

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Клочков Юрий Сергеевич
Должность: и.о. ректора
Дата подписания: 22.04.2024 16:06:40
Уникальный программный ключ:
4e7c4ea90328ec8e65c5d8058549a2538d7400d1

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования

«ТЮМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ

Заведующий кафедрой МТЭЖ

_____ В.В. Пленкина

«__» _____ 20__ г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Дисциплина: Управление затратами и бюджетирование

направление подготовки: 21.04.01 Нефтегазовое дело

направленность (профиль): Управление развитием предприятий нефтегазового комплекса

форма обучения: очная

Рабочая программа рассмотрена на заседании кафедры МТЭК

Протокол № _____ от «_____» _____ 20__ г.

1. Цель и задачи дисциплины

Цель дисциплины - освоение обучающимися современных методов и инструментов управления затратами, особенностей возникновения и поведения затрат в производстве, а также приобретении практических навыков управления затратами отраслевых предприятий.

Задачи дисциплины - сформировать представление о подходах к управлению затратами, раскрыть сущность и необходимость управления затратами в современных условиях развития отраслей ТЭК, ознакомить с возможностями применения основных инструментов анализа и управления затратами, а также продемонстрировать организационные аспекты процедур анализа и управления затратами.

2. Место дисциплины в структуре ООП.

Дисциплина «Управление затратами и бюджетирование» относится к дисциплинам части учебного плана, формируемой участниками образовательных отношений.

Необходимыми условиями для освоения дисциплины являются:

- знание производственных процессов отраслевых предприятий,
- умения отбирать, систематизировать и анализировать информацию,
- владение методами анализа и синтеза, принятия управленческих решений.

Содержание дисциплины и служит основой для освоения таких дисциплин как Управление организационными изменениями, Управление рисками, Разработка управленческих решений, Технологическое прогнозирование в управлении нефтегазовым производством, Регулирование деятельности отраслевых предприятий, а также при реализации научно-исследовательской деятельности и выполнения магистерской диссертации (ВКР).

3. Результаты обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

Таблица 3.1

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции (ИДК)	Код и наименование результата обучения по дисциплине
ПКС-9. Способен разрабатывать предложения по повышению эффективности использования имеющихся материально-технических ресурсов.	ПКС-9.2 Осуществляет анализ контроль использования ресурсов на реализацию мероприятий по повышению эффективности деятельности предприятий нефтегазового профиля	Знать: 31 основные виды ресурсов и затрат; методы и инструменты оценки эффективности использования ресурсов
		Уметь: У1 выделять факторы, влияющие на принятие решений в области управления ресурсами
		Владеть: В1 навыками выстраивания стратегии управления ресурсами на основе их затратоемкости и источниками ее формирования
ПКС-11. Способен разрабатывать планы организации и обеспечения технологических процессов	ПКС-11. 2 Осуществляет контроль и оценивает эффективность взаимодействия предприятия нефтегазового профиля с заказчиком, подрядчиком, сервисными фирмами,	Знать: 32 методы и инструменты экономического анализа затрат, технико-экономического и функционально-стоимостного анализа
		Уметь: У2 анализировать, оценивать производственный потенциал организации, эффективность материально-технического обеспечения производственных процессов

	службами материально-технического снабжения	Владеть: В2 навыками выработки долгосрочных и краткосрочных мер по материально-техническому обеспечению производственных процессов на основе управления затратами
--	---	---

4. Объем дисциплин

Общий объем дисциплины составляет 4 зачетных единиц, 144 часа.

Таблица 4.1.

Форма обучения	Курс/семестр	Аудиторные занятия/контактная работа, час.			Самостоятельная работа, час.	Контроль, час.	Форма промежуточной аттестации
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия			
очная	1/2	32	32	-	44	36	экзамен

5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Структура дисциплины.

