

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«ТЮМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ

_____2024

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

дисциплины: **Организация производства и управление предприятием**
специальность: **38.05.01 Экономическая безопасность**
специализация: **Экономическая безопасность бизнеса в цифровой экономике**
форма обучения: **очная**

Фонд оценочных средств разработан по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация «Экономическая безопасность бизнеса в цифровой экономике»

Фонд оценочных средств разработал:

Н.С. Кулакова, доцент, канд. экон. наук, доцент

1. Формы аттестации по дисциплине

1.1. Форма промежуточной аттестации:

5 семестр зачет.

Способ проведения промежуточной аттестации: *письменный зачет.*

6 семестр экзамен.

Способ проведения промежуточной аттестации: *письменный экзамен.*

1.2. Формы текущей аттестации:

Таблица 1.1

№ п/п	Форма обучения
	ОФО
1	Выполнение тестовых заданий.
2	Выполнение тестовых заданий. Расчетно-аналитическое задание.
3	Выполнение тестовых заданий. Расчетно-аналитическое задание.
4	Выполнение тестовых заданий. Расчетно-аналитическое задание.
5	Выполнение тестовых заданий. Расчетно-аналитическое задание.
6	Выполнение тестовых заданий. Расчетно-аналитическое задание.
7	Выполнение тестовых заданий. Расчетно-аналитическое задание.
8	Расчетно-аналитическое задание.

3. Результаты обучения по дисциплине, подлежащие проверке при проведении текущей и промежуточной аттестации

Таблица 2.1

№ п/п	Структурные элементы дисциплины		Код результата обучения по дисциплине	Оценочные средства	
	Номер раздела	Дидактические единицы (предметные темы)		Текущая аттестация	Промежуточная аттестация
1	1	Понятие организации производства и управления предприятием	31, У1, В1 32, У2, В2 33, У3, В3 34, У4, В4 35, У5, В5 36, У6, В6	Выполнение тестовых заданий.	Перечень вопросов к зачету
2	2	Основы организации производственного процесса	31, У1, В1 32, У2, В2 33, У3, В3 34, У4, В4 35, У5, В5 36, У6, В6	Выполнение тестовых заданий. Расчетно-аналитическое задание.	
3	3	Организация подготовки производства	31, У1, В1 32, У2, В2 33, У3, В3 34, У4, В4 35, У5, В5	Выполнение тестовых заданий. Расчетно-аналитическое задание.	

			36, У6, В6		
4	4	Основы организации труда на предприятии	31, У1, В1 32, У2, В2 33, У3, В3 34, У4, В4 35, У5, В5 36, У6, В6	Выполнение тестовых заданий. Расчетно-аналитическое задание.	
5	5	Организация вспомогательных и обслуживающих производств на предприятии	31, У1, В1 32, У2, В2 33, У3, В3 34, У4, В4 35, У5, В5 36, У6, В6	Выполнение тестовых заданий. Расчетно-аналитическое задание.	Перечень вопросов к экзамену
6	6	Управление на предприятиях	31, У1, В1 32, У2, В2 33, У3, В3 34, У4, В4 35, У5, В5 36, У6, В6	Выполнение тестовых заданий. Расчетно-аналитическое задание.	
7	7	Принятие решений в сфере управления предприятием	31, У1, В1 32, У2, В2 33, У3, В3 34, У4, В4 35, У5, В5 36, У6, В6	Выполнение тестовых заданий. Расчетно-аналитическое задание.	
8	8	Особенности организации и управления при реконструкции, ремонте и техническом перевооружении	31, У1, В1 32, У2, В2 33, У3, В3 34, У4, В4 35, У5, В5 36, У6, В6	Расчетно-аналитическое задание.	

4. Фонд оценочных средств

4.1. Фонд оценочных средств, позволяющие оценить результаты обучения по дисциплине, включает в себя оценочные средства для текущей аттестации.

4.2. Фонд оценочных средств для текущей аттестации включает:

- тестовые задания по разделу 1: «Понятие организации производства и управления предприятием» - 10 шт. (Приложение 1);
- тестовые задания по разделу 2: «Основы организации производственного процесса» - 10 шт. (Приложение 2);
- тестовые задания по разделу 3: «Организация подготовки производства» - 10 шт. (Приложение 3);
- тестовые задания по разделу 4: «Основы организации производственного процесса» - 10 шт. (Приложение 4);
- тестовые задания по разделу 5: «Организация вспомогательных и обслуживающих производств на предприятии» - 10 шт. (Приложение 5);
- тестовые задания по разделу 6: «Управление на предприятиях» - 10 шт. (Приложение 6);
- тестовые задания по разделу 7: «Принятие решений в сфере управления предприятием» - 10 шт. (Приложение 7);
- комплект расчетно-аналитических заданий – 13 шт. (Приложение 8).

4.3. Фонд оценочных средств для промежуточной аттестации включает:

- перечень вопросов к зачету - 20 шт. (Приложение 9);

- перечень вопросов к экзамену - 22 шт. (Приложение 10).

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ТЮМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Институт сервиса и отраслевого управления

Кафедра экономики и организации производства

Тестовые задания

по разделу 1: «**Понятие организации производства и управления предприятием**»

1. Какое из определений наиболее точно определяет понятие «Организация производства»?

