

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Клочков Юрий Сергеевич
Должность: и.о. ректора
Дата подписания: 22.04.2024 15:18:59
Уникальный программный ключ:
4e7c4ea90328ec8e65c5d8058549a2538d7400d1

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ И РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ**

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ТЮМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
ИНСТИТУТ СЕРВИСА И ОТРАСЛЕВОГО УПРАВЛЕНИЯ**

УТВЕРЖДАЮ
Директор института
_____ А.В. Воронин
« ____ » _____ 2023 г.

ПРОГРАММА
государственной итоговой аттестации
выпускников по направлению подготовки
21.04.01 Нефтегазовое дело

Направленность (профиль): Управление развитием предприятий
нефтегазового комплекса

Квалификация: магистр

РАЗРАБОТАЛ
Заведующий кафедрой
Менеджмента в отраслях ТЭК

(подпись)

В.В. Пленкиан

«___» _____ 2023 г.

Рассмотрено на заседании Учёного совета
Института сервиса и отраслевого управления
Протокол от «___» _____ 2023 г. № _____
Секретарь _____ Н.Н. Александрова
(подпись)

1. Общие положения

1.1. Целью государственной итоговой аттестации (ГИА) выпускников, освоивших основную профессиональную образовательную программу высшего образования (ОПОП ВО) по направлению подготовки 21.04.01 Нефтегазовое дело (направленность (профиль): Управление развитием предприятий нефтегазового комплекса), является установление уровня развития и освоения выпускником компетенций и качества его подготовки к профессиональной деятельности в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта (ФГОС) магистратуры по направлению подготовки 21.04.01 Нефтегазовое дело, утвержденного приказом министерства образования и науки Российской Федерации от «09» февраля 2018 г. № 97 и ОПОП ВО, разработанной в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Тюменский индустриальный университет».

1.2. ГИА по направлению подготовки 21.04.01 Нефтегазовое дело (направленность (профиль): Управление развитием предприятий нефтегазового комплекса) включает следующие виды аттестационных испытаний:

- подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена (ГЭ), позволяющие выявить и оценить теоретическую подготовку к решению профессиональных задач в соответствии с областями, сферами и типами задач профессиональной деятельности, установленным ОПОП ВО.

- выполнение и защита выпускной квалификационной работы (ВКР) по одной из тем, отражающих актуальную проблематику профессиональной деятельности в сферах:

- 01. Образование и наука;

- 19. Добыча, переработка, транспортировка нефти и газа;

- 40. Сквозные виды профессиональной деятельности в промышленности.

Объем ГИА составляет 12 з.е. (8 недель), из них:

ГЭ, включая подготовку к экзамену и сдачу экзамена – 3 з.е. (2 недели).

ВКР, включая выполнение ВКР - 3 з.е (2 недели) и подготовку к защите и защиту ВКР – 6 з.е. (4 недели), 324 часа.

1.3. Характеристика профессиональной деятельности выпускников

Таблица 1

Область профессиональной деятельности	Типы задач профессиональной деятельности	Задачи профессиональной деятельности	Объекты профессиональной деятельности или области знаний
01 Образование и наука	Педагогический	Разработка и реализация основных профессиональных образовательных программ высшего образования и программ дополнительного образования	- другие объекты смежных видов профессиональной деятельности
19 Добыча, переработка, транспортировка нефти и газа	Научно-исследовательский	Участие и сопровождение проведения прикладных научных исследований по проблемам нефтегазовой отрасли, оценка возможности использования достижений научно-технического прогресса в нефтегазовом производстве	- государственные и частные организации, занимающиеся процессами разведки, добычи углеводородов; - иностранные компании нефтегазового профиля; - научно-исследовательские,
		Проведение, обработка и	исследовательские,

		интерпретация результатов экспериментальных исследований	проектные, проектно-конструкторские и образовательные организации и учреждения; - другие объекты смежных видов профессиональной деятельности.
	Организационно-управленческий	Планирование, организация и контроль деятельности предприятия нефтегазового профиля	
	Технологический	Контроль реализации мероприятий, направленных на повышение эффективности использования техники и технологий предприятий нефтегазового профиля	
	Проектный	Разработка проектных мероприятий по повышению эффективности деятельности предприятий нефтегазового профиля	
40 Сквозные виды профессиональной деятельности в промышленности	Научно-исследовательский	Организация проведения исследовательских и экспериментальных работ	- государственные и частные организации, занимающиеся процессами разведки, добычи углеводородов; - иностранные компании нефтегазового профиля; - научно-исследовательские, проектные, проектно-конструкторские и образовательные организации и учреждения; - другие объекты смежных видов профессиональной деятельности.
	Организационно-управленческий	Постановка целей и задач производственной деятельности по видам производства, составление оперативного плана работ	
	Технологический	Организация и контроль обеспечения качества и соответствия продукции (работ, услуг) требованиям технических регламентов	

1.4. Требования к результатам освоения ОПОП ВО.

В результате освоения основной профессиональной образовательной программы у выпускников сформированы компетенции:

- универсальные (УК), общепрофессиональные (ОПК), установленные ФГОС ВО;
- самостоятельно определяемые профессиональные компетенции (ПКС).

2. Результаты освоения ОПОП ВО, проверяемые в ходе ГИА

2.1. В ходе ГИА проверяется степень освоения выпускником следующих компетенций, установленных ОПОП ВО:

Универсальные компетенции выпускников (УК) и индикаторы их достижения.

Таблица 2

Наименование категории (группы) УК	Код и наименование УК	Код и наименование индикатора достижения УК
Системное и критическое мышление	УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий	УК-1.1 Анализирует задачу, выделяя ее базовые составляющие, осуществляет декомпозицию задачи
		УК-1.2 Находит и критически анализирует информацию, необходимую для решения поставленной задачи
		УК-1.3 Рассматривает возможные варианты решения задачи, оценивая их достоинства и недостатки
		УК-1.4 Грамотно, логично, аргументированно формирует собственные суждения и оценки. Отличает факты от мнений, интерпретаций, оценок и т.д. в рассуждениях других участников деятельности
		УК-1.5 Определяет и оценивает последствия возможных решений задачи
Разработка и реализация проектов	УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1 Формулирует в рамках поставленной цели проекта совокупность взаимосвязанных задач, обеспечивающих ее достижение. Определяет ожидаемые результаты решения выделенных задач
		УК-2.2 Проектирует решение конкретной задачи проекта, выбирая оптимальный способ ее решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений
		УК-2.3 Решает конкретные задачи проекта заявленного качества и за установленное время
		УК-2.4 Публично представляет результаты решения конкретной задачи проекта
Командная работа и лидерство	УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, выработывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3.1 Понимает эффективность использования стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели, определяет свою роль в команде
		УК-3.2 Понимает особенности поведения выделенных групп людей, с которыми работает/ взаимодействует, учитывает их в своей деятельности (выбор категорий групп людей осуществляется образовательной организацией в зависимости от целей подготовки – по возрастным особенностям, по этническому или религиозному признаку, социально незащищенные слои населения и т.п.)
		УК-3.3 Предвидит результаты (последствия) личных действий и планирует последовательность шагов для достижения заданного результата

Наименование категории (группы) УК	Код и наименование УК	Код и наименование индикатора достижения УК
Коммуникация	УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	УК-4.1 Выбирает на государственном и иностранном(ых) языках коммуникативно приемлемые стиль делового общения, вербальные и невербальные средства взаимодействия с партнерами
		УК-4.2 Использует информационно-коммуникационные технологии при поиске необходимой информации в процессе решения стандартных коммуникативных задач на государственном и иностранном(ых) языках
		УК-4.3 Ведет деловую переписку, учитывая особенности стилистики официальных и неофициальных писем, социокультурные различия в формате корреспонденции на государственном и иностранном(ых) языках
		УК-4.4 Демонстрирует интегративные умения использовать диалогическое общение для сотрудничества в академической коммуникации общения: • внимательно слушая и пытаясь понять суть идей других, даже если они противоречат собственным воззрениям; • уважая высказывания других как в плане содержания, так и в плане формы; • критикуя аргументированно и конструктивно, не задевая чувств других; адаптируя речь и язык жестов к ситуациям взаимодействия
		УК-4.5 Демонстрирует умение выполнять перевод профессиональных текстов с иностранного(ых) на государственный язык и обратно
Межкультурное взаимодействие	УК-5. Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	УК-5.1 Находит и использует необходимую для саморазвития и взаимодействия с другими информацию о культурных особенностях и традициях различных социальных групп
		УК-5.2 Демонстрирует уважительное отношение к историческому наследию и социокультурным традициям различных социальных групп, опирающееся на знание этапов исторического развития России (включая основные события, основных исторических деятелей) в контексте мировой истории и ряда культурных традиций мира (в зависимости от среды и задач образования), включая мировые религии, философские и этические учения
		УК-5.3 Конструктивно взаимодействует с людьми учитывая их социокультурные особенности в целях успешного выполнения профессиональных задач и усиления социальной интеграции
Самоорганизация и	УК-6. Способен	

Наименование категории (группы) УК	Код и наименование УК	Код и наименование индикатора достижения УК
саморазвитие (в том числе здоровьесбережение)	определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	УК-6.1 Применяет знание о своих ресурсах и их пределах (личностных, ситуативных, временных и т.д.), для успешного выполнения порученной работы
		УК-6.2 Понимает важность планирования перспективных целей собственной деятельности с учетом условий, средств, личностных возможностей, этапов карьерного роста, временной перспективы развития деятельности и требований рынка труда
		УК-6.3 Реализует намеченные цели деятельности с учетом условий, средств, личностных возможностей, этапов карьерного роста, временной перспективы развития деятельности и требований рынка труда
		УК-6.4 Критически оценивает эффективность использования времени и других ресурсов при решении поставленных задач, а также относительно полученного результата

Общепрофессиональные компетенции выпускников (ОПК) и индикаторы их достижения.