очная форма обучения (ОФО)

Таблица 5.1.1

№ п/п	Структура дисциплины		Аудиторные занятия, час.			СРС, час.	Всего, час.	Код ИДК	Оценочные средства
	Номер раздела	Наименование раздела	Л.	Пр.	Лаб				
1	1	Теоретические основы управления затратами	8	8	-	11	27	ПКС-9.2 ПКС-11. 2	Вопросы для дискуссии, Практическая ситуация
2	2	Инструменты и методы управления затратами	8	8	-	11	27	ПКС-9.2 ПКС-11. 2	Вопросы для дискуссии, Практическая ситуация, Расчетно-логическое задание
3	3	Бюджетирование в деятельности предприятия	8	8	-	11	27	ПКС-9.2 ПКС-11. 2	Вопросы для дискуссии, Расчетно-логическое задание
4	4	Особенности управления затратами на предприятиях нефтегазового комплекса	8	8	-	11	27	ПКС-9.2 ПКС-11. 2	Вопросы для дискуссии по разделу, Расчетно-логическое задание, Практическая ситуация
5	Экзамен		-	-	-	36	36	ПКС-9.2 ПКС-11. 2	Тест
Итого:			32	32	-	80	144		

заочная форма обучения (ЗФО) и очно-заочная форма обучения (ОЗФО)

Не реализуются

5.2. Содержание дисциплины.

5.2.1. Содержание разделов дисциплины (дидактические единицы).

Раздел 1. «Теоретические основы управления затратами»

Управление затратами, как область управленческой деятельности. Понятие затрат, расходов и издержек предприятия. Признаки классификации затрат: по экономическому содержанию, назначению, способу включения в себестоимость, отношению к объему производства, степени регулирования и возможности нормирования, временным периодам осуществления, периодичности возникновения, эффективности, отношению к принимаемому решению и др. Функции управления затратами: прогнозирование и планирование затрат, их организацию, координацию и регулирование, активизацию и стимулирование персонала, учет, анализ и контроль (мониторинг).

Раздел 2. «Инструменты и методы управления затратами».

Система и механизм управления затратами: объект и субъект, предмет, подсистемы. Информационное обеспечение управления затратами. Современные методы управления затратами: Стандарт-кост, Директ-костинг, Метод управления производством по системе JIT, Функционально-стоимостной анализ (ФСА), Стратегический анализ затрат (SCA), Учет затрат по работам (ABC), Концепция управления затратами жизненного цикла (LCC). Обоснование и выбор базы распределения накладных расходов. Методы калькулирования себестоимости продукции, работ, услуг. Управление по отклонениям.

Раздел 3. «Бюджетирование в деятельности предприятия».

Бюджетирование - как система управления предприятием. Виды бюджетов: операционные и финансовые. Бюджетообразующие факторы. Методика бюджетообразования.

Раздел 4. «Особенности управления затратами на предприятиях нефтегазового комплекса».

Специфика себестоимости продукции ТЭК. Факторы, определяющие уровень затрат предприятий ТЭК. Особенности информационного обеспечения функции управления затратами на предприятиях ТЭК. Управление затратами отраслевых предприятий на основе методологии цепочек создания ценностей: анализ затрат, возникающих на разных стадиях производства, поиск путей рационализации затрат, оптимизирует производственных процессов и процессов загрузки производственных мощностей и др.

5.2.2. Содержание дисциплины по видам учебных занятий.

Лекционные занятия

Таблица 5.2.1

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема лекции
		ОФО	ЗФО	ОЗФО	
1	1	8	-	-	Теоретические основы управления затратами
2	2	8	-	-	Инструменты и методы управления затратами
3	3	8	-	-	Бюджетирование в деятельности предприятия
4	4	8	-	-	Особенности управления затратами на предприятиях нефтегазового комплекса
Итого:		32			

Практические занятия

Таблица 5.2.2

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема практического занятия
		ОФО	ЗФО	ОЗФО	

	плины				
1	1	8	-	-	Распределение затрат по классификационным признакам и видам продукции. Формирование себестоимости продукции. Расчет величины отдельных видов затрат
2	2	8	-	-	Применение различных методов и инструментов управления затратами
3	3	8	-	-	Формирование операционных бюджетов предприятия
4	4	8	-	-	Принятие решений по выбору инструментов управления затратами на предприятиях нефтегазового комплекса. Обоснование затрат на производство продукции предприятий нефтегазового комплекса.
Итого:		32			

Лабораторные работы

Лабораторные работы учебным планом не предусмотрены.

Самостоятельная работа

Таблица 5.2.3

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема	Вид СРС
		ОФО	ЗФО	ОЗФО		
1	1	11	-	-	Теоретические основы управления затратами	Подготовка к практическим занятиям
2	2	11	-	-	Инструменты и методы управления затратами	Подготовка к практическим занятиям
3	3	11	-	-	Бюджетирование в деятельности предприятия	Подготовка к практическим занятиям
4	4	11	-	-	Особенности управления затратами на предприятиях нефтегазового комплекса	Подготовка к практическим занятиям
5	1-4	36	-	-	Экзамен	Подготовка к экзамену
Итого:		80				

5.2.3. Преподавание дисциплины ведется с применением следующих видов образовательных технологий: мультимедийная лекция-визуализация в диалоговом режиме, разбор практических ситуаций, имитационные игры.

