В диссертационный совет 24.2.419.05 при ФГБОУ ВО
«Тюменский индустриальный университет»
625000, г. Тюмень, ул. Володарского, д. 38

ОТЗЫВ
на автореферат диссертации
Шорохова Алексея Николаевича
на тему «Формирование стратегии развития газодобывающего бизнеса на отдаленных территориях»,
представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.3 — Региональная и отраслевая экономика
(экономика промышленности)

Актуальность темы представленного диссертационного исследования не вызывает сомнений как с научной, так и с практической точек зрения. Обращение соискателя к проблемам формирования стратегии развития газодобывающего бизнеса на отдалённых территориях Арктической зоны РФ, где добывается более 80% российского природного газа и сосредоточено свыше 50% его разведанных запасов (с. 3–4 автореферата), представляется вполне обоснованным с учётом современных вызовов, угроз и рисков развития национальной экономики. Автор справедливо отмечает, что существующие методические подходы не учитывают в полной мере пространственную неоднородность ресурсной базы, инфраструктурные ограничения и доступность направлений поставок, что делает тему исследования своевременной и востребованной. Судя по автореферату диссертационное исследование соответствует паспорту специальности 5.2.3 (п. 2.1, 2.2, 2.16).

На наш взгляд, особо существенным и значимым результатом, обладающим научной новизной, является разработанная автором концептуальная модель формирования стратегии развития газодобывающего бизнеса на отдалённых территориях, обеспечивающая взаимосвязь стратегического анализа ресурсной базы, инфраструктурных условий, альтернатив развития и механизмов их реализации в условиях высокой внешнеэкономической неопределённости (с. 10–11, рис. 1 автореферата). Принципиально важным в понимании модели представляется введение авторского понятия «отдалённые территории» как приоритетного географического периметра стратегического развития, характеризующегося концентрацией ресурсной базы, наличием крупных инфраструктурных проектов, высокой капиталоёмкостью и чувствительностью к логистическим ограничениям (с. 10 автореферата). Такая трактовка, по нашему мнению, конкретизирует объект корпоративного стратегического анализа и создаёт основу для унификации подходов между государственным регулированием и корпоративным планированием.

К достоинствам работы заслуживающим внимания стоит отнести и предложенный автором методический подход к выделению инфраструктурных контуров как объекта стратегического и инвестиционного выбора (с. 12–14 автореферата). Использование системы четких бинарных критериев позволяет перейти от фрагментарного рассмотрения отдельных месторождений к системному анализу их пространственной сопряжённости и экономической совместимости.

Теоретическая значимость работы состоит в развитии теоретико-методического базиса экономики промышленности применительно к стратегическому планированию газодобывающего бизнеса на отдалённых территориях. Автор корректно систематизирует традиционные теории стратегического планирования и обосновывает необходимость их отраслевой адаптации к арктической специфике (с. 6–7 автореферата). Практическая значимость заключается в возможности использования разработанного инструментария органами государственной власти при формировании программ поддержки приоритетных отраслей, а также газодобывающими компаниями при обосновании инвестиционных решений.

Обоснованность результатов исследования обеспечивается использованием системного, программно-целевого, сценарного и балансового методов, нечётко-логической оценки, интегрального рейтингования, а также опорой на фундаментальные работы отечественных и зарубежных учёных. Информационная база включает нормативные акты, данные Росстата, Роснедр, Минэнерго, корпоративную отчётность. Результаты прошли апробацию на более чем 11 конференциях и опубликованы в 19 научных работах, включая 9 статей в изданиях ВАК РФ.

Несмотря на общее положительное впечатление изучение автореферата вызвало некоторые замечания и дискуссионные вопросы:

1. В автореферате (с. 12–14) представлена система бинарных критериев выделения инфраструктурных контуров, однако не полностью раскрыто, каким образом предлагаемый подход может быть встроен в действующую систему документов стратегического планирования федерального и регионального уровней. Требует дополнительного пояснения вопрос о механизмах согласования корпоративных решений с региональными стратегиями социально-экономического развития.

2. Из текста автореферата не совсем понятно, каким образом предлагаемая методика может быть адаптирована для целей подготовки государственных служащих и управленческих кадров в системе дополнительного профессионального образования.

Однако, можно сказать, что указанные недостатки – суть продолжение достоинств и данные замечания не снижают научной и практической ценности диссертационного исследования и носят дискуссионный характер.

Судя по автореферату диссертационное исследование Шорохова Алексея Николаевича на тему «Формирование стратегии развития газодобывающего бизнеса на отдаленных территориях» является самостоятельно выполненным, завершённым научным исследованием, содержащим решение крупной научной проблемы, имеющей важное значение для развития экономики промышленности и энергетической безопасности Российской Федерации. Работа соответствует требованиям п.п. 9–14 Положения о присуждении учёных степеней, утверждённого Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 № 842, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а её автор, Шорохов Алексей Николаевич, заслуживает присуждения искомой учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 — Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Я, Коцоева Вероника Александровна, согласна на включение моих персональных данных в документы, связанные с работой диссертационного совета, и их дальнейшую обработку.

Кандидат экономических наук, доцент, заместитель декана факультета стратегического управления ИБДА ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»

_____ В.А. Коцоева

«21» октября 2026 г.

Контактная информация: 119571, г. Москва, пр-т Вернадского, 82, стр.1, корпус 5, офис 219;
E-mail: kotsoeva-va@ranepa.ru; Телефон: +7 495 937 0746

Подпись Вероники Александровны Коцоевой заверяю

ЗАВЕРЯЮ
УЧЕНЫЙ СЕКРЕТАРЬ
Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации
К.Э.Н. К К Бои

М.П.