

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Клочков Юрий Сергеевич
Должность: и.о. ректора
Дата подписания: 19.05.2025 15:36:30
Уникальный программный ключ:
4e7c4ea90328ec8e65c5d8058549a2538d7400d1

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования

«ТЮМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ

« _____ » _____ 20__ г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины/модуля: Управление рисками в бизнесе

направление подготовки/специальность: 38.04.01 Экономика

направленность (профиль) /специализация: 38.04.01

Управленческая экономика и стратегия бизнеса

форма обучения: заочная

Рабочая программа разработана в соответствии с утвержденным учебным планом от 22.04.2025 г. и требованиями ОПОП 38.04.01 Экономика Управленческая экономика и стратегия бизнеса к результатам освоения дисциплины/модуля

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры
Менеджмента в отраслях ТЭК

20.01.2025, протокол № 6

Зав. кафедрой _____ Пленкина Вера Владимировна

Рабочую программу разработал: _____ Салько Мирослава Геннадьевна

1. Цели и задачи освоения дисциплины/модуля

сформировать у обучающихся системное представление об основных видах риска, особенностях рисков предпринимательской деятельности, причинах их возникновения и методах риск-менеджмента, а также дать экономическое обоснование управленческих решений, принимаемых в условиях функционирования предприятия на рынке.

- выявление потенциально возможных ситуаций, связанных с неблагоприятным развитием событий, результатом которых может быть недостижение поставленных целей при управлении деятельностью предприятия;
- получение навыков идентификации и оценки основных видов рисков предпринимательской деятельности;
- изучение форм профилактики и методов минимизации рисков предпринимательской деятельности;
- обоснование необходимости разработки мероприятий по предотвращению негативных последствий рисков событий и снижению уровня риска до приемлемой величины;
- определение эффективности процедур риск-менеджмента предприятия.

2. Место дисциплины/модуля в структуре ОПОП ВО

Дисциплина/модуль относится к дисциплинам/модулям части учебного плана формируемого участниками образовательных отношений образовательной программы.

Необходимыми условиями для освоения дисциплины/модуля являются:

- знать основные экономические показатели деятельности предприятия;
- уметь выполнять экономический и факторный анализ показателей деятельности предприятия;
- владеть способностью разрабатывать обоснованные управленческие решения.

Содержание дисциплины/модуля является логическим продолжением содержания дисциплин:

Управление бизнес-процессами

Управленческая диагностика финансово-хозяйственной деятельности

Инструменты и методы управления экономическими системами

3. Результаты обучения по дисциплине/модулю

Процесс изучения дисциплины/модуля направлен на формирование следующих компетенций:

Таблица 3.1

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции (ИДК)	Код и наименование результата обучения по дисциплине (модулю)
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1 участвует и разрабатывает проект с учетом анализа альтернативных вариантов его реализации, определяет целевые этапы, основные направления работ	Знать: УК-2.1-31 о правилах формирования вариантов реализации проекта в условиях неопределенности и риска
	УК-2.1 участвует и разрабатывает проект с учетом анализа альтернативных вариантов его реализации, определяет целевые этапы, основные	Уметь: УК-2.1-У1 разрабатывать сценарии реализации проектов с учетом влияния риска

	направления работ		
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1 участвует и разрабатывает проект с учетом анализа альтернативных вариантов его реализации, определяет целевые этапы, основные направления работ	Владеть: УК-2.1-В1 способностью разрабатывать проект с учетом альтернативности его реализации в условиях неопределенности и риска	
		УК-2.2 формулирует цели и задачи, связанные с подготовкой и реализацией проекта	Знать: УК-2.2-З1 правила формирования целей и задач проекта в условиях неопределенности и риска
			Уметь: УК-2.2-У1 формулировать цели и задачи проекта с учетом риска и неопределенности
	УК-2.3 участвует и управляет проектом на всех этапах его жизненного цикла	Владеть: УК-2.2-В1 способностью определять обоснованные цели и задачи проекта с учетом риска и неопределенности	
		Знать: УК-2.3-З1 какие риски возникают на различных этапах жизненного цикла проекта	Уметь: УК-2.3-У1 выявлять различные риски на всех этапах жизненного цикла проекта
			Владеть: УК-2.3-В1 способностью строить профиль риска с учетом этапов жизненного цикла проекта
	УК-2.4 применяет методики разработки и управления проектом	Знать: УК-2.4-З1 методы оценки риска при разработке проектов	Уметь: УК-2.4-У1 оценивать риски при разработке проектов
			Владеть: УК-2.4-В1 способностью анализировать риски при разработке проектов
		УК-2.5 оценивает потребности в ресурсах и эффективность проекта	Знать: УК-2.5-З1 способы идентификации рисков в условиях ресурсного ограничения проектов
	Уметь: УК-2.5-У1 классифицировать факторы риска по различным признакам при оценке эффективности проекта		

УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.5 оценивает потребности в ресурсах и эффективность проекта	Владеть: УК-2.5-В1 навыками оценки эффективности проекта с учетом риска
ПКС-2 Способен осуществлять организацию и управление инвестиционными проектами	ПКС-2.1 обеспечивает последовательность операций для реализации инвестиционного проекта	Знать: ПКС-2.1-З1 алгоритм управления рисками в процессе реализации инвестиционного проекта
		Уметь: ПКС-2.1-У1 выстраивать последовательность операций по управлению рисками в процессе реализации инвестиционного проекта
		Владеть: ПКС-2.1-В1 навыками разработки управленческих решений по воздействию на риск в ходе реализации инвестиционного проекта
	ПКС-2.2 обеспечивает контроль качества реализации инвестиционного проекта	Знать: ПКС-2.2-З1 методы мониторинга рисков при контроле качества реализации проекта
		Уметь: ПКС-2.2-У1 разрабатывать корректирующие действия в программу управления рисками с учетом контроля качества реализации проекта
		Владеть: ПКС-2.2-В1 навыками выявления рисков изменения качества реализации инвестиционного проекта
ПКС-2.4 обеспечивает эффективное управление рисками на всех стадиях жизненного цикла проекта	Знать: ПКС-2.4-З1 эффективные инструменты риск-менеджмента в системе управления проектами	
	Уметь: ПКС-2.4-У1 разрабатывать адаптивные методы управления рисками проекта	

ПКС-2 Способен осуществлять организацию и управление инвестиционными проектами	ПКС-2.4 обеспечивает эффективное управление рисками на всех стадиях жизненного цикла проекта	Владеть: ПКС-2.4-В1 способностью выстраивать организационный план управления рисками в системе управления проектами
--	--	---

4. Объем дисциплины/модуля

Общая трудоемкость дисциплины/модуля составляет 4 зачетных единиц 144 акад. часов.

Таблица 4.1

Курс	Аудиторные занятия/контактная работа, час.			Самостоятельная работа, час.	Контроль, час.	Форма промежуточной аттестации
	Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия			
3	12	12		116	4	Зачёт

5. Структура и содержание дисциплины/модуля

5.1. Структура дисциплины/модуля.

Структура дисциплины/модуля	Аудиторные занятия, час.			СРС, час.	Всего, час.	Код ИДК	Оценочные средства
	Л.	Пр.	Лаб.				
1. Риск как форма проявления неопределенности							
1.1 Риск как форма проявления неопределенности	1	-		9	10	УК-2.3-У1	Тестовые вопросы
2. Идентификация хозяйственных рисков в деятельности предприятий	1	2		7	10	УК-2.3-31 УК-2.3-В1 УК-2.5-У1 ПКС-2.2-В1	Тестовые вопросы, практическое задание
3. Анализ хозяйственных рисков в деятельности предприятий							
3.1. Качественная и количественная оценка рисков в деятельности предприятий	1	1		8	10	УК-2.4-31 УК-2.4-У1 УК-2.4-В1 УК-2.5-В1	Тестовые вопросы, практическое задание
3.2. Методы и показатели для оценки рисков	1	1		8	10	УК-2.4-31 УК-2.4-У1 УК-2.4-В1 УК-2.5-В1	Практическое задание
4. Оценка хозяйственных рисков в деятельности предприятий	1	1		8	10	УК-2.4-31 УК-2.4-У1 УК-2.4-В1 УК-2.5-В1	Тестовые вопросы, практическое задание
5. Системный анализ и оценка рисков в реализации проектов							
5.1. Оценка проектных рисков	1	1		8	10	УК-2.1-31 УК-2.1-У1 УК-2.1-В1 УК-2.2-31 УК-2.2-У1 УК-2.2-В1 УК-2.3-31 УК-2.3-У1 УК-2.3-В1 УК-2.4-31 УК-2.4-У1 УК-2.4-В1 УК-2.5-31 УК-2.5-У1 УК-2.5-В1	Тестовые вопросы, кейс-задачи

