

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Клочков Юрий Сергеевич  
Должность: и.о. ректора  
Дата подписания: 05.09.2025 11:48:42  
Уникальный программный ключ:  
4e7c4ea90328ec8e65c5d8058549a2538d7400d1

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования

**«ТЮМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

УТВЕРЖДАЮ

«\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

дисциплины/модуля: Управление затратами и бюджетирование

направление подготовки/специальность: 38.03.02 Менеджмент

направленность (профиль) /специализация: Отраслевой и  
корпоративный менеджмент

форма обучения: очная

Рабочая программа разработана в соответствии с утвержденным учебным планом от 22.04.2025 г. и требованиями ОПОП 38.03.02 Менеджмент Отраслевой и корпоративный менеджмент к результатам освоения дисциплины/модуля

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры  
Менеджмента в отраслях ТЭК  
20.01.2025, протокол № 6

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_ Пленкина Вера Владимировна

Рабочую программу разработал:  
профессор , д-р экон. наук \_\_\_\_\_ Дебердиева Елена  
Марсовна

### 1. Цели и задачи освоения дисциплины/модуля

обучение базовым знаниям, определяющим методическую основу управления затратами, особенности возникновения и поведения затрат, а также привитие навыков практического решения задач в области управления затратами и бюджетного управления

сформировать представление о сущности затрат как экономической категории и их видах, раскрыть содержание и необходимость управления затратами в современных условиях развития экономики, ознакомить с возможностями применения основных инструментов анализа и управления затратами, а также продемонстрировать организационные аспекты процедур анализа и управления затратами, а также бюджетирования

### 2. Место дисциплины/модуля в структуре ОПОП ВО

Дисциплина/модуль относится к дисциплинам/модулям части учебного плана формируемого участниками образовательных отношений образовательной программы.

Необходимыми условиями для освоения дисциплины/модуля являются:

знание общих функций и инструментов управления,

умения отбирать, систематизировать и анализировать информацию, применять современные информационные технологии,

владение навыками критического мышления и корректного применения современных методов анализа и принятия решений

Содержание дисциплины/модуля является логическим продолжением содержания дисциплин:

Ознакомительная практика

Управление ресурсами предприятия

Производственный менеджмент

Отраслевой менеджмент

Менеджмент

Аналитика данных

Проектная деятельность

и служит основой для освоения дисциплин/ модулей:

Производственная практика

Преддипломная практика

Управленческая диагностика деятельности предприятия

Внутрифирменное планирование на отраслевых предприятиях

Разработка управленческих решений

Ценообразование и ценовое регулирование

Управление организационными изменениями

Регулирование деятельности отраслевых предприятий

Управление бизнес-процессами

### 3. Результаты обучения по дисциплине/модулю

Процесс изучения дисциплины/модуля направлен на формирование следующих компетенций:

Таблица 3.1

| Код и наименование компетенции | Код и наименование индикатора достижения компетенции (ИДК) | Код и наименование результата обучения по дисциплине (модулю) |
|--------------------------------|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| ПКС-1 Способен рассчитывать и  | ПКС-1.2 Способен анализировать                             | Знать: ПКС-1.2-31 бюджетообразующие                           |



|                                               |    |    |  |    |     |                                                                        |                                        |
|-----------------------------------------------|----|----|--|----|-----|------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| 2.1 Инструменты и методы управления затратами | 6  | 10 |  | 20 | 36  | ПКС-4.1-31, ПКС-4.1-У1, ПКС-4.1-В1                                     | решение расчетно-аналитических заданий |
| Итого по разделу                              | 6  | 10 |  | 20 | 36  |                                                                        |                                        |
| 3. Бюджетирование в деятельности предприятия  |    |    |  |    |     |                                                                        |                                        |
| 3.1 Бюджетирование в деятельности предприятия | 6  | 14 |  | 16 | 36  | ПКС-1.2-31, ПКС-1.2-У1, ПКС-1.2-В1                                     | решение расчетно-аналитических заданий |
| Итого по разделу                              | 6  | 14 |  | 16 | 36  |                                                                        |                                        |
| 4. экзамен                                    |    |    |  |    |     |                                                                        |                                        |
| 4.1 Экзамен                                   |    |    |  |    | 36  | ПКС-1.2-31, ПКС-1.2-У1, ПКС-1.2-В1, ПКС-4.1-31, ПКС-4.1-У1, ПКС-4.1-В1 | тест                                   |
| Итого по разделу                              |    |    |  |    | 36  |                                                                        |                                        |
| Экзамен                                       |    |    |  | 36 |     |                                                                        |                                        |
| Итого по дисциплине                           | 18 | 34 |  | 92 | 144 |                                                                        |                                        |