а) совокупность действий, направленных на рациональное использование материальных, трудовых и финансовых ресурсов с целью производства продукции (работ, услуг) и получения наилучших финансовых результатов;

б) совокупность действий, направленных на рациональное использование в пространстве и во времени материальных, трудовых и финансовых ресурсов с целью производства продукции (работ, услуг) и получения наилучших финансовых результатов.

2. Что понимается под организацией производства в пространстве?

а) организация производства в пространстве предполагает формирование его внутренней производственной и организационной структуры;

б) организация производства в пространстве предполагает такое использование звеньев производственной структуры, которое позволяет обеспечить производство продукции в минимальные сроки и с минимальными затратами.

3. Что понимается под организацией производства во времени?

а) организация производства во времени предполагает формирование его внутренней производственной и организационной структуры;

б) организация производства во времени предполагает такое использование звеньев производственной структуры, которое позволяет обеспечить производство продукции в минимальные сроки и с минимальными затратами.

4. Назовите основные методы организации производства.

а) серийный; б) поточный; в) массовый; г) единичный; д) партионный; е) непоточный.

5. Предметом организации производства как науки следует считать....

а) совокупность действий, направленных на рациональное использование материальных, трудовых и финансовых ресурсов с целью производства продукции (работ, услуг) и получения наилучших финансовых результатов;

б) использование звеньев производственной структуры, которое позволяет обеспечить производство продукции в минимальные сроки и с минимальными затратами;

в) изучение отношений организации производства в сфере производства материальных благ.

6. Какие закономерности соответствуют организации производства на предприятии?

а) соответствие организации производства ее целям;

б) соответствие форм и методов организации производства характеристикам его материально-технического базиса;

в) конкретным производственно-техническим условиям и экономическим требованиям производства;

- г) комплексность организации производства;
- д) непрерывное улучшение организации производства;
- е) соответствие форм и методов организации производства;
- ж) соответствие требованиям повышения содержательности труда рабочих, расширения их трудовых функций, обеспечения привлекательности труда;

7. Какими особенностями обладают экономические производственные системы?

- а) нестационарность (изменчивость) отдельных параметров системы и стохастичность ее поведения;
- б) уникальность и непредсказуемость поведения системы в конкретных условиях и вместе с тем наличие у нее предельных возможностей, определяемых имеющимися ресурсами;
- в) способность изменить свою структуру и формировать варианты поведения;
- г) способность противостоять энтропийным (разрушающим систему) тенденциям.
- д) способность адаптироваться к изменяющимся условиям;
- е) способность и стремление к целеобразованию, то есть формированию целей внутри системы;
- ж) все вышеперечисленное;
- з) все, кроме г, д;
- и) все, кроме а, б, в.

8. Назовите признаки производственной структуры.

- а) производственно-хозяйственное единство;
- б) финансово-экономическое единство;
- в) производственно-техническое единство;
- г) административно-правовая самостоятельность;
- д) организационно-административная самостоятельность;
- е) полная или частичная экономическая и хозяйственная обособленность.

9. Какие элементы формируют функциональные подсистемы предприятия?

- а) техническая; б) экономическая; в) технологическая; г) финансовая;
- д) организационная; е) социальная.

10. К основным функциям управления производством относятся:

- а) нормирование; б) оптимизация; в) мотивация; г) кооперирование.

Критерии оценки:

1 балл – за каждый правильный ответ.

Задание составил:

канд. экон. наук, доцент

Н.С. Кулакова

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ТЮМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Институт сервиса и отраслевого управления

Кафедра экономики и организации производства

Тестовые задания

по разделу 2: «Основы организации производственного процесса»

1. Какие стадии определяют совокупность производственного процесса?
а) технологический этап; б) компаундирования; в) переместительный этап;
г) складирования; д) вспомогательный этап.
2. Какие группы включает классификация производственных процессов?
а) по производственной направленности;
б) по видам деятельности;
в) по финансовой результативности;
г) по характеру участия в них работников;
д) по содержанию;
е) по масштабу производства;
ж) по времени осуществления.
3. Обеспечение производства электрической энергией относится к процессам.
4. К каким процессам относится ремонт и техническое обслуживание оборудования?
а) к основным; б) к вспомогательным; в) к обслуживающим; г) правильного ответа нет.
5. Какой принцип организации производства предполагает кратчайший путь прохождения продукции в процессе его производства?
а) прямоточность; б) специализация; в) пропорциональность; г) непрерывность;
д) ритмичность; е) правильного ответа нет; ж) все вышеперечисленное.
6. Что понимается под производственным циклом производства продукции?
а) под производственным циклом производства продукции понимают период времени, связанный с производством продукции на всех операциях технологического процесса;
б) под производственным циклом понимается календарный период времени нахождения продукции в производстве;
в) правильного ответа нет.
7. Определение производственного цикла позволяет.....
а) установить календарные сроки производства продукции в производственном процессе, а также спланировать сроки изготовления продукции;
б) спланировать потребность производства в материалах, комплектующих и определить сроки их поставки;
в) обеспечить своевременную техническую подготовку производства;
г) определить величину незавершенного производства в цехе, на участках;
д) все вышеперечисленное;
е) все вышеперечисленное, кроме г;
ж) правильного ответа нет.

8. Какие факторы влияют на производственную структуру предприятия?

- а) характер выпускаемой продукции и структура производственного процесса;
- б) величина незавершенного производства;
- в) масштаб и тип производства;
- г) возможность кооперирования с другими предприятиями;
- д) характер сменяемости номенклатуры выпускаемой продукции;
- е) все вышеперечисленное;
- ж) все вышеперечисленное, кроме г);
- з) все вышеперечисленное, кроме б);
- и) правильного ответа нет.