5.2. Способы корректировки ставки дисконтирования в проектах на рисковую составляющую	1	1		8	10	УК-2.1-31 УК-2.1-У1 УК-2.1-В1 УК-2.2-31 УК-2.2-У1 УК-2.2-В1 УК-2.3-31 УК-2.3-У1 УК-2.3-В1 УК-2.4-31 УК-2.4-У1 УК-2.4-В1 УК-2.5-31 УК-2.5-У1 УК-2.5-В1	Тестовые вопросы, кейс-задачи
6. Методы управления рисками							
6.1. Уклонение от риска.	0,5	0,5		9	10	ПКС-2.1-31 ПКС-2.1-У1 ПКС-2.1-В1 ПКС-2.2-31 ПКС-2.2-У1 ПКС-2.2-В1 ПКС-2.4-31 ПКС-2.4-У1 ПКС-2.4-В1	Тестовые вопросы, практическое задание
6.2. Диссипация как метод снижения риска	0,5	0,5		9	10	ПКС-2.1-31 ПКС-2.1-У1 ПКС-2.1-В1 ПКС-2.2-31 ПКС-2.2-У1 ПКС-2.2-В1 ПКС-2.4-31 ПКС-2.4-У1 ПКС-2.4-В1	
6.3. Локализация рисков	0,5	0,5		9	10	ПКС-2.1-31 ПКС-2.1-У1 ПКС-2.1-В1 ПКС-2.2-31 ПКС-2.2-У1 ПКС-2.2-В1 ПКС-2.4-31 ПКС-2.4-У1 ПКС-2.4-В1	
6.4. Снижение финансовых рисков методом компенсации	0,5	0,5		9	10	ПКС-2.1-31 ПКС-2.1-У1 ПКС-2.1-В1 ПКС-2.2-31 ПКС-2.2-У1 ПКС-2.2-В1 ПКС-2.4-31 ПКС-2.4-У1 ПКС-2.4-В1	
7. Управление рисками в реализации проектов	1	1		8	10	ПКС-2.1-31 ПКС-2.1-У1 ПКС-2.1-В1 ПКС-2.2-31 ПКС-2.2-У1 ПКС-2.2-В1 ПКС-2.4-31 ПКС-2.4-У1 ПКС-2.4-В1	Тестовые вопросы, кейс-задачи

8. Принятия решений в условиях риска предприятий							
8.1. Стратегия и тактика управления предприятиями	1	1		8	10	ПКС-2.1-31 ПКС-2.1-У1 ПКС-2.1-В1 ПКС-2.2-31 ПКС-2.2-У1 ПКС-2.2-В1 ПКС-2.4-31 ПКС-2.4-У1 ПКС-2.4-В1	Тестовые вопросы, практическое задание
8.2. Организация риск-менеджмента на предприятии	1	1		8	10	ПКС-2.1-31 ПКС-2.1-У1 ПКС-2.1-В1 ПКС-2.2-31 ПКС-2.2-У1 ПКС-2.2-В1 ПКС-2.4-31 ПКС-2.4-У1 ПКС-2.4-В1	
Итого по разделам	12	12		116	140		
Зачет					4	УК-2.1-31 УК-2.1-У1 УК-2.1-В1 УК-2.2-31 УК-2.2-У1 УК-2.2-В1 УК-2.3-31 УК-2.3-У1 УК-2.3-В1 УК-2.4-31 УК-2.4-У1 УК-2.4-В1 УК-2.5-31 УК-2.5-У1 УК-2.5-В1 ПКС-2.1-31 ПКС-2.1-У1 ПКС-2.1-В1 ПКС-2.2-31 ПКС-2.2-У1 ПКС-2.2-В1 ПКС-2.4-31 ПКС-2.4-У1 ПКС-2.4-В1	Тестовые вопросы
Итого по дисциплине	12	12		116	144		

5.2. Содержание дисциплины/модуля.

1. Риск как форма проявления неопределенности

1.1 Риск как форма проявления неопределенности

Понятие и характеристика риска. Неопределенность и ситуация риска.

Основные черты риска. Постулаты понятия «риск».

2. Идентификация хозяйственных рисков в деятельности предприятий

Классификация факторов риска. Методы идентификации факторов риска.

3. Анализ хозяйственных рисков в деятельности предприятий

3.1. Качественная и количественная оценка рисков в деятельности предприятий

Взаимосвязь качественного и количественного методов оценки риска. Алгоритм оценивания рисков, постулаты оценки рисков.

3.2. Методы и показатели для оценки рисков.

Статистические методы, методы аналогий, методы чувствительности, экспертные методы, моделирование, сценарный подход и др. Вероятность и весомость факторов риска. Стоимостная оценка риска.

4. Оценка хозяйственных рисков в деятельности предприятий

Комплексный анализ рисков в деятельности предприятия. Группировка и оценка результирующего риска в деятельности предприятий.

5. Системный анализ и оценка рисков в реализации проектов

5.1. Оценка проектных рисков

Особенности оценки рисков проектов. Виды рисков и способы оценки.

5.2. Способы корректировки ставки дисконтирования в проектах на рисковую составляющую

Составляющие элементы ставки дисконтирования. Способы определения рисков составляющей для различных проектов

6. Методы управления рисками

6.1. Уклонение от риска

Поиск гарантов, хеджирование, отказ от ненадежных партнеров и др.