Таблица 3

Наименование категории (группы) ОПК	Код и наименование ОПК	Код и наименование индикатора достижения ОПК
Применение фундаментальных знаний	ОПК-1. Способен решать производственные и (или) исследовательские задачи на основе фундаментальных знаний в нефтегазовой области	ОПК-1.1 Демонстрирует навыки физического и программного моделирования отдельных фрагментов процесса выбора оптимального варианта для конкретных условий
		ОПК-1.2 Использует фундаментальные знания профессиональной деятельности для решения конкретных задач нефтегазового производства
		ОПК-1.3 Анализирует причины снижения качества технологических процессов и предлагает эффективные способы повышения качества производства работ при выполнении различных технологических операций
		ОПК-1.4 Демонстрирует навыки использования современных инструментов и методов планирования и контроля проектов, связанных с осложнениями, возникающими при производстве работ
Техническое проектирование	ОПК-2. Способен осуществлять проектирование объектов	ОПК-2.1 Использует знание алгоритма организации выполнения работ в процессе проектирования объектов нефтегазового производства

Наименование категории (группы) ОПК	Код и наименование ОПК	Код и наименование индикатора достижения ОПК
	нефтегазового производства	ОПК-2.2 Формулировать цели выполнения работ и предлагает пути их достижения
		ОПК-3.1 Разбирается в большинстве видов корпоративной документации и может работать с ней
		ОПК-3.2 Демонстрирует умение работать с автоматизированными системами, действующих на АРМ
		ОПК-3.3 Принимает участие в составлении отдельных научно-технических, проектных и служебных документов, оформления научно-технических отчетов, обзоров, публикаций по результатам выполненных работ
		ОПК-3.4 Находит оптимальные варианты разработки различной документации в соответствии с действующим законодательством
		ОПК-3.5 Анализирует информацию и составляет обзоры, отчеты
		ОПК-3.6 Формулирует аналитический обзор при подготовке рефератов, публикаций
Работа с информацией	ОПК- 4. Способен находить и перерабатывать информацию, требуемую для принятия решений в научных исследованиях и в практической технической деятельности	ОПК-4.1 Демонстрирует умение самостоятельно искать, анализировать и отбирать необходимую информацию, организовывать, преобразовывать, сохранять и передавать ее
		ОПК-4.2 Анализирует внутреннюю логику научного знания
		ОПК-4.3 Обосновывает свою мировоззренческую и социальную позицию и применяет приобретенные знания в областях, не связанных с профессиональной деятельностью
		ОПК-4.4 Определяет основные направления развития инновационных технологий в нефтегазовой отрасли
		ОПК-4.5 Оценивает инновационные риски
		ОПК-4.6 Сравнивает инновационные подходы в конкретных технологиях
		ОПК-4.7 Обрабатывает результаты научно-исследовательской, практической технической деятельности, используя имеющееся оборудование, приборы и материалы

Наименование категории (группы) ОПК	Код и наименование ОПК	Код и наименование индикатора достижения ОПК
		ОПК-4.8 Анализирует комплекс современных проблем человека, науки и техники, общества и культуры
Исследование	ОПК-5. Способен оценивать результаты научно-технических разработок, научных исследований и обосновывать собственный выбор, систематизируя и обобщая достижения в нефтегазовой отрасли и смежных областях	ОПК-5.1 Корректирует или устраняет традиционные подходы при проектировании технологических процессов
		ОПК-5.2 Определяет на профессиональном уровне особенности работы различных типов оборудования и выявление недостатков в его работе
		ОПК-5.3 Интерпретирует результаты лабораторных и технологических исследований применительно к конкретным условиям
		ОПК-5.4 Демонстрирует навыки совершенствования отдельных узлов традиционного оборудования, в т.ч. лабораторного (по собственной инициативе или заданию преподавателя)
Интеграция науки и образования	ОПК-6. Способен участвовать в реализации основных и дополнительных профессиональных образовательных программ, используя специальные научные и профессиональные знания	ОПК-6.1 Демонстрирует знания основ педагогики и психологии
		ОПК-6.2 Демонстрирует умение общаться с аудиторией, заинтересовать слушателей
		ОПК-6.3 Обладает навыками делового общения
		ОПК-6.4 Применяет основы менеджмента в организации работы коллектива при выполнении определенной исследовательской, проектной и конструкторской задачи

Самостоятельно определяемые профессиональные компетенции выпускников (ПКС) и индикаторы их достижения.

Таблица 4

Задача профессиональной деятельности	Объект или область знания	Код и наименование ПКС	Код и наименование индикатора достижения ПКС
Разработка и реализация основных профессиональных образовательных программ высшего образования и программ дополнительного образования	- научно-исследовательские, проектные, проектно-конструкторские и образовательные организации и учреждения; - другие объекты смежных видов	ПКС-1. Способен разрабатывать научно-методическое и учебно-методическое обеспечение реализации программ	ПКС-1.1 Использует современные образовательные технологии профессионального образования
			ПКС-1.2 Осознает законодательство Российской Федерации об образовании и о

Задача профессиональной деятельности	Объект или область знания	Код и наименование ПКС	Код и наименование индикатора достижения ПКС
	профессиональной деятельности.	профессионального обучения	персональных данных и локальные нормативные акты, регламентирующие организацию образовательного процесса по программам магистратуры ПКС-1.3 Понимает требования охраны труда при проведении учебных занятий в организации, осуществляющей образовательную деятельность ПКС-1.4 Устанавливает педагогически целесообразные взаимоотношения с обучающимися
Участие и сопровождение проведения прикладных научных исследований по проблемам нефтегазовой отрасли, оценка возможности использования достижений научно-технического прогресса в нефтегазовом производстве.	- государственные и частные организации, занимающиеся процессами разведки, добычи углеводородов; - иностранные компании нефтегазового профиля; - научно-исследовательские, проектные, проектно-конструкторские и образовательные организации и учреждения; - другие объекты смежных видов профессиональной деятельности.	ПКС-2. Способен использовать методологию научных исследований в профессиональной деятельности	ПКС -2.1 Формулирует и решает задачи, возникающие в ходе исследовательской деятельности, и требующие углубленных профессиональных знаний ПКС-2.2 Применяет методы научного познания, анализа и обобщения опыта в соответствующей области исследований, методологию проведения различного типа исследований ПКС-2.3 Выбирает необходимые методы исследования, модифицирует существующие и методы, исходя из задач исследования
Проведение, обработка и интерпретация результатов экспериментальных	- государственные и частные организации, занимающиеся процессами разведки,	ПКС-3 Способен проводить анализ и обобщение научно-технической информации по	ПКС-3.1 Осознает научно-технические достижения и передовой опыт в области добычи углеводородного

Задача профессиональной деятельности	Объект или область знания	Код и наименование ПКС	Код и наименование индикатора достижения ПКС
исследований Постановка целей и задач производственной деятельности по видам производства, составление оперативного плана работ	добычи углеводородов; - иностранные компании нефтегазового профиля; - научно-исследовательские, проектные, проектно-конструкторские и образовательные организации и учреждения; - другие объекты смежных видов профессиональной деятельности.	теме исследования, осуществлять выбор методик и средств решения задачи, проводить патентные исследования с целью обеспечения патентной чистоты новых разработок	сырья, энергосберегающих технологий
			ПКС-3.2 Осуществляет выбор методик и средств решения поставленной задачи
			ПКС -3.3 Проводит анализ и систематизацию информации по теме исследований, а также патентных исследований
Проведение, обработка и интерпретация результатов экспериментальных исследований. Планирование, организация и контроль деятельности предприятия нефтегазового профиля; Организация проведения исследовательских и экспериментальных работ	- государственные и частные организации, занимающиеся процессами разведки, добычи углеводородов; - иностранные компании нефтегазового профиля; - научно-исследовательские, проектные, проектно-конструкторские и образовательные организации и учреждения; - другие объекты смежных видов профессиональной деятельности.	ПКС-4. Способен планировать и проводить аналитические, имитационные и экспериментальные исследования, критически оценивать данные и делать выводы	ПКС-4.1 Формулирует цели и задачи научных исследований и разработок
			ПКС-4.2 Осуществляет сбор, обработку, анализ и систематизацию научно-технической информации по теме исследования, выбор методик и средств решения поставленной задачи
			ПКС-4.3 Планирует оптимальную структуру и численность персонала, критически оценивает учетные данные и делает выводы
			ПКС 4.4. Анализирует мероприятия по оптимизации добычи углеводородного сырья и устранению (снижению) вредного влияния факторов производственные процессы предприятия нефтегазового профиля

Задача профессиональной деятельности	Объект или область знания	Код и наименование ПКС	Код и наименование индикатора достижения ПКС
<p>Проведение, обработка и интерпретация результатов экспериментальных исследований.</p> <p>Разработка проектных мероприятий по повышению эффективности деятельности предприятий нефтегазового профиля</p>	<p>- государственные и частные организации, занимающиеся процессами разведки, добычи углеводородов;</p> <p>- иностранные компании нефтегазового профиля;</p> <p>- научно-исследовательские, проектные, проектно-конструкторские и образовательные организации и учреждения;</p> <p>- другие объекты смежных видов профессиональной деятельности.</p>	<p>ПКС-5 Способен использовать профессиональные программные комплексы в области математического и физического моделирования технологических процессов и объектов</p>	<p>ПКС-5.1 Пользуется основными (наиболее распространенными) профессиональными программными продуктами</p>
			<p>ПКС-5.2 Использует пакеты программ, позволяющих проводить математическое моделирование основных технологических процессов и технологий, применяемых в процессе производства, обеспечивающих безопасную работу эксплуатацию оборудования по добыче углеводородного сырья</p>
<p>Организация проведения исследовательских и экспериментальных работ.</p> <p>Разработка проектных мероприятий по повышению эффективности деятельности предприятий нефтегазового профиля</p>	<p>- государственные и частные организации, занимающиеся процессами разведки, добычи углеводородов;</p> <p>- иностранные компании нефтегазового профиля;</p> <p>- научно-исследовательские, проектные, проектно-конструкторские и образовательные организации и учреждения;</p> <p>- другие объекты смежных видов профессиональной деятельности.</p>	<p>ПКС-6. Способен проводить маркетинговые исследования</p>	<p>ПКС-6.1 Проводит маркетинговые исследования</p>
			<p>ПКС-6.2 Анализирует и применяет методы обеспечения конкурентоспособности продукции (работ, услуг).</p>
			<p>ПКС-6.3 Анализирует результаты исследований и разработок и делает выводы</p>

Задача профессиональной деятельности	Объект или область знания	Код и наименование ПКС	Код и наименование индикатора достижения ПКС
Участие и сопровождение проведения прикладных научных исследований по проблемам нефтегазовой отрасли, оценка возможности использования достижений научно-технического прогресса в нефтегазовом производстве. Планирование, организация и контроль деятельности предприятия нефтегазового профиля. Контроль реализации мероприятий, направленных по повышению эффективности деятельности предприятий нефтегазового профиля	- государственные и частные организации, занимающиеся процессами разведки, добычи углеводородов; - иностранные компании нефтегазового профиля; - научно-исследовательские, проектные, проектно-конструкторские и образовательные организации и учреждения; - другие объекты смежных видов профессиональной деятельности.	ПКС-7. Способен разрабатывать технико-экономическое обоснование инновационных решений в профессиональной деятельности	ПКС-7.1 Выбирает технико-технологические предложения по повышению эффективности деятельности предприятий нефтегазового профиля
			ПКС-7.2 Использует современные технико-экономические методы анализа инновационных предложений
			ПКС-7.3 Использует нормативно-правовые акты Российской Федерации, локальные нормативные акты, распорядительные документы в области добычи углеводородного сырья
Планирование, организация и контроль деятельности предприятия нефтегазового профиля. Контроль реализации мероприятий, направленных на повышение эффективности использования техники и технологий предприятий нефтегазового профиля. Постановка целей и задач производственной деятельности по	- государственные и частные организации, занимающиеся процессами разведки, добычи углеводородов; - иностранные компании нефтегазового профиля; - научно-исследовательские, проектные, проектно-конструкторские и образовательные организации и учреждения; - другие объекты смежных видов профессиональной деятельности.	ПКС-8. Способен осуществлять руководство по организации производственной деятельности подразделений предприятий нефтегазовой отрасли	ПКС-8.1 Анализирует технологические процессы добычи углеводородов
			ПКС-8.2 Организует рациональные производственные процессы предприятий нефтегазового комплекса и их структурных подразделений
			ПКС-8.3 Использует инструменты производственного менеджмента, системы менеджмента качества (СМК) и контролирует состояние работ по ее реализации
			ПКС-8.4 Формирует план мероприятий по

