

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Клочков Юрий Сергеевич
Должность: и.о. ректора
Дата подписания: 27.03.2024 15:01:01
Уникальный программный ключ:
4e7c4ea90328ec8e65c5d8058549a2538d7400d1

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«ТЮМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ

Заведующий кафедрой ПНГ
_____ А. Г. Мозырев
«_____» _____ 20__ г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины: Управление жизненным циклом предприятия

направление подготовки: 18.04.01 Химическая технология

направленность (профиль): Химическая технология реагентов

форма обучения: очная

Рабочая программа рассмотрена
на заседании кафедры «Экономики и организации производства»
Протокол № __ от _____ 20__ г.

1. Цели и задачи освоения дисциплины

Цель дисциплины – формирование у выпускников системного представления о существующих теориях жизненного цикла и необходимых теоретических знаний по организационному развитию и проектированию, а также практических умений и прикладных навыков в области управления предприятием на различных этапах жизненного цикла в условиях изменения как внешних, так и внутренних факторов.

Задачи дисциплины:

- развитие системного представления о процессах, происходящих в производственных системах;
- теоретических знаний по организационному развитию и проектированию жизненного цикла предприятия;
- выработка умений и навыков анализа проблем в области управления предприятием на различных этапах жизненного цикла в условиях изменения как внешних, так и внутренних факторов.

2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплина относится к дисциплинам части, формируемой участниками образовательных отношений учебного плана.

Необходимыми условиями для освоения дисциплины являются:

- знание теории и практики управления жизненным циклом организации, различные методы жизненного цикла организации, инструменты организационной терапии, закономерности создания и функционирования управленческих команд;
- умение анализировать текущую ситуацию компании, разрабатывать план оздоровительных мероприятий в зависимости от этапа жизненного цикла, использовать полученный организационный опыт для повышения показателей эффективности деятельности организации;
- владение методами принятия управленческих решений, связанных с выбором стратегии (плана мероприятий) в зависимости от этапа жизненного цикла организации, распределения и делегирования полномочий с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия.

Содержание дисциплины служит основой для освоения дисциплины: Управление проектами и выполнения выпускной квалификационной работы.

3. Результаты обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

Таблица 3.1

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции (ИДК)	Код и наименование результата обучения по дисциплине
ПКС-3. Способен к проектированию технологического оборудования переработки газа и газового конденсата	ПКС-3.3 Применяет теоретические основы и методы управления технологическими объектами для решения экономических, технологических и логистических задач	Знать: З1 теоретические основы и методы управления проектами.
		Знать: З2 специальную терминологию, инструменты и принципы управления проектами.
		Уметь: У1 проводить оценку экономической и технологической эффективности реализуемых мероприятий и проектов.
		Уметь: У2 применять специальную терминологию, инструменты и принципы управления проектами.
		Владеть: В1 методиками оценки и обоснования технико-экономической эффективности применяемых технологий переработки газового конденсата.
Владеть: В2 методами обоснования эффективности реализуемых проектов.		

4. Объем дисциплины

Общий объем дисциплины составляет 4 зачётных единиц, 144 часов.

Таблица 4.1

Форма обучения	Курс/ семестр	Аудиторные занятия/контактная работа, час.			Самостоятельная работа, час.	Контроль, час.	Форма промежуточной аттестации
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия			
Очная	Курс 1 Семестр 1	22	22	-	64	36	экзамен

5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Структура дисциплины.

Очная форма обучения (ОФО)

Таблица 5.1.1

№ п/п	Структура дисциплины		Аудиторные занятия, час.			СРС, час.	Всего, час.	Код ИДК	Оценочные средства
	Номер раздела	Наименование раздела	Л.	Пр.	Лаб				
1	1	Введение в теорию организационных изменений	2	2	-	9	13	УК-2.1	Тест №1 (Приложение 1)
								УК-2.2	Тест №1 (Приложение 1)
2	2	Теоретические основы концепции жизненного цикла предприятия	3	3	-	9	15	УК-2.1	Тест №1 (Приложение 1)
								УК-2.2	Тест №1 (Приложение 1)
3	3	Системный анализ предприятия, диагностика текущих проблем	3	3	-	9	15	УК-2.1	Тест №2 (Приложение 2)
								УК-2.2	Расчетно-аналитическое задание (Приложение 4)
								УК-2.2	Тест №2 (Приложение 2)
								УК-2.1	Расчетно-аналитическое задание (Приложение 4)
4	4	Формирование команды и характеристики лидера эффективной команды в управлении жизненным циклом	2	2	-	9	13	УК-2.1	Расчетно-аналитическое задание (Приложение 4)
								УК-2.2	Расчетно-аналитическое задание (Приложение 4)
5	5	Особенности жизненного цикла новых организаций. Стартап.	4	4	-	9	17	УК-2.1	Тест №3 (Приложение 3)
								УК-2.2	Расчетно-аналитическое задание (Приложение 4)
								УК-2.2	Тест №3 (Приложение 3)
								УК-2.1	Расчетно-аналитическое задание

