

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Клочков Юрий Сергеевич
Должность: Ректор
Дата подписания: 22.06.2026 12:22:30
Уникальный программный ключ:
3beb265d5d589e7ff4c954946f3ad99a1e70ac12

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования

«ТЮМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины: **Менеджмент в строительной организации**

специальность: 08.05.02 Строительство, эксплуатация, восстановление и техническое прикрытие автомобильных дорог, мостов и тоннелей

специализация: Строительство (реконструкция), эксплуатация и техническое прикрытие мостов и тоннелей

форма обучения: очная

Рабочая программа рассмотрена
на заседании кафедры Базовая кафедра АО «Мостострой-11»

Протокол № 8 от 19.03.2026 г.

1. Цели и задачи освоения дисциплины

Цель дисциплины: Формирование у обучающихся системных знаний, умений и навыков в области управления строительными организациями, а также развитие компетенций, необходимых для эффективного решения организационно-управленческих задач в сфере транспортного строительства.

Задачи дисциплины:

1. Сформировать понимание сущности и особенностей менеджмента в строительной отрасли, включая специфику управления проектами, ресурсами и персоналом в условиях строительного производства.
2. Изучить основные функции менеджмента (планирование, организация, мотивация, контроль) и их реализацию в деятельности строительных организаций различного масштаба.
3. Освоить методы и инструменты управления строительным производством, включая планирование и организацию строительно-монтажных работ, контроль качества, управление сроками и стоимостью.
4. Развить навыки управления персоналом в строительной организации, включая подбор, обучение, мотивацию и оценку эффективности работы сотрудников.
5. Обеспечить освоение современных подходов к управлению проектами в строительстве, включая внедрение цифровых технологий, бережливого производства и систем менеджмента качества.

2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплина относится к дисциплинам обязательной части учебного плана.

Необходимыми условиями для освоения дисциплины являются:

- Знание основ экономики строительства и понимание специфики функционирования строительной отрасли как объекта управления.
- Владение базовыми правовыми основами профессиональной деятельности, включая знание законодательства, регулирующего строительную деятельность и трудовые отношения.
- Понимание принципов организации и технологии строительного производства, а также особенностей проектирования и возведения мостов, тоннелей и других транспортных сооружений.
- Навыки работы с нормативной и методической документацией в строительстве.
- Навыки работы в команде и базовые представления о социально-психологических аспектах управления персоналом.

Содержание дисциплины является логическим продолжением содержания дисциплин: «Экономика строительства», «Законодательные и нормативно-технические основы проектирования и строительства», «Проектная деятельность», «Экономика и бюджетирование в строительстве».

Содержание дисциплины формирует основу для выпускной квалификационной работы.

3. Результаты обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

Таблица 3.1

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции (ИДК)	Код и наименование результата обучения по дисциплине (модулю)
УК-8. Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов	УК-8.3. Оценивает вероятность возникновения потенциальной опасности и принимает меры по ее предупреждению	Знать (УК-8.3-31): основные виды потенциальных опасностей и рисков, возникающих в процессе строительного производства (техногенные, природные, производственные), а также нормативно-правовые требования и внутренние регламенты по их предупреждению и минимизации.
		Уметь (УК-8.3-У1): проводить оценку вероятности возникновения опасных ситуаций на строительной площадке или в подразделении, выявлять «узкие места» в организации работ и разрабатывать комплекс превентивных мероприятий для обеспечения безопасности персонала и сохранности окружающей среды.
		Владеть (УК-8.3-В1): навыками организации системы производственного контроля, позволяющей своевременно выявлять угрозы, документировать риски и эффективно управлять процессами для предотвращения несчастных случаев, аварий и негативного воздействия на природную среду.
ОПК-3 Способен принимать решения профессиональной деятельности на основе знания нормативно-правовой базы, теоретических основ и опыта транспортного строительства	ОПК-3.2 Выбирает метод или методики решения задачи профессиональной деятельности на основе нормативно-технической документации и знания проблем отрасли и опыта их решения	Знать (ОПК-3.2-31): основные методы и функции менеджмента, а также структуру и содержание нормативно-технической документации, регламентирующей строительную деятельность и специфику проблем отрасли.
		Уметь (ОПК-3.2-У1): анализировать производственную или управленческую задачу, выбирать и обосновывать наиболее эффективный метод или комбинацию функций менеджмента для её решения с учётом требований нормативной базы, особенностей строительной отрасли и анализа успешного опыта.
		Владеть (ОПК-3.2-В1): навыками практического применения методов менеджмента для решения профессиональных задач в строительстве, а также способностью адаптировать управленческие подходы к конкретным