Задача профессиональной деятельности	Объект или область знания	Код и наименование ПКС	Код и наименование индикатора достижения ПКС
видам производства, составление оперативного плана работ. Организация и контроль обеспечения качества и соответствия продукции (работ, услуг) требованиям технических регламентов			соблюдению и повышению качества выпускаемой организацией продукции (выполнения работ, оказания услуг)
			ПКС-8.5 Осуществляет руководство работниками подчиненного подразделения и осуществляет контроль соблюдения исполнительской и трудовой дисциплины
			ПКС-8.6 Составляет планы работ подчиненного персонала и программы их обучения с учетом квалификации
Планирование, организация и контроль деятельности предприятия нефтегазового профиля. Разработка проектных мероприятий по повышению эффективности деятельности предприятий нефтегазового профиля.	- государственные и частные организации, занимающиеся процессами разведки, добычи углеводородов; - иностранные компании нефтегазового профиля; - научно-исследовательские, проектные, проектно-конструкторские и образовательные организации и учреждения; - другие объекты смежных видов профессиональной деятельности.	ПКС-9. Способен разрабатывать предложения по повышению эффективности использования имеющихся материально-технических ресурсов.	ПКС-9.1 Использует методы стратегического и оперативного планирования
			ПКС-9.2 Осуществляет анализ контроль использования ресурсов на реализацию мероприятий по повышению эффективности деятельности предприятий нефтегазового профиля
			ПКС-9.3 Руководит разработкой проектных мероприятий, направленных на внедрение новой техники, технологии
			ПКС-9.4 Использует навыками подбора альтернативных ресурсов в случае недостатка материально-технического снабжения
Планирование, организация и контроль деятельности предприятия	- государственные и частные организации, занимающиеся процессами разведки,	ПКС-10. Способен применять полученные знания	ПКС-10.1 Использует методику проектирования в нефтегазовой отрасли

Задача профессиональной деятельности	Объект или область знания	Код и наименование ПКС	Код и наименование индикатора достижения ПКС
нефтегазового профиля. Контроль реализации мероприятий, направленных на повышение эффективности использования техники и технологий предприятий нефтегазового профиля. Разработка проектных мероприятий по повышению эффективности деятельности предприятий нефтегазового профиля.	добычи углеводородов; - иностранные компании нефтегазового профиля; - научно-исследовательские, проектные, проектно-конструкторские и образовательные организации и учреждения; - другие объекты смежных видов профессиональной деятельности.	для разработки и реализации проектов, различных процессов производственной деятельности, применять методику проектирования	ПКС-10.2 Оценивает риск внедрения новой техники, технологии, инновационных предложений
			ПКС-10.3 Разрабатывает проектные решения по оптимизации деятельности предприятия нефтегазовой отрасли в долгосрочном и краткосрочном периоде
			ПКС-10.4 Выявляет проблемные места в производственных процессах предприятий нефтегазовой отрасли
Планирование, организация и контроль деятельности предприятия нефтегазового профиля. Контроль реализации мероприятий, направленных на повышение эффективности использования техники и технологий предприятий нефтегазового профиля.	- государственные и частные организации, занимающиеся процессами разведки, добычи углеводородов; - иностранные компании нефтегазового профиля; - научно-исследовательские, проектные, проектно-конструкторские и образовательные организации и учреждения; - другие объекты смежных видов профессиональной	ПКС-11. Способен разрабатывать планы организации и обеспечения технологических процессов	ПКС-11.1 Планирует проведение отдельных мероприятий по оптимизации технологических операций предприятия нефтегазового профиля
			ПКС-11.2 Осуществляет контроль и оценивает эффективность взаимодействия предприятия нефтегазового профиля с заказчиком, подрядчиком, сервисными фирмами, службами материально-технического снабжения

Задача профессиональной деятельности	Объект или область знания	Код и наименование ПКС	Код и наименование индикатора достижения ПКС
	деятельности.		ПКС-11.3 Применяет навыки согласования планов оптимизации процессов производства в нефтегазовой отрасли со структурными подразделениями на различных уровнях управления предприятием

2.2. В рамках проведения государственного экзамена проверяется степень освоения выпускником следующих компетенций: УК-2, УК-4, УК-5, ОПК-5, ОПК-6, ПКС-2, ПКС-3, ПКС-6, ПКС-7, ПКС-8, ПКС-9.

2.3. По итогам выполнения и защиты выпускной квалификационной работы проверяется степень освоения выпускником следующих компетенций: УК-1, УК-3, УК-6, ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-4, ПКС-1, ПКС-4, ПКС-5, ПКС-10, ПКС-11.

3. Государственный экзамен

3.1. Структура государственного экзамена.

Государственный экзамен включает ключевые и практически значимые вопросы по дисциплинам обязательной части программы и части, формируемой участниками образовательных отношений.

Дисциплина обязательной части программы:

1. Информационно-коммуникационные технологии.
2. Системный анализ и моделирование.
3. Педагогика и психология.
4. Управление проектами и проектный менеджмент.

Дисциплины части программы, формируемой участниками образовательных отношений:

1. Управление затратами и бюджетирование.
2. Разработка управленческих решений.
3. Операционный менеджмент.
4. Управление организационными изменениями.
5. Управление маркетинговой деятельностью нефтегазодобывающего предприятия.
6. Технологические процессы нефтегазовой отрасли

3.2. Содержание государственного экзамена.

Дисциплина «Информационно-коммуникационные технологии»

1. Дизруптивные и инновационные IT-технологии нефтегазовой промышленности.
2. Базовые тренды автоматизации нефтегазовой отрасли в России и мире.

Рекомендуемая литература для подготовки к государственному экзамену:

1. Сергодеева, Е. А. Коммуникативные технологии в информационном обществе [Текст]: практикум / Е. А. Сергодеева, М. Т. Асланова, Е. В. Сапрыкина. - Электрон.текстовые дан. - Ставрополь : Северо-Кавказский федеральный университет, 2016. - 106 с. - ЭБС «IPR BOOKS»
2. Сигель, Эрик. Просчитать будущее: кто кликнет, купит, совет или умрет [Текст] / Э. Сигель ; пер. И. Евстигнеева ; ред. М. Оверченко. - Электрон.текстовые дан. - Москва : Альпина Паблишер, 2019. - 376 с. - ЭБС «IPR BOOKS»

Дисциплина «Системный анализ и моделирование»

1. Поясните основные идеи совершенствования управленческой деятельности, вытекающие из принципов системного анализа.
2. Изложите цикл решения проблемной ситуации и дайте его обоснование.

Рекомендуемая литература для подготовки к государственному экзамену:

1. Афанасьева, О.В. Основы системного анализа и управления [Электронный ресурс] : учебник / Афанасьева О. В. - Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский горный университет, 2017. - 552 с. <http://www.iprbookshop.ru/78143.html> .— ЭБС «IPRbooks»
2. Казиев В.М. Введение в анализ, синтез и моделирование систем [Электронный ресурс]/ Казиев В.М.— Электрон. текстовые данные.— М.: Интернет-Университет Информационных Технологий (ИНТУИТ), 2016.— 270 с. <http://www.iprbookshop.ru/52188.html> .— ЭБС «IPRbooks»
3. Системы поддержки принятия решений в 2 ч. Часть 2: учебное пособие для вузов / К. А. Аксенов, Н. В. Гончарова, О. П. Аксенова; под научной редакцией Л. Г. Доросинского. — Москва: Издательство Юрайт, 2018. — 126 с. URL: <http://www.bibli-online.ru/book/C7E09747-553B-4F65-9159-057F6431AB9C>

Дисциплина «Педагогика и психология»

1. Методология научного творчества. Взаимосвязь репродуктивной и творческой деятельности в научном познании.

Рекомендуемая литература для подготовки к государственному экзамену:

1. Савенков, Александр Ильич. Педагогика. Исследовательский подход в 2 ч. Часть 1 [Текст]: Учебник и практикум / А. И. Савенков. - 2-е изд., испр. и доп. - Электрон.текстовые дан. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 268 с. - (Авторский учебник). - ЭБС «Юрайт».

Дисциплина «Управление проектами и проектный менеджмент»

1. Основы теории и практики управления проектами. Понятие проектного цикла, место управления проектами в проектном цикле.
2. Цели и критерии качества управления проектами. Предвидение и анализ рисков.
3. Риски проектной деятельности и приёмы контроля над ними. Выбор стратегии управления рисками в зависимости от обстоятельств, связанных с конкретным проектом.
4. Технология PERT. Метод критического пути (СРМ) и его приложение к проблеме управления проектами
5. Сущность технико-экономического обоснования (ТЭО) и инновационных проектных решений. Методы обоснование инновационных решений. Система оценочных показателей и принципы ее формирования. Этапы формирования ТЭО.
6. Составление плана выполнения проекта. Ответственность менеджера проекта. Взаимодействие менеджера проекта с руководителями и специалистами.
7. Реализация плана выполнения проекта. Логистический, финансовый и кадровый аспекты управления проектами.
8. Мониторинг выполнения проекта. Взаимодействие менеджеров различного уровня в процессе мониторинга проекта и оперативного пересмотра плана.
9. Организационные аспекты процесса управления проектом и их технологическая поддержка. Система индивидуальной ответственности в рабочих группах менеджеров.

Рекомендуемая литература для подготовки к государственному экзамену:

1. Керимов, Вагиф Юнусович. Методология проектирования в нефтегазовой отрасли и управление проектами [Текст] : учебное пособие : специализация по профилю «Геология нефти и газа» направления 21.04.01 «Нефтегазовое дело» программы подготовки 21.04.01.32 «Технологии освоения ресурсов углеводородов» 21.04.01.34 «Моделирование нефтегазовых гео-систем и осадочных бассейнов» / В. Ю. Оглы Керимов, А. Б. Толстов, Р. Н. Мустаев ; ред. А. В. Лобусев ; Рос. гос. ун-т нефти и газа им. И. М. Губкина, каф. теорет. основ поисков и разведки нефти и газа. - Москва : ИНФРА-М, 2016. - 122 с.
2. Управление проектами [Текст] : учебное пособие / И. И. Мазур [и др.] ; под общ. ред.: И. И. Мазура, В. Д. Шапиро. - 10-е изд., стер. - Москва : Омега-Л, 2014. - 959 с.
3. Инновационный менеджмент [Текст] : учебник для студентов вузов / [Т. Г. Попадюк и др.] ; под ред. В. Я. Горфинкеля, Т. Г. Попадюк. - 4-е изд., пере- раб. и доп. - Москва : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2014. - 381 с.
4. Ермасова, Наталья Борисовна. Риск-менеджмент организации [Текст] : учебно-практическое пособие / Н. Б. Ермасова. - Москва : Дашков и К°, 2013. - 379 с
5. Ричард, Ньютон Управление проектами от А до Я [Электронный ресурс] / Ньютон Ричард. - Управление проектами от А до Я, 2019-02-15. - Москва : Альпина Паблицер, 2016. - 180 с.
6. Клаверов, В. Б. Управление проектами. Кейс практического обучения [Электронный ресурс] : Учебное пособие / В. Б. Клаверов. - Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2018. - 142 с.

7. Куценко, Е. И. Управление проектами [Электронный ресурс] : учебное пособие / Куценко Е. И. - Оренбург : Оренбургский государственный университет, ЭБС АСВ, 2016. - 269 с.