									(Приложение 4)
6	6	Организационные изменения и кризисы, пути их преодоление	4	4	-	9	17	УК-2.1	Расчетно-аналитическое задание (Приложение 4)
								УК-2.2	Расчетно-аналитическое задание (Приложение 4)
7	7	Программы проведения организационных изменений. Соппротивление изменениям.	4	4		10	18	УК-2.1	Расчетно-аналитическое задание (Приложение 4)
								УК-2.2	Расчетно-аналитическое задание (Приложение 4)
8	Экзамен		-	-	-	36	36	УК-2.1 УК-2.2	Итоговый тест (с.4 ФОС), вопросы для подготовки к экзамену (Приложение 5)
Итого:			22	22	-	100	144		

Заочная форма обучения (ЗФО)

Не реализуется.

Очно-заочная форма обучения (ОЗФО)

Не реализуется.

5.2. Содержание дисциплины.

5.2.1. Содержание разделов дисциплины (дидактические единицы).

Тема 1. Введение в теорию организационных изменений.

Природа и сущность организационных изменений. Внешняя среда и жизнедеятельность организации. Концепция организационных изменений, ее место в теории менеджмента. Непрерывность развития бизнеса. Понятие цикличности развития бизнеса.

Тема 2. Теоретические основы концепции жизненного цикла предприятий.

Модели жизненного цикла организации. Развитие стадий жизненного цикла. Характеристики организации на протяжении ее жизненного цикла. Затухание жизненного цикла предприятия. Методы управления организацией в зависимости от стадии жизненного цикла. Стратегии устойчивого развития бизнеса. Стратегические альтернативы развития. Межорганизационные формы бизнеса. Франчайзинг. Аутсорсинг.

Тема 3. Системный анализ предприятия, диагностика текущих проблем.

Методы диагностики организации. Анализ целей организации. Анализ функций, состава и структуры системы управления. Анализ процессов и методов управления. Исследование обеспечения управления (информационного, кадрового, финансового, материально-технического и т.д.). Диагностика причин «старения» организации, последствия и риски.

Тема 4. Формирование команды и характеристики лидера эффективной команды в управлении жизненным циклом.

Принципы и стадии создания команд для проведения изменений. Понятие команды, отличие групп и команд. Теория Р.М. Белбина: роли команды. Результативность команды. Факторы возникновения слабых команд. Несоответствие команды менеджмента стадии жизненного цикла организации. Основные функции менеджмента по И. Адизесу: производство результатов — (P)roducing, администрирование — (A)dministrating, предпринимательство — (E)ntrepreneuring, интеграция — (I)ntegrating. Стили управления, их изменение в зависимости от стадии жизненного цикла организации.

Тема 5. Особенности жизненного цикла новых организаций. Стартап.

Понятие стартапа, отличительные особенности. Жизненный цикл стартапа. Этапы роста. Основные факторы успешности стартапа. Перспективы развития. Инвестирование в стартапы.

Тема 6. Организационные изменения и кризисы, их преодоление.

Патологии лидерства. Патологии организации. Границы управляемости. Выработка решений по снижению неуправляемости. Организационные кризисы. Факторы, симптомы и причины кризисов в организации. Классификация кризисов. Последствия кризисов. Системное управление рисками развития.

Тема 7. Программы проведения организационных изменений. Сопротивление изменениям.

Модель и этапы процесса управления плановыми изменениями. Модель изменений «размораживание-движение-замораживание» (К. Левин). Уравнение изменений (Д. Глейчер). Причины сопротивления переменам и стереотипы восприятия изменений. Подходы преодолению сопротивления переменам. Организационные изменения и конфликты. Методы проведения работ по совершенствованию организационных структур. Реинжиниринг бизнес-процессов.