6.2. Диссипация как метод снижения риска

Диссипация риска во времени, диверсификация риска в пространстве.

6.3. Локализация рисков

Образование венчурных предприятий, аутсорсинг, выделение экономически опасных подразделений и т.п.

6.4. Снижение финансовых рисков методом компенсации

Формирование резервов, лоббирование законопроектов, мониторинг и прогнозирование внешней среды и др.

7. Управление рисками в реализации проектов

Процесс управления рисками: содержание и основные этапы в реализации проектов.

8. Принятия решений в условиях риска предприятий

8.1. Стратегия и тактика управления рисками предприятий

Взаимосвязь бизнес-стратегии и стратегий управления рисками. Критерии выбора оптимальной стратегии. Характеристика стратегий управления рисками.

8.2. Организация риск-менеджмента на предприятии

Формы и виды организации риск-менеджмента на предприятии. Основные процедуры управления рисками на предприятии

5.2.2. Содержание дисциплины/модуля по видам учебных занятий.

Лекционные занятия

Номер раздела дисциплины	Объем, час.	Тема лекционного занятия
1. Риск как форма проявления неопределенности	1	Риск как форма проявления неопределенности
2. Идентификация хозяйственных рисков в деятельности предприятий	1	Идентификация хозяйственных рисков в деятельности предприятия
3. Анализ хозяйственных рисков в деятельности предприятий	1	Качественная и количественная оценка рисков в деятельности предприятий
	1	Методы и показатели для оценки рисков
4. Оценка хозяйственных рисков в деятельности предприятий	1	Оценка хозяйственных рисков в деятельности предприятий
	1	Оценка проектных рисков
5. Системный анализ и оценка рисков в реализации проектов	1	Способы корректировки ставки дисконтирования в проектах на рисковую составляющую
	0,5	Уклонение от риска
6. Методы управления рисками	0,5	Диссипация как метод снижения риска

	0,5	Локализация рисков
	0,5	Снижение финансовых рисков методом компенсации
7. Управление рисками в реализации проектов	1	Управление рисками в реализации проектов
8. Принятия решений в условиях риска предприятий	1	Стратегия и тактика управления рисками предприятий
	1	Организация риск-менеджмента на предприятии
Итого	12	

Практические занятия

Номер раздела дисциплины	Объем, час.	Тема практического занятия
1. Риск как форма проявления неопределенности	-	Систематизация факторов риска в деятельности предприятия
2. Идентификация хозяйственных рисков в деятельности предприятий	2	
3. Анализ хозяйственных рисков в деятельности предприятий	2	Расчет показателей риска с помощью построения вероятностных моделей.
4. Оценка хозяйственных рисков в деятельности предприятий	1	Анализ рисков проекта с помощью метода анализа иерархий. Построение карты ALARA
5. Системный анализ и оценка рисков в реализации проектов	2	Анализ и оценка риска проекта предприятия
6. Методы управления рисками	2	Построение матрицы выбора метода управления рисками
7. Управление рисками в реализации проектов	1	Разработка управленческих решений реализации проекта в условиях риска
8. Принятия решений в условиях риска предприятий	2	Построение модели риск- менеджмента на примере предприятия
Итого	12	

Самостоятельная работа студента

Номер раздела дисциплины	Объем, час.	Тема	Вид СРС
1. Риск как форма проявления неопределенности	9	Учёт факторов риска в условиях неопределенности внешней среды	Подготовка к устному опросу
2. Идентификация хозяйственных рисков в деятельности предприятий	7	Идентификация рисков в проектной деятельности	Подготовка к практическому заданию
3. Анализ хозяйственных рисков в деятельности предприятий	16	Методический подход к построению карты стратегического районирования для анализ рисков	Подготовка к практическому заданию
4. Оценка хозяйственных рисков в деятельности предприятий	8	Экспертно-аналитические модели и технологии оценки рисков	Подготовка к практическому заданию
5. Системный анализ и оценка рисков в реализации проектов	16	Многомерный подход к анализу чувствительности проекта к факторам риска проекта	Подготовка к кейс-задаче
6. Методы управления рисками	36	Проблемы управления рисками в инновационной деятельности предприятий	Подготовка к кейс-задаче
7. Управление рисками в реализации проектов	8	Управление рисками проектами предприятий в условиях кризиса	Подготовка к кейс-задаче

8. Принятия решений в условиях риска предприятий	16	Обоснование выбора методов управления рисками	Подготовка к практическому заданию
Итого	116		

5.2.3. Преподавание дисциплины/модуля ведется с применением следующих видов образовательных технологий:

- визуализация учебного материала в PowerPoint в диалоговом режиме (лекционные занятия);
- работа в малых группах (кейс-задачи);
- разбор практических ситуаций (лабораторные работы);
- метод проектов (кейс-задача).