9. Основным видом деятельности на предприятии признается.....

- а) обособленные виды деятельности, занимающиеся производствами для основного вида деятельности, к ним относятся ремонт оборудования и поддержание его в работоспособном состоянии, производство электрической энергии и обеспечение ею, а также водой, паром и т.д.;
- б) вид деятельности, осуществление которого является целью создания дочернего общества;
- в) виды деятельности, имеющие социальную направленность, к ним относятся подразделения по содержанию объектов социально-культурной сферы, жилищно-коммунального хозяйства и т.д.

10. Производственная структура предприятия это –

- а) состав и взаимодействие всех подразделений предприятия (как производственных, так и обслуживающих);
- б) состав и взаимодействие производств и цехов, связанных с производством продукции.

Критерии оценки: 1 балл – за каждый правильный ответ.

Задание составил:

канд. экон. наук, доцент

Н.С. Кулакова

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ТЮМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Институт сервиса и отраслевого управления

Кафедра экономики и организации производства

Тестовые задания

по разделу 3: «Организация подготовки производства»

1. Исходная информация для разработки технологических процессов, которая включает данные, содержащиеся в конструкторской документации на изделие, и программу выпуска этого изделия

а) базовая; б) руководящая; в) справочная; г) вспомогательная.

2. К Единой системе технологической подготовки производства относятся Единая система:

- а) конструкторской документации;
- б) технологической документации;
- в) классификации и кодирования технико-экономической информации;
- г) качества продукции;
- д) унификации;
- е) управления производством.

3. Технологическая подготовка производства новых изделий включает решение задач по таким основным функциям, как

- а) обеспечение технологичности конструкции изделия;
- б) разработка технологических процессов и методов контроля;
- в) проектирование и изготовление технологической оснастки и нестандартного (специального) оборудования;
- г) организация и управление процессом ТПП;
- д) обеспечение эффективности производства;
- е) составление калькуляции себестоимости изготовления изделия;
- ж) обеспечение жизненного цикла изделия.

4. Содержание и объём работ по технологической подготовке производства зависят

- а) от конструктивных особенностей изделия;
- б) от технологических особенностей изделия;
- в) от типа производства, от рентабельности изготовления изделия;
- г) от жизненного цикла изделия.

5. В каких подразделениях предприятия выполняется технологическая подготовка производства?

- а) отдел главного технолога; б) отдел главного металлурга;
- в) отдел главного сварщика; г) отдел главного диспетчера;
- д) отдел главного бухгалтера.

6. Установить правильную последовательность стадий разработки конструкторской документации:

- а) технический проект; б) эскизный проект;

в) рабочая документация; г) техническое предложение.

7. Расположить в правильной последовательности этапы работы по обеспечению технологичности конструкции изделия:

- а) определение показателей производственной и эксплуатационной технологичности и сравнение их с показателями существующих конструкций;
- б) подбор и анализ исходных материалов;
- в) анализ показателей технологичности аналогичных изделий;
- г) разработка рекомендаций по улучшению показателей технологичности.

8. Установить правильную последовательность этапов жизненного цикла изделия:

- а) зрелость; б) рост; в) выведение на рынок; г) упадок.

9. Перечень необходимых для изготовления деталей конкретного наименования основных материалов с указанием марки, сорта, размера и количества по каждому сорторазмеру.

- а) материальная спецификация; б) ведомость инструмента;
- в) инструментальная спецификация; г) ведомость материалов.

10. Установить правильное соответствие доли трудоёмкости ТПП изделия в общей трудоёмкости технической подготовки производства для различных типов производства

- а) в единичном и мелкосерийном производстве;
 - б) в серийном производстве;
 - в) в крупносерийном и массовом производстве.
- 1) (20–25 %), 2) (60–70 %), 3) (50–55 %).

Критерии оценки:

1 балла – за каждый правильный ответ.

Задание составил:

канд. экон. наук, доцент

Н.С. Кулакова

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ТЮМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Институт сервиса и отраслевого управления

Кафедра экономики и организации производства

Тестовые задания

по разделу 4: «Основы организации труда на предприятии»

1. Начало развития НОТ относится к:
а) 60-ым г.г. XIX в.; б) сер. XIX в.; в) концу XIX в.; г) нач. XX в.
2. Изученные, но еще не внедренные передовые методы труда относятся к следующим резервам роста производительности труда:
а) резервам производства; б) резервам потерь; в) резервам запаса; г) все ответы верны.
3. Первым доказал возможность рациональной организации в любом масштабе:
а) Ф.Б. Гилбрет; б) Г. Эмерсон; в) Э. Мэйо; г) Г. Форд.
4. Первичным элементом системы организации труда является:
а) нормирование труда; б) разделение труда;
в) кооперация труда; г) социально-трудовые отношения.
5. Организация труда на предприятии – это:
а) определенный порядок осуществления трудового процесса, образующий систему взаимодействия работников со средствами производства и друг с другом для достижения заранее поставленной цели трудовой деятельности;
б) деятельность (функция) по установлению и изменению порядка осуществления трудового процесса как системы взаимодействия работников со средствами производства и друг с другом для достижения заранее поставленной цели трудовой деятельности.
6. Оптимизирующая функция научной организации труда проявляется в обеспечении:
а) благоприятных, безопасных и здоровых условий труда, в установлении рационального режима труда и отдыха, в использовании режимов гибкого рабочего времени, в облегчении тяжелого труда до физически нормальной величины;
б) полного соответствия уровня организации труда передовому уровню технического оснащения производства;
в) условий для повышения содержательности и привлекательности труда, искоренении рутинных и примитивных трудовых процессов.
7. Ресурсосберегающая функция научной организации труда направлена на:
а) экономию рабочего времени, сырья, материалов, энергии и т.д., устранение всякого бесполезного труда;
б) достижение полного соответствия уровня организации труда передовому уровню технического оснащения производства;
в) создание условий для повышения содержательности и привлекательности труда, искоренение рутинных и примитивных трудовых процессов.
8. Функция гармонизации труда в научной организации труда проявляется в обеспечении:

