивает подготовку обучающихся к практическим занятиям и итоговой аттестации по курсу. Внеаудиторная СР это вид учебных занятий, в процессе которых обучающиеся, руководствуясь непосредственной помощью преподавателя или соответствующей научно-методической литературой, самостоятельно углубляют и совершенствуют приобретенные на аудиторных занятиях знания, умения и опыт учебно-познавательной деятельности, выполняя во внеаудиторное время учебные контрольные задания, способствующие развитию их интеллектуальной активности и познавательной самостоятельности как черт личности

Планируемые результаты обучения для формирования компетенции и критерии их оценивания

Дисциплина Управление проектами

Код, направление подготовки 27.03.03 Системный анализ и управление

Направленность (профиль) Управление экономикой предприятий топливно-энергетического комплекса

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции (ИДК)	Код и наименование результата обучения по дисциплине	Критерии оценивания результатов обучения			
			1-2	3	4	5
ПКС-1. Способен применять современные теоретические и экспериментальные методы разработки математических моделей исследуемых объектов и процессов, относящихся к профессиональной деятельности по направлению	ПКС-1.1. Понимает основные закономерности разработки математических моделей исследуемых объектов и бизнес-процессов, относящихся к профессиональной деятельности по направлению	Знать: 31 математический инструментарий управления проектами	Не знает математический инструментарий управления проектами	Демонстрирует некоторые знания математического инструментария управления проектами	Знает математический инструментарий управления проектами, но допускает незначительные ошибки	Знает математический инструментарий управления проектами
		Уметь: У1 применять математические методы при разработке и оценке эффективности управления проектами	Не умеет применять математические методы при разработке и оценке эффективности управления проектами	Умеет применять некоторые математические методы при разработке и оценке эффективности управления проектами, допускает серьезные ошибки	Умеет применять математические методы при разработке и оценке эффективности управления проектами, допуская некоторые неточности	Умеет применять математические методы при разработке и оценке эффективности управления проектами
		Владеть: В1 навыками формирования сетевых моделей проекта	Не владеет навыками формирования сетевых моделей проекта	Владеет некоторыми навыками формирования сетевых моделей проекта	Владеет навыками формирования сетевых моделей проекта, но допускает некоторые ошибки	Владеет навыками формирования сетевых моделей проекта
	ПКС-1.2. Использует при решении профессиональных задач современные теоретические и	Знать: 32 концептуальные основы управления проектами, понятие проектного цикла	Не знает концептуальные основы управления проектами, понятие проектного цикла	Фрагментарно знает концептуальные основы управления проектами, понятие проектного цикла	Знает концептуальные основы управления проектами, понятие проектного цикла, но допускает ошибки	Знает концептуальные основы управления проектами, понятие проектного цикла

	экспериментальные методы разработки математических моделей исследуемых объектов и бизнес-процессов	Уметь: У2 идентифицировать типы проектов; определять результаты решения проектных задач	Не умеет идентифицировать типы проектов; определять результаты решения проектных задач	Умеет идентифицировать типы проектов; определять результаты решения проектных задач, но допускает серьезные ошибки	Умеет идентифицировать типы проектов; определять результаты решения проектных задач, допуская незначительные ошибки	Умеет идентифицировать типы проектов; определять результаты решения проектных задач
		Владеть: В2 навыками идентификации проектов, постановки проектных целей и задач	Не владеет навыками идентификации проектов, постановки проектных целей и задач	Владеет некоторыми навыками идентификации проектов, постановки проектных целей и задач	Владеет навыками идентификации проектов, постановки проектных целей и задач, незначительно ошибаясь	Владеет навыками идентификации проектов, постановки проектных целей и задач
ПКС-5 Способен управлять информацией из различных источников	ПКС-5.1. Идентифицирует методы сбора и обработки информации	Знать: З3 основы планирования проекта и мониторинга хода его выполнения	Не знает основы планирования проекта и мониторинга хода его выполнения	Демонстрирует фрагментарные знания основ планирования проекта и мониторинга хода его выполнения	Знает основы планирования проекта и мониторинга хода его выполнения, но допускает неточности в определениях	Знает в совершенстве основы планирования проекта и мониторинга хода его выполнения
		Уметь: У3 составлять информационную модель проекта	Не умеет составлять информационную модель проекта	Умеет составлять информационную модель проекта, испытывая при этом значительные затруднения	Умеет составлять информационную модель проекта, но допускает некоторые ошибки	Умеет безошибочно составлять информационную модель проекта
		Владеть: В3 навыками сбора и обработки проектной информации	Не владеет навыками сбора и обработки проектной информации	Владеет отдельными навыками сбора и обработки проектной информации	Владеет навыками сбора и обработки проектной информации, но допускает ошибки	В полном объеме владеет навыками сбора и обработки проектной информации
	ПКС-5.2. Применяет методики поиска, сбора и обработки информации	Знать: З4 критерии качества управления проектами	Не знает критерии качества управления проектами	Знает некоторые критерии качества управления проектами	Знает критерии качества управления проектами, но допускает неточности в их идентификации	Знает критерии качества управления проектами
		Уметь: У4 анализировать и	Не умеет анализировать и	Испытывает затруднения при	Умеет анализировать и оценивать	Умеет анализировать и оценивать