Добавлено примечание ([РДВ1]): Не нашла ни в одном ИДК Инженерной геодезии

Добавлено примечание ([ОИИ2R1]): Добавил в ОПК-3.2

		<p>условиям на основе анализа нормативно-технической документации.</p>
	<p>ОПК-3.3 Составляет перечень ресурсов, необходимых для решения задач профессиональной деятельности</p>	<p>Знать (ОПК-3.3-З1): классификацию и структуру ресурсов, необходимых для осуществления профессиональной деятельности в строительстве, а также методы их нормирования и планирования.</p> <p>Уметь (ОПК-3.3-У1): анализировать поставленную производственную задачу, определять потребность в ресурсах и составлять их обоснованный перечень для реализации проекта или выполнения строительно-монтажных работ.</p> <p>Владеть (ОПК-3.3-В1): навыками составления заявок, спецификаций и планов обеспечения ресурсами, а также способностью координировать их распределение и использование в рамках деятельности строительной организации.</p>
<p>ОПК-11 Способен осуществлять постановку и решение научно-технических задач исследований в сфере строительства транспортных сооружений, способен выполнять теоретические и экспериментальные исследования, математическое моделирование объектов и процессов транспортного строительства с использованием современной измерительной и вычислительной техники, анализировать результаты научных исследований</p>	<p>ОПК-11.1 Формулирует цели и задачи исследования</p> <p>ОПК-11.3 Определяет потребность в ресурсах для организации и проведения исследований</p>	<p>Знать (ОПК-11.1-З1): сущность и структуру научно-исследовательской деятельности в строительстве, требования к постановке целей и задач исследования, а также критерии их корректности и актуальности.</p> <p>Уметь (ОПК-11.1-У1): анализировать проблемную ситуацию в области управления строительным производством, определять объект и предмет исследования, формулировать чёткие, измеримые и достижимые цели, а также конкретные задачи для их реализации.</p> <p>Владеть (ОПК-11.1-В1): навыками постановки целей и задач прикладного исследования в сфере менеджмента в строительстве, а также способностью оформлять их в соответствии с требованиями к научной и проектной документации.</p> <p>Знать (ОПК-11.3-З1): структуру и виды ресурсов, необходимых для организации и проведения научных исследований в строительстве (кадровые, материально-технические, финансовые, информационные, временные), а также методы их нормирования и планирования.</p> <p>Уметь (ОПК-11.3-У1): анализировать программу исследования, определять объём и характер необходимых ресурсов, составлять их обоснованный перечень и рассчитывать потребность для успешной реализации исследовательских задач.</p>

		Владеть (ОПК-11.3-В1): навыками составления заявок и планов ресурсного обеспечения научных исследований, а также способностью координировать распределение и эффективное использование ресурсов в процессе организации и проведения исследований в строительной сфере.
--	--	---

4. Объем дисциплины

Общий объем дисциплины/модуля составляет 2 зачетные единицы, 72 часа.

Таблица 4.1.

Форма обучения	Курс/семестр	Аудиторные занятия/контактная работа, час.			Самостоятельная работа, час.	Контроль, час.	Форма промежуточной аттестации
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия			
Очная	5/9	24	12	-	36	-	зачет

5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Структура дисциплины.