- а) благоприятных, безопасных и здоровых условий труда, в установлении рационального режима труда и отдыха, в использовании режимов гибкого рабочего времени, в облегчении тяжелого труда до физически нормальной величины;
 - б) согласования физических и умственных нагрузок, которые испытывает работник, на преодоление однобокости труда, создание полноценных условий для гармоничного развития человека на производстве;
 - в) условий для повышения содержательности и привлекательности труда, искоренении рутинных и примитивных трудовых процессов.
9. Трудоушающая функция научной организации труда проявляется в обеспечении:
- а) благоприятных, безопасных и здоровых условий труда, в установлении рационального режима труда и отдыха, в использовании режимов гибкого рабочего времени, в облегчении тяжелого труда до физически нормальной величины;
 - б) согласования физических и умственных нагрузок, которые испытывает работник, на преодоление однобокости труда, создание полноценных условий для гармоничного развития человека на производстве;
 - в) условий для повышения содержательности и привлекательности труда, искоренении рутинных и примитивных трудовых процессов.
10. Организация труда на предприятии позволяет решать следующие задачи:
- а) экономические задачи, технико-технологические задачи;
 - б) психофизиологические задачи, социальные задачи;
 - в) и а), и б).

Критерии оценки:

1 балл – за каждый правильный ответ.

Задание составил:

канд. экон. наук, доцент

Н.С. Кулакова

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
 ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
 «ТЮМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Институт сервиса и отраслевого управления

Кафедра экономики и организации производства

Тестовые задания

по разделу 5: «Организация вспомогательных и обслуживающих производств на предприятии»

1. К основным функциям энергетического хозяйства относятся.....

- а) производство отдельных видов энергии и преобразование электроэнергии.
- б) передача и распределение энергии по внутренним сетям, распределительным устройствам и доведение ее до потребителей, организация потребления энергии, организация внутренней связи и хранения топлива.
- в) бесперебойное питание цехов и участков энергией соответствующих видов, внедрение новой и совершенствование действующей энергетической техники и технологии.
- г) а+б.
- д) а+в.
- е) правильного ответа нет.

2. К основным задачам энергетического хозяйства относятся.....

- а) бесперебойное питание цехов и участков энергией соответствующих видов, внедрение новой и совершенствование действующей энергетической техники и технологии.
- б) передача и распределение энергии по внутренним сетям, распределительным устройствам и доведение ее до потребителей.
- в) наиболее полное использование мощности электрооборудования, снижение себестоимости энергии.
- г) а+в.
- д) а+б.
- е) правильного ответа нет

3. С помощью какой формулы можно определить стоимость оплаты поставщику за электроэнергию по двухставочному тарифу?

- а) $C = (Na + Wb) \cdot (1 + k)$. б) $C = (Na + Wb \cdot k) \cdot (1 + k)$. в) $C = (Na \cdot k + Wb) \cdot (1 + k)$.

4. При какой системе организации выполнения ремонтных работ все виды ремонта осуществляются цеховыми ремонтными бригадами?

- а) при централизованной системе.
- б) при децентрализованной системе.
- в) при смешанной системе.

5. Какие виды включает в себя организация проведения ремонтов на предприятии?

- а) межремонтное обслуживание.
- б) текущий ремонт.
- в) малый и средний ремонт.
- г) капитальный ремонт.
- д) все вышеперечисленное.
- е) а+б+в.
- ж) б+в+г.

з) а+б+г.

6. Ремонтным циклом называется.....

а) период времени между двумя ремонтами.

б) полная разборка агрегата, замена и восстановление изношенных деталей и выверка сопряженности между частями.

в) период времени между двумя капитальными ремонтами.

г) минимальный по объему период времени, проводится без разборки оборудования, без простоя или с небольшим простоем оборудования.

7. Капитальный ремонт предусматривает.....

а) период времени между двумя капитальными ремонтами.

б) полную разборку агрегата, замену и восстановление изношенных деталей и выверку сопряженности между частями;

в) период времени между двумя ремонтами.

г) минимальный по объему период времени, проводится без разборки оборудования, без простоя или с небольшим простоем оборудования.

8. Какие устройства относятся к внутрицеховым транспортным средствам?

а) стационарные; б) дистанционные; в) перемещающиеся; г) горизонтальные;

д) вертикальные; ж) все вышеперечисленное; з) а+д; е) подъемно-транспортные; к) а+в.

9. Производственная инфраструктура предприятия это.....