## 5.2. Содержание дисциплины/модуля.

### 1. Теоретические основы управления затратами

#### 1.1 Теоретические основы управления затратами

Управление затратами, как область управленческой деятельности. Понятие затрат, расходов и издержек предприятия. Признаки классификации затрат: по экономическому содержанию, назначению, способу включения в себестоимость, отношению к объему производства, степени регулирования и возможности нормирования, временным периодам осуществления, периодичности возникновения, эффективности, отношению к принимаемому решению и др. Функции управления затратами: прогнозирование и планирование затрат, их организацию, координацию и регулирование, активизацию и стимулирование персонала, учет, анализ и контроль (мониторинг).

### 2. Инструменты и методы управления затратами

#### 2.1 Инструменты и методы управления затратами

Система и механизм управления затратами: объект и субъект, предмет, подсистемы. Информационное обеспечение управления затратами. Современные методы управления затратами: Стандарт-кост, Директ-костинг, Метод управления производством по системе ЛТ, Функционально-стоимостной анализ (ФСА), Стратегический анализ затрат (SCA), Учет затрат по работам (ABC), Концепция управления затратами жизненного цикла (LCC). Обоснование и выбор базы распределения накладных расходов. Методы калькулирования себестоимости продукции, работ, услуг. Управление по отклонениям.

### 3. Бюджетирование в деятельности предприятия

#### 3.1 Бюджетирование в деятельности предприятия

Бюджетирование - как система управления предприятием, в т.ч. расходами и ресурсами. Виды бюджетов: операционные и финансовые. Бюджетообразующие факторы. Методика бюджетообразования. Бюджетный регламент.

### 4. экзамен

#### 4.1 Экзамен

## 5.2.2. Содержание дисциплины/модуля по видам учебных занятий.

### Лекционные занятия

| Номер раздела дисциплины                     | Объем, час. | Тема лекционного занятия                  |
|----------------------------------------------|-------------|-------------------------------------------|
| 1. Теоретические основы управления затратами | 6           | Теоретические основы управления затратами |
| 2. Инструменты и методы управления затратами | 6           | Инструменты и методы управления затратами |
| 3. Бюджетирование в деятельности предприятия | 6           | Бюджетирование в деятельности предприятия |
| Итого                                        | 18          |                                           |

### **Практические занятия**

| Номер раздела дисциплины                     | Объем, час. | Тема практического занятия                |
|----------------------------------------------|-------------|-------------------------------------------|
| 1. Теоретические основы управления затратами | 10          | Теоретические основы управления затратами |
| 2. Инструменты и методы управления затратами | 10          | Инструменты и методы управления затратами |
| 3. Бюджетирование в деятельности предприятия | 14          | Бюджетирование в деятельности предприятия |
| Итого                                        | 34          |                                           |

### **Самостоятельная работа студента**

| Номер раздела дисциплины                     | Объем, час. | Тема                                      | Вид СРС                                       |
|----------------------------------------------|-------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| 1. Теоретические основы управления затратами | 20          | Теоретические основы управления затратами | подготовка к практическим занятиям и экзамену |
| 2. Инструменты и методы управления затратами | 20          | Инструменты и методы управления затратами | подготовка к практическим занятиям и экзамену |
| 3. Бюджетирование в деятельности предприятия | 16          | Бюджетирование в деятельности предприятия | подготовка к практическим занятиям и экзамену |
| Итого                                        | 56          |                                           |                                               |

5.2.3. Преподавание дисциплины/модуля ведется с применением следующих видов образовательных технологий:

Практические занятия проводятся с целью углубленного освоения материала лекций, выработки навыков в решении практических задач и производстве необходимых расчетов. Главным содержанием практических занятий является активная работа каждого студента. В процессе освоения дисциплины обучающиеся должны не только посещать лекционные и практические аудиторные занятия, но и самостоятельно изучать специальную литературу. В этой связи следует отметить, что не менее 50% времени от общего времени на изучение дисциплины потребуется на работу с различными источниками: периодической литературой, учебниками, Интернет ресурсами и т.д. Изучение научно-методической литературы необходимо для подготовки к практическим занятиям, а также аттестационных материалов (расчетов, моделей, презентаций и т.п.). Практические занятия проводятся с применением активных методов обучения: работа в малых группах, выполнение расчетно-аналитических заданий на примере реальных практических ситуаций, а также посредством вовлечения в дискуссии.