очная форма обучения (ОФО)

Таблица 5.1.1

№ п/п	Структура дисциплины/модуля		Аудиторные занятия, час.			СРС, час.	Всего, час.	Код ИДК	Оценочное средство
	Номер раздела	Наименование раздела	Л.	Пр.	Лаб.				
1	1	Среда и система управления в строительной организации	6	2	-	8	16	ОПК-3.2	Вопросы к опросу, Практические задания №1-2
2	2	Инструментарий менеджера: функции и методы управления	6	4	-	8	18	ОПК-3.2, ОПК-3.3	Вопросы к опросу, Практические задания №3-4
3	3	Управление производственно-хозяйственной деятельностью	6	4	-	8	18	УК-8.3, ОПК-3.2,	Вопросы к опросу, Практические задания №5-6

4	4	Стратегическое управление и развитие организации	6	2	-	8	16	ОПК-11.1, ОПК-11.3	Вопросы к опросу, Практические задания №7-8
	Зачет							УК-8.3 ОПК-3.2 ОПК-3.3 ОПК-11.1 ОПК-11.3	Вопросы к зачету
Итого:			14	14	-	44	72		

заочная форма обучения (ЗФО)

Не реализуется

очно-заочная форма обучения (ЗФО)

Не реализуется

5.2. Содержание дисциплины.

5.2.1. Содержание разделов дисциплины (дидактические единицы).

Раздел 1. Среда и система управления в строительной организации

Строительная отрасль как объект управления. Организационно-правовые формы строительных предприятий. Внешняя и внутренняя среда организации. Система управления и организационная структура.

Раздел 2. Инструментарий менеджера: функции и методы управления

Цикл управленческих функций (Планирование — Организация — Мотивация — Контроль). Методы принятия управленческих решений. Коммуникации в управлении. Информационное обеспечение менеджмента.

Раздел 3. Управление производственно-хозяйственной деятельностью

Управление основным производством (СМР). Управление качеством (системы менеджмента качества, ГОСТы). Управление ресурсами: материально-техническое обеспечение, управление персоналом, финансы строительного предприятия. Основы бизнес-планирования.

Раздел 4. Стратегическое управление и развитие организации

Стратегический менеджмент в строительстве. Инновации и внедрение новых технологий. Управление изменениями. Антикризисное управление. Этика руководителя и социальная ответственность.

5.2.2. Содержание дисциплины по видам учебных занятий.

Лекционные занятия

Таблица 5.2.1

	Объем, час.	Тема лекции
--	-------------	-------------

№ п/п	Номер раздела дисциплины	ОФО	ЗФО	ОЗФО	
1	1	2	-	-	Строительная отрасль как объект управления. Организационно-правовые формы строительных предприятий.
2	1	2	-	-	Внешняя и внутренняя среда организации.
3	1	2	-	-	Система управления и организационная структура
4	2	2	-	-	Цикл управленческих функций (Планирование — Организация — Мотивация — Контроль).
5	2	2	-	-	Методы принятия управленческих решений. Коммуникации в управлении.
6	2	2	-	-	Информационное обеспечение менеджмента. Делегирование
7	3	2	-	-	Управление основным производством (СМР). Управление качеством (системы менеджмента качества, ГОСТы).
8	3	2	-	-	Управление ресурсами: материально-техническое обеспечение, управление персоналом, финансы строительного предприятия
9	3	2	-	-	Основы бизнес-планирования
10	4	2	-	-	Стратегический менеджмент в строительстве.
11	4	2	-	-	Инновации и внедрение новых технологий. Управление изменениями.
12	4	2	-	-	Антикризисное управление. Этика руководителя и социальная ответственность
Итого:		24	-	-	

Практические занятия

Таблица 5.2.3

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема практического занятия
		ОФО	ЗФО	ОЗФО	
1	1	2	-	-	Внешняя и внутренняя среда организации.
2	1	2	-	-	Система управления и организационная структура
3	2	2	-	-	Цикл управленческих функций (Планирование — Организация — Мотивация — Контроль).
4	2	1	-	-	Методы принятия управленческих решений. Коммуникации в управлении.
5	3	1	-	-	Управление основным производством (СМР). Управление качеством (системы менеджмента качества, ГОСТы).
6	3	2	-	-	Управление ресурсами: материально-техническое обеспечение, управление персоналом, финансы строительного предприятия

7	4	2	-	-	Инновации и внедрение новых технологий. Управление изменениями.
Итого:		12	-	-	