а) комплекс отраслей хозяйства, обеспечивающих промышленное производство;

б) комплекс обслуживающих вспомогательных производств, обслуживающих основной производственный процесс сырьем, материалами, топливом, энергией, инструментом, оснаской, а также поддерживающих технологическое и энергетическое оборудование в работоспособном состоянии;

в) комплекс мероприятий организационного и технического характера, направленных на повышение уровня эффективности производства (использование передовых норм расхода материальных, трудовых, финансовых ресурсов, выявление и мобилизация резервов производства, обеспечение системного подхода к формированию затрат и пр.).

10. Какие подразделения входят в состав производственной инфраструктуры предприятия?

а) ремонтное; б) энергетическое; в) инструментальное; г) транспортное;

д) снабженческо-складское; ж) а+г+д; з) б+в+д; е) все вышеперечисленные;

и) нет правильного ответа.

Критерии оценки:

1 балла – за каждый правильный ответ.

Задание составил:

канд. экон. наук, доцент

Н.С. Кулакова

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ТЮМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Институт сервиса и отраслевого управления

Кафедра экономики и организации производства

Тестовые задания

по разделу 6: «Управление на предприятиях»

1. Управление использованием производственной мощности предполагает:

- а) максимизацию прибыли; б) оптимизацию объемов производства;
- в) снижение затрат; г) повышение цен.

2. Какое из приведенных ниже определений соответствует понятию «функции управления»?

- а) способы воздействия на отдельных людей, их группы и в целом на коллектив. б. виды управленческой деятельности.
- в) основополагающие начала, определяющие структуру и функционирование всей системы управления.
- г) совокупность органов управления, а также система их связей и взаимодействия.

3. Производственная мощность рабочих мест вспомогательного процесса из 4 операций равна 10, 15, 6 и 10 деталям в смену, при их потребности, равной 10. Коэффициент пропорциональности будет равен:

- а) 0,4; б) 0,6; в) 0,5; г) 0,55.

4. Какой из принципов формирования структуры управления требует исключения подчинения работников нескольким руководителям?

- а) принцип управляемости.
- б) принцип адаптивности.
- в) принцип экономичности.
- г) принцип единства распорядительства.

5. Компания (производственно-финансовое объединение), в состав активов которой входят контрольные пакеты акций других (дочерних) акционерных обществ, сохраняющих при этом свою формальную самостоятельность называется:

- а) концерн; б) финансово-промышленная группа; в) производственный кооператив;
- г) холдинг; д) казенное предприятие.

6. Назовите недостаток вертикальной интеграции в промышленности:

- а) выход на рынок сбыта конечной продукции;
- б) экономия на масштабах производства;
- в) снижение производственного потенциала и конкурентоспособности отдельных структур;
- г) создание системы производства и реализации конечной продукции;
- д) контролируемые источники сырья.

7. Гуманизация труда относится к методам:

- а) организационного воздействия.
- б) психологического управления.
- в) распорядительного воздействия.

г) социального регулирования.

8. Совокупность подразделений, расположенных в определенной соподчиненности и обеспечивающих непрерывность производственного процесса называется...

- а) производственной структурой; б) организационной структурой;
- в) управленческой структурой; г) структурной организацией;
- д) элементом управления.

9. Назовите достоинства вертикальной интеграции в промышленности:

- а) выход на рынок сбыта конечной продукции;
- б) экономия на масштабах производства;
- в) снижение производственного потенциала и конкурентоспособности отдельных структур;
- г) создание системы производства и реализации конечной продукции;
- д) контролируемые источники сырья.

10. Для удовлетворения каких видов потребностей работника наиболее эффективна групповая форма организации труда

- а) потребности безопасности.
- б) физиологические потребности.
- в) потребности признания и самоутверждения.
- г) потребности самовыражения.
- д) потребности причастности и принадлежности

Критерии оценки:

1 балла – за каждый правильный ответ.

Задание составил:

канд. экон. наук, доцент

Н.С. Кулакова

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ТЮМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Институт сервиса и отраслевого управления

Кафедра экономики и организации производства

Тестовые задания

по разделу 7: «Принятие решений в сфере управления предприятием»

1. Управленческое решение – это:
 - а) обязательная часть ежедневной работы менеджера;
 - б) способ постоянного воздействия управляющей системы на управляемую (субъекта на объект управления);
 - в) акт выбора альтернативы, выполняемый руководителем в пределах своих полномочий, направленный на достижение целей организации;
 - г) центральное звено всей деятельности руководителя; д) верно все вышеперечисленное.

2. По принципам выработки решения делятся:
 - а) на запрограммированные и простые;
 - б) на незапрограммированные и сложные;
 - в) на запрограммированные и незапрограммированные;
 - г) на сложные и простые;
 - д) на простые и незапрограммированные.

3. Управленческие решения, принимаемые согласно определенной процедуре, правилам, – это:
 - а) незапрограммированные решения; б) запрограммированные решения;
 - в) контролирующие решения; г) интуитивные решения; д) компромиссы.

4. Для повторяющихся ситуаций типичны решения:
 - а) комплексные; б) индивидуальные; в) групповые;
 - г) незапрограммированные; д) запрограммированные.

5. Управленческие решения, которые принимаются в новой ситуации, когда появляются дополнительные факторы или изменяются старые, – это:
 - а) компромиссы; б) запрограммированные решения;
 - в) незапрограммированные решения; г) интуитивные решения;
 - д) контролирующие решения.

