В диссертационный совет 24.2.419.05 при ФГБОУ ВО
«Тюменский индустриальный университет»
625000, г. Тюмень, ул. Володарского, д. 38

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Шорохова Алексея Николаевича на тему «Формирование стратегии развития газодобывающего бизнеса на отдаленных территориях», представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 — Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)

Тема диссертационного исследования Шорохова А.Н. представляется актуальной как в научном, так и в прикладном отношении. Обращение диссертанта к проблемам формирования стратегии развития газодобывающего бизнеса на отдалённых территориях Арктической зоны Российской Федерации, где сосредоточено более 50% разведанных запасов природного газа и добывается свыше 80% российского газа (с. 3–4 автореферата), представляется вполне обоснованным с учётом современных мировых вызовов, угроз, рисков и барьеров развития национальной экономики. Автор справедливо отмечает, что существующие методические подходы не в полной мере учитывают пространственную неоднородность ресурсной базы, инфраструктурные ограничения и доступность направлений поставок, что обусловливает необходимость развития теоретико-методических положений и разработки прикладного инструментария формирования корпоративных стратегий. Содержание работы соответствует паспорту специальности 5.2.3 (п. 2.1, 2.2, 2.16).

Наиболее значимым научным результатом, обладающим новизной, является разработанная автором методика оценки синергетических эффектов от реализации стратегических альтернатив развития газодобывающего бизнеса (с. 20–21

автореферата). Введение критерия затратоёмкости ресурса, характеризующего долю стоимости сырьевого ресурса в полной себестоимости конечной продукции, позволяет перейти от качественных суждений о значимости отраслей-потребителей к количественным оценкам их чувствительности к ценовым колебаниям на газ. Дополнительный параметр, отражающий долю ресурса в цене конечной продукции, даёт возможность уточнить масштаб и адресность мер государственной поддержки, что имеет существенное значение для обоснования приоритетных направлений переработки газа.

Заслуживает внимания предложенная автором последовательная процедура выбора стратегических альтернатив развития газодобывающего бизнеса (с. 16–18 автореферата), включающая первичный отбор допустимых вариантов по ресурсным, логистическим и инфраструктурным ограничениям и последующее обоснование приоритетной и резервной стратегических альтернатив на основе интегрального рейтингования. Апробация данной процедуры на примере инфраструктурного контура №1 (юг полуострова Ямал) позволила диссертанту обосновать приоритетность газохимического проекта по производству метанола с использованием морской логистики, тогда как трубопроводный вариант квалифицирован как резервный (табл. 6, с. 18 автореферата). Полученный результат обладает несомненной теоретической и практической ценностью.

Теоретическая значимость исследования состоит в развитии теоретико-методического базиса экономики промышленности применительно к стратегическому планированию газодобывающего бизнеса на отдалённых территориях. Разработанные в диссертации положения расширяют научные представления о механизмах стратегического выбора и оценке эффектов реализации стратегических альтернатив. Практическая значимость заключается в возможности использования предложенного инструментария при обосновании инвестиционных решений, формировании программ поддержки и оценке синергетических эффектов. Отдельного внимания заслуживает цифровой инструмент поддержки принятия

решений, реализованный в импортозамещённой среде Astra Linux (с. 22 автореферата), что повышает прикладную ценность разработки в условиях санкционных ограничений.

Обоснованность научных положений, результатов и выводов соискателя не вызывает сомнений, что обеспечивается использованием совокупности теоретических и эмпирических методов исследования, включая системный, программно-целевой, сценарный и балансовый методы, нечётко-логическую оценку и интегральное рейтингование. Информационная база включает нормативные правовые акты, данные Росстата, Роснедр, Минэнерго, корпоративную отчётность. Результаты прошли широкую апробацию на научно-практических конференциях и опубликованы в 19 научных работах, включая 9 статей в изданиях, рекомендованных ВАК РФ.

Замечания и дискуссионные вопросы:

1. В автореферате (с. 12–14) при описании системы бинарных критериев выделения инфраструктурных контуров не нашли отражения вопросы учёта экологических ограничений и факторов, связанных с территориями традиционного проживания коренных малочисленных народов Севера. В условиях Арктической зоны данные аспекты имеют существенное значение и могут влиять на конфигурацию инфраструктурных контуров.

2. Из текста автореферата не совсем понятно, каким образом предложенная методика может быть распространена на проекты, реализуемые в рамках соглашений о разделе продукции или иных специальных инвестиционных режимов, поскольку для таких проектов структура денежных потоков и распределение рисков между участниками имеют свою специфику.

Указанные замечания не снижают научной и практической ценности диссертационного исследования и носят дискуссионный характер.

Заключение: Диссертационное исследование Шорохова Алексея Николаевича на тему «Формирование стратегии развития газодобывающего бизнеса на

отдаленных территориях» является самостоятельно выполненным, завершённым научным исследованием, содержащим решение научной задачи, имеющей важное значение для развития экономики промышленности и обеспечения энергетической безопасности Российской Федерации. Работа соответствует требованиям п.п. 9–14 Положения о присуждении учёных степеней, утверждённого Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 № 842 (в действующей редакции), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а её автор, Шорохов Алексей Николаевич, заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 — Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Сведения об авторе отзыва:
Соколовская Елена Николаевна — кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики и управления ФГБОУ ВО «Ухтинский государственный технический университет».
Адрес: 169300, Республика Коми, г. Ухта, ул. Первомайская, д. 13.
E-mail: Lena240683@yandex.ru. Телефон: +7 963 021 08 60.

Я, Соколовская Елена Николаевна, согласна на включение моих персональных данных в документы, связанные с работой диссертационного совета, и их дальнейшую обработку.

_____ Е.Н. Соколовская

«11» ноября 2026 г.

Подпись Е.Н. Соколовской заверяю:

Специалист по кадрам _____ О.Н. Коробова

М.П. «11» ноября 2026 года