## **6. Тематика курсовых работ/проектов**

не предусмотрено учебным планом

## 7. Контрольные работы

не предусмотрено учебным планом

## 8. Оценка результатов освоения дисциплины/модуля

8.1. Критерии оценивания степени полноты и качества освоения компетенций в соответствии с планируемыми результатами обучения приведены в Приложении 1.

8.2. Рейтинговая система оценивания степени полноты и качества освоения компетенций обучающихся представлена ниже.

Номер семестра 5

Таблица 8.1

| № п/п                | Виды мероприятий в рамках текущего контроля | Количество баллов |
|----------------------|---------------------------------------------|-------------------|
| 1 текущая аттестация |                                             |                   |
| 1                    | выполнение расчетно-аналитических заданий   | 25                |
| Итого:               |                                             | 25                |
| 2 текущая аттестация |                                             |                   |
| 1                    | выполнение расчетно-аналитических заданий   | 30                |
| Итого:               |                                             | 30                |
| 3 текущая аттестация |                                             |                   |
| 1                    | выполнение расчетно-аналитических заданий   | 45                |
| Итого:               |                                             | 45                |
| ВСЕГО:               |                                             | 100               |

## 9. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины/модуля

9.1. Перечень рекомендуемой литературы представлен в Приложении 2.

9.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

9.3. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в т.ч. отечественного производства

Электронный каталог/Электронная библиотека ТИУ <http://webirbis.tsogu.ru/>  
Доступ к ЭБС издательства «Лань» ([www.e.landbook.com](http://www.e.landbook.com))

Доступ к электронно-библиотечной системе IPRbooks ([www.iprbookshop.ru](http://www.iprbookshop.ru))

Доступ к электронным изданиям в составе базы данных «НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ БИБЛИОТЕКА eLIBRARY.RU» (<http://elibrary.ru>)

## 10. Материально-техническое обеспечение дисциплины/модуля

Помещения для проведения всех видов работы, предусмотренных учебным планом, укомплектованы необходимым оборудованием и техническими средствами обучения.

Таблица 10.1

| № п/п | Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы | Перечень основного оборудования, учебно-наглядных пособий |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|

|   |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                            |
|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа (практические занятия); групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации | Учебная мебель: столы, стулья. Моноблок - 1 шт., проектор - 1 шт., проекционный экран - 1 шт. 625039, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Мельникайте, д. 70 |
| 2 | Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа; групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации                         | Учебная мебель: столы, стулья. Моноблок - 1 шт., проектор - 1 шт., проекционный экран - 1 шт. 625039, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Мельникайте, д. 70 |
| 3 | Учебная аудитория для проведения групповых и индивидуальных консультаций; государственной итоговой аттестации                                                            | Учебная мебель: столы, стулья. Моноблок - 1 шт., проектор - 1 шт., проекционный экран - 1 шт. 625039, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Мельникайте, д. 70 |

## 11. Методические указания по организации СРС

Самостоятельная работа (СР) обучающихся – это процесс активного, целенаправленного приобретения ими новых знаний и умений без непосредственного участия преподавателя. Самостоятельная работа обеспечивает подготовку обучающихся к практическим занятиям и итоговой аттестации по курсу. Внеаудиторная СР - это вид учебных занятий, в процессе которых обучающиеся, руководствуясь непосредственной помощью преподавателя или соответствующей методической литературой, самостоятельно углубляют и совершенствуют приобретенные на аудиторных занятиях знания, умения и опыт учебно-познавательной деятельности, выполняя во внеаудиторное время контрольные задания, способствующие развитию их интеллектуальной активности и познавательной самостоятельности как черт личности. Предметно и содержательно СР определяется государственным образовательным стандартом, действующим учебным планом и рабочей программой дисциплины. К средствам обеспечения СР относятся учебники, учебные пособия и методические руководства, учебно-программные комплексы, система поддержки учебного процесса EDUCON и т.д. Контроль самостоятельной работы и оценка ее результатов организуется как единство двух форм: самоконтроль и самооценка обучающегося; контроль и оценка со стороны преподавателя.