Дисциплина «Управление затратами и бюджетирование»

1. Учётная политика предприятия. Элементы учётной политики.
2. Понятие системы управления затратами, ее основные элементы
3. Сущность системы «директ-костинг» и возможности ее применения
4. Оптимизация объёма производства, прибыли и издержек в системе «директ - костинг».
5. Система нормативного учёта затрат («стандарт - кост»).
6. Контроллинг затрат: понятие, принципы, методика
7. Анализ отклонений от нормативных (стандартных) затрат в управленческом учёте.
8. Характер поведения затрат, их классификация, коэффициент реагирования затрат.
10. Методы разделения смешанных затрат (метод высшей и низшей точки, корреляционно-регрессионный анализ).
11. Оценочная и контрольная информация в системе управления затратами.
12. Взаимосвязь показателей объёма производства, затрат и прибыли. Расчёт критического объёма производства.
13. Принятие решений инвестиционного характера на основе управления затратами.
14. Система управленческого контроля за деятельностью подразделений. Содержание внутренней отчётности о деятельности подразделений.
15. Учет затрат по функциям.
17. Методы определения оптимального размера заказа: сущность, возможность применения.
19. Методы распределения косвенных затрат.
20. Себестоимость продукции отраслевых предприятий: понятие, состав, структура
21. Смета затрат на производство (в разрезе отраслевых производств). Основные отличия сметы и себестоимости.
22. Методика формирования сметы затрат на добычу нефти.
23. Калькуляция себестоимости добычи нефти: понятия, методика составления
24. Формирование затрат бурового предприятия
25. Методика расчета затрат на строительство скважин
26. Методика распределения накладных расходов по видам продукции отраслевых предприятий

Рекомендуемая литература для подготовки к государственному экзамену

1. Хруцкий, Валерий Евгеньевич. Внутрифирменное бюджетирование. Теория и практика : Учебник / В. Е. Хруцкий. - 3-е изд., испр. и доп. - М. : Издательство Юрайт, 2018. - 456 с.- Режим доступа : <https://www.biblio-online.ru/book/vnutrifirmennoe-byudzhetrovanie-teoriya-i-praktika-414897>

2. Хруцкий, Валерий Евгеньевич. Внутрифирменное бюджетирование. Семь практических шагов : Учебное пособие / В. Е. Хруцкий. - 2-е изд., испр. и доп. - М. :

Издательство Юрайт, 2018. - 172 с. Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru/book/vnutrifirmennoe-byudzhetrovanie-sem-prakticheskikh-shagov-414898>

3. Хруцкий, Валерий Евгеньевич. Внутрифирменное бюджетирование. Семь практических шагов : учебное пособие для бакалавриата и магистратуры : Учебное пособие / В. Е. Хруцкий. - 2-е изд., испр. и доп. - М : Издательство Юрайт, 2018. - 205 с. – Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru/book/vnutrifirmennoe-byudzhetrovanie-sem-prakticheskikh-shagov-423348>

4. Карпова, Т. П. Управленческий учет (2-е издание) : Учебник для вузов / Т. П. Карпова. - Управленческий учет (2-е издание), 2019-09-01. - Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2015. - 351 с. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/81580.html?replacement=1>

5. Васильковская, Н. Б. Управленческий учет : учебное пособие / Васильковская Н. Б. - Томск : Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, 2015. - 116 с. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/72207.html>

Дисциплина «Разработка управленческих решений»

1. Условия и факторы обеспечения качества управленческих решений.
2. Эффективность управленческих решений.
3. Алгоритм и этапы разработки управленческих решений.
4. Целевая ориентация управленческих решений.
5. Методы формирования и выбора альтернативных вариантов управленческих решений.
6. Виды ответственности, возникающие при принятии управленческих решений в области профессиональной деятельности.
7. Природа проблем и решений в коммерческой деятельности.
8. Программно-целевые технологии в теории принятия управленческих решений.
9. Принятие управленческих решений на основе методов многокритериальной оптимизации.
10. Сущность и область применения метода анализа иерархии.
11. Инструменты принятия управленческих решений в условиях неопределенности.
12. Методы индивидуальных и коллективных экспертных оценок.
13. Методы экономического прогнозирования и область их применения в процессе разработки управленческих решений.
14. Системы поддержки принятия управленческих решений.

Рекомендуемая литература для подготовки к государственному экзамену

1. Дроздова, И.В. Разработка управленческих решений: практикум / Дроздова И. В. - Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2017. - 92 с.
2. Попов, В.П. Разработка управленческих решений (многомерный подход): Учебник / В. П. Попов, И. В. Крайнюченко. - Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2019. - 136 с
3. Карданская, Н.Л. Управленческие решения: учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям и направлениям / Карданская Н. Л. - Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 439 с.

4. Глебова, О.В. Методы принятия управленческих решений [Электронный ресурс] : Учебное пособие / О. В. Глебова. - Саратов : Вузовское образование, 2017. - 274 с.

Дисциплина «Операционный менеджмент»

1. Модель операционных ресурсов 5 Р
2. Принципы рациональной организации производства, их суть
3. Формы организации производственных процессов.
4. Раскройте сущность производственного цикла строительства скважины.
5. Назовите различия между процессами производства продукции и услуг.
6. Факторы (внешние и внутренние), влияющие на формирование операционной стратегии организации
7. Взаимосвязь операционной стратегии организации и ее конкурентоспособности
8. Содержание операционной стратегии предприятия
9. Классификация операционных стратегий
10. Критерии размещения производственных мощностей и ресурсов организации
11. Преимущества и недостатки централизованного и децентрализованного размещения производства.
12. Принципы формирования организационно-производственной структуры
13. Показатели для анализа рациональности действующей организационно-производственной структуры
14. Методы оценки рациональности организационно-производственной структуры
15. Как бизнес-процессы организации распределены по подсистемам операционной системы организации?
16. Каким образом использование процессного подхода к управлению позволяет повысить эффективность деятельности организации?
17. Чем процессно-ориентированная организация отличается от компании традиционного типа?
18. Показатели, используемые для оценки эффективности процессов.
19. Оценка эффективности бизнес-процесса.
20. Каковы особенности управления производственной мощностью на предприятиях нефтегазового профиля?
21. Сущность входящей, исходящей и средней мощности предприятия.
22. Сущность производственной мощности нефтегазодобывающего предприятия.
23. «Операции, добавляющие ценность продукту», «операции, не добавляющие ценность продукту».
24. Принципы концепции бережливого производства
25. Что дает картирование потока создания ценности для повышения эффективности функционирования предприятия?
26. Подход «непрерывное совершенствование»
27. Инструменты бережливого производства.

Рекомендуемая литература для подготовки к государственному экзамену

1. Баринов, В. А. Организационное проектирование : учебник : учебное пособие для слушателей образовательных учреждений / В. А. Баринов ; Ин-т экономики и финансов «Синергия». - Москва : ИНФРА-М, 2013. - 384 с.

2. Реинжиниринг бизнес-процессов : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям экономики и управления / А. О. Блинов, О. С. Рудакова, В. Я. Захаров [и др.] ; ред. А. О. Блинов. - Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 343 с. - URL: <http://www.iprbookshop.ru/81841.html> .

3. Елиферов, Виталий Геннадьевич. Бизнес-процессы. Регламентация и управление : учебное пособие для слушателей образовательных учреждений, обучающихся по программе МВА и др. программам подготовки управленческих кадров / В. Г. Елиферов, В. В. Репин ; ред. В. И. Видяпин [и др.] ; Ин-т экономики и финансов «Синергия». - Москва : ИНФРА-М, 2016. - 319 с.

4. Стерлигова, Алла Николаевна. Операционный (производственный) менеджмент: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальности «Менеджмент организации» и направлению «Менеджмент» / А. Н. Стерлигова, А. В. Фель. - Москва : ИНФРА-М, 2013. - 186 с.

Дисциплина «Управление организационными изменениями»

1. Методика анализа организаций.
2. Структуризация проблемного поля организации: метод группировки проблем, метод построения графов.
3. Особенности функционирования и развития предприятий нефтегазовой сферы.
4. Диагностические вопросы для оценивания готовности организации к реализации стратегии.
5. Модель Айзенштата-Бира.
6. Согласование преобразований для создания партнерских отношений в корпорации.
7. Техники преодоления сопротивлений.
8. Реструктуризация управления компанией.
9. Построение организационной структуры с использованием различных подходов.
10. Анализ организационной структуры.
11. Условия и этапы проведения реструктуризации.
12. Инжиниринг и реинжиниринг бизнес-процессов как методы реструктуризации.
13. Концепция управления качеством как стратегия изменений.
14. Инструменты проведения организационных изменений: бенчмаркинг, «шесть сигм» и др.
15. Специфика управления изменениями в нефтегазовой сфере.

Рекомендуемая литература для подготовки к государственному экзамену

1. Ленкова О.В. Теоретические основы реструктуризации [Текст] : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальности 080503.65 «Антикризисное управление» / О. В. Ленкова, Е. М. Дебердиева ; ТюмГНГУ. - Тюмень : ТюмГНГУ, 2013. - 160 с.

2. Силин А.Н. Управление организационными изменениями [Текст] : учебное

пособие для обучающихся по программе высшего образования направления подготовки 080200.68 «Менеджмент», квалификация «магистр» / А. Н. Силин, В. В. Ткаченко ; ТюмГНГУ. - Тюмень : ТюмГНГУ, 2015. - 190 с.

3. Кожевина О.В. Управление изменениями [Текст] : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по направлению 080200 «Менеджмент» и специальности 080507 «Менеджмент организации» / О. В. Кожевина. - Москва : ИНФРА-М, 2013. - 286 с.

4. Зуб, А. Т. Управление изменениями: Учебник и практикум / А. Т. Зуб. - М. : Издательство Юрайт, 2018. - 284 с

5. Блинов, А. О. Управление изменениями: учебник / А. О. Блинов, Н. В. Угрюмова. - Москва : Дашков и К, 2017. - 304 с.

Дисциплина «Управление маркетинговой деятельностью нефтегазодобывающего предприятия»

1. Изучение потребителей: сегментация исследование поведения покупателя, выявление неудовлетворенных потребностей или ниш рынка.

2. Изучение деятельности конкурентов: выявление основных конкурентов, анализ сильных и слабых сторон конкурентов.

3. Прогнозирование развития рынка.

4. Особенности закупочного маркетинга в нефтегазовой сфере: анализ цен и сроков доведения научно-технических разработок до производства, видов заключаемых договоров на научно-техническую продукцию; анализ стоимости НИОКР, видов оформления соглашений на проведение работ; заключение договоров на покупку лицензий, патентов, ноу-хау.

5. Жизненный цикл продуктовых инноваций и стратегические решения на его этапах.

6. Процесс становления нового продукта: анализ стратегии организации, генерирование и отбор идей, бизнес-анализ, разработка продукта и его рыночное тестирование, коммерциализация нового продукта.

7. Конкурентоспособность товара и ее оценка.

8. Планирование цены, объема выпуска и продвижение нового продукта.

9. Оптимизация процесса товародвижения: критерий оптимальности и эффективности товародвижения.

10. Оценка эффективности товародвижения; критерии оценки.

Рекомендуемая литература для подготовки к государственному экзамену

1. Управление маркетингом [Текст]: учебник для студентов вузов, обучающихся по направлению «Экономика» и экономическим специальностям / Т. П. Данько. - 3-е изд., перераб. и доп. - Москва : Инфра-М

2. Ойнер О.К. Управление результативностью маркетинга [Текст] : учебник для магистров : для студентов экономических направлений и специальностей вузов / О. К. Ойнер ; Высшая школа экономики, Национальный исследовательский институт. - Москва : Юрайт

3. Синяева И.М. Маркетинг в предпринимательской деятельности [Текст]: учебник для студентов экономических вузов, обучающихся по направлению подготовки «Экономика» / И. М. Синяева, В. В. Синяев, С. В. Земляк ; под ред. Л. П. Дашкова. - 3-е изд. - Москва : Дашков и К°

4. Сыров В.Д. Маркетинг для инженеров [Текст] : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по техническим специальностям и направлениям подготовки / В. Д. Сыров. - М. : РИОР : Инфра-М

Дисциплина «Технологические процессы нефтегазовой отрасли»

1. Понятие о скважине. Классификация скважин.
2. Цикл строительства скважины.
3. Осложнения, возникающие при бурении.
4. Особенности строительства кустовых скважин.
5. Этапы добычи нефти и газа.
6. Условия залегания углеводородов.
7. Бурение скважин на шельфе и на море.
8. Назначение и состав бурительной колонны.
9. Методы поддержания пластового давления.
10. Развитие нефтяной и газовой промышленности в России и за рубежом.