6. Тематика курсовых работ/проектов

не предусмотрены учебным планом

7. Контрольные работы

Тематика контрольных работ:

Вариант 1 Понятие риска и его природа. Развитие взглядов на риски.

Вариант 2 Классификация рисков. Основные виды рисков и их характеристика.

Вариант 3 Способы управления рисками и их содержание.

Вариант 4 Сущность и функции риск-менеджмента.

Вариант 5 Нормативно-правовая основа управления рисками и страхования.

Вариант 6 Задачи и процесс управления рисками.

Вариант 7 Основные математические методы оценки рисков.

Вариант 8 Диагностика, анализ и картографирование рисков.

Вариант 9 Экспертная оценка рисков: виды, сущность и необходимость использования.

Вариант 10 Классификация методов выявления и оценки рисков

8. Оценка результатов освоения дисциплины/модуля

8.1. Критерии оценивания степени полноты и качества освоения компетенций в соответствии с планируемыми результатами обучения приведены в Приложении 1.

8.2. Рейтинговая система оценивания степени полноты и качества освоения компетенций обучающихся представлена ниже.

Таблица 8.1

№ п/п	Виды мероприятий в рамках текущего контроля	Количество баллов
текущая аттестация		
1	Устный опрос	5
2	Тестовые вопросы	45
3	Практические задания	30
4	Кейс-задачи	20
	Итого:	100
	ВСЕГО:	100

9. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины/модуля

9.1. Перечень рекомендуемой литературы представлен в Приложении 2.

9.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

- Электронный каталог/Электронная библиотека ТИУ <http://webirbis.tsogu.ru/>
- Цифровой образовательный ресурс – библиотечная система IPR SMART — <https://www.iprbookshop.ru/>
- Электронно-библиотечная система «Консультант студента» www.studentlibrary.ru
- Электронно-библиотечная система «Лань» <https://e.lanbook.com>
- Научная электронная библиотека ELIBRARY.RU <http://www.elibrary.ru>
- Национальная электронная библиотека (НЭБ)
- Библиотеки нефтяных вузов России :
- Электронная нефтегазовая библиотека РГУ нефти и газа им. Губкина <http://elib.gubkin.ru/>
- Электронная библиотека Уфимского государственного нефтяного технического университета <http://bibl.rusoil.net/>
- Библиотечно-информационный комплекс Ухтинского государственного технического университета УГТУ <http://lib.ugtu.net/books>.

9.3. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в т.ч. отечественного производства

Microsoft Office;
Windows.

10. Материально-техническое обеспечение дисциплины/модуля

Помещения для проведения всех видов работы, предусмотренных учебным планом, укомплектованы необходимым оборудованием и техническими средствами обучения.

Таблица 10.1

№ п/п	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы	Перечень основного оборудования, учебно-наглядных пособий
1	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа; групповых индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации	Учебная мебель: столы, стулья. Моноблок - 1 шт., проектор - 1 шт., акустическая система (колонки) - 2 шт., интерактивная доска - 1 шт. 625039, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Мельникайте, д. 70
2	Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа (практические занятия); групповых индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации	Учебная мебель: столы, стулья. Моноблок - 1 шт., проектор - 1 шт., акустическая система (колонки) - 4 шт., проекционный экран - 1 шт., микрофон - 1 шт., Документ - камера - 1 шт., телевизор - 2 шт. 625039, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Мельникайте, д. 70

3	Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа (практические занятия); групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации	Учебная мебель: столы, стулья. Моноблок - 1 шт., проектор - 1 шт., акустическая система (колонки) - 4 шт., проекционный экран - 1 шт., микрофон - 1 шт., Документ - камера - 1 шт., телевизор - 2 шт. 625039, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Мельникайте, д. 70
---	--	---

11. Методические указания по организации СРС

Самостоятельная работа обучающихся заключается в получении заданий (тем) у преподавателя для индивидуального освоения. Преподаватель на занятии дает рекомендации необходимые для освоения материала. В ходе самостоятельной работы обучающиеся должны изучить теоретический материал по разделам дисциплины и подготовиться к решению практических заданий, кейсов, опроса. Обучающиеся должны понимать содержание выполненной работы (знать определения понятий, уметь разъяснить значение и смысл любого термина, используемого в работе и т.п.).

