

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Клочков Юрий Сергеевич
Должность: Ректор
Дата подписания: 19.06.2026 15:13:47
Уникальный программный ключ:
3beb265d5d589e7ff4c954946f3ad99a1e70ac12

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования

«ТЮМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины: **Менеджмент в строительной организации**

специальность: 08.05.02 Строительство, эксплуатация, восстановление и техническое прикрытие автомобильных дорог, мостов и тоннелей

специализация: Строительство (реконструкция), эксплуатация и техническое прикрытие мостов и тоннелей

форма обучения: очная

Рабочая программа рассмотрена
на заседании кафедры Базовая кафедра АО «Мостострой-11»

Протокол № 8 от 19.03.2026 г.

1. Цели и задачи освоения дисциплины

Цель дисциплины: Формирование у обучающихся системных знаний, умений и навыков в области управления строительными организациями, а также развитие компетенций, необходимых для эффективного решения организационно-управленческих задач в сфере транспортного строительства.

Задачи дисциплины:

1. Сформировать понимание сущности и особенностей менеджмента в строительной отрасли, включая специфику управления проектами, ресурсами и персоналом в условиях строительного производства.
2. Изучить основные функции менеджмента (планирование, организация, мотивация, контроль) и их реализацию в деятельности строительных организаций различного масштаба.
3. Освоить методы и инструменты управления строительным производством, включая планирование и организацию строительно-монтажных работ, контроль качества, управление сроками и стоимостью.
4. Развить навыки управления персоналом в строительной организации, включая подбор, обучение, мотивацию и оценку эффективности работы сотрудников.
5. Обеспечить освоение современных подходов к управлению проектами в строительстве, включая внедрение цифровых технологий, бережливого производства и систем менеджмента качества.

2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплина относится к дисциплинам обязательной части учебного плана.

Необходимыми условиями для освоения дисциплины являются:

- Знание основ экономики строительства и понимание специфики функционирования строительной отрасли как объекта управления.
- Владение базовыми правовыми основами профессиональной деятельности, включая знание законодательства, регулирующего строительную деятельность и трудовые отношения.
- Понимание принципов организации и технологии строительного производства, а также особенностей проектирования и возведения мостов, тоннелей и других транспортных сооружений.
- Навыки работы с нормативной и методической документацией в строительстве.
- Навыки работы в команде и базовые представления о социально-психологических аспектах управления персоналом.

Содержание дисциплины является логическим продолжением содержания дисциплин: «Экономика строительства», «Законодательные и нормативно-технические основы проектирования и строительства», «Проектная деятельность», «Экономика и бюджетирование в строительстве».

Содержание дисциплины формирует основу для выпускной квалификационной работы.

3. Результаты обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

Таблица 3.1

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции (ИДК)	Код и наименование результата обучения по дисциплине (модулю)
УК-8. Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов	УК-8.3. Оценивает вероятность возникновения потенциальной опасности и принимает меры по ее предупреждению	Знать (УК-8.3-31): основные виды потенциальных опасностей и рисков, возникающих в процессе строительного производства (техногенные, природные, производственные), а также нормативно-правовые требования и внутренние регламенты по их предупреждению и минимизации.
		Уметь (УК-8.3-У1): проводить оценку вероятности возникновения опасных ситуаций на строительной площадке или в подразделении, выявлять «узкие места» в организации работ и разрабатывать комплекс превентивных мероприятий для обеспечения безопасности персонала и сохранности окружающей среды.
		Владеть (УК-8.3-В1): навыками организации системы производственного контроля, позволяющей своевременно выявлять угрозы, документировать риски и эффективно управлять процессами для предотвращения несчастных случаев, аварий и негативного воздействия на природную среду.
ОПК-3 Способен принимать решения профессиональной деятельности на основе знания нормативно-правовой базы, теоретических основ и опыта транспортного строительства	ОПК-3.2 Выбирает метод или методики решения задачи профессиональной деятельности на основе нормативно-технической документации и знания проблем отрасли и опыта их решения	Знать (ОПК-3.2-31): основные методы и функции менеджмента, а также структуру и содержание нормативно-технической документации, регламентирующей строительную деятельность и специфику проблем отрасли.
		Уметь (ОПК-3.2-У1): анализировать производственную или управленческую задачу, выбирать и обосновывать наиболее эффективный метод или комбинацию функций менеджмента для её решения с учётом требований нормативной базы, особенностей строительной отрасли и анализа успешного опыта.
		Владеть (ОПК-3.2-В1): навыками практического применения методов менеджмента для решения профессиональных задач в строительстве, а также способностью адаптировать управленческие подходы к конкретным