5.2.2. Содержание дисциплины по видам учебных занятий.

Лекционные занятия

Таблица 5.2.1

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема лекции
		ОФО	ЗФО	ОЗФО	
1	1	2	-	-	Введение в теорию организационных изменений
2	2	3	-	-	Теоретические основы концепции жизненного цикла предприятия
3	3	3	-	-	Системный анализ предприятия, диагностика текущих проблем
4	4	2	-	-	Формирование команды и характеристики лидера эффективной команды в управлении жизненным циклом
5	5	4	-	-	Особенности жизненного цикла новых организаций. Стартап.
6	6	4	-	-	Организационные изменения и кризисы, пути их преодоление
7	7	4	-	-	Программы проведения организационных изменений. Сопротивление изменениям.
Итого за семестр:		22	-	-	

Практические занятия

Таблица 5.2.2

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема практического занятия
		ОФО	ЗФО	ОЗФО	
1	1	2	-	-	Введение в теорию организационных изменений
2	2	3	-	-	Теоретические основы концепции жизненного цикла предприятия
3	3	3	-	-	Системный анализ предприятия, диагностика текущих проблем
4	4	2	-	-	Формирование команды и характеристики лидера эффективной команды в управлении жизненным циклом
5	5	4	-	-	Особенности жизненного цикла новых организаций. Стартап.
6	6	4	-	-	Организационные изменения и кризисы, пути их преодоление
7	7	4	-	-	Программы проведения организационных изменений. Сопротивление изменениям.
Итого за семестр:		22	-	-	

Лабораторные работы

Лабораторные работы учебным планом не предусмотрены.

Самостоятельная работа студента

Таблица 5.2.3

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема	Вид СРС
		ОФО	ЗФО	ОЗФО		
1	1	9	-	-	Введение в теорию организационных изменений	Подготовка к тесту.
2	2	9	-	-	Теоретические основы концепции жизненного цикла предприятия	Подготовка к тесту, к расчетному заданию.
3	3	9	-	-	Системный анализ предприятия, диагностика текущих проблем	Подготовка к тесту, к расчетному заданию.
4	4	9	-	-	Формирование команды и характеристики лидера эффективной команды в управлении жизненным циклом	Подготовка к тесту.
5	5	9	-	-	Особенности жизненного цикла новых организаций. Стартап.	Подготовка к тесту, к расчетному заданию.
6	6	9	-	-	Организационные изменения и кризисы, пути их преодоление	Подготовка к тесту, к расчетному заданию.
7	7	10	-	-	Программы проведения организационных изменений. Сопротивление изменениям.	Подготовка к тесту, к расчетному заданию.
8	1-7	36	-	-		Подготовка к экзамену
Итого за семестр:		100				

5.2.3. Преподавание дисциплины ведется с применением следующих видов образовательных технологий:

- мультимедийные лекции с применением иллюстративно-демонстрационных материалов;

- семинара-дискуссии с решением типовых задач и обсуждением полученных результатов.

6. Тематика курсовых проектов/работ

Курсовые проекты/работы учебным планом не предусмотрены.

7. Контрольные работы

Контрольные работы учебным планом не предусмотрены.

8. Оценка результатов освоения дисциплины

8.1. Критерии оценивания степени полноты и качества освоения компетенций в соответствии с планируемыми результатами обучения приведены в Приложении 1.

8.2. Рейтинговая система оценивания степени полноты и качества освоения компетенций обучающихся очной формы обучения представлена в таблицах 8.1.

Таблица 8.1

№ п/п	Виды мероприятий в рамках текущего контроля	Количество баллов
1 текущая аттестация		
1	Выполнение самостоятельных расчетно-	20

	аналитических заданий	
2	Написание теста № 1, № 2	30
	ИТОГО за первую текущую аттестацию	50
2 текущая аттестация		
3	Выполнение самостоятельных расчетно-аналитических заданий	20
4	Написание теста № 3	30
	ИТОГО за вторую текущую аттестацию	50
	ВСЕГО	100

9. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

9.1. Перечень рекомендуемой литературы представлен в Приложении 2.