6. Выбор управленческого решения, сделанный на основе ощущений того, что он правильный, – это:
 - а) интуитивное решение; б) решение, основанное на суждениях;
 - в) рациональное решение; г) компромисс; д) запрограммированное решение.

7. Выбор управленческого решения, сделанный на основе знаний и опыта, – это:
 - а) интуитивное решение; б) рациональное решение; в) компромисс;
 - г) решение, основанное на суждениях; д) запрограммированное решение.

8. Этапом принятия рационального управленческого решения являются:

- а) диагностика проблемы;
- б) формулировка ограничений и критериев для принятия решений;
- в) выявление альтернатив;
- г) оценка альтернатив и окончательный выбор;
- д) все перечисленное верно.

9. Какой этап не входит в процесс разработки управленческого решения:

- а) постановка задач; б) разработка вариантов решения;
- в) выбор варианта; г) организация выполнения решения и его оценка;
- д) мотивация результатов решения.

10. Какие подэтапы включает этап разработки вариантов решения:

- а) формулирование требований и ограничений;
- б) оценка возможных последствий;
- в) сбор необходимой информации;
- г) определение критериев выбора;
- д) разработка возможных вариантов решений.

Критерии оценки:

1 балла – за каждый правильный ответ.

Задание составил:

канд. экон. наук, доцент

Н.С. Кулакова

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ТЮМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

Институт сервиса и отраслевого управления

Кафедра экономики и организации производства

Комплект расчетно-аналитических заданий

по дисциплине «Организация производства и управление предприятием»

Тема 2. Основы организации производственного процесса

Задание 1. Соотнесите с соответствующими классификационными признаками производственные процессы

Классификационный признак	Виды производственных процессов	Производственный процесс
1. По отношению к цели совокупного производственного процесса	Основные	
	Вспомогательные	
2. По характеру участия рабочего или типу механизации труда	Ручные	
	Ручные механизированные	
	Машино-ручные	
	Машинные	
	Аппаратурные	
3. По характеру протекания во времени	Непрерывные	
	Прерывные или дискретные	
4. По технологическому содержанию процесса или по методу изменения предмета труда	Механические	
	Физико-химические	
	Контрольные	
5. По характеру воздействия на предмет труда	Исследовательские	
	Технологические	
6. По форме взаимосвязи со смежными процессами	Естественные	
	Аналитические	
	Синтетические	
	Прямые	

Перечень производственных процессов, характерных для отраслевых предприятий: бурение и крепление скважин (буровое предприятие); внутривыпускной транспорт нефти и газа (НГДП); вышкостроение (буровое предприятие); детали из стальных заготовок; испытание скважин (буровое предприятие); исследование нефти; комплексная подготовка нефти (НГДП); нагнетание рабочего агента в пласт (НГДП); надевание элеватора на штропы; обработка деталей на станках с автоматической подачей инструмента; ожидание затвердевания цемента; отбор проб из резервуаров; открывание задвижки трубопровода; отстой нефти; переработка нефти и газа; подземный ремонт скважин (НГДП); приготовление бурового раствора; приготовление промывочной жидкости; производство буровых растворов на глинозаводах; производство и распределение пара, воды и энергии; производство электро- и теплоэнергии; процесс добычи и транспорта нефти и газа; процесс долбления породы долотом; процесс непосредственной добычи нефти и газа (нефтегазодобывающее предприятие (НГДП)); работа автоматической каротажной станции; работа станка-качалки; ремонтные работы; сборка автомобиля; сварка трубопроводов и резервуаров с помощью газовой горелки; сверление отверстий электродрелью; сепарация нефти;

спуск порожнего элеватора при спускоподъемных операциях в бурении; станочные работы с ручной подачей инструмента; шаблонировка бурильных труб.

Задание 2. Охарактеризуйте основные принципы организации производственного процесса.

Принципы	Основные положения	Принципы	Основные положения
Пропорциональности		Стандартизации	
Дифференциации		Прямоточности	
Комбинирования		Непрерывности	
Кооперирование		Ритмичности	
Концентрации		Автоматичности	
Специализации		Универсализации	

Тема 3. Организация подготовки производства

Задание 3. Определите эффективность внедрения поддетальной специализации, если до специализации себестоимость единицы продукции составляла 20 тыс. руб., в том числе материальные затраты – 6 тыс. руб.; после специализации – 4,8 тыс. руб.; заработная плата соответственно – 3,2 тыс. руб. и 2,8 тыс. руб.; амортизационные отчисления – 1,2 тыс. руб. и 1,5 тыс. руб.; транспортные расходы возросли на 0,24 тыс. руб. Капитальные вложения до специализации составляли 0,9 тыс. руб., после специализации – 2,0 млн. руб. Годовой объем специализированного производства – 12 тыс. руб. Уровень плановой рентабельности производства – 0,2.

Задание 4. По данным таблицы (выдается преподавателем) определить базисные и цепные темпы роста и темпы прироста объема валовой продукции по предприятию в целом в стоимостном выражении за анализируемый период.

Тема 4. Основы организации труда на предприятии

Задание 5. На основании данных таблицы (выдается преподавателем) определить темпы роста производительности труда (выработки) и удельной численности работников на одну добывающую скважину.

Задание 6. Определить тарифный фонд заработной платы рабочих предприятия за год. Данные о количестве рабочих по разрядам с указанием тарифных коэффициентов представлены в таблице (выдается преподавателем). В году 282 рабочих дня, в смене 8 часов, часовая ставка рабочего первого разряда 360 рублей.