Добавлено примечание ([РДВ1]): Не нашла ни в одном ИДК Инженерной геодезии

Добавлено примечание ([ОИИ2R1]): Добавил в ОПК-3.2

		условиям на основе анализа нормативно-технической документации.
	ОПК-3.3 Составляет перечень ресурсов, необходимых для решения задач профессиональной деятельности	<p>Знать (ОПК-3.3-31): классификацию и структуру ресурсов, необходимых для осуществления профессиональной деятельности в строительстве, а также методы их нормирования и планирования.</p> <p>Уметь (ОПК-3.3-У1): анализировать поставленную производственную задачу, определять потребность в ресурсах и составлять их обоснованный перечень для реализации проекта или выполнения строительно-монтажных работ.</p> <p>Владеть (ОПК-3.3-В1): навыками составления заявок, спецификаций и планов обеспечения ресурсами, а также способностью координировать их распределение и использование в рамках деятельности строительной организации.</p>
ОПК-11 Способен осуществлять постановку и решение научно-технических задач исследований в сфере строительства транспортных сооружений, способен выполнять теоретические и экспериментальные исследования, математическое моделирование объектов и процессов транспортного строительства с использованием современной измерительной и вычислительной техники, анализировать результаты научных исследований	ОПК-11.1 Формулирует цели и задачи исследования	<p>Знать (ОПК-11.1-31): сущность и структуру научно-исследовательской деятельности в строительстве, требования к постановке целей и задач исследования, а также критерии их корректности и актуальности.</p> <p>Уметь (ОПК-11.1-У1): анализировать проблемную ситуацию в области управления строительным производством, определять объект и предмет исследования, формулировать чёткие, измеримые и достижимые цели, а также конкретные задачи для их реализации.</p> <p>Владеть (ОПК-11.1-В1): навыками постановки целей и задач прикладного исследования в сфере менеджмента в строительстве, а также способностью оформлять их в соответствии с требованиями к научной и проектной документации.</p>
	ОПК-11.3 Определяет потребность в ресурсах для организации и проведения исследований	<p>Знать (ОПК-11.3-31): структуру и виды ресурсов, необходимых для организации и проведения научных исследований в строительстве (кадровые, материально-технические, финансовые, информационные, временные), а также методы их нормирования и планирования.</p> <p>Уметь (ОПК-11.3-У1): анализировать программу исследования, определять объём и характер необходимых ресурсов, составлять их обоснованный перечень и рассчитывать потребность для успешной реализации исследовательских задач.</p>

		Владеть (ОПК-11.3-В1): навыками составления заявок и планов ресурсного обеспечения научных исследований, а также способностью координировать распределение и эффективное использование ресурсов в процессе организации и проведения исследований в строительной сфере.
--	--	---

4. Объем дисциплины

Общий объем дисциплины/модуля составляет 2 зачетные единицы, 72 часа.

Таблица 4.1.

Форма обучения	Курс/ семестр	Аудиторные занятия/контактная работа, час.			Самостоятельная работа, час.	Контроль, час.	Форма промежуточной аттестации
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия			
Очная	5/9	24	12	-	36	-	зачет

5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Структура дисциплины.