9.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

- Электронный каталог/Электронная библиотека ТИУ (<http://webirbis.tsogu.ru/>);
- ЭБС издательства «Лань» (<http://e.lanbook.com>);
- ЭБС «IPRbooks» (www.iprbookshop.ru).

9.3. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в т.ч. отечественного производства:

1. Microsoft Office Professional Plus;
2. Microsoft Windows
3. Электронная информационно-образовательная среда EDUCON

10. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Помещения для проведения всех видов работы, предусмотренных учебным планом, укомплектованы необходимым оборудованием и техническими средствами обучения.

Обеспеченность материально-технических условий реализации ОПОП ВО

Таблица 10.1

№ п/п	Наименование учебных предметов, курсов, дисциплин (модулей), практики, иных видов учебной деятельности, предусмотренных учебным планом образовательной программы	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
1	2	3	4
1	Управление жизненным циклом предприятия	<p>Лекционные занятия: Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа; групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации Оснащенность: Учебная мебель: столы, стулья, доска аудиторная. Компьютер в комплекте, проектор, проекционный экран (возможно наличие: документ – камера, акустическая система (колонки)).</p> <p>Практические занятия: Учебная аудитория для проведения занятий практического типа; групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации Оснащенность: Учебная мебель: столы, стулья, доска</p>	<p>625039, г. Тюмень, ул. Мельникайте, д. 70, аудитория определяется в соответствии с расписанием</p> <p>625039, г. Тюмень, ул. Мельникайте, д. 70, аудитория определяется в соответствии с расписанием</p>

	аудиторная. Компьютер в комплекте, проектор, проекционный экран (возможно наличие: документ – камера, акустическая система (колонки)).	
--	--	--

11. Методические указания по организации СРС

11.1. Методические указания по выполнению практических работ.

Экономика и организация нефтегазохимического и нефтеперерабатывающего производства: метод. указ. для студентов, обучающихся по направлению 18.04.01 «Химическая технология».

11.2. Методические указания по организации самостоятельной работы.

Организация вспомогательных и обслуживающих производств: метод. указ. по изучению дисциплины и организации самостоятельной работы студентов направления 18.04.01 «Химическая технология».

Технико-экономическое обоснование нефтегазохимических и нефтеперерабатывающих производств: метод. указ. для студентов, обучающихся по направлению 18.04.01 «Химическая технология».

Планируемые результаты обучения для формирования компетенции и критерии их оценивания

Дисциплина Управление жизненным циклом предприятия

Направление 18.04.01 Химическая технология

Направленность (профиль) Химическая технология реагентов

Код компетенции	Код, наименование ИДК	Код и наименование результата обучения по дисциплине	Критерии оценивания результатов обучения			
			1-2	3	4	5
УК-3	ПКС-3.3 Применяет теоретические основы и методы управления технологическими объектами для решения экономических, технологических и логистических задач	Знать: 31 теоретические основы и методы управления проектами.	Не знает теоретические основы и методы управления проектами.	Частично знает теоретические основы и методы управления проектами.	В основном знает теоретические основы и методы управления проектами.	Знает в совершенстве теоретические основы и методы управления проектами.
		Знать: 32 специальную терминологию, инструменты и принципы управления проектами.	Не умеет проводить оценку экономической и технологической эффективности реализуемых мероприятий и проектов.	Частично умеет проводить оценку экономической и технологической эффективности реализуемых мероприятий и проектов.	Хорошо умеет проводить оценку экономической и технологической эффективности реализуемых мероприятий и проектов.	Умеет самостоятельно проводить оценку экономической и технологической эффективности реализуемых мероприятий и проектов.
		Уметь: У1 проводить оценку экономической и технологической эффективности реализуемых мероприятий и проектов.	Не владеет методиками оценки и обоснования технико-экономической эффективности применяемых технологий переработки газового конденсата.	Владеет незначительными методиками оценки и обоснования технико-экономической эффективности применяемых технологий переработки газового конденсата.	Достаточно владеет методиками оценки и обоснования технико-экономической эффективности применяемых технологий переработки газового конденсата.	В совершенстве владеет методиками оценки и обоснования технико-экономической эффективности применяемых технологий переработки газового конденсата.
		Уметь: У2 применять специальную терминологию, инструменты и принципы управления проектами.	Не знает специальную терминологию, инструменты и принципы управления проектами.	Знает слабо специальную терминологию, инструменты и принципы управления проектами.	Знает специальную терминологию, инструменты и принципы управления проектами.	В совершенстве знает специальную терминологию, инструменты и принципы управления проектами.