6. Тематика курсовых работ/проектов

Курсовые работы учебным планом не предусмотрены.

7. Контрольные работы

Контрольные работы учебным планом не предусмотрены

8. Оценка результатов освоения дисциплины

8.1. Критерии оценивания степени полноты и качества освоения компетенций в соответствии с планируемыми результатами обучения приведены в Приложении 1.

8.2. Рейтинговая система оценивания степени полноты и качества освоения компетенций обучающихся очной формы обучения представлена в таблице 8.1.

Таблица 8.1

№ п/п	Виды мероприятий в рамках текущего контроля	Количество баллов
1 текущая аттестация		
1	Участие в дискуссии	0-10
2	Решение практических ситуаций	0-20
	ИТОГО за первую текущую аттестацию	0-30
2 текущая аттестация		
3	Участие в дискуссии	0-10
4	Решение практических ситуаций и расчетно-логических заданий	0-20
	ИТОГО за вторую текущую аттестацию	0-30
3 текущая аттестация		
5	Участие в дискуссии	0-10
6	Решение практических ситуаций и расчетно-логических заданий	0-30
	ИТОГО за третью текущую аттестацию	0-40
	ВСЕГО	0-100

9. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

9.1. Перечень рекомендуемой литературы представлен в Приложении 2.

9.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы.

- ТИУ «Полнотекстовая БД» на платформе ЭБС ООО «Издательство ЛАНЬ»
- Ресурсы научно-технической библиотеки ФГБОУ ВО РГУ Нефти и газа (НИУ) им. И.М. Губкина.
- Ресурсы научно-технической библиотеки ФГБОУ ВО УГНТУ.
- Ресурсы научно-технической библиотеки ФГБОУ ВО «Ухтинский государственный технический университет».
- Предоставление доступа к ЭБС от ООО «Электронное издательство ЮРАЙТ».
- Предоставление доступа к ЭБС от ООО «ЭБС ЛАНЬ».
- Электронно-библиотечная система IPRbooks с ООО «Ай Пи Эр Медиа».
- Предоставление доступа к ЭБС от ООО «Политехресурс».
- Предоставление доступа к ЭБС от ООО «ПРОСПЕКТ».
- Предоставление доступа к ЭБС от ООО «РУНЭБ».
- Портал «Управление производством»// <http://www.up-pro.ru/>
- Бережливое производство и бережное управление // <http://www.leanzone.ru/>
- Бережливое производство доступно всем <http://wkazarin.ru>
- Свободная энциклопедия // <https://ru.wikipedia.org>
- Harvard Business Review // <http://hbr-russia.ru/liderstvo/prinyatie-resheniy/>
- СПС «Гарант»// www.garant.ru
- СПС «Консультант Плюс» // www.consultant.ru

- Российская государственная библиотека //http://rsl.ru/
- Национальная электронная библиотека. Аналитические материалы // http://www.nel.ru/analytdoc/svodka..html
- Федеральный образовательный портал по экономике, менеджменту// ecsocman.edu.ru

9.3. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в т.ч. отечественного производства

Microsoft Windows

2. Microsoft Office Professional Plus

10. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Помещения для проведения всех видов работы, предусмотренных учебным планом, укомплектованы необходимым оборудованием и техническими средствами обучения.

Таблица 10.1

Обеспеченность материально-технических условий реализации ОПОП ВО

№ п/п	Наименование учебных предметов, курсов, дисциплин, практики, иных видов учебной деятельности, предусмотренных учебным планом образовательной программы	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
1	Управление затратами и бюджетирование	Лекционные занятия: Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа (практические и лабораторные занятия); курсового проектирования (выполнения курсовых работ); групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации. Учебная мебель: столы, стулья, доска аудиторная. Компьютер в комплекте, проектор, проекционный экран	625000, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Мельникайте, 70, корп.7
		Практические занятия: Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа (практические и лабораторных занятий); курсового проектирования (выполнения курсовых работ); групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации. Учебная мебель: столы, стулья, доска аудиторная. Компьютеры в комплекте, проектор, проекционный экран.	625000, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Мельникайте, 70, корп.7

11. Методические указания по организации СРС

11.1. Методические указания по подготовке к практическим занятиям.