Рекомендуемая литература для подготовки к государственному экзамену

1. Технология бурения нефтяных и газовых скважин: Учебник для студентов вуза / В.П. Овчинников, Двойников М.В., Закиров Н.Н., Исмаков Р.А. и др.; Под общей ред. В.П. Овчинникова. Т.1-5.-Тюмень: ТюмГНГУ, 2017.. - 178 с.
2. Основы нефтегазового дела. Учебник для студентов вузов / А.А.Коршак, А.М. Шамазов. - Уфа.-2002.. - 221 с.
3. Геология и разработка нефтяных месторождений Западной Сибири. Учебное пособие/А.К. Ягафаров, В.А. Коротенко.- Тюмень.-ТюмГНГУ-2014. - 160 с
4. Закиров Н.Н., Попова Ж.С. Теория и практика повышения эффективности работы и надёжности шарошечных долот: Учебное пособие - Тюмень: ТИУ, 2017. -120 с.
5. Технология бурения нефтяных и газовых скважин. Учебник для вузов/А.Н. Попов, А.И. Спивак, Т.О. Акбулатов и др.: Под общ. ред. А.И. Спивака и Л.А. Алексеева.- М.: ООО «Недра-Бизнесцентр», 2007. – 508 с.
6. Проектирование и моделирование разработки нефтяных месторождений. Учебное пособие. / А.К. Ягафаров, И.И. Клещенко. – Тюмень. – ТИУ. – 2017.. - 625 с.

3.3. Вопросы государственного экзамена.

Теоретические вопросы (пример):

1. Операционная стратегия организации: виды, основные элементы.
2. Управление ключевыми параметрами проекта (цели, сроки, бюджет, качество).

Примеры практических заданий (пример):

Газпром нефть: разработка нефтегазового месторождения на арктическом шельфе
История компании. ОАО «Сибирская нефтяная компания» было образовано в 1995 году. Учредителем общества выступило государство, передав в уставной капитал холдинга государственные пакеты акций крупнейших нефтяных предприятий страны: ОАО «Ноябрьскнефтегаз», ОАО «Ноябрьскнефтегазгеофизика», ОАО «Омский

нефтеперерабатывающий завод» и ОАО «Омскнефтепродукт». Хорошая ресурсная база, эффективные мощности по переработке сырья и профессиональное руководство определили высокие темпы развития компании. Руководство «Сибнефти» проделало значительную работу по модернизации производства, внедрению современных технологий и оптимизации бизнес-процессов. Благодаря реализации активной политики по наращиванию активов была значительно расширена география добычи (Томская, Омская области) и сбытовая сеть в регионах России (Свердловской, Тюменской областях, Красноярском крае, Санкт-Петербурге и Москве). Среди крупнейших приобретений компании в этот период - покупка 49,9 % акций ОАО «НГК «Славнефть», ведущей добычу нефти и газа на территории Западной Сибири и Красноярского края. В 2005 году контрольный пакет акций ОАО «Сибнефть» (75,68 %) приобретен группой «Газпром». 13 мая 2006 года компания была переименована в открытое акционерное общество «Газпром нефть». На первый план в развитии компании вышли стратегические задачи по завоеванию позиций глобальной компании, обладающей регионально диверсифицированным пакетом активов по всей цепочке создания стоимости. В том же году «Газпром нефть» вышла на розничный рынок Средней Азии, учредив дочернее общество «Газпром нефть Азия», реализующее нефтепродукты компании в Кыргызстане, Таджикистане и Казахстане. В этом же году компания впервые приняла участие в международных проектах государственного значения, выступив в качестве акционера проекта по строительству трансбалканского нефтепровода Бургас - Александруполис в партнерстве с ОАО «НК «Роснефть» и ОАО «АК «Транснефть». В 2007 году в структуре компании созданы бизнес-единицы по отдельным направлениям деятельности: «Газпромнефть Марин Бункер», «Газпромнефть - смазочные материалы» и «Газпромнефть-Аэро». В целях дальнейшего расширения ресурсной базы в декабре 2007 года «Газпром нефть» приобрела 50 % акций компании «Томскнефть» (ВНК), осуществляющей добычу нефти и газа на территории Томской области и Ханты-Мансийского автономного округа. 2008 году ОАО «Газпром нефть», ОАО «Роснефть», ОАО «ЛУКОЙЛ», «ТНК-ВР» и ОАО «Сургутнефтегаз» подписали Меморандум о взаимопонимании, который предусматривает сотрудничество и совместное участие в проектах в Венесуэле и на Кубе в рамках Национального нефтяного консорциума. В 2009 году «Газпром нефть» наращивает ресурсную базу и мощности по переработке нефти за счет приобретения новых активов: компании «Нефтяная индустрия Сербии» (NIS) и контрольного пакета акций Sibir Energy, увеличив долю владения Московским нефтеперерабатывающим заводом и получив доступ к разработке Салымских месторождений. В апреле 2009 года компания закрыла сделку по приобретению у hevron Global Energy завода по производству масел и смазок Chevron Italia S.p.A. в городе Бари (Италия). Значительным событием в жизни компании становится запуск масштабной программы ребрендинга сети АЗС «Газпромнефть». В 2010–2011 годах «Газпром нефть» активно расширяет свое присутствие на глобальном нефтегазовом рынке. Компания продолжила выход на новые топливные рынки за пределами России - была приобретена розничная сеть из 20 АЗС и 9 земельных участков в Казахстане. Компания увеличивала и свое присутствие на российском рынке, став участником проекта по разработке перспективных месторождений на севере ЯНАО. «Газпром нефть» существенно увеличила производственные показатели за счет повышения эффективности разработки существующих месторождений и приобретения новых активов. Компания выкупила 5,15 % акций сербской NIS, доведя свою долю в ней до 56,15 %, стала единственным акционером Sibir Energy и приобрела первые активы в Оренбургской области: Царичанское и Капитоновское месторождения, а также восточную часть Оренбургского месторождения. Было начато бурение на месторождении Бадра в Ираке. Компания

наладила на своих НПЗ выпуск топлив четвертого экологического класса, запустила в продажу через собственную сеть АЗС новое моторное топливо премиум-класса под брендом G-Drive. За счет выхода на рынок Южного федерального округа России была расширена география присутствия АЗС «Газпромнефть».

«Газпром нефть» сегодня: взгляд в будущее. «Газпром нефть» занимает лидирующие позиции в России по темпам роста добычи углеводородного сырья и переработки нефтепродуктов, а также лидирует по ряду показателей эффективности. Компания начала добычу нефти в рамках опытно-промышленной эксплуатации крупных новых месторождений на севере ЯНАО - Восточно-Мессояхского и Новопортовского. Введена в промышленную эксплуатацию первая очередь Самбургского НГКМ, принадлежащего российско-итальянской компании «СеверЭнергия» с 25%-ной долей участия «Газпром нефти». Продолжилось формирование и развитие нового добывающего кластера в Оренбургской области. Также компания вошла в новые проекты по разведке и разработке запасов углеводородов на территории Ирака. Московский НПЗ перешел на производство автомобильных бензинов четвертого экологического класса, на Омском НПЗ начато производство бензинов классов «Евро-4» и «Евро-5», а также дизтоплива класса «Евро-5». Компания «Газпром нефть» приступила к развитию сбытовой сети под брендом «Газпром нефть» на территории Украины, а также в Европе (Сербии и Румынии) - под брендом GAZPROM. «Газпром нефть» входит в четверку лидеров по общему объему добычи углеводородов среди российских компаний. В 2012 году компания стала лидером по темпам роста добычи среди крупнейших нефтяных компаний России, достигнув годового показателя в 59,7 млн тонн н., что на 4,3 % больше уровня предыдущего года. Для создания условий развития после 2020 года усилия компании в области добычи будут сосредоточены на формировании новых источников роста бизнеса, эффективной разработке зрелой ресурсной базы и обеспечении максимального возврата на инвестиции по новым проектам. «Газпром нефть» предполагает поддерживать добычу на уровне 100 млн тонн н. в год, а также сохранить текущий уровень обеспеченности запасами, который в настоящее время составляет порядка 20 лет. С учетом планов по добыче это потребует от компании увеличения запасов на дополнительные 1,2–1,7 млрд тонн н. В период до 2025 года приоритетами «Газпром нефти» в сегменте добычи также остаются сохранение лидирующих позиций при реализации проектов на севере ЯНАО, работа на шельфе, вовлечение нетрадиционных запасов за счет применения передовых технологий и активное развитие за рубежом. В сегменте переработки приоритетом компании является лидерство в операционной эффективности и реализации проектов по модернизации перерабатывающих активов. К 2020 году глубина переработки должна достигнуть 95 %. При неизменном объеме переработки за счет внедрения вторичных процессов планируется увеличить выпуск моторного топлива на 17 %. Компания практически прекратит выпуск мазута. Уже сейчас «Газпром нефть» одной из первых в отрасли перевела свои заводы на выпуск моторного топлива, соответствующего экологическим классам «Евро-4» и «Евро-5». После глубокой модернизации мощности российских НПЗ компании достигнут мирового уровня по показателям технологической оснащенности. Основная задача «Газпром нефти» в сфере сбыта нефтепродуктов - реализация 100 % объемов всей производимой продукции через собственные каналы продаж для максимального покрытия цепочки создания стоимости. При этом предполагается возможность использовать франшизу для тиражирования существующих в компании успешных бизнес-моделей, а также максимальное коммерческое присутствие на рынках деятельности ключевых клиентов. Целевым показателем 2025 года для сети АЗС в РФ и СНГ является розничная продажа 15 млн тонн топлива. На рынках

авиатопливообеспечения, бункеровки и реализации битумных материалов компания будет стремиться занимать до 30 %. «Газпром нефть» будет активно развиваться на международном рынке, планируя добывать за пределами России не менее 10 % от общего объема добычи нефти. Приоритетными регионами для компании останутся Ближний Восток, Западная Африка, страны Балканского региона, Латинская Америка и Северная Африка. Рассматривая возможность доступа компании к зарубежным нефтеперерабатывающим мощностям, «Газпром нефть» в первую очередь будет изучать рынки Европы и Юго-Восточной Азии.