		Владеть: В1 методиками оценки и обоснования технико-экономической эффективности применяемых технологий переработки газового конденсата.	Не умеет применять специальную терминологию, инструменты и принципы управления проектами.	Умеет незначительно применять специальную терминологию, инструменты и принципы управления проектами.	Достаточно полно умеет применять специальную терминологию, инструменты и принципы управления проектами.	Умеет полно и самостоятельно применять специальную терминологию, инструменты и принципы управления проектами.
		Владеть: В2 методами обоснования эффективности реализуемых проектов.	Не владеет методами обоснования эффективности реализуемых проектов.	Владеет незначительно методами обоснования эффективности реализуемых проектов.	Достаточно владеет методами обоснования эффективности реализуемых проектов.	В совершенстве владеет методами обоснования эффективности реализуемых проектов.

КАРТА

обеспеченности дисциплины учебной и учебно-методической литературой

Дисциплина Управление жизненным циклом предприятия

Направление 18.04.01 Химическая технология

Направленность (профиль) Химическая технология реагентов

№ п/п	Название учебного, учебно-методического издания, автор, издательство, вид издания, год издания	Количество экземпляров в БИК	Контингент обучающихся, использующих указанную литературу	Обеспеченность обучающихся литературой	Наличие электронного варианта в ЭБС
1	Важенина Л.В. Экономика и управление производством на предприятиях нефтегазохимии и нефтепереработки: учебное пособие с грифом УМО / Л. В. Важенина; ТюмГНГУ. - Тюмень: ТюмГНГУ, 2014. - 444 с.-Электронная библиотека ТИУ.	ЭР+37	20	100	+
2	Управление проектами : учебное пособие / Е. И. Куценко, Д. Ю. Вискова, И. Н. Корабейников [и др.]. - Оренбург : Оренбургский государственный университет, ЭБС АСВ, 2016. - 269 с. - URL: http://www.iprbookshop.ru/61421.html . - Режим доступа: для автор. пользователей. - ЭБС "IPR BOOKS"	ЭР*	20	100	+
3	Коложвари, Ю. Б. Управление проектами : [Электронный ресурс] : учебное пособие / Ю. Б. Коложвари. - Новосибирск : Новосибирский государственный архитектурно-строительный университет (Сибстрин), ЭБС АСВ, 2015. - 57 с. - URL: http://www.iprbookshop.ru/68856.html . - Режим доступа: для автор. пользователей. - ЭБС "IPR BOOKS"	ЭР*	20	100	+
4	Савкина, Раиса Васильевна. Планирование на предприятии : учебник / Р. В. Савкина. - Москва : Дашков и К, 2022. - 320 с. - (Учебные издания для бакалавров). - URL: https://e.lanbook.com/book/277448 . - Режим доступа: для автор. пользователей. - ЭБС Лань.	ЭР*	20	100	+
5	Савченков, Андрей Леонидович. Технологические и экономические расчёты в нефтепереработке : [: Текст : Электронный ресурс] : учебное пособие / А. Л. Савченков, Л. В. Важенина ; ТИУ. - Тюмень : ТИУ, 2020. - 113 с. : граф., табл. - URL: https://e.lanbook.com/book/237176 . - Режим доступа: для автор. пользователей. - Электронная библиотека ТИУ.	12+ЭР*	20	100	+

ЭР* - электронный ресурс доступный через электронный каталог / Электронную библиотеку ТИУ

Лист согласования

Внутренний документ " Управление жизненным циклом предприятия _2023_18.04.01_ХТР"

Документ подготовил: Майорова Ольга Олеговна

Документ подписал: Мозырев Андрей Геннадьевич

Серийный номер ЭП	Должность	ФИО	ИО	Результат	Дата	Комментарий
31 2F 8D AF 2B 59 72 07	Заведующий кафедрой, имеющий ученую степень кандидата наук	Мозырев Андрей Геннадьевич		Согласовано		
5D 0E E9 7D AD 2F E4 5D	Ведущий специалист		Кубасова Светлана Викторовна	Согласовано		
43 AF E5 D4 43 9E 8B 49	Директор	Каюкова Дарья Хрисановна	Кислицина Мухаббат Абдурахмановна	Согласовано		