Практические занятия проводятся с целью углубленного освоения материала лекций, выработки навыков в решении практических задач и производстве необходимых расчетов. Главным содержанием практических занятий является активная работа каждого обучающегося.

В процессе освоения дисциплины обучающиеся должны не только посещать лекционные и практические аудиторные занятия, но и самостоятельно изучать специальную литературу.

В этой связи следует отметить, что не менее 50% времени от общего времени на изучение дисциплины потребуется на работу с различными источниками: периодической литературой, учебниками, Интернет ресурсами и т.д. Изучение научно-методической литературы необходимо для подготовки к практическим занятиям, а также аттестационных материалов (расчетов, моделей, презентаций и т.п.).

11.2. Методические указания по организации самостоятельной работы.

Самостоятельная работа (СР) обучающихся – это процесс активного, целенаправленного приобретения ими новых знаний и умений без непосредственного участия преподавателя.

Самостоятельная работа обеспечивает подготовку обучающихся к практическим занятиям и итоговой аттестации по курсу. Внеаудиторная СР - это вид учебных занятий, в процессе которых обучающиеся, руководствуясь непосредственной помощью преподавателя или соответствующей методической литературой, самостоятельно углубляют и совершенствуют приобретенные на аудиторных занятиях знания, умения и опыт учебно-познавательной деятельности, выполняя во внеаудиторное время контрольные задания, способствующие развитию их интеллектуальной активности и познавательной самостоятельности как черт личности.

Предметно и содержательно СР определяется государственным образовательным стандартом, действующим учебным планом и рабочей программой дисциплины.

К средствам обеспечения СР относятся учебники, учебные пособия и методические руководства, учебно-программные комплексы, система поддержки учебного процесса EDUCON и т.д.

Контроль самостоятельной работы и оценка ее результатов организуется как единство двух форм: самоконтроль и самооценка обучающегося; контроль и оценка со стороны преподавателя.

Критериями оценки результатов самостоятельной работы являются:

- уровень освоения обучающимися учебного материала;
- умения обучающегося использовать теоретические знания при выполнении творческих заданий;
- сформированность соответствующих компетенций;
- обоснованность и четкость изложения ответов;
- оформление материала в соответствии с требованиями

Планируемые результаты обучения для формирования компетенции и критерии их оценивания

Дисциплина: Управление затратами и бюджетирование

Код, направление подготовки: 21.04.01 Нефтегазовое дело

Направленность (профиль): Управление развитием предприятий нефтегазового комплекса

Код компетенции	Код, наименование ИДК	Код и наименование результата обучения по дисциплине (модулю)	Критерии оценивания результатов обучения			
			1-2	3	4	5
ПКС-9.	ПКС-9.2 Осуществляет анализ контроля использования ресурсов на реализацию мероприятий по повышению эффективности деятельности предприятий нефтегазового профиля	Знать: 31 основные виды ресурсов и затрат; методы и инструменты оценки эффективности использования ресурсов	Не знает основные виды ресурсов и затрат; методы и инструменты оценки эффективности использования ресурсов	Знает на низком уровне основные виды ресурсов и затрат; методы и инструменты оценки эффективности использования ресурсов	Знает на среднем уровне основные виды ресурсов и затрат; методы и инструменты оценки эффективности использования ресурсов	Знает на высоком уровне основные виды ресурсов и затрат; методы и инструменты оценки эффективности использования ресурсов
		Уметь: У1 выделять факторы, влияющие на принятие решений в области управления ресурсами	Не умеет выделять факторы, влияющие на принятие решений в области управления ресурсами	Умеет на низком уровне выделять факторы, влияющие на принятие решений в области управления ресурсами	Умеет на среднем уровне выделять факторы, влияющие на принятие решений в области управления ресурсами	Умеет на высоком уровне выделять факторы, влияющие на принятие решений в области управления ресурсами
		Владеть: В1 навыками выстраивания стратегии управления ресурсами на основе их затратоемкости и источниками ее формирования	Не владеет навыками выстраивания стратегии управления ресурсами на основе их затратоемкости и источниками ее формирования	Владеет на низком уровне навыками выстраивания стратегии управления ресурсами на основе их затратоемкости и источниками ее формирования	Владеет на среднем уровне навыками выстраивания стратегии управления ресурсами на основе их затратоемкости и источниками ее формирования	Владеет на высоком уровне навыками выстраивания стратегии управления ресурсами на основе их затратоемкости и источниками ее формирования
ПКС-11.	ПКС-11. 2 Осуществляет контроль и оценивает эффективность взаимодействия предприятия нефтегазового профиля с заказчиком,	Знать: 32 методы и инструменты экономического анализа затрат, технико-экономического и функционально-стоимостного анализа	Не знает методы и инструменты экономического анализа затрат, технико-экономического и функционально-стоимостного анализа	Знает на низком уровне методы и инструменты экономического анализа затрат, технико-экономического и функционально-стоимостного анализа	Знает на среднем уровне методы и инструменты экономического анализа затрат, технико-экономического и функционально-стоимостного анализа	Знает на высоком уровне методы и инструменты экономического анализа затрат, технико-экономического и функционально-стоимостного анализа