Лабораторные работы

Лабораторные работы учебным планом не предусмотрены

Самостоятельная работа студента

Таблица 5.2.7

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема	Вид СРС
		ОФО	ЗФО	ОЗФО		
1	1	2	-	-	Строительная отрасль как объект управления. Организационно-правовые формы строительных предприятий.	Изучение учебной литературы
2	1	2	-	-	Внешняя и внутренняя среда организации.	Изучение учебной литературы
3	1	4	-	-	Система управления и организационная структура	Изучение учебной литературы
4	2	4	-	-	Цикл управленческих функций (Планирование — Организация — Мотивация — Контроль).	Изучение учебной литературы
5	2	2	-	-	Методы принятия управленческих решений. Коммуникации в управлении.	Изучение учебной литературы
6	2	2	-	-	Информационное обеспечение менеджмента. Делегирование	Изучение учебной литературы
7	3	4			Управление основным производством (СМР). Управление качеством (системы менеджмента качества, ГОСТы).	Изучение учебной литературы
8	3	3			Управление ресурсами: материально-техническое обеспечение, управление персоналом, финансы строительного предприятия	Изучение учебной литературы

9	3	1			Основы бизнес-планирования	Изучение учебной литературы
10	4	4			Стратегический менеджмент в строительстве.	Изучение учебной литературы
11	4	2			Инновации и внедрение новых технологий. Управление изменениями.	Изучение учебной литературы
12	4	2			Антикризисное управление. Этика руководителя и социальная ответственность	Изучение учебной литературы
Итого:		36	-	-		

5.2.3. Преподавание дисциплины/модуля ведется с применением следующих видов образовательных технологий:

- Проблемное обучение (разбор неверных результатов принятых решений).
- Интерактивные технологии (дискуссия).
- Проектно-исследовательская технология (выполнение практических работ).
- Case-study (изучение практических ситуаций управления).

6. Тематика курсовых работ/проектов

Курсовые работы/проекты учебным планом не предусмотрены

7. Контрольные работы

Контрольные работы учебным планом не предусмотрены.

8. Оценка результатов освоения дисциплины

8.1. Рейтинговая система оценивания степени полноты и качества освоения компетенций обучающихся очной формы обучения представлена в таблице 8.1.

Таблица 8.1

№ п/п	Виды мероприятий в рамках текущего контроля	Количество баллов
1 текущая аттестация		
1	Устный опрос по разделам 1-2	10
2	выполнение и защита практических заданий 1-2	40
ИТОГО за первую текущую аттестацию		50
2 текущая аттестация		
3	Устный опрос по разделам 3-4	10
4	выполнение и защита практических заданий 3-4	40
ИТОГО за вторую текущую аттестацию		50
ВСЕГО		100

9. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

9.1. Перечень рекомендуемой литературы представлен в Приложении 1.

9.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы ЭБС ТИУ, Elibrary.ru, CyberLeninka

9.3. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в т.ч. отечественного производства: Windows, Microsoft Office, свободное программное обеспечение для просмотра документов

10. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Помещения для проведения всех видов работы, предусмотренных учебным планом, укомплектованы необходимым оборудованием и техническими средствами обучения.

Таблица 10.1

№ п/п	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
1	3	4
1	<i>Лекционные занятия:</i> Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа; групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации. Оснащенность: Учебная мебель: столы, стулья, доска аудиторная. Компьютер в комплекте, проектор, проекционный экран.	625001, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Луначарского, д.2, корпус 9, ауд. 231
	<i>Практические занятия:</i> Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа (практические занятия); групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации, Учебная лаборатория. Оснащенность: Учебная мебель: столы, стулья, доска аудиторная. Компьютеры для студентов (15 шт), компьютер для преподавателя (1 шт), проектор, экран. Компьютерная техника оснащена необходимым программным обеспечением	625001, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Луначарского, д.2, корпус 9, ауд. 235

11. Методические указания по организации СРС

11.1. Методические указания по подготовке к практическим, лабораторным занятиям.

Перед каждым практическим занятием необходимо повторить соответствующий теоретический материал по конспектам лекций и учебникам. Особое внимание уделить ключевым датам, событиям, персоналиям.

11.2. Методические указания по организации самостоятельной работы.

Самостоятельная работа направлена на закрепление и углубление знаний. При подготовке мини-проекта или работе над кейсами необходимо строго следовать методическим указаниям, использовать не только основную, но и дополнительную литературу, ресурсы ЭБС.