Планируемые результаты обучения для формирования компетенции и критерии их оценивания

Дисциплина/модуль Управление рисками в бизнесе

Код, направление подготовки/специальность 38.04.01 Экономика

Направленность (профиль) / специализация Управленческая экономика и стратегия бизнеса

Код компетенции	Код и наименование результата обучения по дисциплине (модулю)	Критерии оценивания результатов обучения			
		1-2	3	4	5
УК-2	Знать: УК-2.1-31 о правилах формирования вариантов реализации проекта в условиях неопределенности и риска	Не демонстрирует знание о правилах формирования вариантов реализации проекта в условиях неопределенности и риска	Демонстрирует неполные знания о правилах формирования вариантов реализации проекта в условиях неопределенности и риска	Демонстрирует достаточные знания о правилах формирования вариантов реализации проекта в условиях неопределенности и риска	Демонстрирует исчерпывающие знания о правилах формирования вариантов реализации проекта в условиях неопределенности и риска
УК-2	Уметь: УК-2.1-У1 разрабатывать сценарии реализации проектов с учетом влияния риска	Не умеет разрабатывать сценарии реализации проектов с учетом влияния риска	Умеет разрабатывать сценарии реализации проектов с учетом влияния риска, допуская ряд ошибок	Умеет разрабатывать сценарии реализации проектов с учетом влияния риска, допуская незначительные неточности	В совершенстве умеет разрабатывать сценарии реализации проектов с учетом влияния риска
УК-2	Владеть: УК-2.1-В1 способностью разрабатывать проект с учетом альтернативности его реализации в условиях неопределенности и риска	Не владеет способностью разрабатывать проект с учетом альтернативности его реализации в условиях неопределенности и риска	Владеет способностью разрабатывать проект с учетом альтернативности его реализации в условиях неопределенности и риска, допуская ряд ошибок	Владеет способностью разрабатывать проект с учетом альтернативности его реализации в условиях неопределенности и риска, допуская незначительные неточности	В совершенстве владеет способностью разрабатывать проект с учетом альтернативности его реализации в условиях неопределенности и риска

УК-2	Знать: УК-2.2-31 правила формирования целей и задач проекта в условиях неопределенности и риска	Демонстрирует неполные знания о правилах формирования целей и задач проекта в условиях неопределенности и риска	Демонстрирует неполные знания о правилах формирования целей и задач проекта в условиях неопределенности и риска	Демонстрирует достаточные знания о правилах формирования целей и задач проекта в условиях неопределенности и риска	Демонстрирует исчерпывающие знания о правилах формирования целей и задач проекта в условиях неопределенности и риска
УК-2	Уметь: УК-2.2-У1 формулировать цели и задачи проекта с учетом риска и неопределенности	Не умеет формулировать цели и задачи проекта с учетом риска и неопределенности	Умеет формулировать цели и задачи проекта с учетом риска и неопределенности, допуская ряд ошибок	Умеет формулировать цели и задачи проекта с учетом риска и неопределенности, допуская незначительные неточности	В совершенстве умеет формулировать цели и задачи проекта с учетом риска и неопределенности
УК-2	Владеть: УК-2.2-В1 способностью определять обоснованные цели и задачи проекта с учетом риска и неопределенности	Не владеет способностью определять обоснованные цели и задачи проекта с учетом риска и неопределенности	Владеет способностью определять обоснованные цели и задачи проекта с учетом риска и неопределенности, допуская ряд ошибок	Владеет способностью определять обоснованные цели и задачи проекта с учетом риска и неопределенности, допуская незначительные неточности	В совершенстве владеет способностью определять обоснованные цели и задачи проекта с учетом риска и неопределенности
УК-2	Знать: УК-2.3-31 какие риски возникают на различных этапах жизненного цикла проекта	Не демонстрирует знание о видах рисков которые возникают на различных этапах жизненного цикла проекта	Демонстрирует неполные знания о видах рисков которые возникают на различных этапах жизненного цикла проекта	Демонстрирует достаточные знания о видах риска которые возникают на различных этапах жизненного цикла проекта	Демонстрирует исчерпывающие знания о видах риска которые возникают на различных этапах жизненного цикла проекта