Критериями оценки результатов самостоятельной работы являются:

- уровень освоения обучающимися учебного материала;
- умения обучающегося использовать теоретические знания при выполнении творческих заданий;
- сформированность соответствующих компетенций;
- обоснованность и четкость изложения ответов;
- оформление материала в соответствии с требованиями



**Планируемые результаты обучения для формирования компетенции и критерии их оценивания**

Дисциплина/модуль Управление затратами и бюджетирование

Код, направление подготовки/специальность 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль) / специализация Отраслевой и корпоративный менеджмент

| Код компетенции | Код и наименование результата обучения по дисциплине (модулю)                                                      | Критерии оценивания результатов обучения                                                                    |                                                                                                                     |                                                                                                                                |                                                                                                                            |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                 |                                                                                                                    | 1-2                                                                                                         | 3                                                                                                                   | 4                                                                                                                              | 5                                                                                                                          |
| ПКС-1           | Знать: ПКС-1.2-31 бюджетообразующие факторы, виды бюджетов и методы их формирования                                | не знает бюджетообразующие факторы, виды бюджетов и методы их формирования                                  | знает отдельные бюджетообразующие факторы, виды бюджетов и методы их формирования                                   | знает на достаточном уровне бюджетообразующие факторы, виды бюджетов и методы их формирования                                  | знает на хорошем уровне бюджетообразующие факторы, виды бюджетов и методы их формирования                                  |
| ПКС-1           | Уметь: ПКС-1.2-У1 анализировать и рассчитывать показатели бюджетов различного уровня                               | не умеет анализировать и рассчитывать показатели бюджетов различного уровня                                 | умеет анализировать и рассчитывать отдельные показатели бюджетов различного уровня                                  | умеет на достаточном уровне анализировать и рассчитывать показатели бюджетов                                                   | умеет на хорошем уровне анализировать и рассчитывать показатели бюджетов                                                   |
| ПКС-1           | Владеть: ПКС-1.2-В1 навыками формирования бюджетов, интерпретации финансового состояния на основе анализа бюджетов | не владеет навыками формирования бюджетов, интерпретации и финансового состояния на основе анализа бюджетов | владеет отдельными навыками формирования бюджетов, интерпретации и финансового состояния на основе анализа бюджетов | владеет на достаточном уровне навыками формирования бюджетов, интерпретации и финансового состояния на основе анализа бюджетов | владеет на хорошем уровне навыками формирования бюджетов, интерпретации и финансового состояния на основе анализа бюджетов |
| ПКС-4           | Знать: ПКС-4.1-31 виды затрат, отражающие использование ресурсов предприятия, методы управления ими                | не знает виды затрат, отражающие использование ресурсов предприятия, методы управления ими                  | знает отдельные виды затрат, отражающие использование ресурсов предприятия, методы управления ими                   | знает на достаточном уровне виды затрат, отражающие использование ресурсов предприятия, методы управления ими                  | знает на хорошем уровне виды затрат, отражающие использование ресурсов предприятия, методы управления ими                  |