Основные тенденции нефтегазового рынка сегодня. Добыча нефти и газа из нетрадиционных месторождений и развитие возобновляемых источников энергии меняют понимание того, как распределены энергетические ресурсы в мире. Импортёры и экспортёры меняются местами. Отчасти драйвером перераспределения стала уже упомянутая сланцевая революция. В течение ближайших трех лет сланцевый газ останется преимущественно ресурсом регионального масштаба и будет оказывать лишь ограниченное влияние на мировой рынок. По данным отчета BP Energy Outlook 2035, в течение ближайших 20 лет прогнозируется увеличение спроса на энергоресурсы на 41 %, а в течение ближайших 30 лет - более чем на 50 %. Такой прогноз связан с ожидаемым ростом численности мирового населения с 6,5 млрд человек в настоящее время до 9 млрд в 2040 году. Рост населения и ВВП - ключевые факторы роста спроса на энергию. Причем на долю стран с низким и средним уровнем дохода, не входящих в ОЭСР, придется более 90 % роста населения в период до 2030 года. В плане роста конечного потребления энергии лидирует промышленность, особенно в развивающихся странах. На промышленность приходится 57 % прогнозируемого роста конечного спроса на энергию. Экологические прогнозы неутешительны: выбросы CO₂ увеличатся примерно на 30 %. Есть некоторые позитивные изменения: рост выбросов замедлится, так как природный газ и возобновляемые источники энергии получают долю на рынке от угля и нефти. Наиболее быстро будет расти потребление возобновляемых видов энергии (включая биотопливо): годовой темп роста до 2030 года составит в среднем 7,6 % в год. Атомная (2,6 % в год) и гидроэнергетика (2,0 % в год) будут расти быстрее, чем энергетика в целом. Что касается ископаемых видов топлива, наиболее быстро будет расти потребление газа (2,0 % в год), за ним следуют уголь (1,2 % в год) и нефть (0,8 % в год). Хотя сектор возобновляемой энергии, за исключением гидроэнергетики, продолжит отбирать долю рынка у сектора ископаемого топлива, происходить это будет более медленными темпами, чем прогнозировалось ранее. Возобновляемая энергетика останется наиболее быстро развивающимся направлением энергетического сектора на протяжении следующих нескольких десятилетий, при этом объемы использования угля и нефти несколько сократятся, в то время как в секторе ископаемого топлива производство природного газа будет расти самыми быстрыми темпами. Возобновляемые источники энергии (в том числе биотопливо), как ожидается, будут самым быстрорастущим источником энергии, со среднегодовым темпом роста 6,4 %. Нефть демонстрирует продолжительный тренд к снижению доли рынка, и ее потребление все больше сконцентрировано в отраслях, для которых она имеет максимальную ценность. Газ продолжает следовать тренду умеренного, но стабильного расширения рыночной доли. Начавшийся недавно процесс быстрого увеличения рыночной доли угля скоро начнет обратное движение, и тренд ее уменьшения проявится к 2020 году. Рост в производстве энергии будет наблюдаться во всех регионах, кроме Европы. Наибольший рост будет в Азии - этот регион обеспечит 47 % мирового прироста.

Перспективы газовой отрасли. По прогнозам IEA5, в период с 2008 по 2035 год природный газ станет самым востребованным ископаемым топливом с ростом

потребления в среднем 1,6 % ежегодно. Рост потребления охватывает все регионы, но его пик придется на страны, не входящие в ОЭСР, где скорость потребления увеличится почти в три раза по сравнению с развитыми странами. Как результат, на страны, не входящие в ОЭСР, придется почти 76 % мирового потребления природного газа. При этом в этот же период на них придется больше 81 % мировой добычи природного газа. Природный газ останется наиболее предпочтительным углеводородным топливом для окружающей среды, поэтому его потребление в мире в целом возрастет до 4,77 трлн куб. м в 2035 году. Общее потребление природного газа в промышленности будет расти в среднем на 1,7 % ежегодно до 2035 года, а в электроэнергетике - на 2,2 %. На эти два сектора вместе придется около 87 % прогнозируемого роста потребления природного газа. Потребление природного газа в Америке будет расти ежегодно на 0,9 %. В США в период с 2008 по 2035 год потребление природного газа возрастет более чем на 14 %, в основном как результат роста в промышленном и секторе электроэнергетике, где использование природного газа увеличится на 0,04 и 0,033 трлн куб. м соответственно. Потребление природного газа в Европе будет расти в среднем на 0,7 % ежегодно - до 0,65 трлн куб. м в 2035 году, в основном за счет роста потребления в секторе электроэнергетики. На протяжении всего прогнозируемого периода потребление газа в Японии возрастет только на 0,008 трлн куб. м, в то время как в Южной Корее - на 0,017 трлн куб. м, а в Австралии и Новой Зеландии - на 0,025 трлн куб. м. Суммарное потребление возрастет до 0,226 трлн куб. м в 2035 году. Потребление природного газа в России в рассматриваемый период в среднем возрастет на 0,1 % в год вследствие сокращения численности населения, перехода на атом в электроэнергетике как попытки диверсифицировать энергобаланс и стремления к увеличению прибыли от экспорта газа на европейские и азиатские рынки. Среди всех регионов мира самый значительный рост потребления ожидается в развивающихся странах Азии, который составит 35 % мирового потребления природного газа. Его ежегодный рост составит в среднем от 3,9 до 0,9 трлн куб. м в 2035 году. Индия и Китай будут лидерами по потреблению природного газа в азиатском регионе. В настоящее время и в Индии, и в Китае доля природного газа в энергобалансе минимальна и составляет только 8 и 3 % соответственно. Однако к 2035 году эти доли должны увеличиться до 11 % в Индии и 6 % в Китае. Китайское руководство рассматривает природный газ как наиболее предпочтительный энергоресурс. Оно поставило амбициозную цель к 2020 году увеличить долю природного газа в энергобалансе до 10 % или приблизительно до 0,25 трлн куб. м. По прогнозу IEA, потребление природного газа в Китае будет увеличиваться в среднем на 5,5 % ежегодно (самый значительный рост в мире) - до 0,2 трлн куб. м в 2020 году и 0,32 трлн куб. м в 2035 году. Однако, по прогнозу, Китай не сможет достичь своей цели и уголь продолжит занимать основную часть энергобаланса. К 2020 году природный газ обеспечит только 5 % потребления, а достичь уровня 0,25 трлн куб. м удастся только после 2025 года. Потребление природного газа в Индии будет ежегодно расти на 4,6 %. Что касается остальных стран Азии, не входящих в ОЭСР, то потребление там возрастет вдвое - до 0,43 трлн куб. м в 2035 году. Общее потребление природного газа на Ближнем Востоке, по прогнозу IEA, удвоится при среднем росте 2,7 % в год. Промышленный сектор региона останется наиболее значительным потребителем природного газа и составит около 55 % в 2035 году. Значительная часть природного газа будет использована на заводах по производству сжиженного природного газа и при применении процесса «газ-в-жидкость». Катар более чем удвоит свои СПГ мощности за этот период, следовательно, и потребление им природного газа также удвоится. В странах Центральной и Южной Америки, не входящих в OECD, потребление будет расти в среднем на 2,5 % - до 0,25 трлн куб. м в 2035 году. На региональный сектор

электроэнергетики будет приходиться около 42 % роста спроса на газ. Несмотря на то что степень мировых запасов нетрадиционных видов газа до сих пор недостаточно изучена, IEA прогнозирует значительный рост по этим видам углеводородов, особенно в Соединенных Штатах, Канаде и Китае. В США одним из способов увеличения добычи природного газа являются достижения в применении горизонтального бурения и технологии гидравлического разрыва, благодаря которым стало возможно разрабатывать ресурсы сланцевого газа и обиться почти удвоения его добычи за последнее десятилетие. По прогнозу, сланцевый газ составит порядка 47 % добычи природного газа в Соединенных Штатах в 2035 году. Для Канады и Китая нетрадиционные виды газа даже еще более важные, так как их добыча в 2035 году составит 51 и 72 % соответственно. IEA прогнозирует увеличение значения СПГ в мировой газовой торговле. Мировые мощности по сжижению природного газа почти удвоятся и составят 0,4 трлн куб. м в 2035 году. Основной рост мощностей придется на страны Ближнего Востока и Австралию, где ожидается развитие множества СПГ-проектов с выходом на проектную мощность в следующем десятилетии. Добыча нетрадиционных видов газа, по прогнозу, значительно возрастет на протяжении всего прогнозируемого периода. Добыча в странах OECD ежегодно будет увеличиваться на 3,2 % в год.

Общие характеристики. Опытно-промышленные работы. Лицензированный участок расположен в районе с низкой степенью развитости инфраструктуры: ближайшее месторождение находится в 1500 км от участка, а газонефтепровод - в 1450 км. До ближайшего населенного пункта порядка 1000 км. До ближайшего крупного порта в Анадыре - 2000 км. Станция железной дороги пролегает в 1000 км, ближайшая автодорога - в 1000 км. Участок расположен в акватории Восточно-Сибирского моря, в 70 километрах от ближайшей береговой зоны. Глубина моря на участке работ варьируется от 20 до 300 м, при этом лед покрывает участок практически круглый год. Зимой его толщина доходит до 1 м. Опытно-промышленные работы На всей площади лицензионного участка, составляющей более 300 кв. км, ранее были проведены полевые региональные геологоразведочные работы, в частности, магнитометрические и гравиметрические съемки в масштабе 1 : 200 000 и 1 : 500 000, сейсморазведка методом общей глубинной точки морского участка с получением данных о 7300 пог. км профилей. Глубина залегания пластов было оценена в 3000-3500 м. Основные риски связаны с фильтрационно-емкостными свойствами перспективных резервуаров. На первом этапе были проведены опытны-промышленные работы, по результатам которых получены некоторые данные, позволяющие говорить об участке как о перспективном. На всей его площади описаны благоприятные условия для формирования залежей углеводородного сырья. Анализ показал значительные площади и амплитуды перспективных объектов, высокую вероятность наличия коллекторов и покрышек. Район был максимально геолого-геофизически изучен, доказана его нефтеносность. Средняя толщина осадочного чехла достигает 9 км. Основные перспективные комплексы залегают на доступных для бурения глубинах. На площади области картируется система валообразных поднятий, являющихся перспективными для поиска крупных месторождений УВ. Предпосылки нефтегазоносности - большая мощность осадочного чехла, наличие проницаемых резервуаров, покрышек и устойчивое погружение территории области на поздних этапах геологической истории. В пределах выявленных крупных структур возможно формирование газоконденсатных и газоконденсатнефтяных залежей. Нефтегазоматеринские толщи - с большим содержанием органического вещества сопрапелевого типа. Было пробурено четыре глубокие скважины. При испытаниях зафиксированы газопроявления. Дебит газа при испытаниях составил 1900 тыс. куб. м в сутки. Суммарные прогнозные ресурсы по

выявленным перспективным участкам составляют: по категории 8 Д1 газ - 600 млрд куб. м, конденсат - 250 млн куб. м, нефть - 320 млн тонн.

Поисково-оценочные работы. В рамках второго этапа - поисково-оценочных работ - на участке была проведена сейсморазведка в размерностях 2D для 6300 пог. км и 3D на площади в 4600 кв. км. В качестве приоритетных для освоения выбран ряд локальных поднятий, основные объекты - терригенные резервуары. Пробурены семь оценочных скважин, расположенных на всех перспективных структурах, подготовленных для оценочного бурения. По основным объектам нефтегазоматеринских пород выполнен комплекс геофизических и гидродинамических исследований. По результатам ГИС и испытаний открыто газоконденсатное месторождение с нефтяной оторочкой, возможно, приуроченное к единому нефтегазовому комплексу. В соответствии с проектом пробной эксплуатации скважин выполнен ряд геофизических, гидродинамических и лабораторных исследований глубинных проб. По данным испытаний скважин № 2, 3, 5 и 6, получен промышленный приток газа и нефти. Средний дебит газа - 1800 тыс. куб. м в сутки, нефти - 480 тонн в сутки. По скважинам № 1 и 7 получен незначительный приток, связанный с отсутствием зон распространения коллекторов с пористостью выше 6 % по всему разрезу. Также был выполнен оперативный под - счет запасов. По оперативным геологическим данным, выделяется шесть локальных структур с разной амплитудой, вероятно, гидродинамически связанных между собой, предположительно с единым водонефтяным контактом на отметке 4200 м. Месторождение по запасам относится к уникальным. Все выявленные подструктуры литологически и гидродинамически не ограничены с возможным расширением по площади. По выявленной основной структуре наблюдается соответствие структурных планов до Пермских отложений (5500–6000 м) с уменьшением амплитуды выше по разрезу до Меловых. По варианту, рассчитанному с наиболее вероятными значениями параметров, суммарная оценка предполагаемых геологических запасов газа и нефти (С1 и С2) составляет 348 млн тонн нефти, 640 млн тонн конденсата и 1100 млрд куб. м природного газа.