очная форма обучения (ОФО)

Таблица 5.1.1

№ п/п	Структура дисциплины/модуля		Аудиторные занятия, час.			СРС, час.	Всего, час.	Код ИДК	Оценочное средство
	Номер раздела	Наименование раздела	Л.	Пр.	Лаб.				
1	1	Среда и система управления в строительной организации	6	2	-	8	16	ОПК-3.2	Вопросы к опросу, Практические задания №1-2
2	2	Инструментарий менеджера: функции и методы управления	6	4	-	8	18	ОПК-3.2, ОПК-3.3	Вопросы к опросу, Практические задания №3-4
3	3	Управление производственно-хозяйственной деятельностью	6	4	-	8	18	УК-8.3, ОПК-3.2,	Вопросы к опросу, Практические задания №5-6

4	4	Стратегическое управление и развитие организации	6	2	-	8	16	ОПК-11.1, ОПК-11.3	Вопросы к опросу, Практические задания №7-8
	Зачет							УК-8.3 ОПК-3.2 ОПК-3.3 ОПК-11.1 ОПК-11.3	Вопросы к зачету
Итого:			14	14	-	44	72		

заочная форма обучения (ЗФО)

Не реализуется

очно-заочная форма обучения (ЗФО)

Не реализуется

5.2. Содержание дисциплины.

5.2.1. Содержание разделов дисциплины (дидактические единицы).

Раздел 1. Среда и система управления в строительной организации

Строительная отрасль как объект управления. Организационно-правовые формы строительных предприятий. Внешняя и внутренняя среда организации. Система управления и организационная структура.

Раздел 2. Инструментарий менеджера: функции и методы управления

Цикл управленческих функций (Планирование — Организация — Мотивация — Контроль). Методы принятия управленческих решений. Коммуникации в управлении. Информационное обеспечение менеджмента.

Раздел 3. Управление производственно-хозяйственной деятельностью

Управление основным производством (СМР). Управление качеством (системы менеджмента качества, ГОСТы). Управление ресурсами: материально-техническое обеспечение, управление персоналом, финансы строительного предприятия. Основы бизнес-планирования.

Раздел 4. Стратегическое управление и развитие организации

Стратегический менеджмент в строительстве. Инновации и внедрение новых технологий. Управление изменениями. Антикризисное управление. Этика руководителя и социальная ответственность.

5.2.2. Содержание дисциплины по видам учебных занятий.

Лекционные занятия

Таблица 5.2.1

	Объем, час.	Тема лекции
--	-------------	-------------

№ п/п	Номер раздела дисциплины	ОФО	ЗФО	ОЗФО	
1	1	2	-	-	Строительная отрасль как объект управления. Организационно-правовые формы строительных предприятий.
2	1	2	-	-	Внешняя и внутренняя среда организации.
3	1	2	-	-	Система управления и организационная структура
4	2	2	-	-	Цикл управленческих функций (Планирование — Организация — Мотивация — Контроль).
5	2	2	-	-	Методы принятия управленческих решений. Коммуникации в управлении.
6	2	2	-	-	Информационное обеспечение менеджмента. Делегирование
7	3	2	-	-	Управление основным производством (СМР). Управление качеством (системы менеджмента качества, ГОСТы).
8	3	2	-	-	Управление ресурсами: материально-техническое обеспечение, управление персоналом, финансы строительного предприятия
9	3	2	-	-	Основы бизнес-планирования
10	4	2	-	-	Стратегический менеджмент в строительстве.
11	4	2	-	-	Инновации и внедрение новых технологий. Управление изменениями.
12	4	2	-	-	Антикризисное управление. Этика руководителя и социальная ответственность
Итого:		24	-	-	

Практические занятия

Таблица 5.2.3

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема практического занятия
		ОФО	ЗФО	ОЗФО	
1	1	2	-	-	Внешняя и внутренняя среда организации.
2	1	2	-	-	Система управления и организационная структура
3	2	2	-	-	Цикл управленческих функций (Планирование — Организация — Мотивация — Контроль).
4	2	1	-	-	Методы принятия управленческих решений. Коммуникации в управлении.
5	3	1	-	-	Управление основным производством (СМР). Управление качеством (системы менеджмента качества, ГОСТы).
6	3	2	-	-	Управление ресурсами: материально-техническое обеспечение, управление персоналом, финансы строительного предприятия

7	4	2	-	-	Инновации и внедрение новых технологий. Управление изменениями.
Итого:		12	-	-	