|       |                                                                                                                                               |                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                 |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ПКС-4 | Уметь: ПКС-4.1-У1<br>анализировать, калькулировать<br>производственные затраты,<br>разрабатывать мероприятия по<br>управлению затратами       | не умеет<br>анализироват<br>ь,<br>калькулирова<br>ть<br>производстве<br>нные затраты,<br>разрабатыват<br>ь<br>мероприятия<br>по<br>управлению<br>затратами | умеет<br>анализироват<br>ь,<br>калькулирова<br>ть отдельные<br>производстве<br>нные затраты,<br>разрабатыват<br>ь некоторые<br>мероприятия<br>по<br>управлению<br>затратами | умеет на<br>достаточном<br>уровне<br>анализироват<br>ь,<br>калькулирова<br>ть<br>производстве<br>нные затраты,<br>разрабатыват<br>ь<br>мероприятия<br>по<br>управлению<br>затратами | умеет на<br>хорошем<br>уровне<br>анализироват<br>ь,<br>калькулирова<br>ть<br>производстве<br>нные затраты,<br>разрабатыват<br>ь<br>мероприятия<br>по<br>управлению<br>затратами |
| ПКС-4 | Владеть: ПКС-4.1-В1 навыками<br>формирования затрат, контроля<br>за их уровнем, разработки<br>планов и мероприятий по<br>управлению затратами | не владеет<br>навыками<br>формировани<br>я затрат,<br>контроля за<br>их уровнем,<br>разработки<br>планов и<br>мероприятий<br>по<br>управлению<br>затратами | владеет<br>отдельными<br>навыками<br>формировани<br>я затрат,<br>контроля за<br>их уровнем,<br>разработки<br>планов и<br>мероприятий<br>по<br>управлению<br>затратами       | владеет на<br>достаточном<br>уровне<br>навыками<br>формировани<br>я затрат,<br>контроля за<br>их уровнем,<br>разработки<br>планов и<br>мероприятий<br>по<br>управлению<br>затратами | владеет на<br>хорошем<br>уровне<br>навыками<br>формировани<br>я затрат,<br>контроля за<br>их уровнем,<br>разработки<br>планов и<br>мероприятий<br>по<br>управлению<br>затратами |

**КАРТА**  
**обеспеченности дисциплины (модуля) учебной и учебно-методической**  
**литературой**

Дисциплина/модуль Управление затратами и бюджетирование

Код, направление подготовки/специальность 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль) / специализация Отраслевой и корпоративный менеджмент

| №<br>п/п | Название учебного, учебно-методического издания, автор, издательство, вид издания, год издания                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Количество экземпляров в БИК | Контингент обучающихся, использующих указанную литературу | Обеспеченность обучающихся литературой, % | Наличие электронного варианта в ЭБС (+/-) |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|
| 1        | Хруцкий, В. Е. Внутрифирменное бюджетирование. Семь практических шагов : учебное пособие для вузов / В. Е. Хруцкий, Р. В. Хруцкий. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 205 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07602-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/491531">https://urait.ru/bcode/491531</a> | ЭР*                          | 30                                                        | 100                                       | +                                         |
| 2        | Хруцкий, В. Е. Внутрифирменное бюджетирование. Теория и практика : учебник для вузов / В. Е. Хруцкий, Р. В. Хруцкий. — 4-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 572 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12821-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/513593">https://urait.ru/bcode/513593</a>               | ЭР*                          | 30                                                        | 100                                       | +                                         |
| 3        | Подгорный, В. В. Управление затратами фирмы : учебное пособие / В. В. Подгорный. — Донецк : ДОНАУИГС, 2019. — 328 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/215087">https://e.lanbook.com/book/215087</a>                                                                                                                                | ЭР*                          | 30                                                        | 100                                       | +                                         |

|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |    |     |   |
|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----|-----|---|
| 4 | Печиборщ, Н. И. Управление затратами на предприятии : учебное пособие / Н. И. Печиборщ. — Санкт-Петербург : ИЭО СПбУТУиЭ, 2021. — 178 с. — ISBN 978-5-94047-890-4. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/246485">https://e.lanbook.com/book/246485</a>            | ЭР* | 30 | 100 | + |
| 5 | Баранова, Н. В. Управление затратами предприятия: практикум : учебное пособие / Н. В. Баранова, А. Н. Кузьмин. — Новосибирск : СГУВТ, 2022. — 37 с. — ISBN 978-5-8119-0920-9. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/293363">https://e.lanbook.com/book/293363</a> | ЭР* | 30 | 100 | + |
| 6 | Кукукина, И. Г. Управление затратами и контроллинг / И. Г. Кукукина, А. С. Тарасова. — Санкт-Петербург : Лань, 2023. — 332 с. — ISBN 978-5-507-45620-8. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/311816">https://e.lanbook.com/book/311816</a>                       | ЭР* | 30 | 100 | + |

\*ЭР – электронный ресурс доступный через Электронный каталог/Электронную библиотеку ТИУ

<http://webirbis.tsogu.ru/>