		оценивать результаты управления проектами	оценивать результаты управления проектами	анализе и оценке результатов управления проектами	результаты управления проектами, но допускает некоторые ошибки	результаты управления проектами
		Владеть: В4 умениями представлять модель проекта, навыками контроля корректности ввода данных	Не владеет умениями представлять модель проекта, навыками контроля корректности ввода данных	Владеет некоторыми умениями представлять модель проекта, навыками контроля корректности ввода данных	Владеет умениями представлять модель проекта, навыками контроля корректности ввода данных, но допускает ошибки	Владеет умениями представлять модель проекта, навыками контроля корректности ввода данных
	ПКС-5.3. Осуществляет анализ и синтез информации, полученной из разных источников	Знать: 35 основы управления сроками и ресурсами проекта, требования к плану выполнения проекта; риски проектной деятельности и возможности контроля и управления ими	Не знает основы управления сроками и ресурсами проекта, требования к плану выполнения проекта; риски проектной деятельности и возможности контроля и управления ими	Знает в неполном объеме основы управления сроками и ресурсами проекта, требования к плану выполнения проекта; риски проектной деятельности и возможности контроля и управления ими	Знает основы управления сроками и ресурсами проекта, требования к плану выполнения проекта; риски проектной деятельности и возможности контроля и управления ими, но допускает ошибки	Знает основы управления сроками и ресурсами проекта, требования к плану выполнения проекта; риски проектной деятельности и возможности контроля и управления ими
		Уметь: У5 проводить оценку реализуемости проектных решений, поиск резервов, согласовывать и утверждать сетевой план, пересматривать его с учетом ситуации, изыскивать резервы; обосновывать продолжительность работ и потребности в ресурсах проекта	Не умеет проводить оценку реализуемости проектных решений, поиск резервов, согласовывать и утверждать сетевой план, пересматривать его с учетом ситуации, изыскивать резервы; обосновывать продолжительность работ и потребности в ресурсах проекта	Умеет проводить оценку реализуемости проектных решений, поиск резервов, согласовывать и утверждать сетевой план, пересматривать его с учетом ситуации, изыскивать резервы; обосновывать продолжительность работ и потребности в ресурсах проекта, но допускает серьезные ошибки	Умеет проводить оценку реализуемости проектных решений, поиск резервов, согласовывать и утверждать сетевой план, пересматривать его с учетом ситуации, изыскивать резервы; обосновывать продолжительность работ и потребности в ресурсах проекта, допуская незначительные ошибки	Умеет проводить оценку реализуемости проектных решений, поиск резервов, согласовывать и утверждать сетевой план, пересматривать его с учетом ситуации, изыскивать резервы; обосновывать продолжительность работ и потребности в ресурсах проекта
		Владеть: В5 приемами оценки	Не владеет приемами оценки	Владеет некоторыми	Владеет приемами оценки	Владеет приемами оценки

