В диссертационный совет 24.2.419.05 при ФГБОУ ВО «Тюменский индустриальный университет»
625000, г. Тюмень, ул. Володарского, д. 38

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Шорохова Алексея Николаевича на тему «Формирование стратегии развития газодобывающего бизнеса на отдаленных территориях», представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 — Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)

Отдалённые территории, и прежде всего Арктическая зона Российской Федерации, играют определяющую роль в обеспечении энергетической безопасности страны: здесь сосредоточена значительная часть ресурсной базы природного газа и сформированы крупные инфраструктурные проекты, определяющие возможности дальнейшего стратегического развития отрасли (с. 3–4 автореферата). Между тем развитие газодобывающего бизнеса на данных территориях сопряжено с экстремальными природно-климатическими условиями, инфраструктурными ограничениями и высокой ресурсоёмкостью, что многократно повышает требования к обоснованности стратегических решений. Параллельно мировой газовый рынок переживает структурную перестройку, связанную с переориентацией поставок в страны Азиатско-Тихоокеанского региона и ростом значения сжиженного природного газа. В этих условиях существующие методические подходы, ориентированные преимущественно на отраслевой или государственный уровень управления, не в полной мере учитывают пространственную неоднородность ресурсной базы и инфраструктурные ограничения, что делает тему диссертационного исследования Шорохова А.Н. актуальной и востребованной. Работа соответствует паспорту специальности 5.2.3 (п. 2.1, 2.2, 2.16).

С позиций системного подхода наиболее значимым результатом является разработанная автором концептуальная модель формирования стратегии развития газодобывающего бизнеса на отдалённых территориях (с. 10–11, рис. 1 автореферата). Модель включает четыре взаимосвязанных блока — стратегический анализ ресурсной базы и внешней среды, оценку инфраструктурных условий, формирование и сравнение стратегических альтернатив, а также определение механизмов реализации, мониторинга и корректировки стратегии, — что придаёт процессу стратегического выбора целостный и воспроизводимый характер. Принципиально важным представляется введение авторского понятия «отдалённые территории» как приоритетного географического периметра стратегического развития (с. 10 автореферата). В отличие от традиционных подходов к стратегированию газодобывающих компаний, предложенная модель обеспечивает комплексный и согласованный учёт ресурсной специфики АЗРФ, инфраструктурных ограничений и рыночной конъюнктуры. Заслуживает внимания и предложенное автором выделение инфраструктурных контуров как объекта стратегического и инвестиционного выбора (с. 12–14 автореферата): использование системы из шести бинарных критериев позволяет перейти от фрагментарного рассмотрения отдельных месторождений к системному анализу их пространственной сопряжённости и экономической совместимости. Особый интерес представляет процедура интегрального рейтингования стратегических альтернатив (с. 16–18 автореферата), которая

обеспечивает формализованное ранжирование вариантов по совокупности стратегических и экономических критериев.

Практическая значимость исследования не вызывает сомнений. Разработанный инструментарий может быть востребован органами государственной власти при формировании программ поддержки приоритетных отраслей, газодобывающими компаниями — при обосновании инвестиционных решений, а образовательными организациями — при подготовке управленческих кадров. Апробация на примере юга полуострова Ямал подтвердила прикладную состоятельность предложенного инструментария. В частности, для инфраструктурного контура №1 обоснована приоритетность газохимического направления (производство метанола), тогда как трубопроводный сценарий сохраняет статус резервного (табл. 6, с. 18 автореферата). Существенное значение имеет и цифровой инструмент поддержки принятия решений, реализованный в импортозамещённой среде Astra Linux (с. 22 автореферата). Отдельно следует подчеркнуть дидактический потенциал работы: системный подход, положенный в основу концептуальной модели, а также логика интегрального рейтингования могут быть использованы в программах MBA и при подготовке специалистов в области стратегического управления.

Обоснованность научных положений, результатов и выводов обеспечивается корректным применением системного, программно-целевого, сценарного и балансового методов, инструментов нечётко-логической оценки и интегрального рейтингования, а также опорой на широкую информационную базу, включающую нормативные правовые акты, данные Росстата, Роснедр и Минэнерго России, корпоративную отчётность. Результаты прошли широкую апробацию на научно-практических конференциях и опубликованы в 19 научных работах, включая 9 статей в изданиях, рекомендованных ВАК РФ.

Вместе с тем при ознакомлении с авторефератом обнаруживается ряд положений, требующих от соискателя дополнительных пояснений и аргументации:

1. Из текста автореферата (с. 10–11) не совсем понятно, каким образом предлагаемая концептуальная модель может быть адаптирована для целей образовательного процесса при подготовке специалистов в области стратегического управления, в том числе в программах MBA. Представляется, что данный аспект заслуживает дополнительного пояснения, поскольку системный подход, положенный в основу модели, обладает несомненным дидактическим потенциалом.

2. Требует дополнительного пояснения вопрос о том, как предлагаемый подход учитывает динамику изменения внешнеэкономических условий на горизонте стратегического планирования, в частности возможные изменения конъюнктуры мировых рынков газа и технологических трендов. Учитывая высокую волатильность внешней среды, данный аспект представляется существенным для практического применения методики.

Обозначенные замечания не снижают ценности проделанной работы, а вопросы носят дискуссионный характер.

Диссертационное исследование Шорохова Алексея Николаевича на тему «Формирование стратегии развития газодобывающего бизнеса на отдаленных территориях» представляет собой завершённую научно-квалификационную работу, в которой решена научная задача, имеющая важное значение для развития экономики промышленности и обеспечения энергетической безопасности Российской Федерации. Работа соответствует требованиям п.п. 9–14 Положения о присуждении учёных степеней, утверждённого Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 №

842 (в действующей редакции), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а её автор, Шорохов Алексей Николаевич, заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 — Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Я, Сазанович Александр Николаевич, согласен на включение моих персональных данных в документы, связанные с работой диссертационного совета, и их дальнейшую обработку.

Доктор технических наук, профессор,
Преподаватель программ МРА и МВА ГАОУ ВО
«Московский городской университет управления
Правительства Москвы имени Ю. М. Лужкова»

А.Н. Сазанович

«__» _____ 2026 г.

Контактная информация:
Государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Московский городской университет управления Правительства Москвы имени Ю. М. Лужкова»
Адрес: 107045, Москва, ул. Сретенка, д. 28;
E-mail: sazanovich@sazanovich.ru

Подпись Александра Николаевича Сазановича заверяю:
Директор Центра программ МРА в здравоохранении Комолова О.А.

М.П.