УК-2	Уметь: УК-2.3-У1 выявлять различные риски на всех этапах жизненного цикла проекта	Не владеет способностью определять обоснованные цели и задачи проекта с учетом риска и неопределенности	Владеет способностью определять обоснованные цели и задачи проекта с учетом риска и неопределенности, допуская ряд ошибок	Владеет способностью определять обоснованные цели и задачи проекта с учетом риска и неопределенности, допуская незначительные неточности	В совершенстве умеет выявлять различные риски на всех этапах жизненного цикла проекта
УК-2	Владеть: УК-2.3-В1 способностью строить профиль риска с учетом этапов жизненного цикла проекта	Не владеет способностью строить профиль риска с учетом этапов жизненного цикла проекта	Владеет способностью строить профиль риска с учетом этапов жизненного цикла проекта, допуская ряд ошибок	Владеет способностью строить профиль риска с учетом этапов жизненного цикла проекта, допуская незначительные неточности	В совершенстве владеет способностью строить профиль риска с учетом этапов жизненного цикла проекта
УК-2	Знать: УК-2.4-З1 методы оценки риска при разработке проектов	Не демонстрирует знание о методах оценки риска при разработке проектов	Демонстрирует неполные знания о методах оценки риска при разработке проектов	Демонстрирует достаточные знания о методах оценки риска при разработке проектов	Демонстрирует исчерпывающие знания о методах оценки риска при разработке проектов
УК-2	Уметь: УК-2.4-У1 оценивать риски при разработке проектов	Не умеет оценивать риски при разработке проектов	Умеет оценивать риски при разработке проектов, допуская ряд ошибок	Умеет оценивать риски при разработке проектов, допуская незначительные неточности	В совершенстве умеет оценивать риски при разработке проектов
УК-2	Владеть: УК-2.4-В1 способностью анализировать риски при разработке проектов	Не владеет способностью анализировать риски при разработке проектов	Владеет способностью анализировать риски при разработке проектов, допуская ряд ошибок	Владеет способностью анализировать риски при разработке проектов, допуская незначительные неточности	В совершенстве владеет способностью анализировать риски при разработке проектов

УК-2	Знать: УК-2.5-31 способы идентификации рисков в условиях ресурсного ограничения проектов	Не демонстрирует знание о способах идентификации рисков в условиях ресурсного ограничения проектов	Демонстрирует неполные знания о способах идентификации рисков в условиях ресурсного ограничения проектов	Демонстрирует достаточные знания о способах идентификации рисков в условиях ресурсного ограничения проектов	Демонстрирует исчерпывающие знания о способах идентификации рисков в условиях ресурсного ограничения проектов
УК-2	Уметь: УК-2.5-У1 классифицировать факторы риска по различным признакам при оценке эффективности проекта	Не умеет классифицировать факторы риска по различным признакам при оценке эффективности проекта	Умеет классифицировать факторы риска по различным признакам при оценке эффективности проекта, допуская ряд ошибок	Умеет классифицировать факторы риска по различным признакам при оценке эффективности проекта, допуская незначительные неточности	В совершенстве умеет классифицировать факторы риска по различным признакам при оценке эффективности проекта
УК-2	Владеть: УК-2.5-В1 навыками оценки эффективности проекта с учетом риска	Не владеет навыками оценки эффективности проекта с учетом риска	Владеет навыками оценки эффективности проекта с учетом риска, допуская ряд ошибок	Владеет навыками оценки эффективности проекта с учетом риска, допуская незначительные неточности	В совершенстве владеет навыками оценки эффективности проекта с учетом риска
ПКС-2	Знать: ПКС-2.1-31 алгоритм управления рисками в процессе реализации инвестиционного проекта	Не демонстрирует знание об алгоритме управления рисками в процессе реализации инвестиционного проекта	Демонстрирует неполные знания об алгоритме управления рисками в процессе реализации инвестиционного проекта	Демонстрирует достаточные знания об алгоритме управления рисками в процессе реализации инвестиционного проекта	Демонстрирует исчерпывающие знания об алгоритме управления рисками в процессе реализации инвестиционного проекта
ПКС-2	Уметь: ПКС-2.1-У1 выстраивать последовательность операций по управлению рисками в процессе реализации инвестиционного проекта	Не умеет выстраивать последовательность операций по управлению рисками в процессе реализации инвестиционного проекта	Умеет выстраивать последовательность операций по управлению рисками в процессе реализации инвестиционного проекта, допуская ряд ошибок	Умеет выстраивать последовательность операций по управлению рисками в процессе реализации инвестиционного проекта, допуская незначительные неточности	В совершенстве умеет выстраивать последовательность операций по управлению рисками в процессе реализации инвестиционного проекта