**КАРТА
обеспеченности дисциплины учебной и учебно-методической литературой**

Дисциплина **Менеджмент в строительной организации**

*Код, специальность 08.05.02 Строительство, эксплуатация, восстановление и техническое прикрытие автомобильных дорог, мостов и тоннелей

* Специализация Строительство (реконструкция), эксплуатация и техническое прикрытие мостов и тоннелей

№ п/п	Название учебного, учебно-методического издания, автор, издательство, вид издания, год издания	Количество экземпляров в БИК	Контингент обучающихся, использующих указанную литературу	Обеспеченность обучающихся литературой, %	Наличие электронного варианта в ЭБС (+/-)
1	Васylieва-Керян, О. В. Производственный менеджмент : практикум для студентов направления подготовки 08.03.01 «строительство» / О. В. Васylieва-Керян. - Электрон. дан. (1 файл).col. - Макеевка : Донбасская национальная академия строительства и архитектуры, ЭБС АСВ, 2022. - 126 с. - URL: https://www.iprbookshop.ru/132642.html . - Режим доступа: для автор. пользователей. - ЭБС "IPR BOOKS". - ISBN 2227-8397 : Б. ц. - Текст : непосредственный.	ЭБС	30	100	+
3	Производственный менеджмент в строительстве : учебник / А. М. Платонов, М. А. Королева, Е. И. Бледных [и др.] ; . - Электрон.текстовые дан. - Екатеринбург : Уральский федеральный университет, ЭБС АСВ, 2016. - 700 с. - URL: http://www.iprbookshop.ru/68377.html . - Режим доступа: для автор. пользователей. - ЭБС "IPR BOOKS". - ISBN 978-5-321-02501-7 : Б. ц. - Текст : электронный..	ЭБС	30	100	+
4	Хотяшева, О. М. Инновационный менеджмент : учебник и практикум для вузов / О. М. Хотяшева, М. А. Слесарев. - 3-е изд., пер. и доп. - Электрон. дан.col. - Москва : Юрайт, 2026. - 326 с. - (Высшее образование). - URL: https://urait.ru/bcode/582937 . - Режим доступа: для автор. пользователей. - ISBN 978-5-534-00347-5 : 1399.00 р. - Текст : непосредственный.	ЭБС	30	100	+
5	Алешин, М. М. Стоимостно-ориентированное управление в корпорациях строительного комплекса : учебное пособие / М. М. Алешин, Е. И. Алешина. -	ЭБС	30	100	+

	<p>Электрон. дан. (1 файл)col. - Ростов-на-Дону : Донской государственный технический университет, 2018. - 108 с. - URL: https://www.iprbookshop.ru/118100.html. - Режим доступа: для автор. пользователей. - ЭБС "IPR BOOKS". - ISBN 978-5-7890-1504-9 : Б. ц. - Текст : непосредственный.- URL: https://urait.ru/bcode/583039. - Режим доступа: для автор. пользователей. - ISBN 978-5-534-18019-0 : 2249.00 р. - Текст : непосредственный.</p>				
6	<p>Гончарова, Л. А. Управление человеческими ресурсами : практикум для студентов направления подготовки 38.03.02 «менеджмент» / Л. А. Гончарова, А. В. Прокопенко. - Электрон. дан. (1 файл)col. - Макеевка : Донбасская национальная академия строительства и архитектуры, ЭБС АСВ, 2021. - 79 с. - URL: https://www.iprbookshop.ru/122710.html. - Режим доступа: для автор. пользователей. - ЭБС "IPR BOOKS". - ISBN 2227-8397 : Б. ц. - Текст : непосредственный.</p>	ЭБС	30	100	+
7	<p>Гончаренко, Л. П. Инновационный менеджмент : учебник для вузов / под общей редакцией Л. П. Гончаренко. - 2-е изд., пер. и доп. - Электрон. дан.col. - Москва : Юрайт, 2026. - 479 с. - (Высшее образование). - URL: https://urait.ru/bcode/583018. - Режим доступа: для автор. пользователей. - ISBN 978-5-534-17994-1 : 2449.00 р. - Текст : непосредственный.</p>	ЭБС	30	100	+