Код компетенции	Код, наименование ИДК	Код и наименование результата обучения по дисциплине (модулю)	Критерии оценивания результатов обучения			
			1-2	3	4	5
	подрядчиком, сервисными фирмами, службами материально-технического снабжения	Уметь: У2 анализировать, оценивать производственный потенциал организации, эффективность материально-технического обеспечения производственных процессов	Не умеет анализировать, оценивать производственный потенциал организации, эффективность материально-технического обеспечения производственных процессов результаты	Умеет на низком уровне анализировать, оценивать производственный потенциал организации, эффективность материально-технического обеспечения производственных процессов	Умеет на среднем уровне анализировать, оценивать производственный потенциал организации, эффективность материально-технического обеспечения производственных процессов	Умеет на высоком уровне анализировать, оценивать производственный потенциал организации, эффективность материально-технического обеспечения производственных процессов
		Владеть: В2 навыками выработки долгосрочных и краткосрочных мер по материально-техническому обеспечению производственных процессов на основе управления затратами	Не владеет навыками выработки долгосрочных и краткосрочных мер по материально-техническому обеспечению производственных процессов на основе управления затратами	Владеет на низком уровне навыками выработки долгосрочных и краткосрочных мер по материально-техническому обеспечению производственных процессов на основе управления затратами	Владеет на среднем уровне навыками выработки долгосрочных и краткосрочных мер по материально-техническому обеспечению производственных процессов на основе управления затратами	Владеет на высоком уровне навыками выработки долгосрочных и краткосрочных мер по материально-техническому обеспечению производственных процессов на основе управления затратами

КАРТА
обеспеченности дисциплины учебной и учебно-методической литературой

Дисциплина: Управление затратами и бюджетирование

Код, направление подготовки: 21.04.01 Нефтегазовое дело

Направленность (профиль): Управление развитием предприятий нефтегазового комплекса

№ п/п	Название учебного, учебно-методического издания, автор, издательство, вид издания, год издания	Количество экземпляров в БИК	Контингент обучающихся, использующих указанную литературу	Обеспеченность обучающихся литературой, %	Наличие электронного варианта в ЭБС (+/-)
1	Некрасова И. Ю. Управление затратами и контроллинг : сборник задач для студентов направления 080200 "Менеджмент", профили подготовки: "Производственный менеджмент", "Финансовый менеджмент" очной и заочной форм обучения / И. Ю. Некрасова. - Тюмень :ТюмГАСУ, 2013. - 37 с.	ЭР	15	100	+
2	Хруцкий В.Е. Внутрифирменное бюджетирование. Семь практических шагов [] : Учебное пособие / В. Е. Хруцкий. - 2-е изд., испр. и доп. - М. : Издательство Юрайт, 2018. - 172 с.	ЭР	15	100	+
3	Управление затратами и бюджетирование : методические указания по изучению курса и организации самостоятельной работы для обучающихся направления подготовки 21.04.01 «Нефтегазовое дело» программа «Управление персоналом предприятий нефтегазового комплекса» (уровень магистратуры) всех форм обучения / ТИУ ; сост. С. Н. Зольникова. - Тюмень : ТИУ, 2019. - 32 с. - Электронная библиотека ТИУ. - Библиогр.: с. 31- Текст : непосредственный.	ЭР	15	100	+

ЭР – электронный ресурс для автор. пользователей доступен через Электронный каталог/Электронную библиотеку ТИУ <http://webirbis.tsogu.ru/>