В диссертационный совет 24.2.419.05 при ФГБОУ ВО «Тюменский индустриальный университет»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Шорохова Алексея Николаевича на тему: «Формирование стратегии развития газодобывающего бизнеса на отдаленных территориях», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)

Разработка подходов к стратегированию газодобывающих компаний является актуальной научной задачей вследствие высокой волатильности энергетического рынка и мировой экономики, а также санкционного давления, которое обусловило кратное сужение рынков сбыта и определило потребность в обосновании альтернатив направлений использования добываемого природного газа, что позволило бы стабилизировать, а затем увеличить объемы добычи и вклад газодобывающих предприятий в формирование доходов бюджетной системы Российской Федерации. Особую значимость решение данной научной проблемы имеет для территорий Арктической зоны в силу значительного влияния географо-климатических, производственно-инфраструктурных и геолого-промысловых факторов на экономическую эффективность разработки месторождений углеводородов и задач социально-экономического развития этих территорий. Таким образом, поставленная Шороховым А. Н. цель диссертационной работы (с. 4) является обоснованной и своевременной, для решения которой соискателем был изучен и систематизирован обширный объем экономической и специализированной литературы российских и зарубежных авторов по исследуемым вопросам (с. 2).

Важно обратить внимание на значимые ключевые моменты в диссертационном исследовании, позволившие Шорохову А. Н. достичь поставленной цели и обосновать научную новизну и практическую значимость, а именно: развиты теоретические основы в области разработки стратегий развития добывающих предприятий с учетом региональной специфики и ограничения потенциала потребления производимой продукции на мировом рынке. Разработанная автором концептуальная модель включает: предложенный терминологический аппарат (отдаленная территория, с. 10, инфраструктурный контур, с. 11), который органично встроен в алгоритм выбора наилучшего варианта развития газодобывающего и газоперерабатывающего бизнеса на основе интегрального рейтингования и количественной оценки экономического эффекта (с.13, 16-17); методический алгоритм оценки синергетических эффектов на микро-, мезо- и макроуровне посредством сравнительного анализа комплекса показателей (с.20). Проведенная апробация предложенного методического алгоритма на примере проекта газохимического производства на юге полуострова Ямал явилась дополнительной аргументацией практической значимости и перспектив тиражирования авторских разработок в управленческие процессы в газодобывающей отрасли на всех уровнях.

Достоверность и обоснованность результатов исследования подтверждается апробацией положений диссертации в ряде всероссийских и международных научно-практических конференций, публикациями в журналах, рекомендованных ВАК.

Существенных недостатков в работе не выявлено. Однако необходимы дополнительные пояснения в части полученных значений внутренней нормы доходности. Согласно данным таблицы 7 (с. 18) наблюдается «*рост внутренней нормы доходности с 14,5% до 19,5%*» (с. 21). Какая ставка дисконтирования была принята для обоснования

экономической эффективности? Учитывалась ли ключевая ставка Центрального банка России? По мнению рецензента, при такой норме доходности проект не рекомендуется к реализации в силу наличия высоких рисков вследствие волатильности и турбулентности макроэкономических условий. Принималось ли во внимание при апробации налоговое льготирование? Также желательны пояснения относительно причин отсутствия варианта газификации населенных пунктов.

В целом из содержания автореферата будет правомерным заключить, что диссертационная работа А. Н. Шорохова на тему «Формирование стратегии развития газодобывающего бизнеса на отдаленных территориях» является самостоятельно выполненным, завершенным научным исследованием, содержащим решение научной проблемы, имеющей важное значение для развития экономики нефтегазовой промышленности Российской Федерации и соответствует требованиям п 9. «Положения о присуждении ученых степеней» утв. Постановлением Правительства российской Федерации № 842 от 24 сентября 2013 г. (с изменениями и дополнениями от 18 июля 2026 года), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор **Шорохов Алексей Николаевич** заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 - «Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)».

Я, Шарф Ирина Валерьевна, согласна на включение моих персональных данных в документы, связанные с работой диссертационного совета, и их дальнейшую обработку.

Профессор кафедры экономики
нефтяной и газовой промышленности,
доктор экономических наук, доцент,
ФГАОУ ВО «РГУ нефти и газа
(НИУ) имени И.М. Губкина» Шарф Ирина Валерьевна

Подпись профессора кафедры экономики
нефтяной и газовой промышленности Шарф И.В.
ЗАВЕРЯЮ
«11» февраля 2026 г.

РГУ нефти и газа (НИУ)
имени И.М. Губкина
начальник отдела кадров
Ю.Б. Шмаяев

Сведения о лице, составившим отзыв: Шарф Ирина Валерьевна
Научная специальность, по которой защищена диссертация: 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (Экономика природопользования)
Место работы: ФГАОУВО «РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина» Адрес: 119296, г. Москва, пр-кт Ленинский, д. 65, к. 1
Сайт: https://gubkin.ru/
Телефон, E-mail: +7 (499) 507-88-88, irina_sharf@mail.ru, sharf.i@gubkin.ru