Задание:

1. Сформулируйте цель проекта, постройте дерево целей проекта.
 2. Определите ограничения при реализации проекта, а также ресурсы, необходимые для него.
 3. Выявите удовлетворяемые в ходе реализации проекта потребности.
 4. Определите экономическую и социальную эффективность проекта.
- 3.4. Порядок проведения государственного экзамена.

Государственный экзамен по ОПОП ВО проводится в письменной форме.

Для подготовки к государственному экзамену обучающиеся обеспечиваются перечнями основных разделов, тем и вопросов, выносимых на государственный экзамен, а также перечнем рекомендуемой литературы для подготовки к государственному экзамену.

Для проведения государственного экзамена в письменной форме разрабатываются экзаменационные билеты на основе программы ГИА, утверждаются заведующим кафедрой и заверяются печатью ИСОУ.

При проведении государственного экзамена в письменной форме для подготовки и оформления ответов на вопросы экзаменационного билета отводится 3 астрономических часа.

Оценка за государственный экзамен формируется на основе письменного ответа на поставленные в экзаменационном билете вопросы.

Пересдача государственного экзамена с целью повышения положительной оценки не допускается.

4. Выпускная квалификационная работа

4.1. Вид выпускной квалификационной работы (ВКР).

ВКР выполняется в виде магистерской диссертации.

4.2. Структура ВКР и требования к ее содержанию.

Магистерская диссертация содержит следующие обязательные элементы:

- титульный лист;
- задание на ВКР;
- реферат (аннотация);
- содержание;
- введение;
- основная часть, включающая три раздела работы;
- заключение;
- список использованных источников;
- приложения (при необходимости).

В конце работы подшивается демонстрационный материал, используемый при защите магистерской диссертации, а также список научных трудов обучающегося.

Титульный лист является первой страницей магистерской диссертации и оформляется в соответствии с образцом.

Задание является второй страницей магистерской диссертации и оформляется в соответствии с образцом.

В *аннотации* указываются сведения об объеме ВКР, количестве иллюстраций, таблиц и т.п., перечень ключевых слов, характеристику основной темы работы, проблемы, цель и основные научные результаты, полученные в ходе исследования.

Содержание содержит пронумерованные названия глав и параграфов диссертационной работы, точно соответствующие использованным в тексте работы названиям, с указанием номеров страниц.

Во *введении* должно быть отражено:

- актуальность исследования с позиции современных проблем функционирования объекта исследования;
- цель и задачи магистерской диссертации;
- объект и предмет диссертационного исследования;
- ведущие отечественные и зарубежные ученые и специалисты, исследовавшие данный круг вопросов;
- использованные методы исследования;
- информационная база диссертационной работы;
- основные результаты исследования, отражающие личный вклад автора в рассматриваемую проблему и выносимые на защиту;
- теоретическая и/или практическая значимость исследования;
- апробация полученных результатов (внедрение на предприятиях, представление полученных результатов на конференциях, публикация статей и тезисов, возможность использования в учебном процессе при рассмотрении отдельных тем и вопросов учебных дисциплин и т.п.).

Основная часть разделена на три главы, наименование которых формулируется в соответствии с утвержденной темой магистерской диссертации. При этом каждая глава должна состоять из 2-3 параграфов.

1 глава. Обзор теоретических концепций по рассматриваемой проблеме с обоснованием выбора методик исследования.

Раздел должен содержать рассмотрение и оценку различных теоретических концепций, взглядов, методических подходов по решению рассматриваемой проблемы в области торгового дела. Здесь должно быть дано четкое описание предмета (объекта) исследования, отмечены недостатки и слабые его стороны. Рекомендуется критически проанализировать функционирование аналогов предмета (объекта) исследования, как в российской практике, так и за рубежом.

В этом разделе работы автор анализирует существующий понятийный аппарат в исследуемой области, представляет свою трактовку определенных понятий (авторское определение) или дает критическую их оценку. При освещении методических основ исследуемой проблемы не допускается пересказывания содержания учебников, учебных пособий, монографий, Интернет-ресурсов без соответствующих ссылок на источник.

Автор диссертации должен показать основные тенденции развития теории и практики профессиональной деятельности на рынке электроэнергетики, степень их отражения в отечественной и зарубежной научной и учебной литературе. Приоритет в первом разделе магистерской работы должен отдаваться использованию монографий, научных статей и учебной литературы.

Раздел также должен содержать обоснование выбора методики исследования по рассматриваемой проблеме. При этом рекомендуется дать оценку предполагаемых методов исследования с точки зрения возможности и целесообразности их использования, преимуществ и возможных трудностей для решения поставленной проблемы применительно к определенному предмету, отрасли и целям исследования.

2 глава. Анализ конкретных проблемных ситуаций, процессов, системы показателей функционирования объекта исследования.

Этот раздел является основным по содержанию и должен носить аналитический характер. В нем на примере конкретного объекта исследования должен быть всесторонне изучен предмет магистерской диссертации, выявлены и проанализированы проблемы в исследуемой области. При написании данной главы и проведении анализа должны быть использованы современные статистические данные, характеризующие состояние исследуемого объекта в динамике, материалы отчетности компании или органа власти и т.д. Раздел должен содержать результаты всех видов проведенных исследований, как на основе вторичной информации (обязательно указание источников информации), так и полевых исследований, проведенных обучающимся самостоятельно.

Данный раздел должен содержать анализ результатов каждого из проведенных исследований по рассматриваемой проблеме. При подготовке раздела необходимо использовать различные методы анализа, в том числе с использованием специальных компьютерных программ обработки информации. Материалы раздела должны позволить оценить корректность, полноту и обоснованность выводов и рекомендаций по проблеме, рассматриваемой в магистерской диссертации.

3 глава. Апробация предложений автора диссертационной работы, представление результатов проведенных исследований, основные выводы и рекомендации.

Раздел должен содержать обоснованные выводы по результатам проведения

исследований и анализу результатов. В этом разделе автор разрабатывает методические и организационные предложения по решению проблем в области управления бизнесом в электроэнергетике. Предлагаемые варианты решения поставленной проблемы должны быть апробированы на примере выбранного объекта исследования, что предполагает проведение расчетов с последующей оценкой их результатов. Проведенные расчеты должны позволить автору разработать практические рекомендации по совершенствованию организационно-управленческих и проектно-конструкторских процессов, протекающих в исследуемом объекте, а также оценить возможный положительный эффект от реализации авторских рекомендаций. Все сделанные выводы должны вытекать из результатов проведенных обучающимся исследований.

Таким образом, магистерская выпускная квалификационная работа должна иметь внутреннее единство и логическую последовательность в раскрытии избранной темы. Содержание диссертации должно отражать исходные предпосылки научного исследования, процесс его проведения и полученные результаты. Основу диссертации должен составлять принципиально новый материал, включающий описание новых факторов, явлений и закономерностей или обобщение ранее известных положений с других научных позиций или в совершенно ином аспекте. Магистерская диссертация должна позволять судить, насколько полно отражены и обоснованы содержащиеся в ней положения, выводы и рекомендации, их новизна и значимость.

Заключение как самостоятельный раздел работы должно содержать краткий обзор основных аналитических выводов проведенного исследования и описание полученных в ходе него результатов. При этом в заключении должны быть отражены только итоговые результаты проведенных расчетов, анализа и оценки, а также наиболее интересные рекомендации и предложения автора. В целом представленные в заключении выводы и результаты исследования должны последовательно отражать решение всех задач, поставленных автором в начале работы (во введении), что позволит оценить законченность и полноту проведенного исследования.

Библиографический список использованной литературы должен включать не менее 50 источников и обязательно содержать кроме учебной литературы научные статьи, монографии, нормативно-справочную информацию. Сведения об источниках и ссылки на них приводятся в соответствии с действующими на момент выполнения магистерской диссертации требованиями ГОСТ.

Список научных трудов должен содержать опубликованные научные статьи и тезисы докладов обучающимся, соответствующие теме диссертационного исследования. Список трудов обучающегося заверяется подписью научного руководителя.

В *приложения* включаются материалы, имеющие справочное значение и не являющиеся необходимыми для более полного освещения темы в основном тексте работы. В приложения могут включаться копии документов, выдержки из отчетных материалов, статистические данные, отдельные положения из инструкций и правил и т.д.

Рекомендуемый объем магистерской диссертации должен составлять 80-100 страниц (без учета приложений). Объем работы определяется задачей раскрытия темы исследования, необходимостью полной реализации поставленных целей и обоснования полученных результатов.

4.3. Примерная тематика и порядок утверждения тем ВКР.

При выборе темы выпускной квалификационной работы обучающийся должен руководствоваться:

- ее актуальностью для конкретного хозяйствующего субъекта;
- научными интересами кафедры;
- возможностью доступа и получения фактических данных о результатах деятельности объекта исследования и готовностью руководства предприятия к сотрудничеству с обучающимся;
- собственными приоритетами и интересами, связанными с последующей профессиональной деятельностью;
- наличием необходимого объема информации для выполнения для выпускной квалификационной работы.

Для облегчения выбора темы выпускной квалификационной работы кафедра Менеджмента в отраслях ТЭК ежегодно разрабатывает и предлагает обучающимся примерный перечень тем, связанных с направлением подготовки 21.04.01 «Нефтегазовое дело» Направленность (профиль): Менеджмент в нефтегазовом деле :

1. Разработка стратегии развития обслуживающего производства в нефтедобыче
2. Методы оценки эффективности проектов организационных изменений в крупных компаниях нефтегазового сектора
3. Формирование механизма управления кадровым резервом предприятия
4. Оценка эффективности утилизации отходов бурения
5. Развитие методического инструментария экономической оценки разработки газового месторождения
6. Развитие методического обеспечения оценки эффективности геолого-технических мероприятий
7. Разработка стратегии развития обслуживающего производства в нефтедобыче
8. Разработка управленческих решений по повышению эффективности оказания услуг в области транспортировки нефти
9. Совершенствование организации управления научно-исследовательскими и опытно-конструкторскими работами в нефтедобыче
10. Техническая модернизация в обеспечении устойчивого развития отраслевого предприятия
11. Управление проектами по принципам бережливого производства на отраслевом предприятии
12. Управленческий инструментарий повышения инновационной активности персонала нефтегазодобывающей компании
13. Формирование и развитие инновационного потенциала отраслевого предприятия
14. Формирование механизма управления кадровым резервом предприятия нефтегазодобывающего сектора
15. Экономическая оценка природоохранной деятельности отраслевого предприятия
16. Эколого-экономическая оценка природоохранной деятельности отраслевого предприятия
17. Коммерциализуемость интеллектуальных продуктов на рынке нефтегазового оборудования
18. Формирование и развитие эффективной системы проектного менеджмента отраслевого предприятия

