В диссертационный совет 24.2.419.05 при ФГБОУ ВО «Тюменский индустриальный университет»
625000, г. Тюмень, ул. Володарского, д. 38

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Шорохова Алексея Николаевича на тему «Формирование стратегии развития газодобывающего бизнеса на отдаленных территориях», представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 — Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)

Проблематика развития газодобывающего бизнеса в последние годы смещается от оценки ресурсной обеспеченности к вопросам обоснования корпоративных решений в условиях трансформирующихся рынков сбыта. В данном контексте представленная работа по формированию стратегии развития газодобывающего бизнеса на отдалённых территориях является своевременной. Для регионов, экономика которых сохраняет сырьевую специализацию, переориентация экспортных потоков означает необходимость пересмотра не только логистических схем, но и самих принципов выбора направлений реализации углеводородного сырья. Существующие методические подходы ориентированы преимущественно на отраслевой или государственный уровень управления и не в полной мере учитывают пространственную неоднородность ресурсной базы, инфраструктурные ограничения, доступность направлений поставок, что подтверждает актуальность авторской постановки задачи. Автореферат на диссертационное исследование соответствует паспорту специальности 5.2.3 (п. 2.1, 2.2, 2.16).

Научная новизна исследования раскрывается в нескольких взаимосвязанных результатах. Прежде всего, заслуживает внимания авторская трактовка понятия «отдалённые территории» как приоритетного географического периметра стратегического развития газодобывающего бизнеса, характеризующегося концентрацией значительной части ресурсной базы, наличием реализованных крупных инфраструктурных проектов, высокой капиталоёмкостью ввода новых месторождений и повышенной чувствительностью к логистическим и внешнеэкономическим ограничениям (с. 10 автореферата). Такое определение конкретизирует объект корпоративного стратегического анализа и позволяет перейти от ресурсной обеспеченности к оценке реальных условий вовлечения запасов в разработку.

С методической точки зрения интерес представляет предложенное автором выделение инфраструктурных контуров (с. 12–14 автореферата). Использование системы критериев позволяет перейти от изолированного рассмотрения месторождений к анализу их пространственной сопряжённости и экономической совместимости, что особенно важно для условий Арктической зоны РФ. Апробация на примере юга полуострова Ямал подтвердила работоспособность подхода: для различных зон удалённости от якорного инфраструктурного проекта получены оценки, свидетельствующие об улучшении инвестиционных показателей за счет инфраструктурной интеграции месторождений (табл. 4, с. 15 автореферата).

Особый интерес представляет методика оценки синергетических эффектов, предложенная автором на четырёх уровнях — газодобывающая компания, смежные отрасли-потребители, регион

и государство (с. 20–21 автореферата). Она позволяет увязать корпоративные решения с эффектами, возникающими за пределами отдельного проекта.

Практическая значимость работы заключается в возможности применения предложенного инструментария как газодобывающими компаниями при обосновании стратегических решений, так и органами государственной власти при формировании программ поддержки приоритетных направлений. Важно, что исследование доведено до прикладного результата: на примере инфраструктурного контура №1 обоснована приоритетность газохимического направления (производство метанола) с использованием морской логистики, тогда как трубопроводный сценарий рассматривается как резервный (табл. 6, с. 18 автореферата). Отдельно следует отметить цифровой инструмент поддержки принятия решений, реализованный в импортозамещённой среде Astra Linux (с. 22 автореферата), что повышает прикладную ценность работы в условиях санкционных ограничений.

Обоснованность представленных научных положений и выводов подкрепляется использованием системного подхода, инструментов нечётко-логической оценки и интегрального рейтингования. Информационную основу исследования составили нормативные правовые акты в сфере недропользования и стратегического планирования, официальные статистические данные, отраслевая корпоративная отчётность, а также аналитические материалы международных энергетических организаций. Результаты прошли апробацию на научно-практических конференциях и опубликованы в 19 научных работах, включая 9 статей в изданиях, рекомендованных ВАК РФ.

Вместе с тем при ознакомлении с авторефератом возникают отдельные вопросы, требующие дополнительного пояснения:

1. В автореферате периметр исследования «отдалённых территорий» ограничен полуостровами Ямал, Гыдан и Тазовский (с. 10 автореферата). Целесообразно уточнить, каким образом предлагаемый методический подход мог бы быть распространён на регионы Восточной Сибири, которые также характеризуются пространственной удалённостью и инфраструктурными ограничениями. Такая аргументация позволила бы лучше оценить универсальность предложенного инструментария.

2. При обосновании приоритетной стратегической альтернативы для инфраструктурного контура №1 (табл. 6, с. 18 автореферата) предпочтение отдано газохимическому направлению (производство метанола), тогда как СПГ-проект исключён на этапе первичного отбора. Для повышения убедительности этого решения было бы полезно дополнить аргументацию кратким сценарным анализом. Например, привести 2–3 сценария динамики цен на СПГ и метанол и показать, при каких условиях СПГ-вариант мог бы стать конкурентоспособным, а при каких он заведомо уступает газохимической альтернативе. Дополнительные пояснения по этому аспекту усилили бы обоснованность итогового стратегического выбора.

Указанные вопросы не снижают научной и практической ценности диссертационного исследования и носят дискуссионный характер.

Диссертационное исследование Шорохова Алексея Николаевича на тему «Формирование стратегии развития газодобывающего бизнеса на отдаленных территориях» заслуживает положительной оценки как самостоятельная научная работа, в которой предложены методические решения, развивающие инструментарий стратегического планирования в ресурсных отраслях.

Полученные результаты обладают теоретической и практической значимостью, а их совокупность позволяет квалифицировать работу как вклад в развитие экономики промышленности. Работа отвечает требованиям п.п. 9–14 Положения о присуждении учёных степеней, утверждённого Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 № 842 (в действующей редакции), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а её автор, Шорохов Алексей Николаевич, заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 — Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Я, Проворная Ирина Викторовна, согласна на включение моих персональных данных в документы, связанные с работой диссертационного совета, и их дальнейшую обработку.

Кандидат экономических наук, доцент, старший научный сотрудник Центра экономики недропользования нефти и газа ФГБУН «Институт нефтегазовой геологии и геофизики им. А.А. Трофимука» Сибирского отделения Российской академии наук

_____ И.В. Проворная

«27» 10 2026 г.

Ирина Викторовна Проворная

Контактная информация:
ФГБУН «Институт нефтегазовой геологии и геофизики им. А.А. Трофимука» Сибирского отделения Российской академии наук
Адрес: 630090, г. Новосибирск, просп. Академика Коптюга, д. 3
E-mail: provornayaiv@gmail.com; Телефон: +7 (913) 896-12-36

Подпись Ирины Викторовны Проворной заверяю:

ПОДПИСЬ УДОСТОВЕРЯЮ
Зав. канцелярией
27.10.2026

Кондырина
Елена Николаевна

М.П.

КАНЦЕЛЯРИЯ
(ИНГГ СО РАН)