ПКС-2	Владеть: ПКС-2.1-В1 навыками разработки управленческих решений по воздействию на риск в ходе реализации инвестиционного проекта	Не владеет навыками разработки управленческих решений по воздействию на риск в ходе реализации инвестиционного проекта	Владеет навыками разработки управленческих решений по воздействию на риск в ходе реализации инвестиционного проекта, допуская ряд ошибок	Владеет навыками разработки управленческих решений по воздействию на риск в ходе реализации инвестиционного проекта, допуская незначительные неточности	В совершенстве владеет навыками разработки управленческих решений по воздействию на риск в ходе реализации инвестиционного проекта
ПКС-2	Знать: ПКС-2.2-31 методы мониторинга рисков при контроле качества реализации проекта	Не демонстрирует знание о методах мониторинга рисков при контроле качества реализации проекта	Демонстрирует неполные знания о методах мониторинга рисков при контроле качества реализации проекта	Демонстрирует достаточные знания о методах мониторинга рисков при контроле качества реализации проекта	Демонстрирует исчерпывающие знания о методах мониторинга рисков при контроле качества реализации проекта
ПКС-2	Уметь: ПКС-2.2-У1 разрабатывать корректирующие действия в программу управления рисками с учетом контроля качества реализации проекта	Не умеет разрабатывать корректирующие действия в программу управления рисками с учетом контроля качества реализации проекта	Умеет разрабатывать корректирующие действия в программу управления рисками с учетом контроля качества реализации проекта, допуская ряд ошибок	Умеет разрабатывать корректирующие действия в программу управления рисками с учетом контроля качества реализации проекта, допуская незначительные неточности	В совершенстве умеет разрабатывать корректирующие действия в программу управления рисками с учетом контроля качества реализации проекта
ПКС-2	Владеть: ПКС-2.2-В1 навыками выявления рисков изменения качества реализации инвестиционного проекта	Не владеет навыками выявления рисков изменения качества реализации инвестиционного проекта	Владеет навыками выявления рисков изменения качества реализации инвестиционного проекта, допуская ряд ошибок	Владеет навыками выявления рисков изменения качества реализации инвестиционного проекта, допуская незначительные неточности	В совершенстве владеет навыками выявления рисков изменения качества реализации инвестиционного проекта

ПКС-2	Знать: ПКС-2.4-31 эффективные инструменты риск-менеджмента в системе управления проектами	Не демонстриру ет знание об эффективных инструментах риск- менеджмента в системе управления	Демонстриру ет неполные знания об эффективных инструментах риск- менеджмента в системе управления	Демонстриру ет достаточные знания об эффективных инструментах риск- менеджмента в системе управления	Демонстриру ет исчерпываю щие знания об эффективных инструментах риск- менеджмента в системе управления
ПКС-2	Уметь: ПКС-2.4-У1 разрабатывать адаптивные методы управления рисками проекта	Не умеет разрабатыват ь адаптивные методы управления рисками проекта	Умеет разрабатыват ь адаптивные методы управления рисками проекта, допуская ряд ошибок	Умеет разрабатыват ь адаптивные методы управления рисками проекта, допуская незначительн ые неточности	В совершенстве умеет разрабатыват ь адаптивные методы управления рисками проекта
ПКС-2	Владеть: ПКС-2.4-В1 способностью выстраивать организационный план управления рисками в системе управления проектами	Не владеет способност ью выстраивать организацион ный план управления рисками в системе управления проектами	Владеет способност ью выстраивать организацион ный план управления рисками в системе управления проектами, допуская ряд ошибок	Владеет способност ью выстраивать организацион ный план управления рисками в системе управления проектами, допуская незначительн ые неточности	В совершенстве владеет способност ью выстраивать организацион ный план управления рисками в системе управления проектами

**КАРТА
обеспеченности дисциплины (модуля) учебной и учебно-методической литературой**

Дисциплина/модуль Управление рисками в бизнесе

Код, направление подготовки/специальность 38.04.01 Экономика

Направленность (профиль) / специализация Управленческая экономика и стратегия бизнеса

№п/п	Название учебного, учебно-методического издания, автор, издательство, вид издания, год издания	Количество экземпляров в БИК	Контингент обучающихся, использующих указанный материал	Обеспеченность обучающихся литературой, %	Наличие электронного варианта в ЭБС (+/-)
1	Шапкин, А. С. Экономические и финансовые риски. Оценка, управление, портфель инвестиций : учебное пособие / А. С. Шапкин, В. А. Шапкин. — 12-е изд., перераб. — Москва : Дашков и К, 2023. — 538 с. — ISBN 978-5-394-05412-9. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/316010	ЭР*	30	100	+
2	Габдулин, С. С. Риск-менеджмент : учебное пособие / С. С. Габдулин ; под редакцией Л. П. Дашкова. — Москва : Дашков и К, 2021. — 322 с. — ISBN 978-5-394-04531-8. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/230168	ЭР*	30	100	+
3	Фомичев, А. Н. Риск-менеджмент : учебник / А. Н. Фомичев. — 9-е изд. — Москва : Дашков и К, 2022. — 372 с. — ISBN 978-5-394-04273-7. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/277496	ЭР*	30	100	+
4	Ларионова, И. А. Управление финансовыми рисками : практикум / И. А. Ларионова. — Москва : Издательский Дом МИСиС, 2020. — 54 с. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/106892.html	ЭР*	30	100	+
5	Балдин, К. В. Управление рисками : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям экономики и управления / К. В. Балдин, С. Н. Воробьев. — Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2023. — 511 с. — ISBN 5-238-00861-9. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/142671.html	ЭР*	30	100	+

*ЭР – электронный ресурс доступный через Электронный каталог/Электронную библиотеку ТИУ

<http://webirbis.tsogu.ru/>