Тема 5. Организация вспомогательных и обслуживающих производств на предприятии

Задание 7. Определить снижение себестоимости хранения продуктов за счет экономии материалов, снижение цен и транспортных расходов на них, если известно, что затраты на материалы составляют 15 % себестоимости хранения. Предлагается сократить, в результате внедрения организационно-технических мероприятий нормы расхода материалов на 1 т товарооборота на 6 %. Кроме того, применение более дешевых материалов, предполагаемое снижение цен и тарифов на материалы позволяет ориентировочно сократить затраты на приобретение единицы материалов на 7 %.

Задание 8. Оценить показатели, характеризующие выполнение основных принципов рациональной организации технического обслуживания (ремонта по устранению дефектов) производственной линии: - коэффициент достаточности (выполнения плана); - коэффициент ритмичности; - коэффициент равномерности работ; - коэффициент пропорциональности; - коэффициент непрерывности. Для расчетов использовать исходные данные (выдаются преподавателем). Сделать выводы по результатам расчетов.

Тема 6. Управление на предприятиях

Задание 9. Дайте правильную оценку работы предприятия с точки зрения выполнения плановых показателей, степени использования ресурсов, внутренних резервов; определите недостатки в организации производства; выявите резервы повышения экономической эффективности и предложите мероприятия, направленные на улучшение хозяйственной деятельности и использование выявленных резервов.

Показатель	Ед. изм.	Анализируемый период (год)	
		План	Факт
Произведено продукции	тыс. д. ед.	528400	502190
Кличество транспортируемого продукта	тыс. т.	5000	4840
Выручка от реализации	тыс. д. ед.	580000	590000
Затраты на производство и реализацию продукции	тыс. д. ед.	354240	401472
Прибыль от реализации материальных ценностей	тыс. д. ед.	120	98
Прибыль от внереализационных операций	тыс. д. ед.		-50
Доля условно-постоянных затрат	%	30	
В общих затратах ФЗП	тыс. д. ед.	88560	100368
Численность работающих	чел.	1000	1050
Среднегодовая стоимость ОПФ	тыс. д. ед.	132100	125550
Среднегодовой остаток ОС	тыс. д. ед.	81292	92998

Определить: производительность труда, измеренную в натуральных и стоимостных единицах; затраты постоянные и переменные; прибыль от реализации продукции и балансовую прибыль;

- рентабельность производства и продукции; показатели использования основных фондов; себестоимость единицы продукции, в том числе переменную и постоянную; тариф на транспортировку единицы продукции; продолжительность одного оборота оборотных средств; коэффициент оборачиваемости оборотных средств; среднемесячную заработную плату.

Используя полученные расчётным путём показатели, определите их относительное и абсолютное изменение путём сравнения данных за отчётный период с плановыми и их влияние на результаты работы предприятия:

- влияние на себестоимость продукции изменения объёма производства в %;
- влияние на себестоимость продукции темпов роста производительности труда средней заработной платы (в %);
- абсолютное изменение затрат на производство и реализацию продукции (в ден. ед.).

Тема 7. Принятие решений в сфере управления предприятием

Задание 10. Первоначальная сумма инвестирования 120 млн. руб. Ежегодный приток наличности в течение 5 лет 40 млн. руб., норма дисконта 15%. Определить: 1. Чистый дисконтированный доход; 2. Срок окупаемости инвестиций; 3. Коэффициент отдачи капитала; 4. Внутреннюю норму рентабельности проекта.

Задание 11. Имеются три варианта осуществления капитальных вложений: 150 000, 180 000, 200 000. Себестоимость продукции соответственно составит: 115 000, 120 000, 90 000. Определить наиболее эффективный вариант при уровне рентабельности 15% и 35%.

Тема 8. Особенности организации и управления при реконструкции, ремонте и техническом перевооружении

Задание 12. Определите уровень специализации производства отрасли, если валовая продукция специализированного производства, произведенная на первом предприятии, составляет 300 млн. руб.; на втором предприятии – 240 млн. руб. Объем выпуска в целом по отрасли – 900 млн. руб.

Задание 13. На основе данных ежедневного учета выполнения плана по объему производства за октябрь месяц (выдается преподавателем) требуется: 1. Определить коэффициент ритмичности производства при условии, что месячный план выполнен на 100%. 2. Определить коэффициент неравномерности работы за месяц и возможный объем производства при равномерной работе. 3. Определить коэффициент колеблемости объема производства по дням

Критерии оценки:

- балл 9-10 выставляется обучающемуся, если задание выполнено в полном объеме;
- балл 7-8 выставляется обучающемуся, если задание выполнено в полном объеме, но с несущественными ошибками;
- балл 5-6 выставляется обучающемуся, если задание выполнено в полном объеме, но с существенными ошибками;
- балл 3-4 выставляется обучающемуся, если задание выполнено частично и обучающийся дает отдельные пояснения к его решению;
- балл 1-2 выставляется обучающемуся, если задание выполнено частично и обучающийся не дает пояснений к его решению;
- балл 0 выставляется обучающемуся, если задание не выполнено.

Максимальное количество баллов по результатам решения каждого расчетно-аналитического задания – 10.

