В диссертационный совет 24.2.419.05 при ФГБОУ ВО «Тюменский индустриальный университет»
625000, г. Тюмень, ул. Володарского, д. 38

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Шорохова Алексея Николаевича на тему «Формирование стратегии развития газодобывающего бизнеса на отдаленных территориях», представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 — Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)

Для крупных интегрированных компаний нефтегазового сектора формирование долгосрочной стратегии развития на отдалённых территориях является критически важной задачей. Сокращение поставок российского трубопроводного газа в Европу в 2022–2023 гг. составило ~120 млрд м³/год, доля СПГ в спросе ЕС выросла с 12% до 35%, а страны АТР формируют более 80% прироста мирового спроса на газ (с. 3–4 автореферата). В этих условиях возрастает значение диверсификации каналов поставок и монетизации газа, развития СПГ-проектов и газохимических направлений. Существующие методические подходы не учитывают в полной мере пространственную неоднородность ресурсной базы и инфраструктурные ограничения, что делает тему диссертационного исследования своевременной и практически значимой.

С научно-практической точки зрения наиболее ценным результатом является предложенная автором последовательная процедура выбора стратегических альтернатив развития газодобывающего бизнеса (с. 16–18 автореферата). Она включает первичный отбор допустимых вариантов по ресурсным, логистическим и инфраструктурным ограничениям и последующее обоснование приоритетной и резервной стратегических альтернатив на основе интегрального рейтингования. Применение данной процедуры на примере инфраструктурного контура №1 (юг полуострова Ямал) показало, что приоритетным направлением является газохимический проект по производству метанола с использованием морской логистики, тогда как трубопроводный вариант сохраняется в качестве резервного (табл. 6, с. 18 автореферата). Отдельно следует отметить предложенную автором методику оценки синергетических эффектов от реализации стратегических альтернатив на четырёх уровнях: газодобывающая компания, смежные отрасли-потребители, регион, государство (с. 20–21 автореферата). Предложенные автором критерии позволяют количественно оценивать чувствительность отраслей-потребителей к ценовым колебаниям на газ и обосновывать приоритетные направления переработки газа и меры адресной государственной поддержки.

Практическая значимость работы состоит в возможности использования разработанного автором диссертационного исследования инструментария газодобывающими компаниями при обосновании стратегических решений, формировании инвестиционных программ и оценке синергетических эффектов. Особого внимания заслуживает предложенный автором цифровой инструмент поддержки принятия решений, реализованный в импортозамещённой среде Astra Linux (с. 22 автореферата). Данный инструмент обеспечивает автоматизацию процедур выделения инфраструктурных контуров, отбора и ранжирования стратегических альтернатив, а также визуализацию результатов для управленческого использования.

Обоснованность обеспечивается использованием системного, программно-целевого, сценарного и балансового методов, нечётко-логической оценки, интегрального рейтингования, а также опорой на широкую информационную базу, включающую данные Росстата, Роснедр, Минэнерго, корпоративную отчётность. Результаты прошли апробацию на более чем 11 конференциях и опубликованы в 19 научных работах, включая 9 статей в изданиях ВАК РФ.

В то же время следует отметить ряд замечаний:

1. Из текста автореферата (с. 16–18) не совсем понятно, каким образом предлагаемая процедура выбора стратегических альтернатив учитывает риск неопределённости внешнеэкономической конъюнктуры, в частности возможные изменения санкционного режима или конъюнктуры мировых рынков газа.

2. Требует дополнительного пояснения вопрос о том, как предлагаемая методика оценки синергетических эффектов соотносится с действующими корпоративными методиками оценки инвестиционных проектов, принятыми в крупных нефтегазовых компаниях.

Указанные замечания не снижают научной и практической ценности диссертационного исследования и носят дискуссионный характер.

Заключение.

Диссертационное исследование Шорохова Алексея Николаевича на тему «Формирование стратегии развития газодобывающего бизнеса на отдаленных территориях» является самостоятельно выполненным, завершённым научным исследованием, содержащим решение крупной научной проблемы, имеющей важное значение для развития экономики промышленности и энергетической безопасности Российской Федерации. Работа соответствует требованиям п.п. 9–14 Положения о присуждении учёных степеней, утверждённого Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 № 842, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а её автор, Шорохов Алексей Николаевич, заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 — Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Я, Нехаев Сергей Александрович, согласен на включение моих персональных данных в документы, связанные с работой диссертационного совета, и их дальнейшую обработку.

Кандидат экономических наук, заместитель начальника департамента по крупным проектам разведки и добычи ПАО «Газпром нефть»

_____ С.А. Нехаев

«28» октября 2026 г.

Контактная информация: 191014, Санкт-Петербург, Парадная улица, д. 1

E-mail: Nekhaev.SA@gazprom-neft.ru

Подпись С.А. Нехаева заверяю:

Специалист департамента по организационному развитию и работе с персоналом: Скоробогатова

М.П.