Лабораторные работы

Лабораторные работы учебным планом не предусмотрены

Самостоятельная работа студента

Таблица 5.2.7

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема	Вид СРС
		ОФО	ЗФО	ОЗФО		
1	1	2	-	-	Строительная отрасль как объект управления. Организационно-правовые формы строительных предприятий.	Изучение учебной литературы
2	1	2	-	-	Внешняя и внутренняя среда организации.	Изучение учебной литературы
3	1	4	-	-	Система управления и организационная структура	Изучение учебной литературы
4	2	4	-	-	Цикл управленческих функций (Планирование — Организация — Мотивация — Контроль).	Изучение учебной литературы
5	2	2	-	-	Методы принятия управленческих решений. Коммуникации в управлении.	Изучение учебной литературы
6	2	2	-	-	Информационное обеспечение менеджмента. Делегирование	Изучение учебной литературы
7	3	4			Управление основным производством (СМР). Управление качеством (системы менеджмента качества, ГОСТы).	Изучение учебной литературы
8	3	3			Управление ресурсами: материально-техническое обеспечение, управление персоналом, финансы строительного предприятия	Изучение учебной литературы

9	3	1			Основы бизнес-планирования	Изучение учебной литературы
10	4	4			Стратегический менеджмент в строительстве.	Изучение учебной литературы
11	4	2			Инновации и внедрение новых технологий. Управление изменениями.	Изучение учебной литературы
12	4	2			Антикризисное управление. Этика руководителя и социальная ответственность	Изучение учебной литературы
Итого:		36	-	-		

5.2.3. Преподавание дисциплины/модуля ведется с применением следующих видов образовательных технологий:

- Проблемное обучение (разбор неверных результатов принятых решений).
- Интерактивные технологии (дискуссия).
- Проектно-исследовательская технология (выполнение практических работ).
- Case-study (изучение практических ситуаций управления).

6. Тематика курсовых работ/проектов

Курсовые работы/проекты учебным планом не предусмотрены

7. Контрольные работы

Контрольные работы учебным планом не предусмотрены.

8. Оценка результатов освоения дисциплины

8.1. Рейтинговая система оценивания степени полноты и качества освоения компетенций обучающихся очной формы обучения представлена в таблице 8.1.

Таблица 8.1

№ п/п	Виды мероприятий в рамках текущего контроля	Количество баллов
1 текущая аттестация		
1	Устный опрос по разделам 1-2	10
2	выполнение и защита практических заданий 1-2	40
ИТОГО за первую текущую аттестацию		50
2 текущая аттестация		
3	Устный опрос по разделам 3-4	10
4	выполнение и защита практических заданий 3-4	40
ИТОГО за вторую текущую аттестацию		50
ВСЕГО		100

9. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

9.1. Перечень рекомендуемой литературы представлен в Приложении 1.

9.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы ЭБС ТИУ, Elibrary.ru, CyberLeninka

9.3. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в т.ч. отечественного производства: Windows, Microsoft Office, свободное программное обеспечение для просмотра документов

10. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Помещения для проведения всех видов работы, предусмотренных учебным планом, укомплектованы необходимым оборудованием и техническими средствами обучения.

Таблица 10.1

№ п/п	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
1	3	4
1	<p><i>Лекционные занятия:</i> Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа; групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации. Оснащенность: Учебная мебель: столы, стулья, доска аудиторная. Компьютер в комплекте, проектор, проекционный экран.</p> <p><i>Практические занятия:</i> Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа (практические занятия); групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации, Учебная лаборатория. Оснащенность: Учебная мебель: столы, стулья, доска аудиторная. Компьютеры для студентов (15 шт), компьютер для преподавателя (1 шт), проектор, экран. Компьютерная техника оснащена необходимым программным обеспечением</p>	<p>625001, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Луначарского, д.2, корпус 9, ауд. 231</p> <p>625001, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Луначарского, д.2, корпус 9, ауд. 235</p>

11. Методические указания по организации СРС

11.1. Методические указания по подготовке к практическим, лабораторным занятиям.

Перед каждым практическим занятием необходимо повторить соответствующий теоретический материал по конспектам лекций и учебникам. Особое внимание уделить ключевым датам, событиям, персоналиям.

11.2. Методические указания по организации самостоятельной работы.

Самостоятельная работа направлена на закрепление и углубление знаний. При подготовке мини-проекта или работе над кейсами необходимо строго следовать методическим указаниям, использовать не только основную, но и дополнительную литературу, ресурсы ЭБС.