19. Процессное управление проектно-технологическим развитием отраслевого предприятия
20. Управление инновационно-инвестиционной деятельностью отраслевых предприятий
21. Формирование организационно-экономических условий реализации инновационного проекта
22. Организация проектного управления в компании нефтегазового сектора
23. Управление эколого-экономическим развитием отраслевого предприятия
24. Организационно-управленческое моделирование инновационных процессов на отраслевом предприятии
25. Совершенствование экономической оценки последствий реализации технико-технологических мероприятий
26. Повышение эффективности инвестиционного проектирования в отраслевой компании
27. Управление процессом адаптации персонала в области инновационной деятельности
28. Организационно-методические аспекты коммерциализации технологических инноваций
29. Организационно-методические аспекты управления инновационными проектами
30. Развитие системы управления проектами в отраслевой компании
31. Проектный подход к формированию инфраструктуры инновационного кластера
32. Техничко-экономическое обоснование целесообразности внедрения инновационных технологий на отраслевом предприятии
33. Повышение экономической эффективности технико-технологического обновления производства
34. Разработка методики управления портфелем проектов на отраслевом предприятии
35. Разработка управленческих решений по повышению эффективности производства на отраслевом предприятии
36. Разработка технологической стратегии отраслевого предприятия
37. Повышение эффективности управления инновациями на отраслевом предприятии
38. Методическое обеспечение экономической оценки мероприятий по повышению нефтеотдачи
39. Инвестиционная политика в системе стратегического управления компанией
40. Повышение эффективности информационного обеспечения управления отраслевого предприятия
41. Совершенствование управленческого инструментария повышения инновационной активности персонала отраслевого предприятия
42. Формирование стратегии устойчивого развития отраслевого предприятия
43. Оценка эффективности утилизации отходов отраслевого предприятия
44. Формирование механизма управления кадровым потенциалом отраслевого предприятия
45. Повышение эффективности деятельности отраслевого предприятия
46. Повышение эффективности организации производства средствами lean-технологий

47. Экономическая оценка эффективности мероприятий по повышению нефтеотдачи
48. Организационно-методическое обеспечение повышения эффективности ремонтных работ в добыче нефти
49. Формирование и развитие логистической системы отраслевого предприятия
50. Совершенствование организации труда на отраслевом предприятии
51. Совершенствование методического обеспечения подбора персонала на отраслевом предприятии
52. Формирование и развитие эффективной системы безопасности на объектах нефтегазодобычи
53. Повышение эффективности управления отраслевым предприятием
54. Повышение эффективности организационно-экономических взаимоотношений с подрядными организациями по обеспечивающей деятельности нефтегазодобывающего предприятия
55. Формирование стратегии развития отраслевого предприятия
56. Технология обоснования проектной стоимости строительства скважин
57. Организация проектного управления в компании нефтегазового сектора
58. Управление процессами мотивации персонала на отраслевом предприятии
59. Совершенствование проектно-ориентированной деятельности партий по технологическому и телеметрическому сопровождению бурения на буровом предприятии

Обучающийся имеет право самостоятельно выбрать и обосновать тему выпускной квалификационной работы. Тема выпускной квалификационной работы согласуется с научным руководителем и утверждается заведующим кафедрой в установленном порядке.

Выбор тем выпускных квалификационных работ и их утверждение на заседании кафедры Менеджмента в отраслях ТЭК производится согласно Порядку проведения ГИА по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры, действующему в университете. После выбора темы ее название указывается в заявлении обучающегося на утверждение темы и руководителя выпускной квалификационной работы, которое с подписью, подтверждающей согласие руководителя, передается секретарю кафедры. После этого обучающемуся выдается задание на выполнение выпускной квалификационной работы.

Допускается назначение двух руководителей ВКР (соруководителей), если тема ВКР имеет межотраслевой характер.

Изменение формулировки темы выпускной квалификационной работы, Ф.И.О. руководителя и консультантов по главам, утвержденные приказом директора, могут быть осуществлены в исключительных случаях.

4.4. Порядок выполнения и представления в государственную экзаменационную комиссию ВКР

Выполнение выпускной квалификационной работы во многом зависит от четкого соблюдения установленных сроков и последовательности выполнения отдельных этапов работы. При этом рекомендуется составлять календарный план выполнения выпускной квалификационной работы, который включает следующие мероприятия:

1. Выбор темы выпускной квалификационной работы и ее утверждение на кафедре.
2. Подбор литературы и представление ее списка научному руководителю от кафедры не позднее начала последнего семестра обучения.

3. Написание и представление научному руководителю введения и первой главы выпускной квалификационной работы.

4. Доработка первой главы с учетом замечаний научного руководителя, написание и представление второй и третьей главы выпускной квалификационной работы.

5. Завершение всей выпускной квалификационной работы в первом варианте и представление ее научному руководителю не позднее, чем за один месяц до ориентировочной даты защиты выпускной квалификационной работы.

Оформление выпускной квалификационной работы в окончательном варианте и представление его научному руководителю в согласованные с ним сроки.

После проверки ВКР руководитель подписывает работу и не позднее чем за восемь календарных дней до установленного срока защиты передает ВКР обучающемуся вместе с письменным отзывом для прохождения процедуры нормоконтроля и проверки на объем заимствования на выпускающей кафедре в соответствии с установленным порядком.

В случае успешного прохождения процедуры проверки ВКР на объем заимствования работа не возвращается обучающемуся, а передается проверяющим заведующему кафедрой вместе с отчетом с указанием степени оригинальности.

Консультанты по специальным разделам выпускной квалификационной работы также должны подтвердить их готовность или дать свои замечания.

Для получения дополнительной объективной оценки квалификации обучающегося проводится внешнее рецензирование выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) специалистом в соответствующей области знаний.

4.5. Порядок защиты ВКР.

Защита выпускных квалификационных работ происходит на открытом заседании ГЭК в следующей последовательности:

- объявление председателем ГЭК установленного регламента заседания ГЭК;
- представление секретарем ГЭК обучающегося членам ГЭК с объявлением фамилии, имени, отчества (при наличии), темы ВКР, фамилии руководителя (соруководителя), наличия отзыва, рецензии;
- доклад обучающегося с использованием наглядных материалов и компьютерной техники об основных результатах своей работы - презентация. Продолжительность доклада зависит от уровня образовательной программы и, как правило, составляет не более 10 минут для бакалавров и специалистов, не менее 15 минут для магистров;
- вопросы председателя и членов ГЭК к докладчику по существу работы, а также вопросы, отвечающие общим требованиям к профессиональному уровню выпускника, предусмотренным ФГОС ВО по данному направлению подготовки/специальности, после доклада обучающегося;
- ответы обучающегося на заданные вопросы;
- выступление руководителя (соруководителя) с отзывом на ВКР либо (при отсутствии руководителя (соруководителя) оглашение его отзыва;
- заслушивание (оглашение) рецензии (при наличии);
- по завершению защиты всех ВКР, намеченных на данное заседание, на закрытом заседании ГЭК принимает решение об оценке за защиту.

Задача ГЭК – выявление качества профессиональной подготовки выпускника и принятия решения о присвоении ему квалификации «Магистр».

После окончания защиты выпускных квалификационных работ, назначенных на текущий день, проводится закрытое заседание ГЭК. На основе открытого голосования

посредством большинства голосов определяется оценка по каждой работе. При равенстве голосов членов ГЭК голос председателя является решающим.

Оценка выставляется с учетом теоретической и практической подготовки выпускника, качества выполнения и защиты работы. ГЭК отмечает новизну и актуальность темы работы, степень ее научной проработки, практическую значимость результатов работы.

Заседание ГЭК по каждой защите работы оформляется протоколом. В протокол вносятся все задаваемые вопросы, ответы, особое мнение и решение комиссии о выдаче выпускнику диплома. Протокол подписывается Председателем ГЭК.

После заседания ГЭК и оформления протоколов выпускникам объявляются результаты защиты работ. После защиты все работы с материалами и документами передаются в архив университета.

Обучающемуся, не защитившему выпускную квалификационную работу в установленный срок по уважительной причине, подтвержденной документально предоставляется возможность пройти ГИА без отчисления из Университета в течение шести месяцев после завершения ГИА. Для этого обучающийся должен сдать в дирекцию Института сервиса и отраслевого управления личное заявление с приложенными к нему документами, подтверждающими уважительность причины.

5. Критерии оценки знаний выпускников на ГИА

5.1. Критерии оценки знаний на государственном экзамене.

- оценка «отлично» (100-91 балл) выставляется обучающемуся, если он глубоко и прочно усвоил программный материал курса, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает, умеет тесно увязывать теорию с практикой, свободно справляется с задачами и вопросами, причем не затрудняется с ответами при видоизменении заданий, правильно обосновывает принятые решения, владеет разносторонними навыками и приемами выполнения практических задач;

- оценка «хорошо» (90-76 баллов) выставляется обучающемуся, если он твердо знает материал курса, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопрос, правильно применяет теоретические положения при решении практических вопросов и задач, владеет необходимыми навыками и приемами их выполнения;

- оценка «удовлетворительно» (75-61 балл) выставляется обучающемуся, если он имеет знания только основного материала, но не усвоил его деталей, допускает неточности, недостаточно правильные формулировки, нарушения логической последовательности в изложении программного материала, испытывает затруднения при выполнении практических задач;

- оценка «неудовлетворительно» (менее 61 балла) выставляется обучающемуся, который не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки, неуверенно, с большими затруднениями решает практические задачи или не справляется с ними самостоятельно.

5.2. Критерии оценки знаний на защите ВКР

- оценка «отлично» (100-91 балл) присваивается за глубокое раскрытие темы, содержательность доклада и презентации;

- оценка «хорошо» (90-76 баллов) присваивается при соответствии выше перечисленным критериям, но при наличии недостатков в содержании работы и (или) в представлении результатов к защите;

- оценка «удовлетворительно» (75-61 балл) присваивается за неполное раскрытие темы, выводов и предложений, носящих общий характер и затруднении при ответах на вопросы;

- оценка «неудовлетворительно» (менее 61 балла) присваивается за слабое и неполное раскрытие темы, несамостоятельность изложения материала, выводы и предложения, носящие общий характер, отсутствие наглядного представления работы и ответов на вопросы.

6. Порядок подачи и рассмотрения апелляции

6.1. По результатам государственных аттестационных испытаний обучающийся имеет право подать апелляцию.

6.2. Порядок подачи и рассмотрения апелляции по результатам государственного экзамена.

Обучающийся имеет право подать в апелляционную комиссию письменную апелляцию о нарушении, по его мнению, установленной процедуры проведения государственного аттестационного испытания и (или) несогласии с результатами государственного экзамена.

Апелляция подается лично обучающимся в апелляционную комиссию не позднее следующего рабочего дня после объявления результатов государственного аттестационного испытания.

Решение апелляционной комиссии доводится до сведения обучающегося, подавшего апелляцию, в течение трех рабочих дней со дня заседания апелляционной комиссии. Факт ознакомления обучающегося, подавшего апелляцию, с решением апелляционной комиссии удостоверяется подписью обучающегося.

6.3. Порядок подачи и рассмотрения апелляции по результатам защиты выпускной квалификационной работы.

Обучающийся имеет право подать в апелляционную комиссию письменную апелляцию о нарушении, по его мнению, установленной процедуры проведения государственного аттестационного испытания.

Апелляция подается лично обучающимся в апелляционную комиссию не позднее следующего рабочего дня после объявления результатов государственного аттестационного испытания.

Решение апелляционной комиссии доводится до сведения обучающегося, подавшего апелляцию, в течение трех рабочих дней со дня заседания апелляционной комиссии. Факт ознакомления обучающегося, подавшего апелляцию, с решением апелляционной комиссии удостоверяется подписью обучающегося.