		<p>эффективности проекта; организационными аспектами процесса управления проектами; навыками формирования и управления проектными командами; построения ресурсных диаграмм, сетевых графиков</p>	<p>эффективности проекта; организационными аспектами процесса управления проектами; навыками формирования и управления проектными командами; построения ресурсных диаграмм, сетевых графиков</p>	<p>приемами оценки эффективности проекта; организационными аспектами процесса управления проектами; навыками формирования и управления проектными командами; построения ресурсных диаграмм, сетевых графиков</p>	<p>эффективности проекта; организационными аспектами процесса управления проектами; навыками формирования и управления проектными командами; построения ресурсных диаграмм, сетевых графиков, но допускает ошибочные суждения</p>	<p>эффективности проекта; организационными аспектами процесса управления проектами; навыками формирования и управления проектными командами; построения ресурсных диаграмм, сетевых графиков</p>
--	--	--	--	--	---	--

КАРТА
обеспеченности дисциплины (модуля) учебной и учебно-методической литературой

Дисциплина Управление проектами

Код, направление подготовки 27.03.03 Системный анализ и управление

Направленность (профиль) Управление экономикой предприятий топливно-энергетического комплекса

№ п/п	Название учебного, учебно-методического издания, автор, издательство, вид издания, год издания	Количество экземпляров в БИК	Контингент обучающихся, использующих указанную литературу	Обеспеченность обучающихся литературой, %	Наличие электронного варианта в ЭБС (+/-)
1.	Воробьева, Т. В. Управление инвестиционным проектом / Т. В. Воробьева. - Москва : Интернет-Университет Информационных Технологий (ИНТУИТ), Ай Пи Эр Медиа, 2019. - 146 с. - URL: http://www.iprbookshop.ru/79731.html . - Режим доступа: для автор. пользователей	ЭР	15	100	+
1.	Керимов, В. Ю. Методология проектирования в нефтегазовой отрасли и управление проектами: учебное пособие: специализация по профилю "Геология нефти и газа" направления 21.04.01 "нефтегазовое дело" программы подготовки 21.04.01.32 "Технологии освоения ресурсов углеводородов" 21.04.01.34 "Моделирование нефтегазовых геосистем и осадочных бассейнов" / В. Ю. Керимов, А. Б. Толстов, Р. Н. Мустаев; ред. А. В. Лобусев ; Рос.гос. ун-т нефти и газа им. И. М. Губкина, каф. теорет. основ поисков и разведки нефти и газа. – М.:	8	15	100	-
2.	Клаверов, В. Б. Управление проектами. Кейс практического обучения : учебное пособие / В. Б. Клаверов. - Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2018. - 142 с. - URL: http://www.iprbookshop.ru/69295.html .	ЭР	15	100	+
1.	Управление проектами : учебное пособие / Е. И. Куценко, Д. Ю. Вискова, И. Н. Корабейников [и др.]. - Оренбург : Оренбургский государственный университет, ЭБС АСВ, 2016. - 269 с. - URL: http://www.iprbookshop.ru/61421.html . - Режим доступа: для автор. пользователей. - ЭБС "IPR BOOKS".	ЭР	15	100	+

2.	Федотова, Марина Алексеевна. Проектное финансирование и анализ : учебное пособие для вузов / М. А. Федотова, И. А. Никонова, Н. А. Лысова. - М. : Издательство Юрайт, 2023. - 144 с. - (Высшее образование). - URL: https://urait.ru/bcode/511407 . - Режим доступа: для автор. пользователей. - ЭБС "Юрайт".	ЭР	15	100	+
----	---	----	----	-----	---

ЭР – электронный ресурс для автор. пользователей доступен через Электронный каталог/Электронную библиотеку ТИУ <http://webirbis.tsogu.ru/>

Лист согласования

Внутренний документ "Управление проектами_2023_27.03.03_ТИУ"

Документ подготовил: Ленкова Ольга Викторовна

Документ подписал: Пленкина Вера Владимировна

Серийный номер ЭП	Должность	ФИО	ИО	Результат	Дата
	Заведующий кафедрой, имеющий ученую степень доктора наук	Пленкина Вера Владимировна		Согласовано	
	Специалист 1 категории		Радичко Диана Викторовна	Согласовано	
	Директор	Каюкова Дарья Хрисановна		Согласовано	