Задание составил:

канд. экон. наук, доцент

Н.С. Кулакова

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ТЮМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Институт сервиса и отраслевого управления

Кафедра экономики и организации производства

Перечень вопросов к зачету

по дисциплине «Организация производства и управление предприятием»

1. Создание рациональной организации и планирования производства, управления предприятием их постоянное совершенствование как необходимое условие эффективной работы предприятия.
2. Производственный процесс и его структура.
3. Классификация производственных процессов.
4. Принципы и формы организации производственных процессов.
5. Производственная структура предприятия: понятия и виды.
6. Производственный цикл и его структура.
7. Факторы, определяющие длительность производственного цикла.
8. Понятие подготовки производства, ее виды и этапы проведения.
9. Использование методов сетевого планирования и управления при организации подготовки производства.
10. Моделирование производства и эксплуатации.
11. Особенности организации подготовки производства с учетом рисков.
12. Содержание и основные направления организации труда на предприятии. Внутрипроизводственное разделение и кооперация труда.
13. Формы организации труда, его оплата и материальное стимулирование.
14. Характеристика коллективных форм организации труда.
15. Методы распределения коллективного заработка.
16. Организация рабочих мест и их обслуживание.
17. Сущность и задачи технического нормирования труда.
18. Классификация затрат рабочего времени и способы их изучения.
19. Виды технических норм труда и методы нормирования.
20. Пересмотр действующих и внедрение новых норм труда.

Особенности проведения: задание на зачет включает два теоретических вопроса, на подготовку студенту дается 30 минут. Максимальное количество баллов при ответе на каждый вопрос составляет 50.

Критерии оценки:

- балл 91-100 зачтено выставляется обучающемуся, если он показал всесторонние, систематизированные, глубокие знания учебной программы дисциплины и умение уверенно применять их на практике при решении конкретных задач, свободное и правильное обоснование принятых решений;

- балл 76-90 зачтено выставляется обучающемуся, если он твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, умеет применять полученные знания на практике, но допускает в ответе или в решении задач некоторые неточности

- балл 61-75 зачтено выставляется обучающемуся, если он показал фрагментарный, разрозненный характер знаний, недостаточно правильные формулировки базовых понятий, нарушения логической последовательности в изложении программного материала, но при этом он владеет основными разделами учебной программы, необходимыми для дальнейшего обучения и может применять полученные знания по образцу в стандартной ситуации;

- балл 0-60 не зачтено выставляется обучающемуся, если он не знает большей части основного содержания учебной программы дисциплины, допускает грубые ошибки в формулировках основных понятий дисциплины и не умеет использовать полученные знания при решении типовых практических задач.

Задание составил:

канд. экон. наук, доцент

Н.С. Кулакова

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ТЮМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Институт сервиса и отраслевого управления

Кафедра экономики и организации производства

Перечень вопросов к экзамену

по дисциплине «Организация производства и управление предприятием»

1. Значение материально-технического обеспечения производства.
2. Организация материально-технического обеспечения.
3. Основные направления по совершенствованию материально-технического обеспечения.
4. Планирование материально-технического обеспечения.
5. Значение технического обслуживания производства и его виды.
6. Ремонтное обслуживание: виды ремонтов и формы организации ремонтных работ.
7. Организация энергоснабжения, транспортного обслуживания, контроля качества продукции.
8. Определение объемов работ по техническому обслуживанию производства.
9. Понятие и принципы управления.
10. Характеристика функций управления.
11. Система планов предприятий.
12. Принятие решений.
13. Понятие организационной структуры управления.
14. Классификация организационных структур по гибкости и централизации управления.
15. Характеристика вертикально-интегрированных компаний.
16. Организационные структуры управления на предприятиях.
17. Место производственного менеджмента в системе управления предприятием.
18. Понятие производственной системы, взаимосвязь между ее внутренней и внешней средой.
19. Методы принятия решений в сфере управления предприятием.
20. Система технико-экономических показателей, применяемая для оценки экономической эффективности вложений в реконструкцию, ремонт и техническое перевооружение производственных объектов.
21. Техничко-экономическое обоснование реконструкции, ремонта и технического перевооружения производственных объектов.
22. Методика расчета ТЭП, расчет показателей экономической эффективности с помощью программы «Project Expert».

Особенности проведения: задание на экзамен включает два теоретических вопроса, на подготовку студенту дается 30 минут. Максимальное количество баллов при ответе на каждый вопрос составляет 50.

Критерии оценки:

- балл 91-100 (отлично) выставляется обучающемуся, если он показал всесторонние, систематизированные, глубокие знания учебной программы дисциплины и умение уверенно применять их на практике при решении конкретных задач, свободное и правильное обоснование принятых решений;

- балл 76-90 (хорошо) выставляется обучающемуся, если он твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, умеет применять полученные знания на практике, но допускает в ответе или в решении задач некоторые неточности

- балл 61-75 (удовлетворительно) выставляется обучающемуся, если он показал фрагментарный, разрозненный характер знаний, недостаточно правильные формулировки базовых понятий, нарушения логической последовательности в изложении программного материала, но при этом он владеет основными разделами учебной программы, необходимыми для дальнейшего обучения и может применять полученные знания по образцу в стандартной ситуации;

- балл 0-60 (неудовлетворительно) выставляется обучающемуся, если он не знает большей части основного содержания учебной программы дисциплины, допускает грубые ошибки в формулировках основных понятий дисциплины и не умеет использовать полученные знания при решении типовых практических задач.

Задание составил:

Н.С. Кулакова