**КАРТА
обеспеченности дисциплины учебной и учебно-методической литературой**

Дисциплина **Менеджмент в строительной организации**

*Код, специальность 08.05.02 Строительство, эксплуатация, восстановление и техническое прикрытие автомобильных дорог, мостов и тоннелей

* Специализация Строительство (реконструкция), эксплуатация и техническое прикрытие мостов и тоннелей

№ п/п	Название учебного, учебно-методического издания, автор, издательство, вид издания, год издания	Количество экземпляров в БИК	Контингент обучающихся, использующих указанную литературу	Обеспеченность обучающихся литературой, %	Наличие электронного варианта в ЭБС (+/-)
1	Васylieва-Керян, О. В. Производственный менеджмент : практикум для студентов направления подготовки 08.03.01 «строительство» / О. В. Васylieва-Керян. - Электрон. дан. (1 файл).col. - Макеевка : Донбасская национальная академия строительства и архитектуры, ЭБС АСВ, 2022. - 126 с. - URL: https://www.iprbookshop.ru/132642.html . - Режим доступа: для автор. пользователей. - ЭБС "IPR BOOKS". - ISBN 2227-8397 : Б. ц. - Текст : непосредственный.	ЭБС	30	100	+
3	Производственный менеджмент в строительстве : учебник / А. М. Платонов, М. А. Королева, Е. И. Бледных [и др.] ; . - Электрон.текстовые дан. - Екатеринбург : Уральский федеральный университет, ЭБС АСВ, 2016. - 700 с. - URL: http://www.iprbookshop.ru/68377.html . - Режим доступа: для автор. пользователей. - ЭБС "IPR BOOKS". - ISBN 978-5-321-02501-7 : Б. ц. - Текст : электронный..	ЭБС	30	100	+
4	Хотяшева, О. М. Инновационный менеджмент : учебник и практикум для вузов / О. М. Хотяшева, М. А. Слесарев. - 3-е изд., пер. и доп. - Электрон. дан.col. - Москва : Юрайт, 2026. - 326 с. - (Высшее образование). - URL: https://urait.ru/bcode/582937 . - Режим доступа: для автор. пользователей. - ISBN 978-5-534-00347-5 : 1399.00 р. - Текст : непосредственный.	ЭБС	30	100	+
5	Алешин, М. М. Стоимостно-ориентированное управление в корпорациях строительного комплекса : учебное пособие / М. М. Алешин, Е. И. Алешина. -	ЭБС	30	100	+

	<p>Электрон. дан. (1 файл)col. - Ростов-на-Дону : Донской государственный технический университет, 2018. - 108 с. - URL: https://www.iprbookshop.ru/118100.html. - Режим доступа: для автор. пользователей. - ЭБС "IPR BOOKS". - ISBN 978-5-7890-1504-9 : Б. ц. - Текст : непосредственный.- URL: https://urait.ru/bcode/583039. - Режим доступа: для автор. пользователей. - ISBN 978-5-534-18019-0 : 2249.00 р. - Текст : непосредственный.</p>				
6	<p>Гончарова, Л. А. Управление человеческими ресурсами : практикум для студентов направления подготовки 38.03.02 «менеджмент» / Л. А. Гончарова, А. В. Прокопенко. - Электрон. дан. (1 файл)col. - Макеевка : Донбасская национальная академия строительства и архитектуры, ЭБС АСВ, 2021. - 79 с. - URL: https://www.iprbookshop.ru/122710.html. - Режим доступа: для автор. пользователей. - ЭБС "IPR BOOKS". - ISBN 2227-8397 : Б. ц. - Текст : непосредственный.</p>	ЭБС	30	100	+
7	<p>Гончаренко, Л. П. Инновационный менеджмент : учебник для вузов / под общей редакцией Л. П. Гончаренко. - 2-е изд., пер. и доп. - Электрон. дан.col. - Москва : Юрайт, 2026. - 479 с. - (Высшее образование). - URL: https://urait.ru/bcode/583018. - Режим доступа: для автор. пользователей. - ISBN 978-5-534-17994-1 : 2449.00 р. - Текст : непосредственный.</p>	ЭБС	30	100	+